



Assembly
Belgrade (Serbia)
13 - 17 October 2019

الجمعية العامة الـ 141 للاتحاد البرلماني الدولي

بلغراد (صربيا)

17-13 تشرين الأول/أكتوبر 2019



Inter-Parliamentary Union
For democracy. For everyone.

130

years of empowering parliamentarians

استشارة أولية حول التقرير البرلماني العالمي للعام 2021:

البرلمان في عالم متغير

نظمت بالشراكة ما بين الاتحاد البرلماني الدولي وجمعية الأمانة العامة للبرلمانات الوطنية الخميس، 17 تشرين الأول/أكتوبر (من الساعة 11:00 حتى الساعة 13:00) في القاعة 0/3 (الطابق الأرضي)، المبني A، مركز المؤتمرات سافا

مذكرة توضيحية

ما هي أهم التحديات وأكثرها إلحاحاً حول عمل برلماناتكم وأدائها في عالم سريع التغير؟

كيف يمكن للاتحاد البرلماني الدولي أن يساعد في معالجتها؟

يهدف الاجتماع إلى إثارة النقاش حول موضوع النسخة الثالثة المقبلة للتقرير البرلماني العالمي. من خلال استشارة البرلمانيات، يريد الاتحاد البرلماني الدولي ضمان أن يلبي التقرير المقبل احتياجات البرلمانيات الأعضاء. في تبادل تفاعلي للحوار للأراء سينظر الممثلون البرلمانيون في الحالات ذات الأولوية والقضايا ذات الأهمية التي يمكن من خلالها أن يستفيدوا من الدراسة الاستقصائية العالمية، ومن أمثلة عن الممارسات الجيدة من البرلمانيات الأخرى والتوصيات من أجل إحداث تغيير.

وإن الغاية من التقرير البرلماني العالمي هو المساهمة في تحقيق رؤية برلمانات أفضل وديمقراطيات أقوى. يقدم التقرير نتائج تستند إلى بحث شامل، بالإضافة إلى توصيات مستمدة من التجربة البرلمانية والممارسة الجيدة، التي قد تحفز النقاش والعمل في البرلمانيات في المجال المحدد.



توقعات الشعب

اليوم، تتيح تكنولوجيات المعلومات والاتصالات الجديدة للمواطنين أن يكونوا أكثر اطلاعًا من أي وقت مضى. ويطلب المواطنون بأن يتم سماعهم واحترامهم ولن يقبلوا من الآن فصاعدًا دورهم في عصر "ما قبل الرقمي" – الذي يكمن في دعوتهم للتصويت مرة واحدة كل أربع أو خمس سنوات. إنهم لا يريدون انتظار الانتخابات البرلمانية القادمة لتكون لديهم فرصة ليقولوا مرة أخرى ما يفكرون فيه ويحتاجونه. يسأل الناس الآن عن إجابات فورية ويرغبون في المشاركة في صنع القرار العام.

وتأثر التقنيات الجديدة والطلب المتزايد على المشاركة العامة على طريقة عمل البرلمانات. إن المهام البرلمانية الرئيسية – المتمثلة بسن القوانين والرقابة والتعميل – تشهد تحولات في جهود المشرعين لتكون أكثر فاعلية وتلبى احتياجات المواطنين بشكل أفضل.

وفي مختلف الحالات، تواجه البرلمانات تحديًّا لإيجاد الاستجابات المناسبة واستعادة ثقة الجمهور. لا يثق غالبية الناس في جميع أنحاء العالم كثيراً بأن حكومتهم تتشكل "من خلال الشعب" و تعمل "لصالح الناس": 51 % يشعرون بأنهم ليس لهم صوت في السياسة، و 58 % يشعرون أن حكوماتهم لا تعمل في مصلحتهم¹.

ومن المتوقع أن يعتمد البرلمان الجدير بالثقة قوانين لرافاهية الناس ولتمكينهم من المشاركة، للإشراف على تنفيذ هذه القوانين، للسيطرة على السياسات الحكومية، والعمل والإإنفاق، ليكون لها دور قوي في بلوغ أهداف التنمية المستدامة، ولتكون مسؤولة وشفافة وممثلة شاملة ومتجاوبة ومتذكرة ...

ويساعد الاتحاد البرلماني الدولي البرلمانيات في بناء قدراتها المؤسسية وتعزيز وظائفها الرئيسية من خلال وضع معايير للبرلمانات الديمقراطيّة وتقديم الدعم الفني. وتعتبر التقارير البرلمانية العالمية المتعلقة بالمواضيع ذات الصلة وسيلة من بين الوسائل التي توفر مثل هذا الدعم للبرلمانات.

¹ المصدر: "مؤشر قياس مفهوم الديمقراطية 2018" أجرتها شركة داليا للأبحاث بالتعاون مع تحالف الديمقراطيات وراسموس جلوبال. شمل البحث، الذي أجري في الفترة من 6 إلى 18 حزيران/يونيو 2018، 125,000 شخص من 50 دولة.



فيما يتعلّق بالتقرير البرلماني العالمي

إن التقرير البرلماني العالمي هو منشور رئيسي للاتحاد البرلماني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي الذي يساهم في تحقيق رؤية برمّانات أفضل وديمقراطيات أقوى. ويقدم التقرير نتائج ووصيات تستند إلى الخبرات البرلمانية والممارسات الجيدة. لقد ساهم أكثر من 150 برلماناً في إعداد التقرير حتى الآن، مما أعطاه منظوراً عالمياً فريداً وسلطة كبيرة. إن الجمهور المستهدف في التقرير البرلماني العالمي هو أولاًً وقبل كل شيء المجتمع البرلماني. وهذا يشمل أعضاء وموظفي البرمّانات وكذلك الأشخاص والمنظمات العاملة على تعزيز الأداء الفعال للبرمّانات، مثل ممارسي التعزيز البرلماني والباحثين ومنظمات المجتمع المدني. إن الجماهير الشانوية هي مجموعة أوسع من صانعي السياسات مع مصلحة في البرلمان ووسائل الإعلام.

ويتم اختيار مواضيع التقارير عبر إجراءات استشارية تأخذ بالاعتبار أولويات البرمّانات وغيرها من المعنيين. ترکرت النسخة الأولى التي صدرت في العام 2012، على "طبيعة التمثيل البرلماني المتغيرة"
<https://www.ipu.org/resources/publications/reports/2016-07/global-parliamentary-report-2012-changing-nature-parliamentary-representation>

أما النسخة الثانية منه التي صدرت في العام 2017، تحت عنوان "الرقابة البرلمانية: قدرة البرلمان على مسألة الحكومة"

[https://www.ipu.org/resources/publications/reports/2017-10/global-parliamentary-report-2017-
 \(المرفق رقم 1 account parliamentary-overight-parliaments-power-hold-government-](https://www.ipu.org/resources/publications/reports/2017-10/global-parliamentary-report-2017-(المرفق رقم 1 account parliamentary-overight-parliaments-power-hold-government-)

فقد سلطت الضوء على مهام برلمانية أساسية أخرى. شكل النهج الشامل شكل قيمة مضافة لنوعية التقرير.

ويتم إعداد هذه الاستشارة عبر الإنترنّت لتحديد قائمة موجزة حول المواضيع المفضلة للنسخة الثالثة من التقرير. إن هذه الاستشارة مفتوحة لجميع الجهات المعنية مع التركيز بشكل خاص على الأعضاء وعلى موظفي البرلمان.

وفي الجلسة المشتركة للاتحاد البرلماني الدولي – جمعية الأمانة العامة للبرلمانات الوطنية في 17 تشرين الأول/أكتوبر، سيناقش المشاركون مزايا المواضيع الثلاثة المدرجة في القائمة المختصرة والتي نشأت عن المشاورات عبر الإنترنّت. إن المشاركين مدعوون للإعراب عن خياراتهم في القائمة المفصلة المؤلفة من سبع



مواضيع محتملة للنسخة الثالثة عبر استمارة يتم ملؤها عبر الإنترت، بموعد أقصاه 20 أيلول/سبتمبر 2019.

(مُرْفَق رقم 2) <https://www.surveygizmo.eu/s3/90162259/Consultation-GPR-theme>

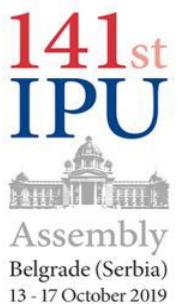
ووفقاً للموضوع الذي سيتم اختياره، يهدف التقرير العالمي الثالث إلى توفير:

- البحث والتحليل المتعمق حول الوضع الحالي في المنطقة المحددة، مع التحديات والأراء الرئيسية.
- بيانات وأمثلة للممارسات الجيدة تم الحصول عليها من خلال مساهمات البرلمانات والمجتمع البرلماني.
- نتائج تستند إلى خبرة برلمانية واسعة، إلى جانب معرفة المؤلفين الخبراء.
- توصيات حول كيفية التغلب على التحديات والأفكار المحددة حول الإجراءات التي قد يتبعها البرلمان لتعزيز أدائه في مجال معين.

وبعأً لاختيار الموضوع للتقرير البرلماني العالمي الثالث، ستليه دراسة موسعة خلال العام 2020. من المقرر أن يتم نشر التقرير البرلماني العالمي في العام 2021، بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، كما كان الوضع من النسختين السابقتين.

وفي حال وجود أي أسئلة، يرجى الاتصال بـ: standards@ipu.org





اجتماعات الجمعية العامة الـ 141، والدورة 205، للمجلس الحاكم
واللجان الدائمة للاتحاد البرلماني الدولي
بلغراد (صربيا)، 13 – 17 تشرين الأول/أكتوبر 2019

المرفق رقم 1



شعوب متمكنة.
أمم صامدة.



الاتحاد البرلماني الدولي
من أجل الديمقراطية، من أجل الجميع.

التقرير البرلماني العالمي

لعام ٢٠١٧

الرقابة البرلمانية:
قدرة البرلمان على مساءلة الحكومة



يمكن تحميل التقرير الكامل على المواقعين التاليين:
www.ipu.org/oversight و
<http://www.undp.org/content/undp/en/home/library/>

© حقوق الطبع والنشر الاتحاد البرلماني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٧
 يجوز نسخ هذا المصنف كلياً أو جزئياً لأغراض الاستخدام الشخصي وغير التجاري شريطة
 نسخ بيانات حقوق الطبع والنشر والمصدر دون تغيير. ويرجى إبلاغ الاتحاد البرلماني الدولي
 وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي باستخدام محتويات المصنف. ويعد هذا المنشور نتاج شراكة
 بين الاتحاد البرلماني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. والآراء الواردة فيه لا يجب
 بالضرورة إسنادها إلى الأمم المتحدة أو برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أو الاتحاد البرلماني
 الدولي.

Back cover: © Adobe Stock/EtiAmmos

978-92-9142-714-7

التصميم وال قالب: Simplecom
 طبع في فرنسا، مطبعة Courand et Associés

قائمة المحتويات

٨	تصدير
١٠	مقدمة
١٣	الفصل الأول: الرقابة البريطانية
١٣	١-١ تعريف الرقابة البرلمانية
١٤	٢-١ أثر الرقابة الفعالة
١٦	٣-١ إقامة الصلة بين الرقابة والوظائف الأساسية الأخرى للبرلمان
١٨	٤-١ إقامة الصلة بين الرقابة وأولويات السياسات الشاملة
٢٠	٥-١ سياسة الرقابة
٢٥	٦-١ التحديات التي تواجه الرقابة
٢٨	٧-١ الاستنتاجات
٢٩	الفصل الثاني: جعل الرقابة فعالة
٢٩	١-٢ ولاية الرقابة وصلاحياتها
٣٢	٢-٢ القدرة البريطانية
٣٧	٣-٢ مشاركون مستعدون وملتزمون
٣٩	٤-٢ إنشاء ثقافة الرقابة
٤٤	٥-٢ مسألة البرلمان نفسه
٤٧	٦-٢ الاستنتاجات
٤٨	الفصل الثالث: أدوات وعمليات الرقابة البريطانية
٤٨	١-٣ فرص للمعارضة
٤٨	٢-٣ الرقابة في اللجان
٥٩	٣-٣ الرقابة في الجلسة العامة
٦٤	٤-٣ الرقابة على الميزانية
٧١	٥-٣ الاستنتاجات
٧٢	الفصل الرابع: حالات محددة للرقابة
٧٢	١-٤ القطاع الأمني
٧٣	٢-٤ الالتزامات الدولية في مجال حقوق الإنسان
٧٧	٣-٤ أهداف التنمية المستدامة وخطة عام ٢٠٣٠
٨١	٤-٤ الاستنتاجات

الفصل الخامس: شبكة العلاقات الرقابية	82
١-٥ الأساليب الرقابية الرسمية والأساليب غير الرسمية	82
٢-٥ المؤسسات الرقابية الخارجية	83
٣-٥ إقامة علاقات مع أصحاب المصلحة الآخرين	88
٤-٥ التجمعات البريطانية وغيرها من أساليب المراقبة غير الرسمية	93
٥-٥ الاستنتاجات	96
الفصل السادس: الرقابة وعضو البريطان	
١-٦ حواجز للمشاركة في الرقابة	97
٢-٦ جعل الحكومة تأخذ البريطان على محمل الجد	97
٣-٦ حشد الدعم الشعبي	99
٤-٦ إلى البريطانيين الراغبين، مم القرار بالمشاركة؟	101
٥-٦ الاستنتاجات	103
الخاتمة والاستنتاجات والتوصيات الرئيسية	
١٠٥	104
المرفقات	
١١٤	

الإطارات

- ١٦: الإطار ١: الديمocratie دون رقابة؟
- ٢٠: الإطار ٢: ترقية الدور الرئيسي للبرطانات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة
- ٢٢: الإطار ٣: الرقابة البريطانية في الديمقراطie الانتقالية في تونس
- ٢٤: الإطار ٤: الثقة في الديمقراطية
- ٢٤: الإطار ٥: بناء ثقة الشعب في البريطاني في صربيا
- ٢٩: الإطار ٦: حق البريطاني في تلقي المعلومات في فنلندا
- ٣٤: الإطار ٧: القدرة على الرقابة في جمهورية مولدوفا
- ٣٦: الإطار ٨: القدرة على التحليل الجنسي
- ٣٧: الإطار ٩: انفتاح أعمال البريطاني للسكان في شيلي
- ٤٠: الإطار ١٠: العمل المشترك بين الأحزاب بشأن التغيرات المناخية في المغرب
- ٤٠: الإطار ١١: أمثلة عن الإصلاح البريطاني لتعزيز الرقابة
- ٤١: الإطار ١٢: تطوير ثقافة الرقابة في مياغمار
- ٤٤: الإطار ١٣: نموذج الرقابة والمساءلة في جنوب أفريقيا
- ٤٤: الإطار ١٤: أسئلة التقييم الذاتي لقدرات الرقابة
- ٤٥: الإطار ١٥: عمل منظمات المجتمع المدني لزيادة الشفافية والمساءلة البريطانية في الأرجنتين والمكسيك
- ٤٦: الإطار ١٦: إطار تقييم أثر التدقيق البريطاني
- ٥٥: الإطار ١٧: رصد قانون مكافحة العنف الجنسي في إسبانيا
- ٥٨: الإطار ١٨: اللجنة البريطانية المشتركة الكينية المعنية بالمسائل المتعلقة باللجنة المستقلة المعنية بالانتخابات والحدود
- ٥٨: الإطار ١٩: اللجان المعنية بضمانت الحكومة في غانا والهند
- ٦١: الإطار ٢٠: وقت الأسئلة الشفوية في الجمعية التشريعية لتونغا
- ٦٤: الإطار ٢١: الأسئلة والاستجوابات في الأردن والكويت
- ٦٦: الإطار ٢٢: الرقابة البريطانية على الميزانية في جنوب أفريقيا
- ٦٨: الإطار ٢٣: عوامل فعالية لجان الحسابات العامة
- ٦٩: الإطار ٢٤: سلامة البيانات
- ٧٠: الإطار ٢٥: تحليل الأثر الجنسي في مشروع الميزانية في السويد
- ٧٣: الإطار ٢٦: إدارة القطاع الأمني

الإطار ٢٧:	اللجنة البريطانية النزويجية المعنية بمراقبة الاستخبارات ٧٢
الإطار ٢٨:	حدود تقديم التقارير في مجال الأمن والاستخبارات في المملكة المتحدة ٧٣
الإطار ٢٩:	هيئات حقوق الإنسان التسع الأساسية ٧٤
الإطار ٣٠:	مشاركة البرلمان المكسيكي (كونغرس الاتحاد) في عملية الاستعراض الدوري الشامل ٧٥
الإطار ٣١:	تعزيز أهداف التنمية المستدامة في برمان فيجي ٧٨
الإطار ٣٢:	الدروس المستفادة من مشاركة البريطان في إنجاز الأهداف الإنمائية للألفية ٧٨
الإطار ٣٣:	أسئلة لتقييم مشاركة البرمان في إنجاز أهداف التنمية المستدامة ٧٩
الإطار ٣٤:	الغايات المندرجة في إطار أهداف التنمية المستدامة المتعلقة مباشرة بمؤسسة البريطان ٨٠
الإطار ٣٥:	أمثلة على مشاركة البرمانات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة ٨٠
الإطار ٣٦:	التفاعلات الرسمية وغير الرسمية في شبكة الجهات الفاعلة الرقابية ٨٢
الإطار ٣٧:	التعاون بين البريطان و المؤسسات العليا مراجعة الحسابات في البلدان الناطقة بالبرتغالية ٨٤
الإطار ٣٨:	علاقة الإبلاغ بين البرمانات والمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان ٨٥
الإطار ٣٩:	التعاون بين المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان والبرمان في جمهورية كوريا وفي كوستاريكا ٨٦
الإطار ٤٠:	استخدام الضغط عبر الأحزاب لتعزيز سياسة الطاقة المستدامة في بنغلاديش ٩٤
الإطار ٤١:	خمسة منظير لتقدير أداء الحكومة ٩٧
الإطار ٤٢:	المبادئ الأساسية للرقابة البريطانية ١٠٥

الرسوم البيانية

- ٢٦ الرسم البياني ١: انتهاكات حقوق الإنسان للبريطانيين - ٢٠١٦
- ٢٦ الرسم البياني ٢: تصورات النواب حول تحديات الرقابة
- ٢٨ الرسم البياني ٣: تصورات النواب حول مشاركة الحكومة في الرقابة البريطانية
- ٢٩ الرسم البياني ٤: مصادر ولاية الرقابة البريطانية
- ٢٩ الرسم البياني ٥: تصورات النواب بشأن الصالحيات الدستورية أو القانونية للرقابة
- ٣٢ الرسم البياني ٦: تصورات أعضاء البرلمان بشأن موارد الرقابة
- ٣٣ الرسم البياني ٧: السيطرة على ميزانية البرلمان
- ٣٣ الرسم البياني ٨: التحكم في توظيف الموظفين البريطانيين
- ٣٥ الرسم البياني ٩: التقارير السنوية التي تُقدم للبريطانات
- ٣٥ الرسم البياني ١٠: خدمات المعلومات والبحث التي يقدمها البرلمان
- ٣٧ الرسم البياني ١١: ”الرقابة مسؤولة جميع النواب“
- ٣٨ الرسم البياني ١٢: ”نواب المعارض هم الذين يقومون بالرقابة أساساً“
- ٤٤ الرسم البياني ١٣: الرصد البريطاني لأداء الرقابة
- ٤٩ الرسم البياني ١٤: من الذي يعين رئيس اللجنة؟
- ٥٠ الرسم البياني ١٥: اللجان التي ترأسها نساء
- ٥١ الرسم البياني ١٦: من الذي يعين أعضاء اللجان؟
- ٥٤ الرسم البياني ١٧: من يشارك في جلسات استماع اللجان؟
- ٥٦ الرسم البياني ١٨: هل يوجد لدى البريطان نظام لتبني توصيات اللجان والالتزامات؟
- ٦٢ الرسم البياني ١٩: عدد الأسئلة الخطية في عام ٢٠١٥
- ٦٢ الرسم البياني ٢٠: عدد الأسئلة الخطية المطروحة في عام ٢٠١٥، عينة إقليمية للبريطانات
- ٦٢ الرسم البياني ٢١: عدد الأسئلة الخطية المطروحة في عام ٢٠١٥، أعلى عشرة بلدان
- ٦٢ الرسم البياني ٢٢: هل يُحدّد موعدٌ نهائي للحكومة للرد على الأسئلة الخطية؟
- ٦٦ الرسم البياني ٢٣: الفرص المتاحة للبريطان للمشاركة في الرقابة على الميزانية
- ٧٤ الرسم البياني ٢٤: هل يملك البريطان نظاماً للامتثال مع الالتزامات التالية؟
- ٧٧ الرسم البياني ٢٥: دور البريطان في تحقيق الهدف ٣ من أهداف التنمية المستدامة: الصحة الجيدة والرفاه

- الرسم البياني ٢٦: تعامل البرمان مع المؤسسات العليا مراجعة الحسابات
٨٣
- الرسم البياني ٢٧: عدد التقارير الواردة من المؤسسات الرقابية العليا في عام ٢٠١٥
٨٤
- الرسم البياني ٢٨: تعامل البرمان مع المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان
٨٦
- الرسم البياني ٢٩: تعامل البرمانات مع أمناء المظالم
٨٧
- الرسم البياني ٣٠: التماس آراء منظمات المجتمع المدني
٨٩

نصائح لأعضاء البرلمان

١٩	نصائح لأعضاء البرلمان: تعليم المساواة بين الجنسين في أنشطة الرقابة
٥٣	نصائح لأعضاء البرلمان: المشاركة في اللجان
٥٤	نصائح لأعضاء البرلمان: جلسات استماع اللجان
٥٧	نصائح لأعضاء البرلمان: التقرير عن نتائج اللجان
٦٠	نصائح لأعضاء البرلمان: المفاوضات
٦٣	نصائح لأعضاء البرلمان: الأسئلة
٦٥	نصائح لأعضاء البرلمان: الرقابة على الميزانية
٧٦	نصائح لأعضاء البرلمان: مراقبة معايير ونوميس حقوق الإنسان الدولية
٩٠	نصائح لأعضاء البرلمان: إشراك المواطنين
٩٢	نصائح لأعضاء البرلمان: استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لأغراض الرقابة
٩٥	نصائح لأعضاء البرلمان: التجمعات النسوية للأحزاب المتعددة

تصدير

الاتحاد البريطاني الدولي

الرقابة البريطانية هي إحدى الوظائف الأساسية الثلاث للبريطانات. هدفها يتمثل في مساءلة الحكومة نيابة عن الشعب. وهي جزء حيوي من نظام الضوابط والتوازنات الذي يمنع أي أحد من ممارسة السلطة المطلقة في نظام ديمقراطي.

يقدم هذا التقرير البريطاني العالمي الثاني، الذي يشترك في نشره الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بحثاً وتحليلاً متعمقين عن حالة الرقابة البريطانية الراهنة وسبل تعزيزها في وقت أصبحت فيه الديمقراطية كأسلوب للحكم والبريطان كمؤسسة رئيسية لها موضع شك. وهو أحدث إصدار من مجموعة مؤلفات لاتحاد البريطاني الدولي تسهم في وضع معايير دولية للبريطانات الديمقراطية. وقد ساهم أكثر من 150 بريطاً في هذه الطبعة، مؤكدين على الأهمية التي يولونها لمهامهم الرقابية.

وكما يبين التقرير، قد تشكل الرقابة تحدياً عملياً. فالعوامل السياسية، والوصول إلى المعلومات، والموارد البشرية والمالية، والحوافز المتنوعة التي يحظى بها أعضاء البريطان، تتضمن جميعها بيئات مواتية نوعاً ما للرقابة والمساءلة. ومع ذلك، كما يتضح من أمثلة عديدة في شتى أجزاء التقرير، تتصدى البريطانات ويتصدى البريطانيون لهذه التحديات. ويدركون بشكل متزايد أن الرقابة مهمة لتحقيق الأهداف الشخصية فضلاً عن الفوائد الجماعية للمجتمع.

يقدم التقرير جملة من التوصيات للهيئات التشريعية وأعضاء البريطان بغية تعزيز الرقابة البريطانية، ولهذه التوصيات أهمية مماثلة بالنسبة إلى الأحزاب السياسية، سواءً كانت في الحكومة أو في المعارضة، وكذلك منظمات المجتمع المدني. إنني أدعو جميع الأطراف المعنية إلى دراسة التوصيات الواردة في هذا التقرير بعناية واتخاذ الإجراءات اللازمة في سياقها. وسيواصل الاتحاد البريطاني الدولي القيام بذلك من خلال عمله مع البريطانات والشركاء لوضع المعايير وبناء القدرات.

ومن الملائم أن يُنشر هذا التقرير الثاني بمناسبة الذكرى العشرين لاعتماد الإعلان العالمي بشأن الديمقراطية من قبل الاتحاد البريطاني الدولي في عام 1997. يحدد الإعلان العالمي المبادئ والعناصر الجوهرية للديمقراطية، باعتبارها مثلاً أعلى وأسلوباً للحكم. ومنذ ذلك الحين، استرشدنا في عملنا بسؤال بسيط: كيف نستطيع أن نساعد على وضع هذه المبادئ موضع التنفيذ، حتى يتسع الجميع للمشاركة في القرارات التي تؤثر عليهم؟

فكل من يؤمن بالديمقراطية ينبغي عليه المشاركة في الجهود الرامية إلى ترسيخ ثقافة الرقابة والمساءلة. فالرقابة الفعالة تعزز أهمية البريطان في العالم الحديث ومساهمته الشاملة في رفاه الشعوب. إن تعزيز نظام الرقابة يقوّي المؤسسة البريطانية، ويجعلها بالتالي تحظى بقدر أكبر من الشرعية.



مارتن تشونغونغ
الأمين العام
الاتحاد البريطاني الدولي

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

في سبتمبر ٢٠١٥، اجتمع قادة العالم في الأمم المتحدة في نيويورك لاعتماد خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة. تُقر خطة عام ٢٠٣٠ "بالدور الأساسي للبرمانات الوطنية من خلال سن التشريعات واعتماد الميزانيات ودورها في ضمان المساءلة عن التنفيذ الفعال لأهداف التنمية المستدامة".

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي هو أكبر جهة تنفيذية لبرامج تعزيز البرمانات في العالم، إذ يساعد البرمانات في جميع أنحاء العالم على بناء قدراتها للمساعدة في تحقيق خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، وبالتالي المساهمة في بناء مجتمعات سلمية وشاملة من أجل التنمية المستدامة. بصفته المنظمة العالمية للبرمانين، كان الاتحاد البريطاني الدولي ولا يزال شريكاً رئيسياً في هذا العمل.

في عام ٢٠١٢، عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والاتحاد البريطاني الدولي معاً على إصدار التقرير البريطاني العالمي الأول، الذي ركز على الطبيعة المتغيرة للتمثيل البريطاني. وقد أعدّ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والاتحاد البريطاني الدولي هذا العام التقرير البريطاني الثاني، الذي يركز على الرقابة البريطانية وسلطة البريطان ملحوظة الحكومة. ويسرّ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أنه قد أسهם في الموارد والخبرات والدروس المستفادة من برامج الدعم البريطانية عبر شبكته العالمية المتألفة من المكاتب القطرية، وذلك في كل من التقريرين. كما أنه استفاد من مراكز السياسات العالمية ومراكزها ومكاتبها الإقليمية فضلاً عن مكتب السياسات الكائن في مقره.

إن الرقابة الحكومية وظيفة أساسية للبريطان. ومن الضروري بناء مؤسسات فعالة، وقابلة للمساءلة وشاملة، على النحو الذي تم تحديده في هدف التنمية المستدامة السادس عشر (السلام والعدل والمؤسسات القوية). إن مهمة الرقابة البريطانية أمر بالغ الأهمية لضمان حصول الناس على الخدمات الأساسية، ومن ثم فهي حاسمة لبناء المساءلة. فإن البريطان، من خلال ولاليته التمثيلية، هو الكيان المناسب الذي ينبغي من خلاله قيادة عملية الرقابة.

يعرب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عن امتنانه للدعم السخي الذي قدمه شركاؤنا في التنمية للمساعدة على بناء وإدامة البنية التحتية التي يحتاجها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي من أجل إعداد هذا التقرير مع الاتحاد البريطاني الدولي، بالإضافة إلى منتجات المعرفة العالمية الرئيسية الأخرى. ولم يكن من الممكن إعداد هذا التقرير دون التزام البريطانيين وموظفي برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عبر العالم الذين يعملون على دفع التنمية البشرية المستدامة إلى الأمام، بما في ذلك من خلال تحسين الحكومة.

وأنا على ثقة من أن هذا التقرير سي THEM إسهاماً كبيراً في تحقيق التنمية البشرية المستدامة، على النحو المتواتر في خطة عام ٢٠٣٠، وأرجو أن تبحث البرمانات في جميع أنحاء العالم بجدية نتائج التقرير وتوصياته.



آخيم شتاينر

مدير

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

مقدمة

التحديات التي تجعل الرقابة صعبة كما يعبر عن ذلك أعضاء البريطان أنفسهم. ويشكل تحليل هذه التحديات وكيفية التغلب عليها العمود الفقري لهذا التقرير.

يركز الفصل الثاني على أساس الرقابة الفعالة. العنصر الأساسي يتمثل في الولاية البريطانية القوية التي تضمن كون الرقابة متأصلة بشكل آمن في الهياكل الأساسية للدولة والدستور والقوانين والقواعد الإجرائية للبريطان. يجب أن تكون أدوار البريطانيين المشاركين في الرقابة - رئيس البريطان، والمعارضة، وأعضاء البريطان - واضحة لهم وللفاعلين الخارجيين الرئيسيين، على سبيل المثال، الحكومة، والمجتمع المدني، ووسائل الإعلام. فالتعاون الحكومي ضروري لعمل الرقابة. ويجب أن يكون لدى البريطان موارد مالية وبشرية كافية للرقابة، وأن يمارس السيطرة المستقلة على هذه الموارد التي تمنحها الحكومة. ونظراً لأهمية الرقابة، من الملائم أن يتمكن البريطان من فرض عقوبات لضمان أداء السلطات العامة بمسؤولياتها.

يتناول الفصل الثالث ممارسة الرقابة حسب تقارير البريطانيات والبريطانيون. تتم هذه الممارسة في البريطان أساساً عن طريق عمل اللجان وأنشطتها في الجلسات العامة، ولكن المجال المخصص للرقابة داخل البريطان والفرص المتاحة للمعارضة للمشاركة بشكل هادف هي شروط مسبقة هامة وتشمل كل المجالين. يركز البريطانيون على العمل في اللجان بشكل رئيسي ويجري هذا العمل في طائفة واسعة من المجالات القطاعية الشاملة التي تتخرط فيها الحكومة. تتم مناقشة التركيبة والصلاحيات والموارد الازمة والممتلكات للجان حتى تقوم بعملها بنجاح، وكذلك العلاقة بين عمل اللجان والبريطان نفسه. وفي نطاق الجلسة العامة تتم الرقابة من خلال مجموعة من الإجراءات، ولا سيما الاقتراحات والأسئلة والاستجوابات، والرقابة المالية بما في ذلك الرقابة على الميزانية السنوية. يعتبر التدقيق في ميزانية الدولة أولوية قصوى بالنسبة إلى البريطانات، وتم مناقشة إمكانية تدخل البريطان في المراحل المختلفة، مثل الصياغة والفحص والتعديل والتنفيذ. بإمكان الرقابة البريطانية أن تؤدي دور المحرك في دفع التحسينات النوعية على الميزانيات، مثل تعليم مراعاة المنظور الجنسي، وللبريطان أيضاً مسؤولية هامة في ضمان صحة البيانات الرئيسية التي تستند إليها افتراضات الميزانية الحكومية.

يفحص الفصل الرابع بدقة عمليات الرقابة البريطانية في ثلاثة مجالات ذات أهمية خاصة، ألا وهي الرقابة على قطاع الأمن، التي تطرح تحديات خاصة من حيث الوصول إلى المعلومات المتعلقة بالأمن القومي؛ والرقابة على الالتزامات التي تتعهد بها الدول بموجب القانون الدولي لحقوق الإنسان؛ والرقابة على الجهود الوطنية الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة التي قررتها الأمم المتحدة.

يعرض الفصل الخامس الطرق التي تعمل بها البريطانات ضمن بيئتها الأوسع نطاقاً، بما في ذلك علاقتها مع هيئات الرقابة الأخرى، مثل المكاتب

يتناول التقرير البريطاني العالمي الثاني موضوع دور البريطان في الرقابة على الحكومة، وقدرة البريطان على مساءلة الحكومة عن أفعالها وقراراتها.

الرقابة البريطانية غير مفهومة بشكل جيد كمجال محدد للنشاط مقارنة بالمهام "الأساسية" الأخرى للبريطان في مجال صنع القوانين والتتمثل. ولكنها مهمة جداً وتستحق مزيداً من التركيز من التركيز من البريطان والحكومة والمواطنين والمجتمع الدولي.

تحسن الرقابة البريطانية نوعية الحكومة. إذ أنها تساعد على مراقبة السلطة التنفيذية، وبالتالي تسهم في تعزيز الديمقراطية. وعلى الصعيد العالمي، من المتوقع أن تدعم الرقابة البريطانية التقدم الذي تحرزه البلدان نحو تحقيق الأهداف المحددة في خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠.

ولذلك، حان الوقت للتطرق إلى جزء متزايد الأهمية من المشهد البريطاني باستخدام نهج منظم وقائم على البحث.

وقد استندت التحاليل والاستنتاجات والتوصيات الواردة في التقرير إلى عملية بحث واسعة النطاق شملت البريطانيات والبريطانيين وممارسي التنمية البريطانية والعديد من المنظمات ذات الصلة والأفراد من جميع أنحاء العالم. ولذلك فإن التقرير يستند إلى الممارسة البريطانية والخبرة.

يصف هذا التقرير كيفية إجراء الرقابة بالفعل في البريطانات، حيث أنه يستند في هذا الوصف إلى بيانات من استبيانات أجريت في غرفة برمانية في ٨٥ بلداً، وهي دراسة استقصائية لصورات الرقابة لدى أكثر من ٣٥٠ عضو بريطاني في ١٢٨ بريطان ودراسات حالات قطبية ومقابلات مع أكثر من ٨٠ بريطانياً من مختلف أنحاء العالم. ويحلل هذا التقرير العوامل التي تدعم أو تعرقل الرقابة ويقترح سبل تحسين فعالية الرقابة البريطانية من أجل تعزيز البريطانيات وتحسين الحكومة.

ويريد الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي أن يكون هذا التقرير عملياً وعملياً. ولهذا السبب، يتضمن التقرير العديد من الأمثلة عن كيفية قيام البريطانيات وأعضاء البريطان بالرقابة في بلدانهم، بالإضافة إلى نصائح لأعضاء البريطان حول منهج الرقابة. ونأمل أن يحفز هذا التقرير العمل على تعزيز الدور الرقابي للبريطان. ويتوقف التطور الإيجابي المستقili للبريطانات، إلى حد كبير، على ما يمكن أن توفره الرقابة للشعوب التي تخدمها هذه البريطانات.

هيكل التقرير

يحدد الفصل الأول المشهد بتعريف الرقابة البريطانية وتقديم بعض أدوات الرقابة الرئيسية المتاحة للبريطانات والبريطانيين. ثم يقدم تحليلاً للصلة بين الرقابة والتتمثل، وصنع القوانين، والمهام المالية وغيرها من مهام البريطان، فضلاً عن الطابع السياسي للرقابة. ويتم الكشف عن

وتلخص النتائج الرئيسية للتقرير فيما يلي:

- تعدّ الرقابة البريطانية نشاطاً سياسياً وستظل كذلك. لا يوجد حيز سياسي للرقابة في كل مكان. من الأهمية بمكان أن تتمكن المعارضة أو أحزاب الأقليات في البريطان من المشاركة الكاملة في الرقابة على الحكومة.
- يظل نظام الرقابة الفعال طموحاً لكثير من البريطانيات. تتطلب الرقابة الفعالة الجمع بين ولالية قوية، وموارد بريطانية كافية، ومشاركين راغبين وملتزمين. يؤكد أعضاء البريطان أن قلة الموارد هي أكبر عائق أمام الرقابة الفعالة.
- يعرب النواب عن التزامهم بالرقابة ويعترفون بأنها تمثل جزءاً مهماً من عملهم. لكن في الممارسة العملية، كثيراً ما تشكل مسائل الأولويات والقدرات عائقاً، فضلاً عن الاعتبارات السياسية، لمشاركتهم في أنشطة الرقابة. تتطلب الرقابة الفعالة أكثر من مجرد قواعد ونظم؛ فإنها تعتمد على مشاركين نشطين وراغبين ومستعدين لمنح أنشطة الرقابة مستوى عال من الأولوية والالتزام على مدى فترة طويلة من الزمن. يشير هذا التقرير إلى أن أنشطة الرقابة أساسية لمساعدة النواب على خدمة ناخبيهم وتحقيق أهدافهم السياسية وإعطاء دفعه لمسارهم السياسي.
- الرقابة مؤشر رئيسي لأهمية البريطان في القرن الحادي والعشرين. تساعد الرقابة البريطانية على تحقيق العديد من النتائج التي يقدرها مواطنون بدرجة عالية، مثل النزاهة في الحياة العامة، والتوزيع العادل للموارد الوطنية، والقيمة مقابل المال في الإنفاق العام، والمساواة بين الجنسين، وفرص متكافئة للتنمية البشرية. ومن خلال محاسبة الحكومة، وتحديد المشاكل، والسعى إلى اتخاذ تدابير تصحيحية في التشريعات ومخصصات الميزانية والسياسات والإدارة، يقدم البريطان خدمة حيوية للمجتمع.
- تتضمن خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ مجموعة من الأهداف الهامة لجميع البلدان. تمثل خطة عام ٢٠٣٠ تحدياً وفرصة للبريطانيات لتطوير دورها في العمل مع الحكومات لتحسين رفاهية جميع الناس.

يختم التقرير بتقديم توصيات بشأن الإجراءات العملية التي يتبعن على البريطانيات والأحزاب السياسية والنواب اتخاذها لتعزيز الرقابة البريطانية. كما أن التوصيات تكتسي أهمية كبيرة بالنسبة إلى الحكومات والمجتمع المدني والجهات الفاعلة الأخرى التي لها مصلحة في الرقابة الفعالة.

الوطنية مراجعة الحسابات ومؤسسات حقوق الإنسان وأمناء المظالم. غالباً ما تتوقف قدرة البريطان على القيام برقابة هادفة على تقديم مقترنات الحكومة للعام الأوسع، مما يجعل طبيعة علاقة البريطان مع مجموعة من الفاعلين الخارجيين ذات أهمية قصوى. ويحتاج البريطان إلى رؤى هذه الهيئات الخارجية وخبرتها لاستكمال وإثراء أنشطتها الرقابية واستنتاجاتها. والآليات الداخلية مهمة أيضاً. تتم مناقشة المجموعات الحزبية والمجموعات المشتركة بين الأحزاب مثل التكتلات النسائية كأدوات يمكن أن تساعد الهدف الشامل المتمثل في تطوير ثقافة بريطانية بناءة سعياً وإنجاز الرقابة. ويعتمد النواب أيضاً على مبادرتهم الخاصة لجمع المعلومات من المصادر ذات الصلة، بما فيها الحكومة، وخاصة عندما يفتقر البريطان إلى الموارد؛ كما يمكنهم أيضاً النظر في نشر القضايا عبر وسائل الإعلام، وعندما لا تسمح الإجراءات الرسمية للبرلمان القيام بتدقيق ملائم، يأخذ النواب أنفسهم زمام المبادرة ويلجأون إلى الطرق غير الرسمية التي تمكنهم من أداء مهمتهم.

يركز الفصل السادس على أعضاء البريطان (وهو بالفعل موجه لهم مباشرة)، مع مناقشة الدوافع العديدة للبريطانيين المنخرطين في الرقابة. وتتراوح هذه الدوافع من مساعدة الناخبين، إلى تحقيق أهداف السياسة العامة أو المزيد من الحوافز الشخصية للتنمية المهنية والتقدير. يتم تحديد المعايير التي يستند إليها النواب لتقدير أداء الحكومة، ويتم أيضاً تحديد وتحليل صلاحيات البريطان لإحداث تأثير على الحكومة في سياق الرقابة، بما في ذلك العقوبات. ويتم التأكيد على أهمية العلاقة المباشرة للبرلمان مع الجمهور في اكتساب النفوذ من أجل الرقابة الناجحة، والأهمية المركزية للتصرف البرلماني الأخلاقي والسمعة لضمان قبول الجمهور لنتائج الرقابة. ويلفت التقرير الانتباه إلى الطريقة التي يتم بها الإبلاغ عن التوصيات والاستنتاجات الناتجة عن التحقيقات المتعلقة بالرقابة. ويختتم الفصل بسيناريو للتغيير يعرض حواجز متعددة من شأنها أن تشجع النواب على القيام بالرقابة، ويقدم مجموعة من المبادئ التوجيهية لمساعدة النواب الذين يقبلون القيام بمهمة الرقابة.

النتائج الرئيسية

تلخص خاتمة التقرير المبادئ الأساسية للرقابة. فالمبدأ الأول، الذي يرتكز عليه كل شيء آخر، هو أن الرقابة البريطانية الفعالة عبارة عن عملية صارمة وبناءة، قائمة على الأدلة، تهدف إلى تحسين جميع جوانب المجتمع والحكم الوطني.

ملخص التوصيات

إنشاء الرقابة كأولوية عليا للبرطان

- الإشارة إلى أن البرطان متلزم بوظيفته الرقابية.
- الجمع بين جميع أصحاب المصلحة لتحديد عملية الرقابة البناءة والالتزام بها.
- تقييم نقاط قوة البرطان وضعفه فيما يتعلق بوظيفته الرقابية.
- الالتزام بإجراء استعراض منظم لكيفية أداء البرطان لدوره الرقابي والإبلاغ عنه.

تعزيز ولادة الرقابة وقدرتها

- التأكيد من أن السلطات الرسمية للرقابة على الحكومة منصوص عليها بوضوح في القانون والقواعد البريطانية.
- ضمان الاستقلالية المالية والإدارية للبرطان وضمان وجود موظفين محترفين ومتخصصين.
- تحصيص الوقت في الجلسات العامة للرقابة.
- التأكيد من أن قواعد اللجان وممارساتها تدعم الرقابة.
- ضمان وجود ولادة واضحة للرقابة على الميزانية وكذا إجراءات وقدرة.
- تعليميّة مراعاة المنظور الجنسي وحقوق الإنسان في جميع أنشطة الرقابة.
- تطوير قدرات بحث محددة لدعم الرقابة.
- بناء مهارات للرقابة والحد من تأثير تجديد النواب إثر الانتخابات.
- التماس المساعدة الخارجية.

القيام بالرقابة مع الشركاء

- الاعتراف بأن الرقابة البرلمانية الفعالة مستمدّة من جهود أعضاء البرطان والمجتمع المدني ومؤسسات الرقابة الأخرى، بدعم من عامة الجمهور.
- أخذ الأدلة في اللجان من مجموعة واسعة من المصادر.
- تعزيز العلاقات مع المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات ومؤسسات الرقابة الأخرى.

الاستفادة من صلاحيات الرقابة التي يتمتع بها البرطان

- جعل الرقابة ذات أهمية من خلال المتابعة.
- النظر في سبل تحقيق امثال الحكومة لمتطلبات الرقابة.

بناء الدعم الشعبي للرقابة

- اعتماد قواعد وممارسات أخلاقية لتعزيز الشرعية البريطانية.
- وضع استراتيجيات للاتصال لترويج أعمال الرقابة في البرطان.
- النظر في أفضل السبل لاستخدام وسائل الإعلام في أنشطة الرقابة.
- إتاحة السجلات البريطانية للجمهور.
- تعين البرطان كرائد في إطار أهداف التنمية المستدامة.

اغتنام الفرص المتاحة أمام النواب لتشكيل بيئه الرقابة

- تحسين الاستفادة من الفرص المتاحة.
- الاستفادة من الفرص.
- إنشاء التحالفات الإصلاحية والانضمام إليها.
- المشاركة في الفرق العاملة الشاملة للأحزاب.
- انتخاب قادة البرطان الذين يؤيدون الرقابة ودعمهم.

الفصل الأول: الرقابة البرلمانية

هي "عملية المحادثة"^٢ التي تقوم الهيئة الخاضعة للرقابة من خلالها بتبرير خياراتها وأعمالها وقراراتها.^٣ تعتبر الرقابة والمساءلة من العناصر الرئيسية للولايات الديمocrاطية التكميلية التي تمنح للحكومة والبرلمان.

ينبغي فهم الأدوار المتميزة والمترتبة للبرلمان والحكومة فيما جيدا. تقدم الحكومة الخدمات للمواطنين؛ ويحاسب البرلمان الحكومة من خلال الاستجواب ومراجعة الإجراءات والسياسات الحكومية وتقديم التوصيات من أجل التغيير.

يمكن القول إن الرقابة والمساءلة تشمل ثلاثة التزامات أساسية متشابكة،^٤ ألا وهي:

- التزام السلطات العامة، وبالدرجة الأولى الحكومة، بتقديم معلومات عن قراراتها وأعمالها وتبريرها أمام البرلمان والشعب
- التزام البرلمان بمراجعة قرارات وأعمال الحكومة أو السلطات العامة الأخرى وتقديم توصيات بناءة وملائمة
- التزام المسؤولين بالإجابة بشكل مناسب عن استنتاجات البرلمان حول المسألة قيد التدقيق.

الرقابة البرلمانية هي خلاصة مجموعة واسعة من المصالح. البرلمان ليس هيئة موحدة ومتماضكة، ولذا فإن رقابة البرلمان على الحكومة ليست عملية جامدة. تتأثر الرقابة بالتنافس بين الأحزاب والنواب، وكيفية نظر الجمهور العام إليها وتفاعلها معها.^٥

سلطات الرقابة

تنطوي "السلطة" على معان كثيرة في السياق البريطاني: أولا، السلطة بصفتها القدرة، أي امتلاك الولاية القانونية ذات الصلة والموارد المالية والبشرية والتنظيمية للإضطلاع بالمهام الضرورية. ثانيا، السلطة المتمثلة في الاستقلالية: أي، وجود استقلالية كافية إزاء الحكومة لأداء الرقابة عليها بصفة فعالية، وبالتالي الحفاظ على الضوابط والتوازنات الدستورية.

وبهذا الصدد، تكتسي قضايا السلطة العلائقية أهمية واضحة. لا يتعلق ذلك فقط بمسألة السلطات النسبية للبرلمان والحكومة، بل يتعلق أيضا بمسألة توازن القوى بين مختلف الأطراف وداخلها. وبالفعل، فإن تشكيل السلطة الحزبية هو الذي غالباً ما يحدد العلاقة بين البرلمان والحكومة.

لایزال المقتطف التالي من دليل الاتحاد البرلماني الدولي لعام ٢٠٠٦ المعنون "البرلمان والديمقراطية في القرن الحادي والعشرين" صحيحا:

².Kinyondo, Pelizzo and Umar, 2015

³ لقد كان تعريف الرقابة البريطانية موضوعاً للنقاش منذ فترة طويلة، وهناك العديد من التعريفات المختلفة. انظر، على سبيل المثال: (Rockman 1985).

⁴.Beetham, 2006: 128

⁵.Beetham, 2006: 115

تشكل الرقابة على الحكومة، أي محاسبة السلطة التنفيذية، إحدى المهام الأساسية الثلاث للبرلمان، إلى جانب اعتماد القوانين (لا سيما الميزانية السنوية) وقتل الناخبين. وهذه الوظائف الأساسية متربطة، بينما يتمتع البرلمان والحكومة بصلاحيات مختلفة، فإن الرقابة البرلمانية سمة أساسية لنظام الضوابط والتوازنات في الديمقراطية.

تتمثل الأهداف الأساسية للرقابة البرلمانية في تعزيز الحريات والرفاهية بين الناس وتحسين الحكومة. تقوم عمليات الرقابة بتقييم أثر الإجراءات الحكومية على المجتمع، والتأكد من توفير الموارد المناسبة لتنفيذ البرامج الحكومية، وتحديد الآثار غير المقصودة أو السلبية لسياسة الحكومة وعملها، ومراقبة تنفيذ الالتزامات الوطنية والدولية.

ولتحقيق هذه الأهداف الصعبة، يجب على البرلمانات الحديثة أن تحاول أن تصبح مؤسسات أكثر تمثيلاً وشفافية ومتاحة وخاضعة وفعالة^٦، وأن تصبح أماكن حيث تكون آراء طائفة واسعة من أصحاب المصلحة ليس فقط مرحباً بها وإنما أيضاً ضرورية.

ومع استمرار تطور البرلمانات ووظائفها الأساسية، تساعد الرقابة البرلمانيات على إظهار أهميتها في النقاشات الحيوية للسياسة الوطنية والحكومة. ومن خلال الرقابة، تزيد البرلمانيات من قدرتها على الإسهام في تحقيق تقدم اجتماعي واقتصادي مستدام.

تتمتع جميع البرلمانيات بقدر معين من السلطة لمساءلة الحكومة. وتحتفل الطرق التي تتبعها البرلمانيات للقيام بالرقابة بشكل كبير، وتختلف أيضاً الأدوات والإجراءات التي يستخدمها كل برلمان، وكذلك مدى التدقيق المطبق. بيد أن الرقابة الصارمة والبناءة القائمة على الأدلة ليست واحدة في كل مكان. وفي بعض السياقات، قد لا يكون هناك مجال سياسي للرقابة. بعض البرلمانيات لها الإرادة الالزمة للقيام برقابة أكبر وأفضل، ولكنها تفتقر إلى الموارد البشرية والمادية لتحقيق ذلك. وقد تقصر الرقابة في بعض الحالات على استجواب متواضع ومناقشة عرضية، أو مجرد أداة حزبية لإلقاء اللوم.

ومع ذلك، أصبحت الرقابة جزءاً بارزاً من عمل البرلمانيات وتسعي لجعلها ذات صلة بعالم اليوم.

١-١ تعريف الرقابة البرلمانية

للبرلمان وظيفة رقابية دستورية فريدة. وهو الفاعل الوحيد الذي يتمتع بولادة سياسية منحها له الشعب لمراقبة إدارة الدولة من قبل الحكومة.

الرقابة البرلمانية هي الوسيلة التي يقوم من خلالها البرلمان والبرلمانيون، نيابة عن الشعب، بمساءلة الحكومة في الفترة ما بين الانتخابات. المساءلة

حدود المجتمع. ولا ينبغي استبعاد أي قطاع من الرقابة، حيث أنه على البرلمان ممارسة الرقابة في جميع الأوقات، بما في ذلك في حالات الطوارئ الوطنية.

الجهات الرقابية الأخرى

البرلمان ليس الرقيب الوحيد على عمل الحكومة. تعمل البرطانات في بيئة مكتظة تحوي هيئات أخرى ذات مصالح وقدرات مختلفة. وكثير من هذه الهيئات لديها الموارد التي تحتاجها البرطانات لإجراء رقابة فعالة. من مصلحة البرلمان بناء شراكات مفيدة مع الجهات الرقابية الأخرى.

ويتمثل أحد التحديات التي تواجه البرلمان في كيفية ملائمة دوره مع دور المدققين الآخرين. في بعض الأحيان، قد يبدو أن البرلمان يتنافس مع مجموعة من أمناء المظلوم المستقلين وشبه المستقلين والمفوضين والمنظمين وهيئات مراجعة التدقيق الذين غالباً ما يكونون مجال تركيزهم ضيقاً وخاصة بقطاع محدد وتشمل اختصاصاتهم معظم القطاعات التي تعطيها مسؤولية البرلمان. كما يتبعن عليه أن يتعامل مع مجموعة متنوعة من المعلقين المستقلين والخاصين، وخاصة المجتمع المدني ووسائل الإعلام. يتناول الفصل الخامس مناقشة العلاقة مع هؤلاء الفاعلين الخارجيين وتأثيرهم على الرقابة البرلمانية.

بيان: تعريف الرقابة البرلمانية

تقضي الرقابة والمساءلة بعض الالتزامات المتشابكة من جانب البرلمان (المراقب) والحكومة (الكيان الخاضع للمساءلة).

يحتاج البرلمان إلى ولاية قانونية للقيام بالرقابة حتى يتحقق له مسأله الحكومة، فضلاً عن القدرة والاستقلالية لممارسة الرقابة. الرقابة مسؤولة أساسية تقع على عاتق جميع أعضاء البرلمان. ومع ذلك، فهم لا يتحملون هذه المسؤولية وحدهم: فالبرلمان واحد من عدة جهات رقابية في المجتمع (وإن كان له دور دستوري فريد). تتطلب الرقابة الفعالة من البرلمان العمل بشكل وثيق مع هذه الهيئات الأخرى، التي تشمل مؤسسات التدقيق، والهيئات الوطنية لحقوق الإنسان وأمناء المظلوم، فضلاً عن منظمات المجتمع المدني.

٢-١ أثر الرقابة الفعالة

إذن، لماذا نسعى جاهدين وراء الرقابة الفعالة؟ بالنظر إلى جميع متطلباتها وشروطها المسبقة، ما الفائدة من الرقابة البرلمانية الفعالة؟ وأيضاً، كيف يمكننا أن نبلغ الأثر الإيجابي للرقابة إلى أفراد الجمهور وغيرهم من أصحاب المصلحة؟

في غياب الرقابة الفعالة، قد تحدث إشكاليتين: تصبح الدول قوية بشكل مفرط، أو تصبح ضعيفة جداً. الأدبيات المتعلقة بقوة الدولة متعددة،^٧

^٧ انظر مثلاً: Francis Fukuyama, 2004, *State-building: Governance and World Order in the 21st Century*, Ithaca, NY: Cornell University Press; Barry Buzan, 1991 (second edition), *People, States and Fear: An Agenda for International Security Studies in the Post-Cold War Era*, Hemel Hempstead, UK: Harvester Wheatsheaf

”بطبيعة الحال، يجب على البرطانات تحقيق التوازن بين التعاون مع السلطة التنفيذية المنتخبة والرقابة عليها؛ لأن العرقلة المحضة نادراً ما تخدم الجمهور. لكن الخطر الأكثر احتمالاً في الفترة المعاصرة هو هيمنة السلطة التنفيذية التي لا مبر لها، سواء من خلال الافتقار إلى القدرة البرلمانية أو عدم رغبة البرطانات في ممارسة الصالحيات التي تتمتع بها“.

أدوات الرقابة وعملياتها

تعكس البنى السياسية والإجرائية داخل البرطانات وتعزز الهدف الرئيسي المتمثل في محاسبة الحكومة. تتم الرقابة باستخدام إجراءات مثل استجواب الوزراء شفهياً وخطياً؛ وببحث المسائل المتعلقة بالسياسات والمالية داخل اللجان (بما في ذلك الميزانية) وتقديم توصيات من أجل التغيير؛ والنظر في العرائض التي يقدمها المواطنين؛ وتقسيم الأثر الذي تحدثه القوانين على أرض الواقع. يتضمن الفصل الثالث مناقشة مفصلة لوسائل التمحص الأساسية هذه، وتعرض الأمثلة في كامل أجزاء هذا التقرير.

الدور الرقابي لأعضاء البرلمان

تألف البرطانات من أعضاء، وتتوقف الرقابة البرلمانية الفعالة بشكل حاسم على الاستخدام البناء من قبل هؤلاء الأفراد لأدوات التدقيق المتاحة لهم.

إن الالتزام بالمشاركة البناءة في الرقابة هو جزء لا يتجزأ من الولاية الدستورية لتمثيل مختلف مصالح المجتمع. وهو جزء من ”عقد الثقة“ بين النواب والمواطنين. ولذلك تقع مسؤولية الرقابة على عاتق جميع أعضاء البرلمان، سواء أكانوا أعضاء في الحزب السياسي الحاكم أم لا.

إن العضو الفعال في البرلمان هو الذي يناقش الحكومة وغيرها باستمرار ويدقق في عملها. وكما يقول أحد السياسيين:

”النائب الذي لا يحب الاطلاع فهو نائب غريب حقاً.“

ميشارل أندريه، عضو مجلس الشيوخ، فرنسا

نطاق الرقابة البرلمانية

يمكن اعتبار نطاق الرقابة البرلمانية على أنه: ”مراجعة ومراقبة والإشراف على الهيئات الحكومية والهيئات العامة، بما في ذلك تنفيذ السياسات والتشريعات والميزانيات“. وبعبارة أخرى، المواضيع التي يحق إخضاعها للرقابة البرلمانية ليست فقط السياسات والبرامج وإنفاق الإدارات الحكومية، بل أيضاً تلك المتعلقة بالوكالات الأخرى المسؤولة عن تقديم الخدمات اليومية للمواطنين. وعلاوة على ذلك، من الشائع في بعض البلدان أن تطلب اللجان البرلمانية الأدلة خلال إجراء الرقابة من المجتمع المدني والأوساط الأكademية وهيئات القطاع الخاص وغيرها. يدرس البريطانيون على نحو متزايد أثناء قيامهم بالرقابة البرلمانية أثر التشريعات على المجتمع. وبالتالي فإن النطاق الشرعي للرقابة البرلمانية يتسع باتساع

تضمن الرقابة أيضاً مراجعة السياسات والبرامج الحكومية بغية تحسينها. في النمسا، تم تعزيز المساواة بين الجنسين بفضل تحسين عملية الرقابة.

”على مدى السنوات الخمس الماضية، طلب من كل وزير تقديم تقرير سنوي عن القانون، وكيف أثر تنفيذه على وضع المرأة. عندما يناقش الوزراء ميزانيتهم المقبلة مع وزارة المالية، يطلب منهم تقديم هذا التقرير. وعليهم أن يثبتوا ما قاموا به لتعزيز وضع المرأة. تلك هي سياستنا الجنسانية.“.

رينهولد لوباتكا، عضو الجمعية الوطنية، النمسا

التطبيق العالمي لأهداف التنمية المستدامة يعني أيضاً أن البريطانيات في جميع أنحاء العالم تنتظرون دورها لضمان تحقيق هذه الأهداف من قبل دولها.

”يتعين على كل وزارة أن تتأكد من تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وبصفتي رئيسة للجمعية، أتيح الفرصة لكل وزارة للقدوم إلى البريطان وشرح استراتيجياتها لتحقيق هذه الأهداف. ثم يصبح الأمر موضوعاً للنقاش، فيطرح النواب المزيد من الأسئلة، ويجتذبهم المساهمة في استكمال الاستراتيجيات. هناك وقت لإلقاء بيان وإمكانهم استغلال ذلك الوقت للتقدم بأفكار جديدة.“.

مايا هانومانجي، رئيسة الجمعية الوطنية، موريشيوس

كثيراً ما تعتمد الحكومات على البريطان لتعزيز مصداقيتها وبقائها، ويجب على الوزراء تقديم ما هو مقبول للبريطان وإنما لا ينفع إلا تعرضاً للسقوط. في الغالب، التهديد بمثل هذا الإجراء وإمكانية اللجوء إليه في أي وقت هو الذي يأتي بالنتائج.

”أنا لا أوفق على الافتراض بأن البريطانيات لا تستطيع أن تعمل بفعالية إذا كانت الحكومة لا تدعم أنشطتها. بالطبع يمكن للبريطان أن يتصرف. فالسؤال هو ما إذا كان يريد القيام بذلك وفي أي ظرف من الظروف سيقوم بذلك. فقد العديد من الوزراء مناصبهم قبل نهاية الفترة التشريعية لأنهم لم يتصرفوا بشكل صحيح خلال عمليات الرقابة البريطانية. لذلك أدت الرقابة البريطانية إلى قيام المستشار بإجراء تغييرات على مجلس الوزراء لأن العمليات البريطانية كشفت تصرفات الوزير.“.

نوربرت لاميرت، رئيس البوندستاغ، ألمانيا

في نهاية المطاف، البريطان القوي يجبر الحكومة على أداء أفضل من الذي كانت قد تأدبه لو لم يكن بالإمكان مساءلتها أو مراجعتها أو معاقبتها.

”إذا كان البريطان قوياً والمعارضة قوية ستكون الحكومة أفضل ولا تتجرأ الحكومة على الغطرسة وتقول: ”لقد فزنا في الانتخابات، فسنفعل ما نريد.“.

ديفيد كارتر، رئيس مجلس النواب، نيوزيلندا

ولكنها أساساً تصف الدول القوية بشكل مفرط على أنها تحكم دون ضوابط. في هذا النوع من الدول، تُتخذ القرارات بصورة سلطوية دون اللجوء إلى الشعب وهي «قمعية». وفي الدول الضعيفة جداً، لا تستطيع المؤسسات بناء توافق سياسي، وتكون عرضة لأنماط مختلفة من البحث عن الربح حيث تسعى النخب الفاسدة إلى الحصول على أكبر قدر من المصالح الخاصة على حساب المصلحة العامة. ففي كلتا الحالتين، تكون الهوة كبيرة بين النخب والشعب، ويتم صنع القرار بالرادة.

ومن ناحية أخرى، فإن للرقابة الفعالة نتائج إيجابيتان وهما: تحسين العمليات وتحسين السياسات. هناك صلة مباشرة بين الرقابة الفعالة والعملية الديمقراطية: فالرقابة الفعالة تجلب المزيد من الناس إلى صنع القرار وفي هذه الحالة تعكس القرارات مصالح المجتمع ككل على نحو أفضل؛ وتحسن المساءلة والشفافية وتقلل من الفساد؛ وتعزز شرعية البريطان كمؤسسة جامعة ومتبلية. وهناك أيضاً صلة قوية بين الرقابة الفعالة والتنمية الاقتصادية والبشرية: تصبح السياسات والتشريعات معززة وتصبح الحكومة أكثر فعالية نتيجة للمراجعة والتعديل.

طلب من البريطانيين التعليق على مجموعة من المؤشرات التي تقيس التحسينات في العملية الديمقراطية، وفي نتائج السياسة العامة، نتيجة للرقابة. ويرد تفصيلها أدناه.

تحسين العملية الديمقراطية

يمكن قياس التحسين في العملية الديمقراطية نتيجة للرقابة الفعالة، على سبيل المثال:

- التوصيات التي تقدمها اللجان أو الهيئات البريطانية الأخرى التي يجري تقييمها على أساس مزاياها، ونقلها الحكومة أو ترفضها على أساس ردود عقلانية ومعلنة.
- إتاحة معلومات أفضل للبريطانات تمكّن من المساهمة في المناقشات البرمانية وإجراء مزيد من التحقيق في مسائل السياسات والتشريعات.
- التقليل من الفساد وسوء الإدارة بين الموظفين العموميين.
- اتخاذ إجراءات تأديبية ضد أعضاء البريطان الذين يخالفون قواعد السلوك أو المعايير الوزارية.
- تحسين صورة البريطان لدى الجمهور.

شجعت الرقابة الحكومات على المزيد من شفافية.

المثير للاهتمام هو أنه، على سبيل المثال، في منشور [الرقابة]، يتم نشر التقرير الصادر عن اللجنة السياسية، ولكن أيضاً في كثير من الحالات، التقارير العلمية والتقارير التي تصدرها الهيئات المتخصصة. تنشر الاستنتاجات السياسية والتحليل الأساسية.“.

ستيفان روسيني، عضو الجمعية الوطنية، سويسرا

الإطار ١ : الديمقراطية دون رقابة؟

ماذا سيحدث لو لم تكن الرقابة موجودة؟ تخيل وضعاً افتراضياً حيث لا يستطيع النواب استجواب الوزراء، ولا تستطيع اللجان التحقيق في السياسات الحكومية، ولا يستطيع البرلمان مواجهة الحكومة. هذا ما قد يحدث.

ستكون الحكومة قادرة على اتخاذ القرارات دون أن تخشى الاحتجاج. ولن تحتاج إلى مراعاة مصالح المجتمع المختلفة، لأنها لن تواجه أي تحدي. ولن تكون هناك حاجة لإجراء نقاش عام؛ سيضحي التشاور مجرد ممارسة سطحية، إن وجد على الإطلاق.

ستختفي المعلومات الراجعة. ولن يكون للحكومة أي وسيلة لفهم الحقائق على أرض الواقع، أو أكثر أعمالها على المواطنين. وستكون النتيجة سياسات غير فعالة وعمليات أقل شفافية وأقل خصوصاً للمساءلة. سيزدهر الفساد في غياب الرقابة. ستحظى القلة بالسلطة على حساب الكثرة.

إذا علم المرء أنه قد يُسأل وقد يجر على تبرير أعماله فذلك يحدث عقلية مختلفة في أوساط الحكومة وإداراتها. فهذه إحدى أكبر مساهمات الرقابة في الديمقراطية. ليس من قبيل الصدفة أن الإجراء الأول الذي يُتخذ عقب انقلاب غالباً ما يكون حل البرلمان أو تعلقه.

بإيجاز: تأثير الرقابة الفعالة

الرقابة الفعالة تضع الشعب واحتياجاته، ومصالحه وتجاربه فيلب السياقة. إنها تحسن الأداء الحكومي في جميع مجالات السياسات. هناك أمثلة كثيرة على تغيير السياسات كنتيجة لرقابة يقظة. تساعد الرقابة البريطانية أيضاً على دعم التنمية المستدامة واحترام حقوق الإنسان.

الرقابة تعزز العملية الديمقراطية. تشمل فوائد الرقابة زيادة المعرفة وفهم السياسات الحكومية؛ وزيادة إمكانية الحصول على المعلومات والبيانات؛ وزيادة التدقيق في السياسات والميزانيات لضمان "القيمة مقابل المال"؛ ومشاركة أكثر شمولاً من قبل مجموعة متنوعة من أصحاب المصلحة وبالأخص أفراد الشعب.

٣- إقامة الصلة بين الرقابة والوظائف الأساسية الأخرى للبرلمان

قد يبدو من المناسب فصل الوظائف البريطانية الأساسية: التمثيل، وسن القوانين والرقابة، فضلاً عن دور البرلمان فيما يتعلق بالميزانية. ولكن، هناك تفاعلاً كبيراً بين هذه الوظائف في الممارسة العملية.

تحسين نتائج السياسات

لعل أكثر مظاهر الرقابة الفعالة وضوها تلك التي تتجلّى في السياسة أو التشريع الخاضعين للمراجعة. فقد ذكر النواب عدداً من الأمثلة على فعالية الرقابة في التأثير على مخصصات الميزانية وضمان "القيمة مقابل المال".

"عارضت اللجنة مشروع القانون الذي قدمه الوزير بشأن مدخلات التقاعد وقدمت توصيات لتغييره. كانت تلك الحالة الأولى من نوعها، حيث تم إجراء تغييرات على مشروع قانون مالي - لم يحدث ذلك من قبل، لكننا فعلنا ذلك مع [الحزب الحاكم]."

روبرت ألفريد ليس، عضو الجمعية الوطنية، جنوب أفريقيا

"قامت لجنة الميزانية مؤخراً بزيارة هيئة الإيرادات لتقدير أدائها في تحصيل الإيرادات. لقد ثبت لنا أن هناك مصادر للفساد في بلدنا. وأحد القطاعات الهامة هو قطاع الإيرادات. عند جمع الإيرادات من المواطنين يحدث هناك أيضاً الفساد. لذلك في هذا الصدد قمنا بتقييم الهيئة مؤخراً ولاحظنا بعض الجوانب الإيجابية والسلبية في الأداء. هناك بعض الممتلكات التي تضررت، لم يتم ترتيبها بشكل صحيح، وتضررت من المطر والشمس ... فقمنا بالشخص واتخذنا بعض التدابير التصحيحية."

وركوا آينيو، عضو مجلس الاتحاد، إثيوبي

أظهرت المقابلات مع البريطانيين أمثلة إيجابية عن توصيات مفيدة قدمت إثر أعمال الرقابة، وتم قبولها من جانب الحكومة في وقت لاحق.

"من الأمثلة الجيدة على ذلك لجنة الطاقة. بفضل مهامها الرقابية، تمكنت من التحقيق فيما اعتبرته زيادات غير معقولة في أسعار الطاقة. وأجرت تحقيقاً فعالاً في المرافق العامة المعنية بإنتاج الطاقة ونقلها وتوليدتها. اضطر [مزودو الكهرباء] إلى النظر في توصيات اللجنة لخفض الأسعار".

جورجيدي أغاباو، نائب رئيس مجلس النواب، الفلبين

في اليابان، تم تحديد مسألة تتعلق بالخصوصية أثناء المراجعة.

"لقد اكتشفنا مؤخراً أنه بسبب خطأ بشري بسيط، تسربت معلومات المعاش التقاعدي لشخص في اليابان. حاولت مع زملائي في البرلمان النظر في سبب هذه المشكلة، وتحديد الشخص المسؤول، والبحث عن حل".

شينامي نيشيمورا، عضو مجلس النواب، اليابان

تقدّم هذه الأمثلة القليلة المختارة إلى النواب صورة عن فوائد الرقابة على العملية الديمقراطية ونتائج السياسات في المجتمع.

”خدمة الدوائر الانتخابية“ تمنح النواب الإرادة السياسية لإجراء الرقابة. يتلقى النواب في موزامبيق طلبات ومطالب من الناخبين بشأن تقديم الخدمات وذلك ما يوفر لهم الحافز السياسي للتحقق من تنفيذ الحكومة للسياسات والميزانية. يضطلع النواب بالرقابة لأن الرقابة تؤدي إلى تمثيل أفضل لمصالح ناخبيهم. وعندما لا يكون البريطاني في جلسة، يزور النواب الموزامبican دوائرهم ويتحدثون مع الناخبين. (في المجموع، يخصص ٣٥ يوماً مدفوع الأجر سنوياً للقيام بزيارات إلى الدوائر الانتخابية)، ثم يسأل النواب الحكومة ما هي الخدمات التي ستتوفرها ومتى وأين ستقوم بذلك ويبلغوا هذه المعلومات لناخبيهم”.

د/ كارلوس شينغا، مدير مركز البحوث بشأن الحكم والتنمية،
موزامبيق

قد تشمل الرقابة البريطانية مواضيع في الشؤون الوطنية والدولية تبدو بعيدة كل البعد عن نشاط التمثيل المحلي للأعضاء. ومع ذلك، وكما لوحظ من قبل، يتعين على الأعضاء إبقاء دوائرهم الانتخابية في الاعتبار باستمرار. يقوى النواب البريطانيون الروابط بين البريطاني والمواطنين الذين يمثلونهم من خلال ترسیخ أنشطة الرقابة في الحياة اليومية للمواطنين وانشغالاتهم.

التشريع

لا يزال التشريع من اختصاصات البريطاني حصرياً في جميع أنحاء العالم تقريباً. هناك عدة نقاط من التداخل بين أنشطة سن القوانين في البريطاني والمهام الرقابية للبرلمان. وكثيراً ما تكشف عملية التحقيق الرقابي التي تقوم بها اللجان عن ثغرات محتملة أو عيوب قد تتطلب اتخاذ إجراءات تشريعية. تتلقى اللجان الأدلة من مجموعة واسعة الخبراء والمؤسسات ويدركون هذه المتطلبات التشريعية تماماً الإدراك.

”عندما كنت رئيسة لجنة، دعونا منظمات غير حكومية للحضور والتحدث. واقتصرت العديد من التشريعات على أساس مقتراحات هذه المنظمات أثناء الاجتماعات. مثلاً، إدخال تعديلات على قانون العقوبات، والعديد من المواد المتعلقة بحقوق الإنسان، وحقوق المرأة، وحقوق الطفل. وما كنتُ قادرة على القيام بكل هذه الأشياء دون مساهماتها.“.

رولا الفرا، عضو مجلس النواب، الأردن

تشكل مراقبة تنفيذ التشريعات جزءاً من عدة أعمال تقوم بها البريطانيات. من خلال التحقق من غرض القانون ونتائجها بإمكان البريطانيات أن تحدد ما إذا كانت النتائج المرجوة قد تحققت، ومعرفة المجالات التي تتطلب إجراءات تصحيحية.

”إذا نحتاج حقاً إلى رقابة بريطانية، لأننا لا نستطيع وضع تشريعات فعالة وضمان تنفيذها بصفة فعالة إلا إذا كانت لدينا آليات رقابية.“.

آسيبا تالبور، عضو الجمعية الوطنية، باكستان“

التمثيل

يقتضي التمثيل الفعال انخراط النواب في حوار مستمر مع المواطنين لفهم آرائهم ووجهات نظرهم، والاستجابة لانشغالاتهم وشكاؤهم، والاستفادة من معرفتهم الوثيقة بالمواقف المحلية، والتأكد من أن عمل البريطاني يعكس سياق حياة الشعوب وواقعها.^٨

الضغط للاستجابة للانشغالات المحلية يعطي حافزاً قوياً لكثير من النواب للانخراط بقوة في الرقابة على النشاط الحكومي. على سبيل المثال، قد يطرحون الأسئلة البريطانية ويتأكدون من أن التحقيقات التي تجريها اللجان البريطانية لهم دوائرهم الانتخابية بصفة خاصة. وينطبق هذا بوجه خاص حينما تكون مشكلة محلية تداعيات وطنية أوسع نطاقاً. وكما لاحظ التقرير البريطاني العالمي الأول، بشأن الطبيعة المتغيرة للتمثيل البريطاني:

”آليات الرقابة هي الأنسب لمعالجة القضايا النظامية. إن التمييز بين المشكلة الفردية التي يمكن حلها والمشكلة التي تتعلق بقضايا أوسع نطاقاً أمر مهم. وقد تشمل هذه القضايا الأوسع نطاقاً سوء تقديم خدمة ما أو سوء تنفيذ سياسة حكومية أو قانون غير فعال أو خاطئ“.

يستخدم النواب إجراءات رسمية وغير رسمية لجمع المعلومات من الناخبين بشأن كفاءة وفعالية السياسات والبرامج الحكومية، في إطار تقييمهم الخاص.

”يمكن تعريف الرقابة الفعالة بأنها القدرة على التأكد من صحة ما تقوله الحكومة. وتعد مشاركة المواطنين في الإشارة إلى المجالات التي تتطوّر على مشاكل أمر بالغ الأهمية. بإمكان أعضاء البريطاني، كلما رأوا أو سمعوا شيئاً غير سوي، أن يسألوا الحكومة، ”ماذا يحدث؟“ ماذا تفعلون لحل هذه المشكلة؟ أو ”كيف تستخدمنون المال العام؟“

أورفينينا ليسيلوث أرياس، عضو مجلس النواب، الجمهورية الدومينيكية

من وجهة نظر المواطن، تتيح التحقيقات الرقابية البريطانية سبيلاً للتعبير عن وجهات النظر حول إدارة الحكومة للشؤون العامة. وهذه الشهادة المباشرة للمواطنين وسيلة قيمة لإضفاء الطابع الإنساني على الحكم الوطني.

تقدّم التقارير الصادرة عن اللجان البريطانية في ختام التحقيقات إلى الجمهور مصادر موثوقة للمعلومات واستنتاجات متوازنة حول ما تقوم به الحكومة في القطاع المعنى وفي كثير من الأحيان أيضاً الأثر المحتمل للإجراءات الحكومية محلياً (حسب الموضوع).

غالباً ما ترصد اللجان البريطانية الـيقطة التطورات التي حدثت منذ التحقيقات السابقة للتحقق من وفاء الحكومة بالتزاماتها. ويسمح هذا بسير مهمة التمثيل والرقابة إلى الأمام حسب الاقتضاء.

٤ إقامة الصلة بين الرقابة وأولويات السياسات الشاملة

كما هو مبين بمزيد من التفصيل في الفصل الرابع، الرقابة البريطانية ضرورية لتحقيق الأولويات الشاملة للسياسة العامة، مثل التنمية المستدامة والمساواة بين الجنسين.

التنمية الوطنية وأهداف التنمية المستدامة

تتمثل الأعمال الرئيسية لجميع البرمادات في التنمية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية للأمة. وهي أساسية لنوعية المجتمع ورفاهية الشعب. الرقابة البريطانية هي إحدى الوسائل للتأكد من أن السياسات الحكومية تمس جميع قطاعات المجتمع - الرجال والنساء، والمناطق الحضرية والريفية، والشباب والكبار، والفتات الضعيفة والمهمشة - وأن لها آثار مفيدة على حياة الناس.^٩ تكشف الرقابة أوجه القصور وتشجع الحكومة على اتخاذ إجراءات تصحيحية.

اعتمد قادة العالم في سبتمبر ٢٠١٥ خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، إدراكا منهم للتفاوتات الهائلة التي لا تزال قائمة في العالم، وتصميما منهم على اتخاذ إجراءات متضارفة للتصدي لها. يتضمن جدول الأعمال مجموعة من الأهداف والمقاصد ("أهداف التنمية المستدامة") التي تتشارطها جميع البلدان، بدءاً من القضاء على الفقر المطلق إلى عكس اتجاه التغيرات المناخية، ومروراً بتحقيق المساواة بين الجنسين، وتغيير أهاب الاستهلاك والإنتاج. وقد وُضعت بحزم في إطار حقوق الإنسان الدولي القائم وتحمل التزاماً قوياً بضمانت "عدم ترك أي أحد خلف الركب". إن احترام جميع حقوق الإنسان هو المحك لاختبار السياسة السليمة على جميع المستويات.

والأهم من ذلك، أن أهداف التنمية المستدامة تعني أن السلام والعدالة والمؤسسات القوية والمساواة بين الجنسين هي عوامل تمكّن رئيسية إذا ما أريد تحقيق جميع الأهداف. ويوضح الهدف ١٦ من أهداف التنمية المستدامة، المعروفة أيضاً باسم "هدف الحكم"، أن الديمقراطية والتنمية المستدامة تسيران جنباً إلى جنب. ويسير الهدف ١٦ إلى العديد من العناصر الرئيسية للديمقراطية، بما في ذلك: تعزيز سيادة القانون والوصول إلى العدالة للجميع (المقصد ٣)؛ وتطوير مؤسسات فعالة وخاضعة للمساءلة وشفافية (المقصد ٦)؛ وضمان اتخاذ القرارات المستجيبة والشاملة والتشاركية والتümثيلية (المقصد ٧)؛ وضمان وصول الجمهور إلى المعلومات وحماية الحريات الأساسية (المقصد ١٠).

لا تحل أهداف التنمية المستدامة محل العمل الذي تقوم به البرمادات بالفعل دعماً للتنمية الوطنية. وإنما توفر إطاراً ودافعاً متعددًا لتركيز الجهود على الصعيدين الوطني والدولي على تحقيق الازدهار والرفاهية للشعوب. يدعى كل بلد إلى إدماج أهداف التنمية المستدامة في التخطيط الإنمائي الخاص به. يؤكّد هذا المفهوم على أهمية الملكية المحليّة التي

^٩ انظر مثلاً، الاتحاد البريطاني الدولي، والأمم المتحدة، ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ٢٠١٤.

وفي الوقت نفسه، قد تكون الإجراءات المستخدمة في الرقابة (إجراء التحقيق، والحصول على الأدلة، وما إلى ذلك) مماثلة للإجراءات المتبعة في بعض البرمادات عند التدقيق في مشاريع القوانين. إن قدرة البرمان على التشاور بنجاح ومراعاة آراء مجموعة واسعة من أصحاب المصلحة أمر مهم للرقابة البريطانية والوظيفة التشريعية.

الميزانية

إن أحد الأسباب التاريخية لتأسيس البرمادات هو توفير الموارد المالية للسلطة التنفيذية. وفي المقابل، يتبع على الحكومة أن تقدم تقريراً إلى البرمان بشأن استخدام هذه الأموال. وقد أدى ذلك إلى تطوير مهمة الرقابة في البرمان. لا يزال البرمان يشارك عن كثب في المسائل المالية بما في ذلك الميزانية الوطنية السنوية، والسياسة النقدية والمالية، والنشاط المصرفي، والضرائب، وتحديد القيمة مقابل المال في الإنفاق العام.

بالنسبة للعديد من البرمادات، الميزانية هي أهم بند في الجدول الزمني المالي. وتعد الميزانية من أهم وثائق السياسة العامة والإإنفاق الحكومية، إذ إنها تحدد الوسائل التي تعتمد من خلالها جمع الموارد وتخصيصها عبر مجموعة من الخدمات والبرامج العامة. الميزانيات المؤوثة ضرورية للحكومة المؤوثة. تسهم الرقابة البريطانية الفعالة والمستنيرة على مقتربات الميزانية في جانب أسيّ من جوانب السياسة: وهو تحصيص الموارد المالية الشحيحة بدقة. إن عملية إعداد قانون المالية والتصويت عليه ورصد تنفيذه تتيح للبرمانيين فرص للمشاركة بقوة في تحديد الأولويات الوطنية.

وفي كثير من البلدان يتمثل الدور البريطاني التقليدي في إقرار قانون المالية ثم تقييم النفقات مقابل الميزانية. ولكن عدد متزايد من البرمادات يتخد خطوات للمشاركة في وضع الميزانية في أقرب وقت ممكن. ينبغي أن تكون الميزانية وثيقة حية ومقاييس لرقابة البرمان على الأداء الاقتصادي للحكومة على مدار العام.

"تنتظر كل هذه اللجان أن تقدم الحكومة نفسها لشرح كيفية استخدام الميزانية المخصصة لها. الآن، ومن خلال لجان التحقيق، نستطيع أن نرى كيفية إنفاق الميزانية. ومع ذلك، أود أن أشير إلى أن المبدأ هو أن تخضع الميزانية للتدقيق المستمر على أساس يومي، وأعتقد أن هذا صحيح".

شريف مومني سي، رئيس المجلس الوطني الانتقالي، بوركينا فاسو

إيجاز: إقامة الصلة بين الرقابة والوظائف الأساسية الأخرى للبرمان

ينبغي أن تكون وظيفة الرقابة مندمجة تماماً في إطار البرمان الحديث، وأن تتفاعل مع جميع الوظائف الأساسية الأخرى للبرمان، كالتمثيل، وسن القوانين، والمشاركة في وضع الميزانية.

نصائح لأعضاء البرلمان: تعميم المساواة بين الجنسين في أنشطة الرقابة

- هل تم التشاور مع المدافعين عن المساواة بين الجنسين أثناء عملية وضع السياسة؟
- هل تم إجراء تقييم للأثر الجنسي للسياسة (التي تمت مراجعتها أو تم اقتراحتها)؟
- هل تم تصنيف البيانات المستخدمة في تحليل السياسة حسب نوع الجنس؟
- ما هي التكاليف الاجتماعية والاقتصادية على الرجال والنساء للسياسة أو القانون قيد الاستعراض؟
- هل التوصيات المقدمة بشأن السياسة أو القانون تراعي نوع الجنس وهل هي محايدة جنسانياً أو لا تفرق بين الرجل والمرأة؟
- الإعلان عن أي حالة تميز جنساني تم اكتشافها:
 - تحدث مع الوزير المسؤول.
 - العمل على إحداث التغيير داخل حزبك الخاص.
 - اتصل على الشبكات مع أعضاء جميع المجموعات.
 - اطرح القضية على وسائل الإعلام.

موارد مفيدة

الاتحاد البريطاني الدولي، ٢٠١١. البرمادات المراقبة للمنظور الجنسي: استعراض عالمي للممارسات الجيدة (<http://www.ipu.org/pdf/publications/gsp11-e.pdf>)

الاتحاد البريطاني الدولي، ٢٠١٢. خطة عمل للبرلمانات المراقبة للمنظور الجنسي (<http://www.ipu.org/pdf/publications/action-gender-e.pdf>)

الاتحاد البريطاني الدولي، ٢٠١٦. تقييم الحساسية الجنسانية في البرلمانيات: مجموعة أدوات التقييم (الذاتي) (<http://www.ipu.org/pdf/publications/gender-toolkit-e.pdf>)

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج العمل العالمي، ٢٠١٧، النهوض بحقوق الإنسان وإدماج المثليات والمثليين ومزدوجي الميل الجنسي ومغايري الهوية الجنسانية وحاملي صفات الجنسين: دليل للبرلمانيين (http://www.undp.org/content/undp/en/home/librarypage/democratic-governance/parliamentary_development/advancing-the-human-rights-and-inclusion-of-lgbti-peopla-hand.html)

لماذا يجب أن أشارك؟

يقتضي تعميم مراعاة المنظور الجنسي تقييم السياسات والقوانين والبرامج من حيث تأثيرها التفاضلي على الرجال والنساء والفتىان والفتيات. ومن المهم مراعاة ذلك في جميع أعمال الرقابة لتعزيز المساواة بين الجنسين والإدماج الاجتماعي. ومن شأن النظر في القوانين والسياسات القائمة لتحديد ما إذا كانت تميزية وتحديد مظاهر التمييز أن يسمح للبريطانيين وضع توصيات لمعالجة تلك المشاكل.

ما الذي أحتاجه؟

- منظار جنسي - يجب دائماً مراقبة احتمال وجود التمييز بين الجنسين عند التحقيق في أي قضية سياسية.
- بيانات عن جميع مجالات السياسات، مصنفة حسب نوع الجنس (وغيرها من المتغيرات المتعلقة بالإدماج الاجتماعي مثل السن والعرق والإعاقة والهوية الجنسانية والتوجه الجنسي).
- البحوث وإسهام منظمات المجتمع المدني والوحدات المتخصصة المعنية بالمسائل الجنسانية والجامعات والمراكز الفكرية ومنظمات القطاع الخاص والشركات والرابطات التجارية ووسائل الإعلام.

كيف يمكنني المساهمة بفعالية؟

- إجراء تقييم ذاتي لقدرة البريطان على تعميم مراعاة المنظور الجنسي.
- وضع قائمة مرجعية لتعزيز مراعاة المنظور الجنسي واستخدامها بصورة منتظمة:
 - من المستهدف من سياسة أو برنامج أو مشروع مقترن؟ من سيستفيد؟ من الخاسر؟
 - من يتخذ القرارات؟ هل شارك الرجال والنساء في وضع حل لمعالجة هذه المسألة؟
 - كيف يتم توزيع الموارد؟ من الذي يوفر الموارد؟ من يستخدم الموارد؟ كيف يتم الحصول على الموارد؟
 - هل يحافظ التدخل على العلاقات الجنسانية القائمة أو يتحداها؟
- طرح الأسئلة التالية في جلسات اللجان، أو أثناء المناقشات العامة:

وبهذه الطريقة، يعتبر تعليم مراعاة المنظور الجنسي أداة رئيسية ليس فقط للنهوض بالمساواة بين الجنسين بل أيضاً من أجل رقابة فعالة يتتحمل كل من البريطانيين والبريطانيات المسؤولية عنها.

تشمل الرقابة التي تراعي الفوارق بين الجنسين النظر إلى من يقوم بعملية ما أو سياسة ما، وكيفية تنفيذها ولأي غرض، وأخيراً، التأكد من أن جميع هذه الجوانب تعزز المساواة بين الجنسين. وهذا النهج ملائم للرقابة على جميع مجالات السياسة العامة، دون استثناء. بإمكان تعليم مراعاة المنظور الجنسي المساعدة في تحديد المجالات التي تتطلب اتخاذ إجراءات إيجابية أو تدابير أخرى لتصحيح الآثار المستمرة للتمييز القائم على نوع الجنس الذي حدث في الماضي والحاضر.

وفي حين أن مسؤولية الرقابة التي تراعي الفوارق بين الجنسين تقع على عاتق جميع أعضاء البريطان - رجالاً ونساء - فمن المهم أن تكون المرأة، بوصفها الجنس الأقل تمثيلاً، قادرة على المشاركة في عمليات الاستعراض هذه، من حيث الأعداد ومناصب السلطة. يمكن هذا الهدف في صميم الاستراتيجيات الرامية إلى زيادة نسبة النساء المنتخبة في البريطان ونسبة النساء اللواتي يشغلن مناصب قيادية بريطانية (مثل رئيس برمان ورئيس لجنة رئيس مجموعة برطانية). لا يزال التكافؤ بين الجنسين في البريطان بعيد المنال، إذ إن نسبة النساء في البريطانيات في العالم بلغت ٢٣٪ في المائة في يونيو ٢٠١٧ يمكن تنفيذ الرقابة المراجعة للأعتبرارات الجنسية الآن بدلاً من انتظار معالجة هذا العجز. مشاركة المرأة في السياسية أداة يمكن بفضلها زيادة المساواة بين الجنسين في العملية السياسية وفي المجتمع بشكل عام.

بإيجاز: الرابط بين الرقابة وأولويات السياسات الشاملة

تمكن الرقابة البريطانيات من رصد الأولويات الشاملة للسياسة العامة مثل التنمية المستدامة، بما في ذلك أهداف التنمية المستدامة والمتساوية بين الجنسين.

١-٥ سياسة الرقابة

«السياسة» مصطلح يفهم بطرق مختلفة من قبل أصحاب مختلفين. بينما يرى البعض أن السياسة دعوة نبيلة أو مشرفة، فإن المصطلح غالباً ما يحمل معان سلبية مرتبطة بالتلعب أو حتى الخداع. وفي الأوساط الأكاديمية، «السياسة» هي أيضاً مصطلح متنازع عليه، فهناك على الأقل نهجين مختلفين لتعريفه، أحدهما ينظر إلى السياسة باعتبارها ميدان والآخر يرى السياسة باعتبارها عملية. وبمعنى واسع، يمكن فهم السياسة على أنها «النشاط الذي يقوم الناس من خلاله بوضع القواعد التي يعيشون وفقها ويحافظون عليها ويعدولونها».١٣

١٢ الاتحاد البريطاني الدولي، المرأة في البريطانيات الوطنية . تم الاطلاع عليه في ٢١ يونيو ٢٠١٧ (<http://www.ipu.org/wmn-e/world.htm>)

١٣ Heywood, 2013: 2

تضع على عاتق كل بلد مسؤولية ربط تخطيطه الإنمائي الوطني بالإطار الدولي.١٠

دعت الجمعية العامة للأمم المتحدة في أيلول / سبتمبر ٢٠١٥ صراحة إلى الاضطلاع بدور بريطي نشط في إطار خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، بما في ذلك ضمان المساءلة عن التنفيذ الفعال لأهداف التنمية المستدامة.

الإطار ٢ :ترقية الدور الرئيسي للبريطانيات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

“نعرف أيضاً بالدور الأساسي الذي تقوم به البريطانيات الوطنية من خلال سن التشريعات واعتماد الميزانيات ودورها في ضمان المساءلة عن التنفيذ الفعال للتزاماتها. كما ستعمل الحكومات والمؤسسات العامة عن كثب على التنفيذ مع السلطات الإقليمية والمحلية والمؤسسات دون الإقليمية والمؤسسات الدولية والأوساط الجامعية والمنظمات الخيرية ومجموعات المتطوعين وغيرهم”. (الفقرة ٤٥)

المصدر: إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بالأمم المتحدة، ٢٠١٥، تحويل عالمنا: خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠

تمثل “فترة” أهداف التنمية المستدامة فرصة أخرى للبريطانيات لإثبات أهميتها في حياة المواطنين من خلال المساعدة على تسخير خطة عام ٢٠٣٠ لمطالبات التنمية الوطنية لشعوبها. وبوصفها المؤسسات الأكثر تمثيلاً للحكومة، تتحمل البريطانيات مسؤولية خاصة في ضمان عدم تخلف أحد عن الركب. بدأت البريطانيات إدماج أهداف التنمية المستدامة في أنشطتها الرقابية وأنشطة سن القوانين، مع مراعاة خصوصيات عملية أهداف التنمية المستدامة. يتناول الفصل الرابع بعض المبادرات التي تتخذها البريطانيات في هذا الصدد.

المتساوية بين الجنسين

يستند البرلمان الديمقراطي إلى حق الاقتراع المتساوي، ومن ثم فإنه يتضمن في جوهره شرط المتساوية بين الجنسين (وغيرها من أنواع المتساوية)، التي تشكل جزءاً من مجموعة أوسع من حقوق الإنسان العالمية، التي يقوم بها البريطاني، بوصفه المؤسسة الأكثر تمثيلاً، بدور رئيسي في حمايتها وتعزيزها.١٤

تعزز البريطانيات المتساوية بين الجنسين من خلال تعليم مراعاة المنظور الجنسي في جميع العمليات البريطانية، بما في ذلك الرقابة على الحكومة. وينطوي تعليم مراعاة المنظور الجنسي في البريطانيات على طرح أسئلة عن تأثير سياسات الحكومة وبرامجها ومخصصات ميزانيتها ونفقاتها على النساء والفتيات وكذلك على الرجال والفتيا. وتحدد ما إذا كانت قد وضعوا افتراضات لا تفرق بين الرجل والمرأة أو متخصصة جنسانياً بشأن المستفيددين من عملية أو سياسة، ومن هم المستهدفوون بالعملية أو السياسة، وما إذا كانت جميع المجموعات مستفيدة على نحو منصف.

١٠ الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٧، ٩:

١١ مزيد من المعلومات حول دور البريطان في حماية وتعزيز حقوق الإنسان، انظر الاتحاد البريطاني الدولي ومفوضية الأمم المتحدة لحقوق الإنسان لعام ٢٠١٧

السلطات التشريعية (على سبيل المثال، صياغة التشريعات وممارسة سلطات النقض)، في حين أن البريطاني غالباً ما يتمتع ببعض السيطرة على كيفية إدارة الحكومة (على سبيل المثال، التصديق على التعينات التنفيذية والنظر في إقالة الموظفين العموميين والبت فيها). إن الترسيم الدقيق للحدود بين السلطة التشريعية والسلطة التنفيذية لا يعتمد فقط على تفسير القانون، ولكنه غالباً ما يتحول إلى اختبار للإرادة السياسية بين المؤسسات. وعندما يحدث مثل هذا الاختبار للإرادة، قد تصبح كيفية ممارسة صلاحيات الرقابة مبعثاً كبيراً على الخلاف.

تحدد الأنظمة الانتخابية كيفية انتخاب الدوائر الانتخابية وكيفية حصول النواب على مقاعدهم. إن حجم الدوائر الانتخابية، وكيفية اختيار المرشحين وكيفية تحديد الفائزين عوامل لها أثر على التمثيل والرقابة. ولئن كان هناك تباين كبير بين البلدان، فقد ظهر مطان شائعان، يستخدمان في عدد متساوٍ تقريباً من البلدان.¹⁵

النمط الأول فيه دوائر انتخابية جغرافية كبيرة وذات تنوع أكبر، ففي هذا النمط تُوزع المقاعد التشريعية المتعددة على أساس التمثيل النسبي. يقدم كل حزب قائمة مرتبة من المرشحين لكل دائرة انتخابية، والترتيب فيها يحدد من قبل قيادة الحزب. والمترشحون يفوزون حسب ترتيبهم في القائمة بالمقاعد التي يحصل عليها الحزب وفقاً لحصة التصويت. عندما يحدد قادة الأحزاب المرشحين وترتيبهم في القائمة، يمكنهم استخدام هذه السيطرة لفرض تفضيلاتهم وانضباط أعضائهم. هذا النوع من النظام قد يعني أعضاء حزب الأغلبية عن ممارسة الرقابة على الحكومة، ولكن يشجع أعضاء المعارضة على القيام بذلك.

”تظهر المقابلات أن النواب لا يعملون ولا يتخذون القرارات بشكل مستقل، ولكن كقاعدة عامة، تتشكل آرائهم على أساس قرارات وسياسات الحزب. والسبب الرئيسي في ذلك هو أن اختيارهم يعتمد على الحزب. يتم اختيار أعضاء البريطاني من قوائم الحزب وتقرر الأجهزة الحزبية مرتبتهم على القائمة وبالتالي فرصهم في انتخابهم للبريطاني“.

مركز البحوث والشفافية والمساءلة، صربيا

النمط الثاني تكون فيه الدوائر الانتخابية أصغر حجماً جغرافياً يمثلها عض واحد وتكون أكثر تميزاً. يُنتخب الممثلون إما بأغلبية بسيطة (نظام الفائز الأول) أو عن طريق جولة ثانية بين كبار المرشحين. تتسم نظم بعض الدوائر ذات العضو الواحد بسمة أخرى وهي الانتخابات الأولية لتحديد من سيكون مرشحاً لكل حزب. ويمكن هذا النوع من النظم توزيع النفوذ على نطاق أوسع ويعطي النواب والطامحين مجالاً أكبر للاختلاف مع قيادة الحزب.

في السنوات الأخيرة، غيرت بعض البلدان دستورها أو نظامها الانتخابي. فعلى سبيل المثال، انتقلت كينيا من نظام رئاسي برماني مختلط إلى نظام

تنطوي الرقابة، باعتبارها نشاطاً سياسياً، على التزبد المستمر بين الاتفاق والاختلاف والتعاون والصراع. و يمكن رؤية هذا التوازن في التفاوض المستمر على السلطة بين البريطاني والحكومة؛ ومعاملة أحزاب المعارضة في الإبطال بالرقابة؛ والتحديات الناشئة عن الدور المزدوج للبريطانيين كبرلمانيين وساحة أحزاب؛ والتوترات الأساسية بين البريطاني والحكومة الناشئة عن أدوارها الدستورية المتناقضة. إن تنوع الآراء الراسخة والمصالح بين الأحزاب والنواب يُعد سمة جوهيرية للبريطاني والرقابة البريطانية.

يتم إنشاء ”الفضاء السياسي“ للرقابة من خلال التصميم المؤسسي للنظم السياسية والانتخابية والحزبية، من بين أمور أخرى. ويشغل هذا الفضاء ويشكله كل من يشارك في الحكم: الأحزاب السياسية والحكومة والوزارات والوكالات المستقلة وشبه الحكومية وكثير من المجموعات الخارجية، بما فيها منظمات المجتمع المدني ووسائل الإعلام والناخبين وعامة الجمهور. وفي الرقابة، كما هي الحال في مسائل أخرى، تشكل ميول وموارد وتفضيلات كل هذه المجموعات ما تقوم به البريطانيون والبريطانيون من أعمال - وفرص نجاحها.

التصميم المؤسسي

تضييع الدساتير والقوانين الإطار الأساسي للنظم السياسية. وبما أن الرقابة البريطانية تركز على النشاط الحكومي، فإن الكيفية التي يحدد بها الدستور العلاقة بين البريطاني والحكومة تأثر على كيفية القيام بالرقابة. عند النظر في التغيير الدستوري أو الانتخابي، ينبغي إيلاء الاهتمام الواجب بالتأثير على الرقابة.

تحتفل النظم السياسية اختلافاً كبيراً، ويؤثر هذا بشكل مباشر على درجة وطبيعة الرقابة البريطانية. يؤثر تصميم النظام السياسي تأثيراً كبيراً على العلاقات بين البريطاني والحكومة. وفي النظام البريطاني للحكم (مثلاً ”نظام وستمنستر“)، البريطاني هو الساحة التي تتم فيها مسالة الحكومة والوزراء من قبل النواب نيابة عن الشعب. وتم فيه معاقبة الحكومة على أداءها، وفيه أيضاً تفوز المقترفات بالشرعية النهائية. وفي النظام الرئاسي حيث لا تجلس السلطة التنفيذية في البريطاني، قد يتمتع البريطاني أيضاً بسلطات رقابة كبيرة جداً.

”في النظام الرئاسي، في الحالات التي تكون فيها الهيئة التشريعية تحت سيطرة حزب غير حزب الرئيس، تكون الرقابة البريطانية صارمة عادة وقد تتحول المنافسة الحزبية بسهولة إلى عرقلة واختناق. في النظام البريطاني، وفي النظام الرئاسي حيث يسيطر الحزب نفسه على كلتا السلطتين، هناك اتجاه معاكس: قد تضعف الرقابة بسبب الطريقة التي تمارس بها السلطة داخل الحزب الحاكم أو الائتلاف، أو لأن المنافسة بين الأحزاب تنشط المعارضة الداخلية عن ابداء الرأي المخالف.“¹⁴

تتطلب الرقابة قدرًا من الاستقلال المؤسسي للبريطاني ونصيباً من السلطات الرسمية. في معظم النظم، بما فيها النظم البريطانية، للحكومة بعض

¹⁵ قاعدة بيانات الاتحاد البريطاني الدولي على الإنترنت بشأن البريطانيات الوطنية. هناك مجموعة أخرى من حوالي ٣٥ بلداً تستخدم نظاماً مختلطاً يجمع بين عناصر التمثيل النسبي ونظام الفائز الأول (www.ipu.org-parline).

الأحزاب السياسية

الأحزاب السياسية ضرورية للديمقراطية. فهي مؤسسات تجمع التفضيلات الشعبية وتعنى الجمهور وتربط خيارات التصويت وتوحد الحكومة وتتوفر وسيلة لإسناد المسؤولية الجماعية. في كثير من الأحيان، تشتراك الأحزاب التي تفوز بمقاعد البرلمان في خصائص إضافية: فهي تريد الاحتفاظ بالحكم أو الوصول إليه، وتشكيل السياسة الحكومية وتعين أعضائها من خلال ممارسة قدر معين من الانضباط الحزبي. التنافس بين الأحزاب السياسية جزء من البيئة البريطانية. فهو يوفر عناصر المسابقة السياسية التي عادة ما تكون السمة المميزة للديمقراطية الحديثة.

تختلف الأحزاب فيما بينها على نطاق واسع من حيث أصلها وتوجهها ومصالحها الأساسية. ويساعد نوع الحزب المتواجد في السلطة على تحديد قدرة البرطان على الاضطلاع بأعماله الأساسية. على سبيل المثال، غالباً ما تحتاج الحركات الثورية إلى السرية وتنطلب الوحدة للنجاح. إن الانتقال من حركة ثورية إلى حزب سياسي لا يحدث غالباً بسلامة، لا سيما في الحالات التي كان فيها الحزب الحاكم يقود في السابق النضال من أجل الاستقلال أو الثورة، فإن انتقاده ينظر إليه أحياناً على أنه شكل من أشكال الفشل الشديد للدولة نفسها.

كثيراً ما توفر الأحزاب لأعضاء البرطان فرضاً لمسارهم السياسي فتعمل كـ“حارسة”， حيث أنها تحدد من يصل إلى السلطة ومن لا يصل إليها. ومنع وصول مجموعات معينة، كالنساء والشباب والأقليات، أو تيسير وصولها، على سبيل المثال، تؤثر الأحزاب على مدى ممارسة الرقابة نيابة عن تلك المجموعات.

في بعض الأحيان، يجد البريطانيون أنفسهم مضطرين لاختيار بين الولاء للبرطان والولاء لحزبه السياسي. وهذا الاختيار ليس بالسهل، لا سيما عندما ينتمي هؤلاء الأعضاء إلى الحزب الحاكم.

الرقابة والحكومة

يتمتع كلُّ من الحكومة والبرطان عادة بسلطات تكميلية. تنشأ الرقابة في سياق التفاعل بين هاتين السلطتين والمسؤوليتين، وهي تعبير عن ذلك. ويساعد إدراك ذلك على تعزيز التفاهم المتبادل ووحدة الهدف بين الحكومة والبرطان، حتى في ساحة المعارك السياسية.

فالحكومات التي تفوز في الانتخابات تتمتع بتفويض ديمقراطي للحكم، ولكن بمراعاة الأحكام الدستورية المحددة للبرطان وسيادة القانون. وفي نهاية المطاف، تشكل الحكومة والبرطان جزءاً من كيان حكم واحد يتقاسم عدداً من السلطات.

قد تساعد الرقابة جميع الجهات المعنية في العملية: النائب، وحزب الأغلبية والمجتمع ككل. ومع أن الرقابة غالباً ما تكون غير مريحة للحكومة، فهناك مصلحة دستورية واضحة في المشاركة البناءة بين الحكومة والبرطان. من المهم أن تتعاون الحكومة مع الرقابة البريطانية، وذلك مثلاً بتوفير المعلومات والنظر في التوصيات البريطانية على أساس

يقترب من النموذج الرئاسي. ومن ناحية أخرى، جربت العديد من البلدان، لا سيما البلدان الواقعة في مناطق ما بعد الصراع، نظم تشتيت السلطة (من خلال النظام الفيدرالي أو اللامركزية أو نقل السلطة) أو إنشاء غرفة ثانية. أنشأت بوليفيا نوعاً جديداً من الدوائر الانتخابية لتكميل نظام التمثيل النسبي التقليدي بهدف تحسين تمثيل المصالح المحلية. وإذا كانت هذه التغييرات تستند إلى مجموعة من العوامل، فإنها تؤثر بالضرورة على نظام الضوابط والتوازنات المؤسسي.

الإطار ٣: الرقابة البرلمانية في الديمقراطية الانتقالية في تونس

يمثل النظام السياسي التونسي بمرحلة انتقالية منذ عام ٢٠١١ عندما أزاحت اتفاقية شعبية الحكومة السابقة من السلطة. ولا تزال حدود السلطة بين مختلف السلطات تتغير حيث تتصارع جميع الهيئات السياسية لتنفيذ الدستور الجديد الذي اعتمد عام ٢٠١٤.

يمنح الدستور البريطاني ولادة واضحة للرقابة على الحكومة. لكن يُجمع البريطانيون من جميع المجموعات الحزبية على أن البريطاني إلى حد الآن لا يقوم بدوره الرقابي بفعالية. ينبغي أن يؤدي القانون الأساسي للميزانية - الذي ما زال قيد النظر في البريطاني - إلى تحسين المعلومات عن أهداف السياسة العامة ومؤشرات أفضل لقياس الأداء الحكومي.

بعض التحديات خاصة بتونس في حالتها الانتقالية الحالية: عدم وجود تقليد ممارسة الرقابة، واختلاف الرأي حول هذا المفهوم، والغموض بشأن تفويض اللجان البرلمانية للقيام بالرقابة. وهناك تحديات أخرى كما هو شائع بين العديد من البرلمانيات: مقاومة الإدارة، وصعوبة الحصول على معلومات محددة من الحكومة في الوقت المناسب، ومحدودية قدرة الإدارة البريطانية على دعم الرقابة.

أشار المشاركون في مجموعة التركيز التابعة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إلى رغبتهم في أن يكون للبرطان تفوضاً أقوى لمراقبة تطبيق القوانين التي سنها والممارسات التنظيمية الصادرة عن السلطة التنفيذية لمرافقتها. وأعرب البريطانيون عن اعتقادهم القوي بأن التشريع والرقابة لا يختلفان نوعاً ما؛ فلا بد أن يكون هناك انسجاماً بين التشريع والرقابة.

“من الحكومة التوقف عن التمييز بين التشريع والرقابة. يجب أن تتمد الرقابة لتشمل تطبيق القانون. وإلا، فمن الذي يضمن التطبيق السليم للقانون؟ وما الذي يجب فعله في حال فشل القانون بسبب عدم تطبيقه بشكل جيد؟”

نذير بن عمرو، نائب حزب النهضة

وافق المشاركون في مجموعة التركيز على ١٠ توصيات لتعزيز الرقابة. على سبيل المثال، من شأن ضمان الاستقلال المالي والإداري توسيع الحيز السياسي للرقابة؛ ومن شأن مطالبة الحكومة بأن ترفق مشاريع القوانين بوصف مفصل لرؤيتها وأهدافها تيسير المداولات البريطانية وإعادة البريطاني على تقييم مدى تحقيق القانون لأهدافه.

المصدر: مجموعة التركيز التي يسرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في تونس، ٢٠١٦. انظر: الرابط إلى تقرير مجموعة التركيز.

تتطلب المعارضة المنظمة بعض الحماية إذا ما أريد لها أن تقوم بعملها بفعالية في البرطان. يمكن فرض هذه الحماية في الأنظمة أو الاتفاق عليها ضمنياً أو كلتا الحالتين. وعلى أية حال، يجب على جميع النواب أن يفهموا أن للمعارضة حق في الحصول على فرص في الجدول البريطاني والهيكل البرلماني للقيام بدور رقابي.

كثيراً ما يُعرض على تخصيص الوقت ضمن الجدول الزمني للبرطان، وتحرص الحكومات بشدة على سلطتها الفعلية عليه. ومع ذلك، يجب أن تناح للمعارضة الفرصة لطرح الأسئلة والتحدي والسعى إلى تعديل البرنامج الحكومي. تتبادر الترتيبات تباعنا كبيراً. وفي بعض البلدان، تناح للمعارضة فرصة كبيرة للإدلاء بأرائها ضمن العملية التشريعية.

ومع ذلك، قد يتقلص التعاون بشدة إذا رفضت الحكومة السماح للمعارضة بالتأثير على صنع القرار بالقدر الكافي. وفي بعض البلدان، فإن الجمود والمواجهة شائعان. وقد تجد المعارضة، إذا كانت قيادتها أو موارداتها ضعيفة، أنه من السهل مواجهة سياسات الحكومة بالرفض الشامل بدلاً من العمل بشكل بناء من خلال الميزانيات والتشريعات واقتراح التعديلات. وإذا اخترات المعارضة استخدام الفرص المتاحة لها في البرطان مقاومة البرنامج الحكومي بأي ثمن، فقد يسبب ذلك مشاكل حادة لعمل البرطان والحكومة.

”في العديد من البلدان، هناك الكثير من المناورات السياسية الخبيثة. يُنتخب الأشخاص، ويقضون فترة ولايتهم مدة خمس سنوات في المناورات السياسية، والجداول، دون تقديم أي حلول. تعرض الميزانية، ويسمح للمعارضة بتقديم الحلول، فيما تتسع منها إلا أن كل شيء لا يصلح.“.

غريفورد موند، عضو الجمعية الوطنية، زامبيا

وقد تفضي العلاقات بين الحكومة والمعارضة إلى مزيد من التدهور. ففي بعض الظروف، قد تخرج المعارضة ببساطة من البرطان عندما تشعر بأنها غير قادرة أن تحصل على قدر من التعاون من الحكومة من خلال المشاركة البريطانية العادية. وبالفعل، فإن الأحزاب الحاكمة قد تدفع المعارضة ضمنياً في بعض الأحيان على مقاطعة البرطان عن طريق العرقلة المعمدة. في الجلسة العامة، تطرح المعارضة أسئلة، فإن لم تتوافق على مسألة، انتهت سياسة الكرسي الفارغ.“.

نائب من بوروندي

إن مقاطعة البرطان لها تاريخ طويل وكثيراً ما استخدمت لغرض رمزي للفت الانتباه إلى مشكلة معينة. ومع ذلك، عندما يغيب النواب عن البرطان لفترات طويلة، فإنهم يفقدون القدرة على المشاركة في الأعمال البريطانية. واعتماداً على قواعد النصاب القانوني، قد يمكن ذلك الحكومة من استخدام البرطان كختم مطاطي بدون منازع. كما يمكن أن يساعد في تشويه سمعة المؤسسة لدى الجمهور.

يجب على جميع الجهات الفاعلة السياسية أن تضمن بأن يعمل البرطان على النحو الصحيح، لا سيما من خلال المشاركة النشطة للمعارضة. ويتبع

موضوعيتها. لو اعتبرت الأسئلة والتحديات من البرطان مجرد ”نيران عدو“ ستفقد الفرصة لتحسين الأداء الحكومي. ومن المرجح أن تحظى فوائد الرقابة من حيث تحسين السياسات والنتائج باستحسان الناخبين حين يصل موعد الانتخابات.

تساعد الرقابة البريطانية على إبقاء الوزراء يقظين. وحتى قبل إجراء الرقابة في البرطان، فإن احتمال القيام بها أو التهديد بها يدفع الوزراء إلى التأكد من أن إدارتهم تعمل بشكل صحيح، لكلاً يضطروا إلى شرح الأخطاء أمام اللجنة البريطانية.

”المهم هو وضع الحكومة تحت الضغط. حتى وإن كان حزبك هو الحزب الحاكم.“.

البارونة غلوريا هوبر، عضو مجلس اللوردات، المملكة المتحدة وفي حالة إخفاق الحكومة في التعاون بشكل مناسب في الرقابة البريطانية، يجب على البرطان السعي إلى اتخاذ إجراءات تصحيحية بسرعة، لا سيما في الحالات القصوى، إمكانية فرض عقوبات (انظر الفصل الثاني).

ولأعضاء الحزب أو الأحزاب التي تتوارد في السلطة مصلحة مشتركة وقوية في البقاء في الحكم. بالنسبة لنواب حزب الأغلبية، غالباً ما تشير عملية الرقابة تضارباً بين كونهم ينتسبون إلى الحزب الحاكم وأداء دورهم المستقل كممثلي للشعب.

وكما يفعل الناس عموماً عندما يواجهون مقتضيات متضاربة، فإن أغلبية الأعضاء يسعون في كثير من الأحيان إلى تحقيق التوازن. في العديد من النظم، يكون الوزراء أيضاً ممثلين منتخبين وزملاء بريطانيين. وبالتالي فإن الرغبة في الحفاظ على العلاقات وتطويرها أو رضا الأقوية قد تثنّيهم على طرح الأسئلة الصعبة أو القيام بأشكال أخرى من الرقابة. فليس من المستغرب أن تؤدي هذه الحالة إلى ثقافة الرقابة الذاتية بين أعضاء الحزب الحاكم.

مع الاعتراف بحقيقة العمل في بيئة سياسية، بوسّع أعضاء الحزب الحاكم استعمال طرق متعددة للأضطلاع بدورهم الرقابي. بإمكانهم مثلاً انتهاج أسلوب أقل حدة أو أقل عداونية من الأسلوب الذي يستعمله نواب المعارضة في استجواب الوزراء، ومع ذلك يستطيعون إثارة قضايا بناءة ومستندة إلى الأدلة. قد يرى النواب البسطاء الذين ينتسبون إلى الحكومة أن التأثير غير الرسمي على الوزراء بديل أكثر حذراً من الإجراءات التي قد تسبّبها الرقابة الرسمية. وقد يتخذ هذا النهج أشكالاً مختلفة، بما في ذلك كتابة رسالة، أو طلب عقد لقاء، أو طرح سؤال في لجنة.

الرقابة والمعارضة

تجلى الطبيعة السياسية للرقابة في الفرص المتاحة (أو غير المتاحة) للمعارضة أو لأحزاب الأقلية لاستخدام أدوات الرقابة. في الغالب، لدى نواب المعارضة اهتمام خاص باستخدام الرقابة للفت الانتباه إلى أوجه القصور في الحكومة واقتراح حلول بديلة، ويشعرن بالمسؤولية عن هذه المهمة. تقوم المعارضة البريطانية المنظمة بهذا الدور الخاص لأنها غالباً ما تعتبر نفسها الحكومة القادمة.

- باستخدام بيانات من المسح العالمي للقيم، وجد هولمرغ (Holmberg) وليندبرج (Lindberg) وسفانسون (Svensson) مستوىً أدنى من الثقة في البريطان في الديمقراطيات الجديدة والراسخة على حد سواء مما كان يتوقعه تفسير حدسي للنظرية المعيارية.

هناك فروق دقيقة هامة في هذه الصورة. فعلى سبيل المثال، أشار دليل إبراهيم لشُؤون الحكم في أفريقيا إلى تحسن طفيف من متوسط ٥٠,٠ في عام ٢٠٠٥ إلى ٥١,٠ في عام ٢٠١٦. وفي الوقت نفسه، يذهب البعض إلى أن معظم البحوث التجريبية بشأن الثقة السياسية والثقة تميل إلى التغاضي عن أهمية التشكك واستعداد الناس والمؤسسات لسؤال الحكومة.

ولذلك، من المهم أن تتخذ البريطانات خطوات لإعادة بناء مستويات عالية من ثقة الجمهور فيها والحفاظ على هذه الثقة. كيف يمكن القيام بذلك؟ تشمل النهج المنشمة مراجعة الممارسات البريطانية وقواعد الإجراءات بشكل منتظم لضمان الحفاظ على أهميتها لتعجيل العمل البريطاني الأساسي، ومن ضمنه الرقابة؛ وتعزيز المشاركة المدنية الكبيرة مع جميع قطاعات المجتمع وخاصة الشباب - بما في ذلك من خلال التقييم المستمر واعتماد التكنولوجيات الجديدة المناسبة - وممارسة الرقابة البناءة والمبدعة في مجالات الحياة التي من شأنها أن تعود بفائدة أكبر على الناخبيين.

الإطار ٥: بناء ثقة الشعب في البريطان في صربيا

صربيا ديمقراطية فتية، لا تزال في مرحلة انتقالية. تقوم البلاد منذ عشرين سنة بإصلاح مؤسساتها السياسية بينما تسعي في الوقت نفسه إلى تعزيز المشاركة العامة وبناء ثقة الجمهور في البيئة السياسية الجديدة والمتطورة.

ولتطوير الرقابة البريطانية، احتاجت صربيا أولاً إلى تحقيق الشفافية والمساءلة في البريطان نفسه، وقد بُرِزَ هذا الهدف بإصدار القانون الأول للبريطان والقواعد الإجرائية الجديدة في عام ٢٠١١. وبحلول عام ٢٠١٢، اتضح أن الجمعية الوطنية قد حققت مستوىً عالٌ من الشفافية والمشاركة مع المجتمع المدني.

ويطالب البريطانيون الآن بنفس الشفافية والمساءلة من جانب السلطة التنفيذية. فمنذ عام ٢٠١١، كثُرت المجموعات المشتركة بين الأحزاب وجلسات استماع اللجان العامة. تسمح القواعد الإجرائية الجديدة بتنظيم جلسات استماع علنية من أجل الحصول على معلومات أو آراء الخبراء بشأن التشريعات المقترحة أو المتفق عليها، ولجان رصد تنفيذ التشريعات وإنفاذها.

وبدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، يقوم البريطان الصربي أيضاً بتجربة جلسات اللجنة المتنقلة، ما يمكن ممارسة أعمال الرقابة البريطانية في جميع أنحاء البلد. وقد ساعد ذلك على إقامة اتصالات

على جميع الأطراف أن تقاربَنْ بين فوائد الحكومة وديمقراطية المقاطعة وبين الأضرار التي تلحق بالنظام بسبب عدم القيام بالمهام البريطانية، بما في ذلك التدقيق التشريعي والرقابة.

ثقة الجمهور

تمكن السلطات الرقابية الكبيرة البريطانات من المساعدة في تطوير المجتمع وتحسين حياة الأفراد والحكم الوطني. ومع ذلك، كل هذه الصالحيات لها ثمن. فالبريطانات والبريطانيون أنفسهم يخضعون للتحميس كما لم يحدث من قبل من مجموعة من الهيئات خاصة وسائل الإعلام الاجتماعية والمجتمع المدني. ينظر الناس إلى بريطاناتهم لتبرير أنفسهم من خلال متابعة السلوك الأخلاقي في السياسة باستمرار وبنشاط ومن خلال أداء أدوارهم الدستورية بفعالية.

تتمثل الرسالة المركزية لمذهب الحكومة التمثيلية في أن جميع سلطات الحكومة مستمدَّة من الشعب، وتنتهي إليه في نهاية المطاف، ولا يجوز ممارستها إلا نياته عن الشعب. ويترتب على ذلك أن الوظيفة العامة هي "أمانة عامة" وأن الموظفين العموميين "أماناء". وهذا بالفعل "عقد ثقة" بين البريطان والشعب. ولتنفيذ واجباتهم الخاصة بالولاء للشعب، يجب على أعضاء البريطان أداء وظائفهم بنزاهة مثالية.

ومع ذلك، فإن ثقة الجمهور في المؤسسات السياسية، لا سيما البريطانات، تضررت في العقود الأخيرة بفعل فضائح بارزة، وادعاءات بالفساد، وغيرها من الانتهاكات السلوكية من قبل المسؤولين المنتخبين في جميع أنحاء العالم. تؤثر مستويات الثقة المنخفضة تأثيراً سليماً على قدرة البريطان على تمثيل الشعب ومسئولة الحكومة نيابة عن الشعب.

الإطار ٤: الثقة في الديمقراطية

في السنوات الأخيرة، دلت المؤشرات والدراسات الاستقصائية العالمية، فضلاً عن الاستفتارات العلمية، إلى انخفاض ثقة الناس عموماً بالديمقراطية ومؤسساتها:^١

- يدل مؤشر وحدة الاستخبارات الاقتصادية لعام ٢٠١٦ إلى أن الديمقراطية قد ركبت أو تراجعت بين ٢٠٠٦ و٢٠١٦. وسجلت ما يقرب من نصف البلدان ١٧٦ التي تناولها مؤشر الديمقراطية انخفاضاً عاماً؛
- أكد تقرير فريديوم هاوس (Freedom House) حول الحرية في العالم لعام ٢٠١٧ أن الحرية عبر العالم تراجعت للعام الحادي عشر على التوالي في ٢٠١٦؛
- سجل مقياس الثقة إيديلمان (Edelman) لعام ٢٠١٧ أن الثقة في مؤسسات الأعمال والإعلام والحكومة والمجتمع المدني قد انخفضت على الصعيد العالمي. ويعتقد ٥٣ في المائة من المسجّلين أن النظام لا يعمل لصالحهم، وأن القادة لن يحلوا المشاكل.

”لا يستطيع البرلمان أداء دوره إلا إذا تمعن أعضاؤه بالحق في حرية التعبير حتى يتمكنوا من التحدث باسم الشعب الذي يمثلونه. يجب أن يكون أعضاء البرلمان أحرازاً في التماس المعلومات والأفكار وتلقيها ونقلها دون خوف من الانتقام. وبالتالي فإنهم يتمتعون عادة بوضع خاص يمنحهم الاستقلال المطلوب: فهم يتمتعون بالامتيازات البرلمانية أو الحصانة البرلمانية فيما يتعلق بحرية التعبير أثناء العمل في البرلمان.“^{١٧}

ليس من النادر أن يتعرض أعضاء البرلمان الصريحين لانتهاكات حقوق الإنسان تتراوح بين الاعتقال التعسفي والإجراءات القانونية ذات الدوافع السياسية، التي تصل في الحالات القصوى إلى القتل. في بعض الحالات، منع برلمانيون، وأحياناً منعت المعارضة بأكملها، من ممارسة صلاحياتهم. تشمل الأساليب المستخدمة التعليق غير المبرر للولاية البرلمانية، وإجراءات الإفلاس ذات الدوافع السياسية، وإلغاء جنسية عضو البرلمان.

من أجل حماية البريطانيين من التجاوزات والدفاع عن المؤسسة البرلمانية، أنشأ الاتحاد البريطاني الدولي في ١٩٧٦ اللجنة المعنية بحقوق الإنسان للبريطانيين، التي درست منذ ذلك الحين قضايا في أكثر من ١٠٠ بلد، وساعدت في كثير من الحالات على توفير الحماية أو التعويض للبريطانيين المعرضين للخطر. وفي عام ٢٠١٦، درست اللجنة المعنية بحقوق الإنسان للبريطانيين التابعة للاتحاد البريطاني الدولي قضية تخص البريطانيين في ٤٢ بلداً. وتعلقت أغليبية كبيرة من هذه القضايا ببرلمانيين من المعارضة، مما يشير إلى التحديات التي تواجه قدرة المعارضة على المشاركة بحرية في أنشطة الرقابة.

تصورات النواب حول تحديات الرقابة

في إطار الدراسة الاستقصائية بشأن البريطانيين التي أجريت من أجل هذا التقرير، دعي النواب إلى تحديد ثلاثة تحديات رئيسية تواجهها الرقابة الفعالة، باستخدام كلماتهم الخاصة. حدد ثلاثة وخمسون نائباً (٣٥٠) من أكثر من مائة وعشرين (١٢٠) برلماناً خمسماة وسبعة وخمسين (٥٥٧) تحدياً. وقد تم تقسيم التحديات إلى أربع فئات: البيئة السياسية، وسلطة البرلمان في القيام بالرقابة، وموارده للقيام بذلك، والإرادة السياسية لتنفيذ الرقابة. من المهم ملاحظة أن فئات التحديات غالباً ما تكون متربطة. وحيثما تكون الموارد البريطانية منخفضة، فللبرلمان أقل سلطة على إجبار الحكومة على اتخاذ إجراءات بشأن التوصيات البريطانية. وعندما تكون البيئة السياسية العامة غير داعمة، فمن غير المرجح أن تكون الرغبة للرقابة على الحكومة مرتفعة.

تبين أن القضايا المتعلقة بموارد البريطانيات للقيام بالرقابة أكبر أنواع التحديات التي أعرّب عنها النواب. تصنف الرسوم البيانية التالية التحديات (ملاحظة: على أساس المستجيبين الذين حددوا جنسهم وانتتمائهم السياسي).

وتتوسيع العلاقات بين البريطانيين والجمهور، وأسفر عن معالجة القضايا المحلية والوطنية بفعالية أكبر. وساعدت هذه الابتكارات القائمة على المشاركة العامة على زيادة مستوى الدعم للبرلمان الذي تجلّى في استطلاعات الرأي العام.

يتمثل أبرز إنجاز لتعزيز الرقابة في تطوير بوابة رصد نفقات الميزانية العامة، مما أدى إلى تحول نموذجي في الرقابة المالية العامة في صربيا. تنشر البوابة معلومات عن نفقات الميزانية من إدارة الخزانة بوزارة المالية كل شهر، وعن إنفاق الأموال المتاحة للنواب. ومع أنها موجهة أساساً إلى أعضاء لجنة المالية وميزانية الدولة ومراقبة الإنفاق العام، فإنها تفيد أيضاً جميع البريطانيين. ويخطط البرلمان أيضاً لجعل البوابة متاحة لعامة الناس.

المصدر: مجموعة التركيز التي يسرّها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، صربيا، ٢٠١٦. انظر: الرابط إلى تقرير مجموعة التركيز.

إنجاز: سياسة الرقابة

تعرف العلاقة الدستورية بين البرلمان والحكومة على أنها ”الفضاء السياسي“ امتداح للرقابة. وبغض النظر عن النظام السياسي، فإن الأحزاب السياسية ضرورية للديمقراطية ولها دور حاسم في ضمان فعالية الرقابة البريطاني. يجب على النواب، خاصة الذين ينتسبون إلى الحزب الحاكم، تحقيق التوازن بين ولاءهم الحزبي والهدف المشترك المتمثل في الرقابة. للمعارضة دور خاص. وينبغي أن تنص القواعد البريطانية بوضوح على حماية حقوق المعارضة. إن التعلق الحزبي المفرط يعرقل الرقابة القائمة على الأدلة. وفي سياق انخفاض ثقة الجمهور في المؤسسات السياسية بشكل يثير القلق حول العام، فإن الرقابة البريطانية قد تساعده على استعادة ثقة الجمهور في البرلمان والحكومة، وهو أمر ضروري لدى سلامة الديمقراطية.

٦- التحديات التي تواجه الرقابة

تواجه الرقابة تحديات مختلفة. قد يكون الفضاء السياسي الذي يحتاج إليه النواب للقيام بالرقابة محدوداً أو غير موجود أصلاً. إن مسألة الفضاء السياسي للرقابة تتعلق هنا بحرية أعضاء البرلمان في التعبير. ما هي التحديات الرئيسية التي يواجهها النواب عند القيام بالرقابة في نظرهم؟ هل هناك اختلاف بين وجهات نظر النواب في الحكومة والمعارضة، أو بين النواب والنواب؟

حرية التعبير

إن قدرة النواب على التحدث بحرية لدى القيام بواجباتهم من العناصر الحاسمة في المجال السياسي للرقابة، وقد تمثل تحدياً خاصاً في بعض السياقات، ذلك أن حماية حرية البريطانيين في التعبير عاملاً أساسياً يمكنهم من القيام بأنشطة الرقابة.

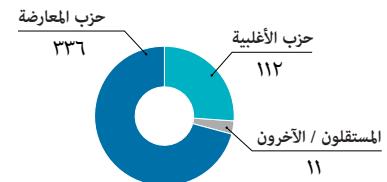
الرسم البياني ١ : انتهاكات حقوق الإنسان للبرلمانيين - ٢٠١٦

عدد الحالات التي نظرت فيها لجنة حقوق الإنسان للبرلمانيين التابعة للاتحاد البريطاني الدولي



أكبر الانتهاكات شيوعاً

- ١ غياب المحاكمة العادلة والإجراءات
- ٢ غير العادلة الأخرى
- ٣ التعليق غير المبرر وإسقاط الولاية البريطانية
- ٤ انتهاك حرية التعبير
- ٥ الاحتياز التعسفي للولاية البريطانية



المصدر: الاتحاد البريطاني الدولي، ٢٠١٧. انتهاكات حقوق الإنسان للبرلمانيين - ٢٠١٦.



www.ipu.org
http://ipu.org/iss-e/hr-law.htm
postbox@ipu.org

ولا ديمقراطية من دون احترام حقوق الإنسان الأساسية مثل حرية الفكر والتعبير، والحق في الحياة والحرية والمساواة والمشاركة في الحكومة.

ويتعاون الاتحاد الدولي مع البرلمانيات لضمان وفائها بمسؤولياتها في مجال حقوق الإنسان.

٣١٠ تحدياً حدد النواب من الأحزاب في الحكومة، ١٥٤ تحدياً حدد أعضاء المعارضة؛ ٣٥٤ تحدياً حدد ٢١٥ من البرلمانيين الذكور، ١٧٥ تحدياً حددته ١٣٥ برلمانيات).

الملامح العامة للتحديات المتصورة مشابهة لدى جميع أعضاء البرلمان الذين شاركوا في الدراسة الاستقصائية لهذا التقرير. يميل النواب إلى تحديد التحديات بطريقة مماثلة، بغض النظر عن جنسهم أو عضويتهم في الحكومة أو في المعارضة.

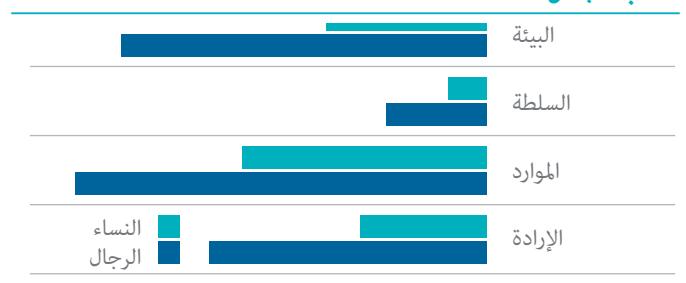
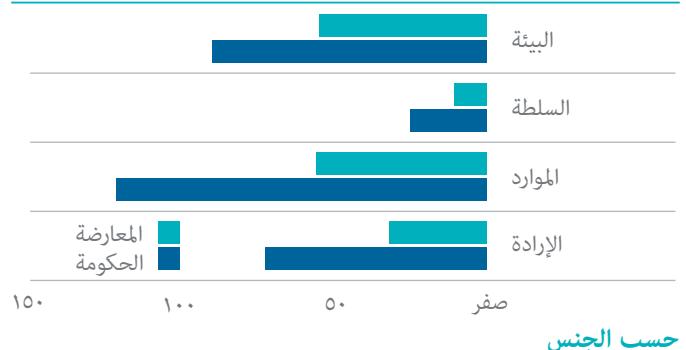
من الجدير بالذكر أن أعضاء البرلمان الذين ينتمون إلى الأحزاب الحاكمة لا يجدون صعوبة في تحديد التحديات التي تواجه الرقابة.

تقدم التحديات التي يعرب عنها النواب عرضاً متماسكاً لأسباب صعوبة الرقابة على البرلمانيين. وتشير الأمثلة أيضاً إلى أن أعضاء البرلمان قد يواجهون تحديات مماثلة في جميع البرلمانيات، ولكن السياق السياسي والاجتماعي والاقتصادي لكل بلد يجعل المشاكل مختلفة اختلافاً كبيراً من سياق إلى آخر.

وفي بعض الحالات، تكون البيئة السياسية العامة معادية لأي محاولة لإخضاع الحكومة للمساءلة. من المرجح أن يعبر نواب المعارضة عن أحکام تتسم بأكثر قساوة من أقرانهم في الأحزاب الحاكمة:

الرسم البياني ٢ : تصورات النواب حول تحديات الرقابة

حسب الالتماء إلى الحكومة / إلى المعارضة



المصدر: دراسة استقصائية بشأن البرلمانيين، أجراها الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٦، ٢٠١٦ (أساس السؤال:

”في بعض الأحيان، تفتقر إلى الوقت الكافي لأن أنشطتنا التشريعية تأخذ الجزء الأكبر من الوقت“ (نائب من الحزب الحاكم في جورجيا)

على النواب أيضاً أن يظهروا الإرادة والالتزام للاستعداد لطرح الأسئلة وتحدي الحكومة، حتى وإن كان ذلك تحدياً سياسياً. هناك حاجة إلى:

”الالتزام النواب بتنفيذ الرقابة من الأعلى إلى الأسفل إلى غاية التنفيذ وظهور الأثر في مجتمعنا“ (نائب من المعارضة في إندونيسيا)

”حرية وشجاعة البرلمانيين“ (نائب من المعارضة في بلجيكا)

على الرغم من أن البريطان قد يتمتع بسلطات رسمية لمحاسبة الحكومة، إلا أن تنفيذ هذه السلطات نادراً ما يكون واضحاً. يأتي هذا التحدي من صلب حواجز النواب لتنفيذ الرقابة، ويرتبط ارتباطاً وثيقاً بمسائل الموارد والمهارات والإرادة:

”الطابع غير الملزم وغير المنهجي للتوصيات“ (نائب من الحزب الحاكم في بنن)

”عدم تنفيذ الحكومة للتوصيات اللجان الدائمة“ (نائب من الحزب الحاكم في باكستان)

”القوة المضادة لمواجهة الحكومة غير كافية“ (نائب من المعارضة في هولندا)

تأثر كل هذه العوامل تأثيراً جماعياً على رغبة النواب في المشاركة في الرقابة. هذه علاقة دينامية: إذا كانت للنواب إرادة، يمكنهم العمل بشكل جماعي لتشكيل بيئة سياسية نشطة، وبناء القدرة على الرقابة، وزيادة سلطة البريطان مساعدة الحكومة. وعلى العكس من ذلك، إذا كانت هناك مقاومة نظامية للدور الرقابي للبريطان، فإن جهود البرلمانيين لبناء البريطان وعقل عمليات الرقابة لا تحدث أثراً كبيراً:

ذلك هي المواضيع - البيئة السياسية، والقدرة على ممارسة الرقابة، وقدرة البريطان على الرقابة، والإرادة لتنفيذ الرقابة - التي سيتم بحثها في هذا التقرير. في نهاية المطاف، نائب من أوروغواي يلخص بيت القصيد: ”احترام البريطان“.

تصورات النواب حول مشاركة الحكومة في الرقابة البريطانية

عندما سئل أعضاء المعارضة بالتحديد عن رأيهم في تعامل الحكومة بشأن الرقابة البريطانية، بشكل غير مفاجئ، انتقدوا التعاون والمعلومات التي قدمها وزراء الحكومة لغرض الرقابة، كما انتقدوا استجابة الحكومة للرقابة (انظر الرسم البياني^٣) وما يثير الاهتمام أن حوالي ٤٠ في المائة من أعضاء الحكومة إما أعربوا عن عدم رضاهن عن تعامل الحكومة مع الرقابة أو ظلوا محايدين، مما يشير إلى أن الشواغل المتعلقة بعمل الرقابة مشتركة بين النواب في جميع أطراف البريطان.

”ثقافة قديمة لنظام الحزب الواحد تخلد سمة البريطان الشكلي“ (نائب من المعارضة في كمبوديا)

”حكومة غير متعاونة لا تتسامح مع المعارضة“ (نائب من المعارضة في غينيا)

”تأثير السلطة التنفيذية على السلطة التشريعية“ (نائب من المعارضة في هايتي)

بطبيعة الحال، السياسة الحزبية لها تأثير كبير على بيئة الرقابة. يواجه أعضاء الحزب الحاكم، إذا كانوا برمانيين، تحديات خاصة:

”يتعين على الأغلبية السياسية دعم الحكومة بأي ثمن، لذا فإن الرقابة البريطانية محدودة بسبب قاعدة الأغلبية“ (نائب من الحزب الحاكم في بلجيكا)

”الخوف من إخراج الحكومة“ (نائب من الحزب الحاكم في موريشيوس)

”دعم الحكومة = لا يمكنك أن تكون عضواً في الحزب الحاكم وتتقىق، وتراقب دون عقاب“ (نائب من الحزب الحاكم في تشاد)

التحديات المتعلقة بالموارد كانت أكثر فئة ذكرت على نطاق واسع، ولا سيما بين البريطانيين الأفارقة. لكن النواب من كل مكان يشعرون أنه لا يوجد ما يكفي من المال للرقابة، حتى وإن كانت هذه المشكلة بدرجات مختلفة في سياقات مختلفة. هناك شعور بالقيود المالية على مستوى البريطان والنائب:

”لا يوجد ما يكفي من المال لتشغيل البريطان“ (نائب من الحزب الحاكم في بوروندي)

”نقص التمويل للجان“ (نائب من المعارضة في آيرلندا)

”قدرة البريطان المحدودة على إجراء البحوث“ (نائب من الحزب الحاكم في سورينام)

”موارد النواب - من الصعب العمل بدون ميزانية“ (نائب من الحزب الحاكم في كرواتيا)

وبالنظر إلى الضغوط المتعددة على الوقت المتاح للنواب في كل مكان، السؤال المطروح هو كم من الوقت يجب تخصيصه للرقابة؟ خاصة عندما يتوقع الناخبون أن يركز ممثلوهم على القضايا المحلية، أو أنهم غير ملمين بالرقابة:

”قضايا الناخبين مقابل القضايا الوطنية. في كثير من الأحيان، لا تحظى قضايا الناخبين بالأهمية على القضايا الوطنية“ (نائب من بوتان)

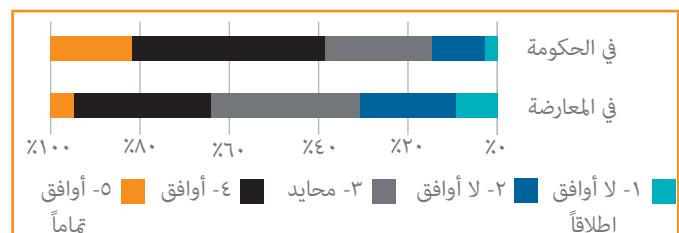
”ليس للمواطنينوعي كبير حول مسألة الرقابة البريطانية، حيث أن الجزء الأكبر من العمل البريطاني يتمثل في وضع القوانين“ (نائب من فرنسا)

بإيجاز: التحديات التي تواجه الرقابة

هناك العديد من العوامل التي يمكن أن تعرقل الرقابة. وتختلف هذه العوامل من بريطان إلى آخر ومن نائب إلى آخر. وتراوح من مقاومة الحكومة للرقابة ومحدودية حرية أعضاء البريطان في التعبير إلى شعور أعضاء البريطان بأنهم يفتقرن إلى الموارد الازمة لأداء هذا الدور بفعالية.

الرسم البياني ٣: تصورات النواب حول مشاركة الحكومة في الرقابة البرلمانية

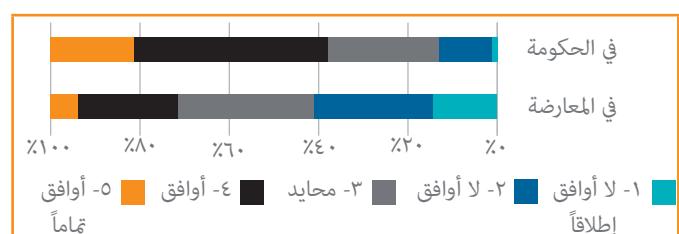
”وزراء الحكومة يتعاونون بما فيه الكفاية“



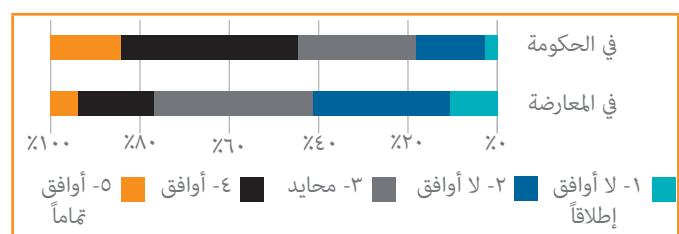
٧-١ الاستنتاجات

إن الرقابة البرلمانية ضرورية للحكم الرشيد ولضمان تلبية عمل الحكومة لاحتياجات الشعب. توضح الرقابة طريقة تعامل الحكومة مع شواغل الجمهور، وتمكن أفراد الجمهور من تقييم حكمة صانعي القرار السياسي وأمانتهم وزناتهم. وتتوفر فرصة لتصحيح السياسة التي لا تؤدي إلى نتائج. وبهذه الطرق، تعيد الرقابة بناء ثقة الناس في البريطان والبريطانيين، فضلا عن تعزيز قدرة البريطان على التغيير وتعزيز مؤهلاته القيادية. ومن ناحية أخرى، إذا غابت ثقافة الرقابة القوية، سيفقد البريطان جزءا كبيرا من غرضه الأساسي.

”توفر الحكومة معلومات كافية“



”تستجيب الحكومة لنتائج الرقابة“



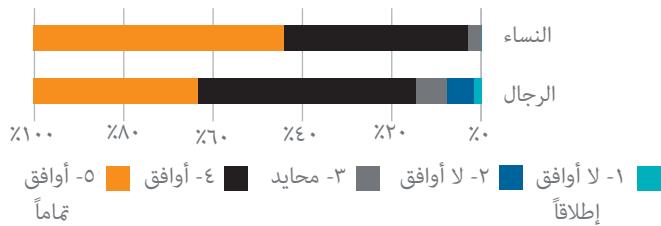
المصدر: دراسة استقصائية بشأن البريطانيين، أجراها الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٢٠١٦، ٢ (الأساس: ٢٨٠ نائباً - ١٨٥ في الحكومة، ٩٥ في المعارضة)

الفصل الثاني: جعل الرقابة فعالة

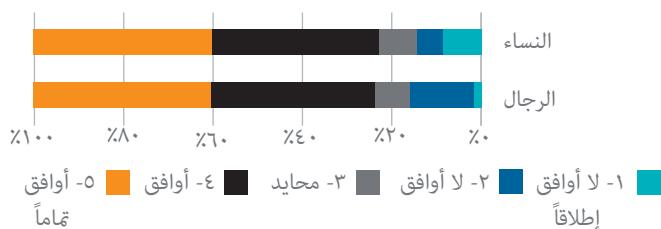
الرسم البياني ٥: تصورات النواب بشأن الصلاحيات الدستورية أو القانونية للرقابة

لـ«البرطان صلاحيات دستورية أو قانونية كافية للرقابة»

حسب الجنس والعضوية في الحكومة / في المعارضة في الحكومة
(النساء، الرجال)



في المعارضة (النساء، الرجال)



المصدر: دراسة استقصائية بشأن البريطانيين، أجراها الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٢٠١٦، ٢ (الأساس: ٢٨٣؛ نائباً، منهم ١٨٥ عضواً في الحكومة- ١١٧ رجلاً و٧١ امرأة؛ ٩١٦ عضواً في المعارضة - ٦٣ رجلاً و٣٥ امرأة)

كيف يمكن للولاية أن تجعل الرقابة فعالة؟

تحدد الولاية، سواءً كانت مكتوبةً أو تم تطويرها من خلال الممارسة، صلاحيات البريطاني وكيفية استخدامها. وهي تحدد نطاق الرقابة البريطانية في سياق العلاقات بين السلطة التنفيذية والسلطة التشريعية. على سبيل المثال، ينص هذا المقتطف من دستور فنلندا المعدل لعام ١٩٩٩ على حق البريطاني في الحصول على معلومات من الحكومة (انظر الإطار ٦).

الإطار ٦: حق البريطاني في تلقي المعلومات في فنلندا

يحق للبريطاني أن يتلقى من الحكومة المعلومات التي يحتاجها للنظر في المسائل. يكفل الوزير المختص أن تتلقى اللجان وغيرها من الأجهزة البريطانية دون إبطاء الوثائق الازمة وغيرها من المعلومات الموجودة في حوزة السلطات.

وللحجنة الحق في تلقي معلومات من الحكومة أو الوزارة المختصة بشأن مسألة تدخل في نطاق اختصاصها. ويجوز للجنة إصدار بيان إلى الحكومة أو الوزارة بناءً على المعلومات.

يكمن أساس الرقابة البريطانية الفعالة في قدرة البريطاني على الحصول على صلاحيات واسعة للوصول إلى المعلومات والناس والدفاع عنها بقوه، بالإضافة إلى رغبة النواب في استخدام هذه الصلاحيات في الممارسة العملية سعياً وراء أداء ولائهم الرقابية.

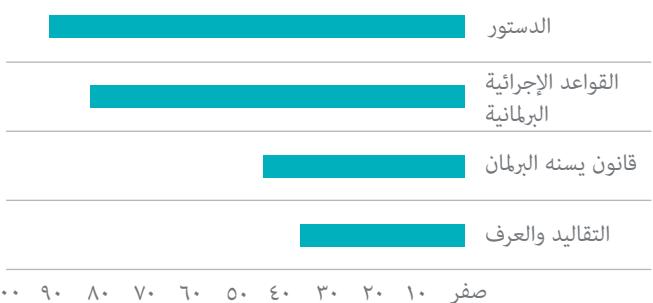
استناداً إلى الأدبيات المتعلقة بالرقابة، بالإضافة إلى بيانات استقصائية من النواب والبرلمانات، يركز هذا الفصل على التحديات الرئيسية التي تواجه الرقابة المحددة في الفصل الأول، ويعرض عدداً من الشروط الهامة للرقابة الفعالة.

١-٢ ولاية الرقابة وصلاحياتها

تستطيع البريطانيات إجراء الرقابة الفعالة عندما توفر القوانين والقواعد التي تقوم عليها الرقابة لتحقيق ذلك. الولاية، أو السلطة القانونية، لنشاط الرقابة البريطانية مستمدّة غالباً من الدستور. وتضع مصادر تشريعية أخرى، مثل القواعد الإجرائية أو الممارسة البريطانية، آليات ممارسة الولاية.

بالنسبة إلى البريطانيات التي شملتها الدراسة الاستقصائية، كان الدستور والقواعد الإجرائية المصدران الأكثر شيوعاً (انظر الرسم البياني ٤). ينطبق هذا بصفة خاصة على البريطانيات في أوروبا وأفريقيا والأمريكتين. ذكرت أيضاً التشريعات الصادرة عن البريطاني والتقاليد والممارسات، ولكن بنسبة أقل.

الرسم البياني ٤: مصادر ولاية الرقابة البريطانية



المصدر: استبيان البريطانيات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٢٠١٦، ١ (أساس السؤال: ١٠٣ غرفة برلمانية) أفاد النواب من الجنسيين بأنهم راضون عن مستوى سلطات الرقابة في بريطانيا (انظر الرسم البياني ٥).

سبيل المثال في البلدان الخارجية من الصراع. ففي مثل هذه الحالات، قد تكون الثقافة السياسية غير مؤاتية للرقابة البرلمانية حسب الفكرة القائلة إن الحزب أو الشخص الذي فاز في الانتخابات له الحق أن يفعل ما يريد دون عائق.

وقد يكون الدور الصحيح للبرلمان مسألة نقاش جاري، كما يلاحظ في حالة تونس (انظر الإطار ٣). وفي بعض الحالات، تُعرض النزاعات بين البرلمان والحكومة أمام المحاكم للفصل فيها، أو يحسمها البرلمان نفسه بتحديد اختصاصاته.

وعادة تُعدّ تفاصيل عمليات الرقابة في القواعد الإجرائية البريطانية وفي الممارسة العملية. في الغلب، يوجه رئيس البرلمان كيفية فهم القواعد التي تحكم سير أشغال البرلمان على أساس يومي.

القواعد الإجرائية البريطانية مهمة. وبما أن الإجراءات القضائية مهمة لتصنيف المسائل وتجنب الواقع في قانون الغاب، فإن الإجراءات البريطانية تحدد حقوق الجميع والتزاماتهم في النقاش البريطاني بالمعنى الواسع”.

كريستين ديفريني، رئيسة مجلس الشيوخ، بلجيكا

كثيراً ما يلاحظ البريطانيون أن دور رئيس البرلمان يؤثر تأثيراً كبيراً على النهج المؤسسي للبرلمان في الرقابة، إذ أن لهم سلطة تفسير وتطبيق القواعد البريطانية. وباختصار، فإن الأشخاص الذين يفسرون قواعد الرقابة الهامة لا تقل أهميتهم عن القواعد نفسها.

القدرة على ضمان الامتثال

مثل أي قانون، تتطلب الولاية عقوبة ما لعدم الامتثال للرقابة البرلمانية. وأقصى عقوبة تأتي يوم الانتخابات عندما تناح للناخبين فرصة تغيير الحزب الحاكم (أو الأحزاب الحاكمة). ومع ذلك، لدى أعضاء البرلمان وسائل أقرب لدفع الوزراء أو الحكومات نحو الامتثال أو الضغط عليهم. على سبيل المثال، قد يسعون إلى كشف نقصان الحكومة، أو تمرير تشريعات تصحيحية، أو التأثير على مخصصات الميزانية، أو إصدار عقوبة رسمية تتراوح بين اللوم الرسمي وإجراءات الإقالة أو التصويت على عدم الثقة. مع أن العديد من الحكومات توفر اهتماماً وثيقاً بتقارير لجان الرقابة ونتائج المناقشات العامة، وتسعى بنشاط إلى الحصول على آراء البريطانيات، لا ينطبق هذا في كل مكان.

الكشف

قد تكون القدرة على الكشف هي المتأتية بأكثر سهولة لأعضاء البرلمان واللجان. عندما تكشف الرقابة أوجه القصور الخطيرة في الأداء الحكومي، فإنها تستطيع جلب الدعاية السلبية للحكومة. إن إمكانية الكشف العلني وحدها تعطي الحكومة حافزاً قوياً لإيلاء الاهتمام لنتائج الرقابة. عندما يتم تضخيمه في وسائل الإعلام والمجتمع المدني، قد يكون الكشف فعالاً جداً في زيادة ضغط الرأي العام على الحكومة حتى تستجيب.

وللممثل الحق في المعلومات التي في حوزة السلطات والتي تعتبر ضرورية للأداء واجبات الممثل، شريطةً ألا تكون المعلومات سرية أو تتعلق باقتراح ميزانية الدولة قيد الإعداد.

بالإضافة إلى ذلك، فإن حق البرلمان في الحصول على معلومات عن الشؤون الدولية تحكمه الأحكام الواردة في مكان آخر من هذا الدستور.

(المصدر: دستور فنلندا، ١١ يونيو ١٩٩٩ / المادة ٤٧ - حق البرلمان في تلقي المعلومات).

كما تحدد الولاية دور المعارضة في الرقابة. وقد يكون ذلك مكرساً في الدستور أو، في أغلب الأحيان، في القواعد الإجرائية. على سبيل المثال، في بعض لجان الرقابة أو كلها، يجوز تخصيص منصب الرئيس لأعضاء المعارضة. ويمكن أن تنص القواعد والممارسات أن البرلمان هو أول هيئة تطلع على أي إعلان حكومي هام، وأن يطلع المتحدث باسم المعارضة المعنى على نص بيانه قبل عرضه في الجلسة العامة. ويتعين على البريطاني، غالباً من خلال رئيسه، ضمان تنفيذ القواعد.

“أكثر السبل فعالية هي وجود إطار تنظيمي معياري واضح ودقيق ومحدد. ينبغي أن تكون للجمعيات التشريعية قواعد إجرائية. ينبغي الاعتراف بحقوق المعارضة والأغلبية في الجمعيات التشريعية، بما في ذلك فرص التعبير”.

فيليب ما هووكس، عضو مجلس الشيوخ، بلجيكا

تحدد الولاية الفرص المتاحة للرقابة. فعلى سبيل المثال، في هولندا ثالث يوم الأربعاء من شهر مايو هو يوم المسائلة، حيث يجب على جميع الوزراء تقديم تقرير مفصل إلى البرلمان حول كيفية إدارة مخصصاتهم من ميزانية العامين السابقين. ويمكن للسلطة القانونية أيضاً أن تنص على إنشاء نظام لجان برلمانية بهدف إجراء الرقابة.

وأخيراً، توفر الولاية القدرة على مبادرة اقتراح قوانين وقواعد وأحكام جديدة وإصدارها لزيادة الرقابة. على سبيل المثال، سمح قانون الميزانية الذي أصدره البرلمان الأوغندي لعام ٢٠٠١ للبريطانيين الوصول إلى المعلومات التي استخدمتها الحكومة لصياغة الميزانية الرسمية. في السابق، كانت الحكومة تبقى هذه المعلومات سرية. وفي تركيا، منح قانون الإدارة المالية العامة البريطانيين أدواراً واضحة للمعلم في تخطيط الميزانية الوطنية.

تفسير الولاية واتخاذ القرارات

في كثير من البلدان، الولاية القانونية للرقابة البرلمانية قائمة منذ أمد طويل، ونطاقها محدد عموماً ويفيد بها الجميع. ومع ذلك، فقد يكون مدى صلاحيات البرلمان والحكومة محل أسئلة، كما بين ذلك قرار المحكمة العليا في المملكة المتحدة الصادر في يناير ٢٠١٧ بشأن ضرورة قيام الحكومة بالتشاور مع البريطاني قبل بدء الإجراءات الرسمية لخروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي.

وقد يكون نطاق ولاية الرقابة البرلمانية أقل وضوحاً إذا كان البرلمان مؤسسة حديثة نسبياً، أو إذا كانت الترتيبات الدستورية محل نزاع، على

لا تملك كل البرمانات سيطرة واسعة النطاق على الميزانية بموجب القانون أو في الواقع السياسي. وفي بعض الأحيان، يقيد القانون التغييرات التي يمكن للبرمان أن يقوم بها، وكثيراً ما يمكن للبرمان أن يخفض أو يعيد التخصيص ولكنها لا يستطيع إضافة نفقات جديدة. بالإضافة إلى ذلك، توجد قيود سياسية حقيقة في الأنظمة البرلمانية: فهي بعض البلدان، الفشل في تمرير الميزانية يسقط الحكومة، وبالتالي فإن حزب الأغلبية يضمن مرور الميزانية. وعندما يكون للبرمان تأثير على الميزانية، فإن لديه أداة محتملة لجعل الحكومة توقيعاً على اهتماماً لشواغلها. وقد يشعر الوزراء بالتهديد من احتمال تخفيض ميزانيتهم وبالتالي قد يولون اهتماماً لما ترکز عليه اللجان. وعلى العكس من ذلك، قد تزيد السلطة التشريعية التمويل إن لاحظت، من خلال الرقابة، أن مبالغ الأموال أو السيطرة المخصصة غير كافية.

ما مدى السلطة التي يملكتها البرمان فعلاً على الموارد المالية؟ وكيف يمكنه استخدامها كعقوبية؟ الفرق الكبير في سلطات الرقابة التي يملكتها البرمانات يمكن فيما إذا كانت لها سلطة سلبية فقط – أي، الحق في رفض الميزانية فقط (كما في جمهورية سيسيل) – أو إذا كانت تستطيع أن تؤثر بشكل إيجابي في كيفية إنفاق المال. ذكر العديد من الذين أجريت معهم مقابلات أن برماناتهم يستطيع أن يقدم مقترنات لتغيير السياسات وكيفية إنفاق الأموال (على سبيل المثال في سويسرا وألمانيا وأوغندا).

في الحالات التي يتمتع فيها البرمان بسلطة على الميزانية وحرية حقيقة للتصرف، يمكنه استخدامها لزيادة وضوح وفعالية نتائج الرقابة. في البوسنة والهرسك، حيث تندمج وظائف لجنة الميزانية في مجلس النواب مع وظائف لجنة الحسابات العامة، استخدمت اللجنة السلطة على الميزانية لإرسال رسالة هادئة وإن كانت فعالة. كشفت مراجعة حسابات الوزارات أن عدداً كبيراً منها لم يتلزم بالمعايير الدولية التي وضعتها المنظمة الدولية للمؤسسات العليا مراجعة الحسابات في إدارتها للنفقات.² خفضت لجنة الميزانية والمالية المتعددة الأحزاب ميزانيات الوزارات المخالفة بـ ١٠٪ رمزية صغيرة (في مجالات مثل السفر). ولكن تم الإبلاغ عن النتائج أيضاً في الجرائد، وتم تضخيمها من قبل دعاة المجتمع المدني من أجل الشفافية. فلدي ذلك إلى تحسينات في السنوات اللاحقة في أداء مراجعة الحسابات للوزارات الأصغر حجماً والأكثر ضعفاً من الناحية السياسية.

في كينيا، حيث حول دستور عام ٢٠١٠ البلد من نظام برلماني إلى نظام رئاسي - تشريعي، تم نقل سلطة صياغة الميزانية النهائية واعتمادها إلى السلطة التشريعية. والآن إذا رأى البرمان شيئاً ضرورياً وواافق عليه، فإنه يملك القدرة على الاعتراف به من خلال زيادة الاعتمادات.

الجزاءات

وأخيراً، قد يمتلك البرمان سلطة جزاء الحكومة بطرق مختلفة.

خلال حلقة نقاش في الجمعية ١٣٣ للاتحاد البرلماني الدولي، ميز الأمين العام مجلس الشيوخ الكندي بين آليات الرقابة التي لها عواقب سياسية على

يشكل الكشف أداة أكثر حدة في أيدي أعضاء اللجان، الذين يمكنهم متابعة التحقيقات بطريقة منهجية، مدرومة بأدلة واقعية. توفر جلسات الاستماع التي تعقدتها اللجان منتدى عاماً، وتكون تقارير اللجان بمثابة منفذ رسمية لاستنتاجات ووصيات التحقيق.

ومع ذلك، بإمكان النائب استخدام الكشف لإحداث أثر جيد. وخلافاً لمعظم العقوبات الرسمية، فهي كثير من الأحيان، لا يتطلب أغلبية أو مجموعة كبيرة لإثارته، ولا يمكن صده بسهولة من قبل الأغلبية السياسية التي تدعم الحكومة.

التشريع

إن أقصر طريق لتغيير سلوك الحكومة وأجهزتها هي من خلال القانون الذي ينظم هذا السلوك. بإمكان الرقابة البرلمانية أن تؤثر على طريقة تنفيذ القانون. تحد صياغة القوانين بدقة من نطاق السلطة التنفيذية لإعادة تفسير ما تمرره الهيئة التشريعية. وبعد ذلك، يمكن للبرمان عقد جلسات مراقبة مدى دقة تنفيذ الحكومة للقوانين. وفي نهاية المطاف، فيإمكانه تغيير القانون لمواجهة أي نقص تكشفه الرقابة.

توفر كل خطوة من هذه الخطوات فرصة للبرمانين. فيإمكانهم تركيز اهتمام الجمهور على ضرورة جعل القوانين أدوات أفضل لتشكيل السلوك الحكومي والحكم عليه؛ ويمكنهم المشاركة في جلسات المراقبة والإعراب عن تفضيلاتهم؛ ويمكنهم العمل على بناء أغلبية لدعم التشريعات.

ومع ذلك، عندما تريد سن التشريعات بمزيد من الدقة والوضوح، تواجه البرمانات مشاكل عديدة. فالبرمان الذي له معلومات وخبرة محدودة لا يكون متيناً بما يمكنه وينبغي عليه إجبار الحكومة على القيام به، وسيحتاج إلى جمع الأغلبية، على الرغم من أن البرمانين غالباً ما ينقسمون حول التفاصيل.¹

إن عقد جلسات الرقابة واقتراح التعديلات على القانون يوفر مساراً أكثر عملية. هذه أداة محتملة وقوية لجعل الحكومة توقيع اهتماماً، ولكن هذا المسار صعب أيضاً لأنه يتطلب القدرة والإرادة السياسية والسلطة. أولاً، لا بد من أغلبية لتعديل القوانين، والحكومة والحزب الحاكم قد يدافعان عن مقدار السلطة التنفيذية الحالية. ثانياً، يجب أن يكون لدى السلطة التشريعية القدرة - الخبرة، والقدرة على الصياغة، وغير ذلك من أشكال الدعم - على التشريع بمزيد من الدقة. ثالثاً، تنفذ الحكومة تغييرات في القانون، لذلك يجب أن يكون لدى السلطة التشريعية الوسائل الازمة لمراقبة امتثال الحكومة وإنفاذ نوایاها وفرض عقوبات في حالة عدم الامتثال. لذا، فإن درجة الامتثال التي تم التوصل إليها قد تكون اختباراً للقوة بين البرمان والحكومة.

التأثير على الميزانية

لعموم البرمانات كلمتها في الميزانية الوطنية. تراوح سلطتها بين الموافقة الرمزية على القرارات المتخذة في أماكن أخرى، وتبعد الأغلبية من أجل التصويت بنعم، وامتلاك القدرة واستخدامها على صياغة الميزانية والموافقة عليها.

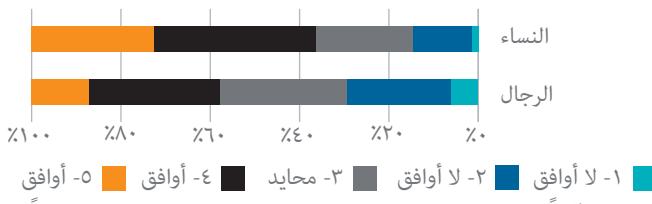
٢-٢ القدرة البرلمانية

حتى وإن دعمتها التدابير الرسمية لضمان الامتثال، فإن الولاية للرقابة تكون منعدمة المعنى ما لم يمتلك البرلمان أيضاً الموارد الازمة لتنفيذها. العناصر الرئيسية للقدرة البريطانية هي مصدر قوييل مستقل بوضوح عن الحكومة، ودعم الأمانة المهنية والمحايدة والقادرة، فضلاً عن الوصول غير المقيد وفي الوقت المناسب إلى المعلومات والتحليلات الجيدة. جل البرلمانات التي مارست الرقابة بشكل أكثر حزماً في الآونة الأخيرة فعلت ذلك أساساً بتطوير قدرات أكبر للرقابة بدلاً من زيادة سلطاتها الرسمية.

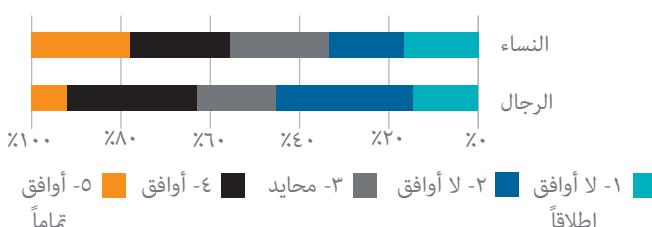
وفي حين أن النواب الذين شملهم الاستطلاع راضون عموماً عن ولاية البرلمان للرقابة، إلا أنهم كانوا أقل افتئاناً بأن البرلمان يمتلك الموارد الكافية لتنفيذ هذا العمل.

الرسم البياني ٦: تصورات أعضاء البرلمان بشأن موارد الرقابة للبرلمان موارد كافية (الموظفون والميزانية) لتحليل المعلومات التي يتلقاها من أجل الرقابة

حسب الجنس والعضوية في الحكومة / في المعارضة في الحكومة (النساء، الرجال)



في المعارضة (النساء، الرجال)



المصدر: دراسة استقصائية بشأن البريطانيين، أجراها الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٢٠١٦، ٢ (الأساس: ٢٨٣؛ نائبًا، منهم ١٨٥ عضواً في الحكومة - ١١٧ رجلاً و٦٩ امرأة؛ و ٩١ عضواً في المعارضة - ٦٢ رجلاً و٣٥ امرأة).

الاستقلال المالي عن الحكومة

تتطلب الرقابة أن يكون البرلمان قادراً على التصرف بشكل مستقل عن الحكومة، مما يعني أن تكون له ميزانية خاصة وموظفين ومقر. يمكن للحكومات أن تحبط الرقابة البرلمانية وغيرها من المهام الأساسية عن طريق حرمان البرلمانيات من الموارد الأساسية.

الحكومة والآليات التي لا تترتب عليها عوائق.^٣ في كندا، تشمل آليات الرقابة التي لها عوائق سياسية على الحكومة النقاش الذي يلي خطاب العرش المحدد لبرنامج الحكومة، ومناقشة الميزانية والاقتراحات بعدم الثقة. إن صوت البرلمان ضد الحكومة في أي من هذه الحالات، فقد يسقط الحكومة.

بالنسبة لآليات الرقابة التي لا تترتب عليها عوائق سياسية مباشرة، وضعت البريطانيات مجموعة من العقوبات "الخيفية"، التي لا يمكن أن تسقط الحكومة ولكنها تكتسي أهمية سياسية. يمكن تحديد هذه العقوبات في القواعد البرلمانية، وتشمل تدابير مثل إجبار وزراء الحكومة على المجيء للإجابة على سؤال في الغرفة إذا لم يجيبوا عليه بصورة مرضية، أو إصدار توجيه، أو السماح بالأسئلة أو المناوشات العاجلة. في كثير من الحالات، رئيس الهيئة التشريعية هو الذي يحدد استخدام مثل هذه العقوبات.

وغالباً ما يمكن الدساتير والقوانين البريطانية من تحديد ما إذا كانت الحكومة تعمل بشكل سليم أم لا. فالقدرة على إقالة وزير، أو حجب الثقة عن وزير أو حكومة، تمنح البريطاني سلطات احتياطية كبيرة.

في إيكوادور، تتمتع لجنة الرقابة والتحقق السياسي بسلطة إقالة الرئيس عن منصبه إذا لم يمثل لولايته، الأمر الذي يؤدي إلى حل البرلمان وانتخابات جديدة. يتمثل أحد أسس إقالة الرئيس الأمريكي في عدم ضمان "تنفيذ القوانين بأمانة".

وفي بعض الأحيان قد تكون هذه الصلاحيات العقابية كبيرة جداً. إن قوة التصويت بحجب الثقة لإسقاط الحكومة هي أقرب إلى "خيار نووي"، لذلك فهي مخيفة لدرجة أن الأغلبية البرلمانية عادةً ما تحجّم عن استخدامها. قلة من البريطانيين مستعدون لإسقاط حكومة لمعاقبة وزير غير متعاون. وإذا كان البرلمان قادرًا على إقالة الوزير، فإن الإفراط في استخدام هذه السلطة قد يجعل الحكم أكثر صعوبة بدلاً من تحسين النتائج.

بإيجاز: ولاية الرقابة وصلاحياتها

تستند الرقابة البرلمانية الفعالة إلى ولاية واضحة ومقررة قانوناً توفر للبرلمان سلطة الرقابة على جميع مجالات الحكومة في جميع الأوقات. ولكن، مثل هذه الولاية، شأنها في ذلك شأن جميع مجموعات القواعد، تتطلب أيضاً وجود محكمين قويين يدافعون عن حقوق جميع الأعضاء للاضطلاع بالرقابة. إن حياد رؤساء البريطانيات أمر أساسي، ومن شأن إجرائهم دعم حق البرلمان في مسألة الحكومة.

وإذا أريد للرقابة البرلمانية أن تكون فعالة، يجب على الحكومة أن تولي اهتماماً لها. الوضع المثالي هو أن تعمل الحكومة والبرلمان جنباً إلى جنب من أجلصالح العام. ومع ذلك، حينما تقصر العلاقات عن ذلك، فللبرلمان مجموعة من الخيارات القوية لضمان إسماع صوته إلى الحكومة. تشمل هذه الوسائل التعريف بالقضية، والتشريع لتصحيح النقصان، والتأثير على الميزانية، وفي الظروف القصوى، الإقالة واقتراح حجب الثقة. يجب أن يكون البريطاني والنواب مستعدين لاستخدام هذه الصلاحيات عند الاقتضاء.

موظفو برمانيون محترفون ومستقلون

قد يكون الوصول إلى موظفين برمانيين محترفين ومستقلين المورد الأكثر قيمة الذي يمكن أن يحصل عليه النائب. هؤلاء قادرون على تفسير قواعد الرقابة وتطبيقها، ومعالجة المعلومات الناتجة عن تحقيقات الرقابة وتحليلها، والمساعدة في صياغة التشريعات التصحيحية. ينبغي أن يكونوا موظفين في البرمان، يختارون لخبراتهم ومهاراتهم ويحصلون على أجور مناسبة. يساعد النظام الأساسي للموظفين البرمانيين على ضمان الطابع المحايد وغير المتحيز للإدارة، وحماية الموظفين من الضغوط السياسية داخل البرمان.

تشير المبادئ المتعلقة بتوظيف الموظفين البرمانيين وإدارتهم الوظيفية التي اعتمدتها رابطة الأمناء العامين للبرمانات في أكتوبر ٢٠١٣ إلى ما يلي:

”السلطة التنفيذية كصاحب عمل لديها الكثير من القواسم المشتركة مع البرمان، غالباً ما تبحث عن موظفين ذوي صفات مماثلة. لكن ستكون هناك وجهات نظر مختلفة في البرمان ولا تتقاسمها السلطة التنفيذية. كما أن للبرمان والسلطة التنفيذية أدواراً دستورية مختلفة. هناك احتمال لتضارب المصالح بين السلطتين.“.

تؤكد الوثيقة أيضاً مبدأ الرقابة البرمانية على تعين الموظفين:

”ينبغي أن يكون للبرمان سيطرة على عمليات التوظيف والترقية، ولا ينبغي للسلطة التنفيذية على وجه الخصوص أن يكون لها أي تأثير على نتائج هذه العمليات. ومع ذلك، فإن نظام إدارة إعاقة الموظفين بين البرمان والسلطة التنفيذية قد يكون ذات قيمة، لأغراض إدارة الحياة الوظيفية.“.

تشير الغالبية العظمى من البرمانات إلى أن لديها سيطرة على تعين موظفيها، مع أن ذلك لا ينص عليه القانون دائماً. غير أن عدداً من البرمانات يفتقر إلى هذا المورد الحيوي. فعلى سبيل المثال، يعين الموظفون في بعض البرمانات مؤقتاً من الخدمة المدنية العامة، غالباً ما يكونون مدراء غير متخصصين. فليس من المستغرب أن يرى بعضهم مستقبلاً لهم في السلطة التنفيذية، التي جاءوا منها والتي قد يعودون إليها.

الرسم البياني ٨: التحكم في توظيف الموظفين البرمانيين

هل يتحكم البرمان في توظيف الموظفين البرمانيين؟

نعم

لا

٢٠٠ ١٥٠ ١٠٠ ٥٠ صفر

المصدر: قاعدة بيانات الاتحاد البرماني الدولي على الإنترنэт الخاصة بالبرمانات الوطنية (أساس السؤال: ١٨١ غرفة برمانية)

٤ رابطة الأمناء العامين للبرمانات، ٢٠١٣.

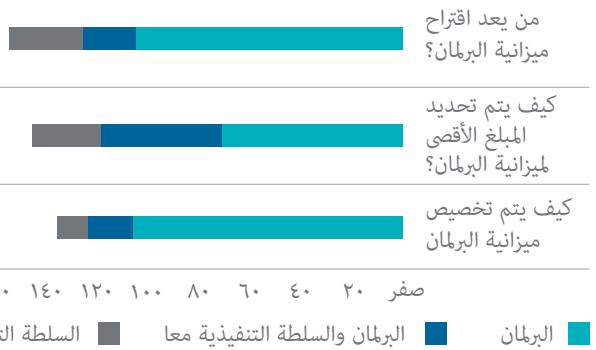
على وجه الخصوص، لضمان الاستقلالية عن الحكومة، يجب أن تعمل اللجان بموارد مستقلة، بدلاً من الاعتماد على ميزانية الوزارات المعنية.

”يجب أن تكون للبرمان ميزانية للرقابة، ولكن في كثير من الأحيان لا يوجد ما يكفي من الأموال لجميع اللجان - لدينا الكثير من اللجان في البرمان. لذلك، إذا رغب قادة اللجان في القيام بوظيفتهم الرقابية، عليهم أن يتلمسوا الدعم من أصحاب آخرين، أو دوائر أخرى، أو وزارات أخرى. على سبيل المثال، أنا نائب رئيس لجنة الرعاية الاجتماعية. لم نحصل فقط على تمويل ملحوظ من قبل الوزارة. فإذا أردنا القيام بالرقابة، لا بد أن نلتزم تمويلنا الخاص، ربما من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أو هيئة الأمم المتحدة للمرأة. علينا أن نذهب إليهم ونطلب التمويل أو ربما الوزارة سوف قولنا. لا يمكنك القيام بعملك بفعالية [بدون موارد].“

أبي كالوكو وريجينيا تيانج مرح، أعضاء البرمان، سيراليون

تشير البيانات إلى أن غالبية البرمانات تتمتع بدرجة كبيرة من السيطرة على ميزانيتها: إعدادها وتخصيصها وحتى المبلغ الإجمالي. ومع ذلك، يتبع على ١٩ غرفة من الغرف البريطانية التي شملتها الدراسة الاستقصائية لفائدة قاعدة بيانات بارلين التابعة للاتحاد البريطاني الدولي أن تعمل بالاشتراك مع الحكومة لتقدير كيفية تخصيص ميزانيتها، وفي ١٠ حالات تُحدَّد مخصصات الميزانية من قبل الحكومة فقط.

الرسم البياني ٧: السيطرة على ميزانية البرمان



المصدر: قاعدة بيانات الاتحاد البرماني الدولي على الإنترنэт الخاصة بالبرمانات الوطنية (أساس السؤال: ١٥٧ غرفة برمانية)

عادة، الخطوة الخامسة التي يجب على البرمان أن يقوم بها لإقامة استقلاليته الضرورية لدعم الرقابة وغيرها من المهام هي السيطرة الرسمية على ميزانيته.

”لقد أسسنا صندوق الجمعية الوطنية. وقد خصصت الحكومة الأموال لهذا الصندوق. الآن لا ننظر للذهاب إلى الحكومة ونقول: ”نريد أن نراقبكم“، اعطونا المال.“ كانوا في السابق [يقررون]. والآن لجنة الخدمة البريطانية هي التي تقرر كيفية إنفاق المال.“

آن ماكيند، رئيسة الجمعية الوطنية، جمهورية تنزانيا المتحدة

خلال مطالبة الحكومة بنشر المعلومات التي تستند إليها لاتخاذ قرارات سياستها. وهذا يساعد على خلق بيئة يكون فيها الانفتاح هو القاعدة وتكون فيها المساءلة متوقعة.

باعتبارها المزود الرئيسي بالمعلومات الضرورية للرقابة البريطانية، تؤدي الحكومة دورا حاسما في قدرة البريطانيين على التدقيق في الحكومة. وعندما يتذرع على أعضاء البرلمان الوصول إلى هذه المعلومات، تتأثر الرقابة.

في بعض البريطانات، يجد أعضاء أحزاب المعارضة صعوبة أكبر في الحصول على معلومات حكومية مما هو الأمر بالنسبة للمعلومات التي يقدمها الحزب الحاكم (أو الأحزاب الحاكمة). ويجوز لأعضاء الحزب الحاكم الاطلاع على البحوث والتحليلات التي تجريها الإدارات الحكومية إما بطلبها مباشرة أو من زملائهم الوزاريين. ومن جهة أخرى، في حين يستطيع أعضاء أحزاب المعارضة طرح أسئلة شفوية وخطية على وزير ما، لا يسمح لهم دائما الوصول إلى الأدلة التي تستند إليها الحكومة لاتخاذ قراراتها. حتما، يحدث توترة حينما تقدم الحكومة معلومات غير كافية.

”من المغالطة الاعتقاد بأن المسؤولين الحكوميين أكثر ذكاء من البريطانيين. كل ما في الأمر أن لهم [الحكومة] جيشا من الخبراء وليس لدينا شيئاً من ذلك. نحن بحاجة إلى المزيد من الموارد ولكنها ليست متاحة بسهولة. نحن بحاجة إلى تعزيز قدرات البرلمان لجعله أكثر فعالية. والأهم من ذلك أن هناك حاجة إلى إجراء تغييرات دستورية لضمان تصرف الحكومة بطريقة معقولة في المجتمعديمقراطي.“.

باتريك هيرميسي، رئيس الجمعية الوطنية، سيسيل

إن سن التشريعات وسيلة لضمان وصول البريطان إلى المعلومات الحكومية. لسويسرا وإسرائيل قواعد من هذا القبيل.

”لدي الحق في الحصول على أي معلومة من الحكومة تتعلق بعملي كنائب في البرلمان. وإذا لم يريدوا إعطائي هذه المعلومة، يجب عليهم شرح السبب.“.

أندريا كاروني، عضو مجلس الولايات، سويسرا

”يقتضي قانون البريطان المعدل لعام ٢٠٠٨ من الهيئات الخاضعة للتدقيق، بما فيها الوزارات الحكومية، نقل المعلومات إلى مركز البحث والإعلام في الكنيست ”دون إبطاء“. وهذا التعديل يمثل خطوة أخرى إلى الأمام لأعضاء البريطان في تعزيز قدراتهم الرقابية.“.

مستندات خطية، الكنيست، إسرائيل

يمكن أيضا أن توفر التقارير الواردة من منظمات دولية موثوقة، مثل الهيئات المنشأة بموجب معاهدات الأمم المتحدة والإجراءات الخاصة، مصدرا قيما للمعلومات ومنظورا مقارنا يمكن أن يستفيد منه النواب.

تتطلب تنمية قدرات الموظفين القادرين على دعم الولاية الرقابة البريطانية التمويل والتدريب. وتشمل المهارات الهامة التي يحتاجها موظفو اللجنة القدرة على تجميع وتقديم الأدلة، لا سيما من منظور جنساني، وصياغة توصيات اللجنة ومشاريع التقارير. ويحتاج الموظفون أيضا إلى معرفة كيفية التعامل مع أعضاء البرلمان وكيفية تطبيق الممارسة الإجرائية. إن أكثر الطرق فعالية لتطوير هذه المهارات لدى الموظفين الجدد تتمثل في التدريب بالمارسة تحت توجيه أحد أقدم الموظفين البارزين في الأمانة. كما يمكن للموظفين من جميع مستويات الأcademic الاستفادة من زيارة البريطانات في الخارج وحضور دورات متخصصة يمكن أن تثير ممارستهم اليومية من خلال التعرض لوجهات نظر ونهج جديدة.

الإطار ٧: القدرة على الرقابة في جمهورية مولدوفا

تواجه جميع لجان البريطان المولدوفي تحديات كبيرة في الوفاء بمسؤولياتها الرقابية. الموارد المتاحة لهذه المهمة محدودة ولا توجد ممارسة موحدة لتخفيض الموارد والموقف لوظائف المراقبة. يشعر البريطانيون والموظفو على حد سواء بالضغط.

اعترافاً بأن البريطان يفتقر إلى الموارد اللازمة لتوسيع نطاق الأمانة، فإن المشاركون في مجموعة التركيز يركبون بدلاً من ذلك على تطوير تدريب متخصص لتحقيق أقصى استفادة من الموظفين الحاليين. وتشمل الاستراتيجيات الممكنة الأخرى لاستخدام الموارد من الموظفين بمزيد من الفعالية تعزيز التنسيق بين موظفي اللجنة وقسم البحوث في البريطان، وإرساء ممارسات مهنية متسلقة. ولتحسين الاستمرارية، من الأفضل أن يعين لكل لجنة موظف مختص له خبرة في وظيفة المراقبة التي تتطلع بها تلك اللجنة.

على سبيل المثال، رداً على المخاوف من أن قانون التعليم لعام ٢٠١٤ يهدد حقوق الأقليات اللغوية، عقدت لجنة حقوق الإنسان والعلاقات العرقية سلسلة من جلسات استماع مع وزير التعليم، وأمين المظام، وممثلي الأقليات القومية، ومنظمات المجتمع المدني ومدراء المدارس. وأسفر تقرير اللجنة عن مراجعة كبيرة لقانون التعليم ووضع خطة وطنية لتحسين نوعية تعلم اللغات، ولا سيما تعلم لغات الأقليات. اقترح التقرير أيضاً زيادة مشاركة الجمهور، وبالاخص صالح الأقليات، في سياسة التعليم وتطوير المناهج الدراسية.

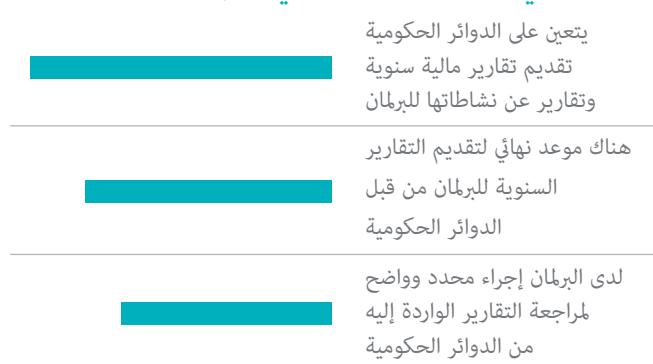
يمكن تحقيق الكثير باستخدام الموارد الموجودة وغير البريطانية لتحسين القدرة ومن ثم مساعدة جميع اللجان على ممارسة مهامها الرقابية بفعالية.

المصدر: مجموعة التركيز التي يسرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، جمهورية مولدوفا، ٢٠١٦. انظر: الرابط إلى تقرير مجموعة التركيز.

الوصول إلى المعلومات

الافتتاح والشفافية هما النظيران الضروريان للمساءلة. يضطلع البريطان بدور هام في وضع معايير الافتتاح في الحكومة، على سبيل المثال من

الرسم البياني ٩ : التقارير السنوية التي تقدم للبرلمانات



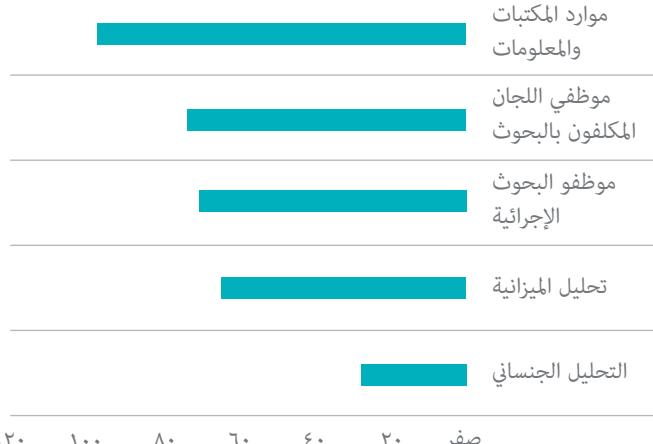
المصدر: استبيان البرلمانات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٢٠١٦، ١٣ (أساس السؤال: ١٠٣ غرفة برلمانية)

خدمات البحوث لتزويد البرلمانيين بتحاليل مستقلة

تشكل خدمات البحوث ذات الموارد الجيدة عنصراً أساسياً من عناصر القدرة البريطانية على الرقابة.^٥ ينبغي أن يكون البرلمان قادرًا على تزويد النواب برؤية وتحاليل مستقلة ومحايدة وغير حزبية بدلاً من الاعتماد حصراً على تحاليل الحكومة.

تبين الردود على استبيان البرلمانات أن جل البرلمانات توفر الخدمات المكتبية والمعلوماتية، ولدى الأغلبية أيضاً موظفين قادرين على إجراء بحوث إجرائية وبحوث اللجان وتحليل الميزانية. عدد أقل من البرلمانات يوفر الموظفين الذين لديهم القدرة على تحليل التشريعات من منظور جنساني، وهي مهارة يتزايد الطلب عليها.

الرسم البياني ١٠ : خدمات المعلومات والبحث التي يقدمها البرلمان



وفي حين أن الحكومات قد تسهل الرقابة بإتاحة المعلومات على وجه السرعة وفي شكل سهل الاستعمال، فمن الممكن أيضًا أن تعرقل العملية تقديم معلومات ناقصة أو تأخر تسليمها. وقد تنشأ هذه العوائق عن تصور بين الوزراء والمسؤولين الحكوميين بأن عمليات الرقابة البريطانية تعرقل تنفيذ سياسة الحكومة، ولكن قد تكون ناتجة عن عدم فعالية الحكومة أو نقص الموارد.

قد يجد البريطانيون أنه من الأسهل الحصول على المعلومات التي يحتاجون إليها باستثمار الوقت في بناء العلاقات داخل الإدارة الحكومية التي تهمهم والسعى إلى فهم القضايا والتحديات الرئيسية التي تواجهها.

وفي الوقت نفسه، يجب أن يسمح التشريع وتسمح القواعد الإجرائية بالوصول إلى المعلومات وإجبار الوزراء على التعاون، بصرف النظر عن الدينامية بين البرلمان والحكومة. فعلى سبيل المثال، يعقد البرلمان السنوي جلسة شهرية مدتها ساعتان، عنوانها "الأسئلة الحالية إلى الحكومة". وتقتضي القواعد الإجرائية حضور جميع أعضاء الحكومة من أجل الرد على أسئلة لا يطعون عليها مسبقاً.

التقارير السنوية التي تقدمها الدوائر الحكومية للبرلمان

التقرير السنوي الذي تقدمه كل إدارة حكومية هو أحد مصادر المعلومات التي تقدمها الحكومة عادة للبرلمان. أشارت نحو ٦٥ في المائة من البرلمانات التي ردت على الاستبيان أنها تتلقى هذه التقارير. يغطي التقرير السنوي إلى تقديم تقييم مالي وتقييم أداء الإدارة وأنشطتها. وفي بعض البرلمانات، يعد استعراض التقرير السنوي مصدراً رئيسياً للمعلومات يمكن اللجنة من وضع جدول أعمالها والشرع في إجراء تحقيق. في هذه الحالات، يتم إحالة التقارير السنوية تلقائياً إلى اللجنة، ومن ثم تتمكن اللجنة من التحقيق في مجال عمل الإدارة.

أشارت ثلاثة أرباع البرلمانات التي ردت على هذا السؤال إلى أن هناك موعداً نهائياً لتقديم تقارير الإدارات. وأشارت نحو ٧٠ في المائة من البرلمانات التي تتلقى تقارير سنوية إلى وجود إجراء محدد بوضوح لاستعراض التقارير.

وأشارت البرلمانات إلى عدد من المشاكل التي تواجهها فيما يخص التقارير السنوية التي تقدمها الإدارات الحكومية. ولاحظ البعض أنه إذا كانت التقارير موجودة على الإطلاق، فإنها في الغالب تقدم متأخرة بسنوات. وإذا قدمت في الوقت المحدد، وكانت كاملة، فإنها في الغلب سطحية فيصعب محاسبة الإدارات على أساسها أو يكون ذلك مستحيلاً. وتغطي التقارير إلى كونها مطلوبة ومتضمنة لغة مخصصة للغاية فلا تكون مفيدة حقاً لأعضاء البرلمان. ومن شأن تفسير القضايا بلغة أكثر ملاءمة أن يسهل فهمها ليس فقط للنواب وإنما أيضاً للمواطنين. ومن شأن توفير بيانات مفصلة حسب نوع الجنس أن يتيح للبرلمانيين تحديد أثر السياسة على الرجال والنساء. لا يزال هناك الكثير الذي ينبغي عمله بغية ضمان تقديم التقارير الحكومية في الوقت المناسب وجعلها ملائمة للغرض المنشود منها.

^٥ الاتحاد البريطاني الدولي واتحاد جمعيات ومؤسسات المكتبات، ٢٠١٥.

هذه النظم هو المفتاح لتحقيق أهداف أخرى. من شأن الامتثال ملتبسات ورقة استراتيجية الحد من الفقر الصادرة عن البنك الدولي وصندوق النقد الدولي أن يشير بعض الإعفاء من الديون والإفراج عن المساعدات الأخرى. اعتمدت ملاوي وزامبيا منذ عقد من الزمن قوانين، وتنظر الصومال حاليا في مشاريع قوانين (بشأن المراجعة العامة، والمالية العامة والمشتريات العامة) لكي يتم تصنيفها على أنها متوافقة مع صندوق النقد الدولي وفتح التمويل من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي. تتضمن آلية الأمم المتحدة للنهج المنسق للتحويلات النقدية لتحويل الأموال إلى الشركاء الوطنيين الحكوميين وغير الحكوميين تتضمن حافزا مشابها، حيث يتم الإفراج عن الأموال عند اعتمادها.^٨

وفي بعض دول أوروبا، ينبع الحافز للتحرك نحو أنظمة أكثر شفافية من الرغبة في الانضمام إلى الاتحاد الأوروبي. وقد استفادت جهود الاتحاد الأوروبي الرامية إلى تعزيز نظم الإدارة المالية العامة السليمة - التي كثيراً ما تقوم على إدماج أفضل للتخطيط، وميزنة البرامج، ورصد التنفيذ، ومراجعة الحسابات والرقابة - من إدراج هذه النظم في اتفاقات التنسيق الخاصة بوضع البلد المرشح للاتحاد الأوروبي. قامت تركيا وجمهورية مولدوفا، على سبيل المثال، بإدراج هذه النظم في تشرعياتها.

ومن النتائج الثانوية لهذه الجهود فرض التزامات حكومية بالإبلاغ عن الأنشطة ووضع هيكل مسؤول عن جمع ومعالجة البيانات اللازمة. ومع وجود مشاكل، في كثير من الأحيان، في تنفيذ هذه التدابير من الناحية العملية، فهي تشكل خطوة إيجابية لإثراء البيئة الإعلامية للرقابة البريطانية على الحكومة.

عندما تعمل، تنتج هذه النظم معلومات مفيدة لممارسة الرقابة، على سبيل المثال كفاءة الحكومة وفعاليتها في تحقيق أهداف مثل الحد من الفقر والوفاء بالإجراءات المالية (إنشاء واستخدام هيئات مراجعة الحسابات) والنزاهة في مجال المشتريات وما إلى ذلك. وعندما لا تعمل، فقد تكون محور جلسات استماع الرقابة للوفاء بمتطلبات القانون.

الانفتاح والشفافية في البرلمان

الانفتاح والشفافية هما أيضاً قيمتان أساسيتان للبرلمانات الديمقراطية.^٩ البرلمانيات تعرض نفسها للمساءلة عن طريق نشر قدر كبير من المعلومات عن عملها، التي تستخدم أساساً لتقدير أداء المؤسسة وأعضاء البرلمان. هناك اتجاه واضح نحو مزيد من الانفتاح والشفافية في العمليات والنواuges البريطانية في السنوات الأخيرة، وهو ما يتجلّى في الزيادات الكبيرة في نشر الوثائق البريطانية، على النحو المبين في التقرير العالمي للبرلمانات الإلكترونية.^{١٠}

الإطار ٨: القدرة على التحليل الجنسي

يؤدي تحليل السياسات لضمان تلبية احتياجات النساء والرجال والفتيات والفتيان دون تمييز يؤدي إلى تعزيز عملية الرقابة البريطانية. وينطوي ذلك عادة على معاينة البيانات البارزة المصنفة حسب نوع الجنس واستشارة خبراء المساواة بين الجنسين، ومنظمات المجتمع المدني المتخصصة والأساتذة الجامعيين. فعلى سبيل المثال، قد تقوم اللجنة التي تنظر في توفير السكن بتحليل عدد الأسر المعيشية التي يرأسها رجال ونساء (وعدد وأعمار المعالين في تلك الأسر); ودخل رب الأسرة المعيشية ووضعه من حيث العمالة، موزعة حسب نوع الجنس. وقد تعمق اللجنة أيضاً في تجارب النساء اللواتي يترأسن أسرًا معيشية، وتطلع على الدراسات التي يجريها الباحثون ومنظمات المجتمع المدني بشأن الأسر المعيشية التي ترأسها نساء.

لا شك في أن مساهمة خبراء المساواة بين الجنسين قيمة. ومع ذلك، لكي يكون التحليل الجنسي أكثر فعالية، يحتاج النواب أنفسهم وموظفو الدعم إلى تطوير خبراتهم الخاصة في هذا المجال. ففي كندا، قدمت اللجنة الدائمة المعنية بوضع المرأة تقريراً في البرمان تعرض فيه الدورة التدريبية على الإنترنت "مقدمة في التحليل القائم على نوع الجنس +". وعلى نفس المنوال، طور برمان فيجي، وهو أحد القلة القليلة التي تقتضي بالفعل من اللجان إدراج منظور جنسي في التحقيقات التي تجريها، مجموعة أدوات بالاشتراك مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تدعى "التدقيق في التشريعات من منظور جنسي".^٦

الانفتاح والشفافية في الحكومة

تعمل العديد من الحكومات بالفعل بموجب ما يسمى قوانين "الشمس المشرقة" والمجتمع المفتوح، التي تتطلب إجراء جزء من عملية صنع القرار الحكومية علينا. وهناك قوانين مماثلة مدرجة على جدول الأعمال التشريعي في البلدان التي تفتقر إليها، كما أن الجهود القانونية في العديد من الأماكن تسير إلى أبعد من ذلك.

خلال العقود الماضيين، شجعت بعض المنظمات الدولية الاعتماد الإلزامي لنظم الإدارة المالية التي تتطوّر على بعض المتطلبات، بما في ذلك التركيز بشكل أفضل على وضع أهداف السياسات القابلة للقياس وتحقيقها ونظم محاسبة مالية أكثر صرامة وشفافية ونظم الإبلاغ القائمة على البيانات. وكثير من هذه التدابير (بما في ذلك اشتراط إصدار معلومات عن العمليات الحكومية) يجري استخدامها بالفعل في البلدان الأكثر تقدماً ويجري الترويج لها بنشاط في أماكن أخرى. وبمجرد تفديها، بإمكان هذه التدابير تقليل التباين في المعلومات بين الحكومة والبرمان الذي لا يساعد على إجراء رقابة أكثر نشاطاً في العديد من الأماكن.

تتعرّض الحكومات لضغوط من أجل إنشاء وتشغيل نظم أكثر شفافية.^٧ وقد أبدت العديد من الحكومات في البلدان النامية تعاونها لأن اعتماد

⁸ نهج الأمم المتحدة المنسق لإطار التحويلات النقدية <https://undg.org/wp-content/uploads/2016/09/HACT-2014-UNDG-Framework-EN.pdf>

⁹ Beetham, 2006
¹⁰ IPU, 2016 (iii).

⁶ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. ٢٠١٧
⁷ انظر، مثلاً، شراكة الحكومات المفتوحة <http://www.opengovpartnership.org>

٣-٢ مشاركون مستعدون وملتزمون

لا يوجد أي ”وصف وظيفي“ للنواب كما هي الحال بالنسبة للعديد من المهن الأخرى، مما يعكس طبيعة دورهم الفريدة.^{١١} يضع هذا الوضع مسؤولية كبيرة على عاتق النواب لتحديد كيفية ممارسة ولايتهم. كثيراً ما يكون هناك ضيق في الوقت الذي يخصصه النواب لأنشطة الرقابة مقارنة بالجوانب الأخرى لعملهم. أشار التقرير البريطاني العالمي الأول إلى تزايد توقعات المواطنين بأن يعطي النواب الأولوية لدورهم في الدوائر الانتخابية.^{١٢}

غير أن الرقابة مسؤولية مشتركة. يجب أن ينظر أعضاء البريطان إلى الرقابة على أنها نشاط مهم يتبع عليهم المشاركة فيه، ويجب على الأحزاب السياسية - بما فيها أحزاب الأغلبية / الحكومة - السماح لأعضائها بالمشاركة البناءة في الرقابة.

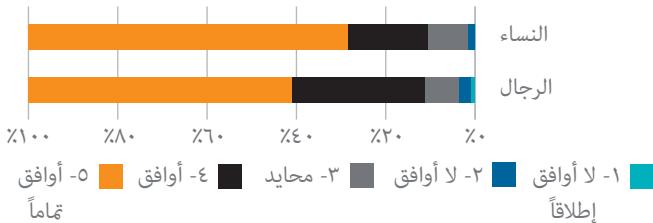
تشجيع الشعور المشترك بالمسؤولية

تظهر بيانات الدراسة الاستقصائية أن غالبية النواب - سواء أكانوا ينتسبون إلى الحكومة أو المعارضة - يعتقدون اعتقاداً راسخاً أن الرقابة مسؤولة جميع النواب.

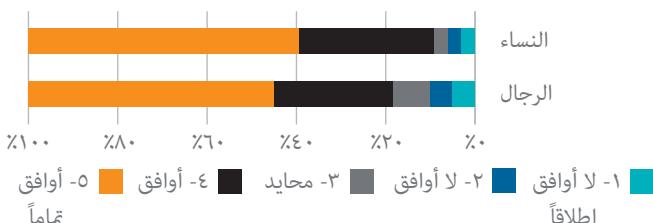
كانت هناك اختلافات دقيقة بين أعضاء البريطان من الرجال والنساء الذين شملتهم الدراسة الاستقصائية، من الأحزاب الحاكمة ومن المعارضة (انظر الرسم البياني ١١). فالنساء، بغض النظر عن الانتفاء الحزبي، يتفقن بشدة أكثر من زملائهن الذكور أن الرقابة مسؤولة جميع أعضاء البريطان.

الرسم البياني ١١ : ”الرقابة مسؤولة جميع النواب“

حسب الجنس والعضوية في الحكومة / في المعارضة
في الحكومة (النساء، الرجال)



في المعارضة (النساء، الرجال)



المصدر: دراسة استقصائية بشأن البريطانيين، أجرتها الاتحاد البريطاني الدولي وببرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٦

١١ Rolef, 2015

١٢ الاتحاد البريطاني الدولي وببرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٢.

تتيح البرمانات على نحو متزايد بيانات عن مشاركة أعضاء البريطان - الخطاب، والأسئلة، والمقترنات التشريعية، والمشاركة في الجلسات العامة واللجان، وسجلات التصويت - على الرغم من أن عدداً قليلاً فقط من البرمانات ينشر هذه البيانات باستخدام معايير الوثائق المفتوحة التي تجعل من السهل على الأطراف الثالثة إعادة استخدامها وتحليلها.

الإطار ٩: افتتاح أعمال البريطان للسكان في شيلي

أصبح الكونغرس الوطني في شيلي أحد أول البرمانات التي اعتمدت خطة عمل الانفتاح التشريعي في إطار شراكة الحكومات المنفتحة، بدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. تتضمن خطة العمل ١٠ التزامات مقسمة إلى ثلاثة مجالات وهي: تحسين الخدمات العامة (استخدام التكنولوجيا لإعلام المواطنين بأعمال الكونغرس)؛ وزيادة ثقة الجمهور (تعزيز مدونات السلوك لأعضاء الكونغرس)؛ وزيادة المسؤولية المؤسسية (وضع سياسات في مجال الشفافية والنزاهة). علاوة على اعتماد الخطة، وافق الكونغرس على هيكل ومضمون جديدين لواقعه المؤسسي، اعتمد بعد التشاور مع الجمهور، ومدونات سلوك جديدة لأعضائه، وأنشأ مكتباً مختصاً للأحواليات مكلفاً بضمان الامتثال لهذه قواعد. كما كلف بإجراء دراسات بشأن عدة قضايا تتعلق بالحكومة المنفتحة، بما في ذلك آليات التشاور ومشاركة المواطنين في العملية التشريعية.

(المصدر: UNDP Chile, 2015)

بإيجاز: القدرة البريطانية

وإن كانت سلطات الرقابة الرسمية معتمدة فإنها لا تفيد شيئاً إذا لم يكن للبريطان أيضاً القدرة على ممارستها. قبل كل شيء، يحتاج البريطان إلى الاستقلالية من الحكومة. إذا كان للبريطان مصدر تمويل مستقل ومستدام فسيتمكن من تحديد مساره الخاص دون تدخل من الحكومة.

وعلى نفس المنوال، فإن البريطان الذي يتتوفر على موظفين متخصصين ومهنيين قادرین على تحلیل التشريعات والسياسات المقترنة من قبل الحكومة، لا سيما من منظور جنساني، لا يحتاج إلى الاعتماد فقط على تفسيرات الحكومة وتحليلاتها.

ويحتاج البريطان أيضاً إلى الحصول على المعلومات والبيانات من الحكومة في الوقت المناسب، كما ينبغي له أن ينظم عملية استعراض تلك المعلومات. وينبغي أن يكون وصول البريطان إلى المعلومات منصوصاً عليه بوضوح في القانون وفي القواعد البريطانية. ومع ذلك، لا ينبغي للبريطان أن يحتاج إلى الاعتماد على القواعد إذا استطاع أن يهيئ بيئه مبنية على الانفتاح والشفافية.

غالباً ما يكون عمل الرقابة غير براق ولا مرئي، وقد يكون من المرهق متابعة القضايا بالتفصيل على المدى الطويل. يتطلب ذلك قدرًا كبيرًا من الاهتمام بالتفاصيل والاستعداد للتحقيق على مدى فترة طويلة، وغالبًا ما يكون ذلك خارج دائرة الإعلام. ومع ذلك، فإن الالتزام بالرقابة والجهود الرامية إلى تعزيز الاتصالات وفهم التعقيدات وتطوير الخبرات في مجال معين يجلب نتائج مع مرور الوقت سواء من حيث تحسين الحكومة أو تعزيز السمعة الشخصية.

من خلال التزامهم الشخصي والسياسي، قد يقرر النواب أيضًا الدفاع على قضايا محددة.

“لقد باشرت لعدة سنوات أعمال الرقابة على إدارة المحافظات، أي الإدارة العامة للدولة. كان ذلك مثيراً لأن العمل يعطي العديد من المستويات. لقد قمت بأعمال مكثفة في مجال السياسات الحيوية عندما كنا نضع جوازات السفر البيومترية. لقد اكتسبت خبرة في هذا المجال بسرعة كبيرة لأن عليك التحرك بسرعة على الأقل متابعة ما تقوله الشركات الكبيرة عن السياسات الحيوية، وتضمن أنك إذا ذهبت إلى المطار يمكنك أن ترى أن ما قيل لك يعمل بشكل جيد. عليك أن توالي اهتماماً دقيقاً جداً لجميع التفاصيل، وليس فقط الصورة الكبيرة. هذا هو ما يضمن الجودة (...). ستحظى بالاحترام بمجرد إجراء الرقابة بهدف تحسين كيفية أداء العمل. تحدد العوامل التي تمنع الأمور من العمل بسلامة ثم يمكنك الذهاب إلى الوزير وتقول له إنه قد يكون من الأفضل لو كانت الأمور قد تمت بشكل مختلف قليلاً. حينئذ يمكنك القول إن العمل قد تم بشكل جيد.”.

ميشال أندرية، عضو مجلس الشيوخ، فرنسا

تطوير مهارات الرقابة

تتطلب أنشطة الرقابة مجموعة من المهارات التي يمكن تعلمها. يحتاج النائب إلى الوقت لاستيعاب القواعد وكيفية الاستفادة منها بفعالية. لكن الاستثمار ضروري وسوف يأتي بالثمار من حيث القدرة على تحقيق النتائج.

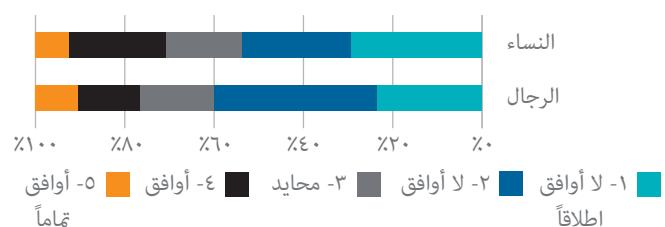
تبثت البيانات الواردة من ١٧٥ غرفة برمانية أن متوسط تجديد النواب في الانتخابات تبلغ ٥١ في المائة.^{١٣} وللتداول آثار إيجابية وسلبية على الرقابة البريطانية. يأتي النواب الجدد بوجهات نظر وطاقة جديدة. ومع ذلك، لا محالة، فإن البريطاني يخسر الخبرة التي كان النواب المغادرون قد اكتسبوها، وهو أمر ينطوي على إشكالية خاصة عندما يكون هناك معدل تجديد مرتفع.

^{١٣} قاعدة بيانات الاتحاد البريطاني الدولي على الإنترنت الخاصة بالبريطانيات الوطنية: www.ipu.org/paline

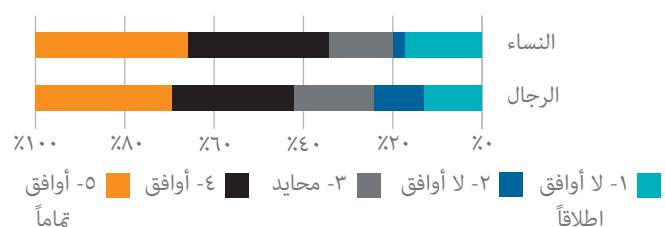
ومع ذلك، إذا مررنا إلى مسألة من يقوم بالرقابة، انقسمت الإجابات وفق الخطوط الحزبية. عدد نواب الحكومة الذين لا يوافقون على أن الرقابة هي في الأساس مهمةأعضاء المعارضة (٥٦ في المائة) يوازي تقريراً عدد نواب المعارضة الذين يوافقون على هذه الفكرة (٥٩ في المائة).

الرسم البياني ١٢: ”نواب المعارضة هم الذين يقومون بالرقابة أساساً“

حسب الجنس والعضوية في الحكومة / في المعارضة في الحكومة (النساء، الرجال)



في المعارضة (النساء، الرجال)



المصدر: دراسة استقصائية بشأن البريطانيين، أجراها الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٦

ربما كان من المشجع أن نواب المعارضة ونواب الحكومة يختلفون بهذا القدر على مسألة من يقوم بمعظم أعمال الرقابة، حيث يظهر أن كل جانب يرى نفسه مفيداً.

وللقيام بدورهم الرقابي بفعالية، على النواب استخدام الأدوات الأكثر قيمة وهي المهارات التحليلية الجيدة والشبكات الجيدة للمعلومات، مثل خبراء المجتمع المدني. وهم في معظم الحالات عموميين يعملون في العديد من مجالات السياسة العامة؛ فليس دورهم تقديم نفس المعرف المختصة التي تملكها الإدارة العامة.

”الرقابة الفعالة تكمن في قيام النائب بدوره بشكل مستقل وبجرأة وشجاعة. يجب عليهم أن يقوموا بهذا الدور بذكاء ويعرفوا المصلحة العامة والوقت المناسب ومتي ينخرطون. إذا كانت هناك الكثير من القضايا قيد النظر في وقت ما، يمكن للنائب أن يؤجل قضية معينة حتى اليوم التالي. عليك أن تستثمر بشكل جيد في وسائل الإعلام، كي تكون المسألة التي تهمك جذابة أيضاً للجمهور.“

كاباندو وا كاباندو، عضو الجمعية الوطنية، كينيا

بإيجاز: مشاركون مستعدون وملتزمون

الرقابة مسؤولة جميع أعضاء البرلمان، بصرف النظر عن الحزب أو الجنس أو الأقدمية أو السن أو مدة الخدمة. وهي تستلزم الاستعداد والالتزام بإجراء رقابة فعالة، مما يستدعي اتباع نهج منتظم ومستمر قائم على الأدلة.

تستلزم الرقابة الفعالة مهارةً وخبرة. وتعدّ أفضل طريقة لتعلم بها أعضاء البرلمان المهارات هي بالعمل. وفي المقام الأول، من خلال التوجيه والحديث مع برلمانيين لهم خبرة أكبر. تقع على عاتق البرلمانيات مسؤولية ضمان قدرة موظفي اللجان على دعم الأعضاء من خلال الحفاظ على المعرفة المؤسسية مع مرور الدورات الانتخابية.

٤-٢ إنشاء ثقافة الرقابة

في هذا القسم، ندرس طبيعة ثقافة الرقابة البناءة التي يشعر فيها جميع المشاركين بحرية التعبير عن وجهات نظر مختلفة وبنظر فيها. تعزز هذه الثقافة الأداء الحكومي، وتعطي شرعية إضافية للبرلمان والحكومة، وتعود بالفائدة على الجمهور.

الاعتراف بفوائد الرقابة

لتعزيز ثقافة الرقابة، يجب على البرلمان أن يضمن أن جميع أصحاب المصلحة - السكان عموماً، والحكومة، والمعارضة، وما إلى ذلك - يفهمون ويقبلون الغرض من الرقابة وفائتها. يمكن للرقابة أن تزدهر عندما يعترف الجميع بأنها تحسن نوعية الحكومة بالنسبة للمواطنين، وتتيح للحكومة خيارات يتم بحثها بشكل أكمل، وتماشي بشكل وثيق مع المتطلبات، وتقدم قيمة أفضل مقابل إطالاً مما لو لم يكن هناك مثل هذا التدقيق.

ونتيجة لعملية الرقابة، يستفيد جميع أصحاب المصلحة. وفي نهاية المطاف، تكون سياسة الحكومة أقوى من الناحية السياسية والتلقينية. يضطلع البرلمان بواجبه الدستوري المتمثل في محاسبة الحكومة. ويكسب أعضاء البرلمان معرفة أفضل في طائفة من القطاعات. وفي نهاية المطاف، الهدف هو أن يلاحظ المواطنون أن المشاكل قد عولجت وأن ظروفهم قد تحسنت.

فالرقابة الفعالة توسيع وتعمق دائرة أصحاب المصلحة الذين يساهمون في عمل الحكومة، مما يعطي نتائج السياسة العامة مزيداً من الشرعية الوطنية. والرقابة تزيد من الشفافية مما قد يؤدي أيضاً إلى إحساس أقوى بالملكية العامة في البرلمان والحكومة والثقة فيهما، وهي نتائج مطلوبة بشكل عاجل.

وللبرلمان دور ومسؤولية في أن يكون شريكاً فعالاً للحكومة، وفي هذا الصدد، يجب أن يكون مستعداً لاتباع خط مستقل إذا استدعت الأدلة ذلك.

يمكن للبرلمانات أن تخفف من حدة هذه المخاطر باتخاذ تدابير مثل: وجود أمانة لجان ذات موارد جيدة لتوفير الاستمرارية؛ وحفظ سجلات إجراءات اللجان؛ وإحاطة أعضاء اللجان الجدد؛ والتأكد من أن القضايا المتعلقة تعرض على اللجان عند المرور من هيئة تشريعية إلى أخرى. تستطيع اللجان ضمان استمرارية جيدة بين البرلمانيات من خلال إعداد تقرير إرث يلخص العمل الذي قام به البرلماني لإبلاغ اللجنة البريطانية المقبلة.

أكّد عدد من رؤساء البرلمانيات الحاجة إلى مساعدة النواب الجدد على اكتساب المهارات اللازمة لهذه المهمة:

”في البرلمان الجديد، أول شيء [علينا القيام به] هو تدريب نوابنا. سيكون هناك العديد من البريطانيين الجدد والشباب. يجب تدريتهم جميعاً لأن لجان القطاعات تنظر أيضاً في ميزانية وزاراتها قبل أن تقدم تقاريرها. تحدد لجان القطاعات القضايا المركزية التي ينبغي أن يوجه انتباه البرلمان بأسره إليها“.

آن ماكيند، رئيسة الجمعية الوطنية، جمهورية تنزانيا المتحدة الدورات التمهيدية الأولية للنواب الجدد مفيدة، ولكن لأسباب عملية ليست قادرة على تغطية المواضيع بعمق كبير. ومع ذلك، فإن التطوير المهني المستمر يسمح بهم أعمق لخاصيص عمل اللجان: كيفية التعامل مع الشهود؛ وكيفية قراءة واستخلاص الأدلة التي يتم تلقيها من خلال جلسة استماع؛ وكيفية التعامل مع سياسة قضية ما. وأحسن من يستطيع تلقين كثيراً من هذه المهارات على أفضل وجه هم البريطانيون الأكثر خبرة، سواءً أكانوا نواباً حالياً أو سابقين من الوطن أو من بلدان أخرى.

وتوفر التدريب الموسع في مجال الانضباط هو طريقة أخرى يمكن للبرلمانات من خلالها تشجيع البريطانيين على الالتزام بالرقابة. ولكن من الصعوبة بمكان ضمان مشاركة النواب في الدورات التدريبية، بالنظر إلى الضغوط المتعددة على وقتهم. يلاحظ مجلس النواب البلجيكي ما يلي:

”ينظم مجلس النواب جلسات إحاطة كلما فاز نواب جدد بمقاعد. قليل من النواب المنتخبين الجدد يحضرون هذه الإحاطات الإعلامية؛ في كثير من الأحيان، يحضر عوضهم الموظفون الذين يعملون معهم. علاوة على ذلك، تنظم المجموعات نفسها تدريباً لأعضائها“.

الطريقة الأكثر فعالية والأكثر عملية للبريطانيين الجدد لتعلم تقنيات الرقابة هي *«أثناء العمل»* - بالجلوس جنباً إلى جنب مع الزملاء من ذوي الخبرة في الجلسة العامة وخاصة في لجان الرقابة، ومراقبة التقنيات التي يستخدمها كبار الزملاء، وملحوظة توجيهات رئيس المجلس ورؤساء اللجان، وإجراء أكبر قدر ممكن من الرقابة ”على المباشر“. ينبغي للبرلمانات والأحزاب أن تكفل للأعضاء المنتخبين الجدد فرص بناء هذه التجربة بسرعة. يمكن بالطبع تتوسيع هذا النهج بتدريب وتطوير رفيعي المستوى يتم تقديمها في البرلمان وفي أماكن أخرى من قبل هيئات خارجية بالاشتراك مع الأمانة.

الإطار ١٠ : العمل المشترك بين الأحزاب بشأن التغيرات المناخية في المغرب

يملك المغرب موارد هيدروكربونية محدودة ويتمتع بإشعاع شمسي عال لذا فإنه من رواد السباق في مجال الطاقة المتتجدة. وقد حدد البلد هدفاً يتمثل في توليد ٤٢٪ في المائة من طاقته من مصادر متتجدة بحلول عام ٢٠٢٠، ووضع إطاراً قانونياً وسياسياً قوياً يفضي إلى استثمارات القطاع الخاص. وقد تم إدخال هذه المبادرات في استراتيجية الطاقة الوطنية لعام ٢٠٠٩.

وبما أن مكافحة التغيرات المناخية أصبحت أولوية سياسية بارزة على نحو متزايد في المغرب منذ ما يقرب من عقد من الزمن، نظمت مجموعة متعددة الأحزاب تضم أعضاء من البرلمان جلسة استماع مع خبراء لمناقشة سياسة الحكومة بشأن الطاقة المتتجدة. واتفق هذا الاجتماع على أهداف معينة، مثل زيادة التمويل الحكومي لمصادر الطاقة المتتجدة وتحفيض رسوم الاستيراد على معدات الطاقة الشمسية الضوئية.

ولتحقيق هذه الأهداف، قام أعضاء البرلمان بصياغة ٢٥ سؤالاً بريمانيا قدمها ١٣ عضواً بريطانياً في جلسات عامة للجمعية الوطنية وفي جلسات اللجان. وركزت الأسئلة على عدة مجالات - وبالخصوص قدرة الحكومة المغربية على تحقيق هدفها المتمثل في نسبة ٤٢٪ في المائة من مصادر الطاقة المتتجدة في مزيج الطاقة بحلول عام ٢٠٢٠. وشملت المواضيع الأخرى تحقيق التقدم في إنجاز محطة الطاقة الشمسية المركزية في وزارات (مرفق الطاقة المتتجدة المغربي الرائد)، ومخصصات الميزانية المستقبلية للطاقة المتتجدة، والجهود المبذولة لجعل الوكالة المغربية للطاقة المتتجدة أكثر استباقية. وقد أجاب وزير الطاقة والماء والمياه والبيئة على بعض الأسئلة مباشرة خلال الجلسات العامة.

المصدر: برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرلمان إنداخ، ٢٠١٤. دليل إرشاد: الطاقة المتتجدة للبريطانيين (<http://agora-parl.org/resources/library/renewable-energy-parliamentarians-how-guide-o>)

إصلاح القواعد والإجراءات البرلمانية

تبث جميع الديمقراطيات، سواءً أكانت متقدمة أو نامية، عن سبل تحسين الرقابة عن طريق إصلاح القواعد والإجراءات البرلمانية.

الإطار ١١ : أمثلة عن الإصلاح البرلماني لتعزيز الرقابة

”في الوقت الحالي، يقترح بريطانيا، في مشروع اقتراح إصلاح دستوري قدمته للحكومة، تعديل توازن القوى. وفي حين أن نظامنا ليس نظاماً بريطانياً من حيث عقيدته، فإننا نقترح أن يكون للبرلمان رقابة على جميع الأنشطة الحكومية. على سبيل المثال، لا يمكن لرئيس الحكومة أو الشخص الذي سيصبح رئيساً للحكومة أو الرئيس تعين وزراء

”نحن بحاجة إلى تذكير الحكومة بقوة بأن البرطان منفصل عن الحكومة. انطباعي هو أن هناك عدم تفاهم بين الوزراء حول ما هو البرطان. ... إذا لم تستطع من حين إلى آخر أن تقول لاً للحكومة، فالأخسح لك ترك كل شيء والمغادرة.“.

البارونة فرانسيس دسوز، رئيسة مجلس اللوردات، المملكة المتحدة

تعزيز التعاون

السلوك السياسي التنافسي جزء لا يتجزأ من البريطان. لقد قدمت الإشارة فيما مضى إلى أهمية المعارضة القوية. ومع ذلك، هناك بعض المجالات الموضوعية للسياسات - غالباً ما تتعلق بالاهتمام الوطني الأوسع المتفق عليه وأسلوب التقنية المتعلقة بسير البريطان - حيث يكون النهج الأكثر تعاناً مناسباً في كثير من الأحيان.

فالبرطان الذي يقدر أعضاؤه التعاون ويعززونه في الميادين المناسبة يكون أكثر قدرة على تطوير ثقافة الرقابة المستدامة. وتتوفر هذه البيئة التمكينية حافزاً لجميع الأعضاء للاضطلاع بدورهم الرقابي. وتشجعهم على طرح الأسئلة لفائدة الصالح العام؛ وتقيد الدافع نحو السلوكيات الحزبية.

”أترأس اللجنة الدائمة المشتركة المعنية بالهجرة، ونحن ندرس الآن برنامج العمال الموسميين. وهذا تحقيق حول الأشخاص الذين يأتون من المحيط الهادئ للعمل في الزراعة والبستان في منطقتنا. إنها لجنة مشتركة تضم أعضاء من مجلس الشيوخ ومجلس النواب ومن جميع الأطراف السياسية. وهكذا، فإننا نطرح سوياً أسئلة حول هذه السياسة بالذات. هل هي تعمل؟ هل هناك تحديات؟ كيف يمكننا تحسينها؟ وكيف يمكننا أن نجعل وصول المرأة إليها أكثر سهولة، على سبيل المثال؟ ... نحن من كل الأحزاب نعمل بشكل جيد معاً. أنا أنتهي إلى هذه اللجنة منذ ١١ عاماً وأعمل مع نائب الرئيس، الذي كان هو الرئيس عندما كان جانبه السياسي في الحكومة، ونحاول التوصل إلى توافق في الآراء حيثما كان ذلك ممكناً. في بعض الأحيان نختلف، ولكن هناك طرق للتعامل مع ذلك.“.

لويز ماركوس، عضو مجلس النواب، أستراليا

التجمع بين الأحزاب يشكل هيكل آخر يجمع الأعضاء حسب الخطوط الحزبية للتعاون بشأن القضايا ذات الاهتمام المشترك (انظر الفصل الخامس).

ومن شأن النهج متعدد الأحزاب إزاء الرقابة أن يمنح فوائد واضحة. أولاً، يمكن أن يقلل من احتمال الهجمات الحزبية البحثة على الحكومة التي قد يتمكن النقاد رفضها بسهولة أكبر. ثانياً، إذا كان فعالاً، فإنه قد يعطي حواجز للانحراف في إجراءات علاجية مشتركة، وبالتالي يزيد من فرص اعتماد هذه التدابير في الجلسة العامة. ثالثاً، قد يكون للمسعى متعدد الأحزاب فرصة أفضل لاعتباره عادلاً، وبالتالي ستأخذ نتائجه على محمل الجد من قبل الجمهور والقيادة.

- تعامل الحكومة مع البرطان كشريك حقيقي في الحكومة
- يتحمل النواب مسؤولية جعل الرقابة جانبًا أساسياً من الحياة البريطانية
- استيعاب الرقابة في الجدول الزمني البريطاني من خلال الإجراءات المناسبة في الأوامر الدائمة، أو بوجوب اتفاقية
- فرض وثيرة مستدامة للتغيير تتحتم الظروف الوطنية (على النحو المنصوص عليه في المبادئ المشتركة لدعم البرطانات)^{١٤}
- الاعتراف بالجانب البريطاني باعتبارها أدلة الرقابة الأكثر مرورة.

الإطار ١٢ : تطوير ثقافة الرقابة في ميانمار

الخلفية

بقيت ميانمار بدون بريطان يعمل بحرية منذ استيلاء الجيش على الحكومة في عام ١٩٦٢. وبوضع الأساس مستقبل ديمقراطي، أنشأ دستور عام ٢٠٠٨ بربطاناً وطنياً جديداً يسمى جمعية الاتحاد يتالف من غرفتين: مجلس النواب ومجلس القوميات.

أنشأت الهيئة التشريعية الأولى (٢٠١١ - ٢٠١٦) لجنتين من لجان القوانين، كان لهما حجم عمل ثقيل، وكان هناك قدر من التدقيق في الميزانية. ولكن في مجالات السياسة العامة والإدارة كانت الرقابة ضئيلة جداً. وكما أشار أحد النواب في نهاية فترة الهيئة التشريعية الأولى:

”اللجان غير فعالة، لقد حضرت فقط ثلاث اجتماعات للجنة حتى الآن.“

ومع ذلك، خلال فترة الهيئة التشريعية الثانية (التي بدأت في فبراير ٢٠١٦)، كان هناك وعي أكبر بالدور الرقابي للجان. وفي تدريب تعريفي للأعضاء المنتخبين الجدد، أكد رئيس البريطان، ماهن وين خينغ ثان، ما يلي:

”الرقابة مسؤولة يجب على النائب القيام بها بشكل جيد كجزء من وظائف الجمعية“.

ومع وجود تحديات عملية وإجرائية يتعين التغلب عليها، فإن هذا التقدم السريع يمثل إنجازاً رائعاً بالنسبة للبريطان الحديث العهد.

الخطوات المتخذة لتحسين ثقافة الرقابة تعزيز التفاهم

أثناء فترة الهيئة التشريعية الأولى، اعترف عدد من الأعضاء المنتخبين وموظفي البريطان بأنهم لا يفهمون جيداً الكيفية التي يمكن أن تساهم بها الهيئات التشريعية على أفضل وجه في نظام حكم فعال. ولكن من خلال الجمع بين التعلم أثناء العمل وبرامج التدريب

دون موافقة الجمعية؛ خلافاً لما يجري حالياً. لا يمكن لأي شخص أو أشخاص معينين لأداء مهام رئيسية داخل مؤسسات الدولة أن يفعلوا ذلك دون موافقة الجمعية العامة.“

شريف مومينا سي، رئيس المجلس الوطني الانتقالي، بوركينا فاسو في الآونة الأخيرة غير البريطان النمساوي قواعده الإجرائية للسماح بإقامة لجنة تحقيق من قبل [المعارضة والأحزاب الصغيرة]. لطالما كان ذلك مطلباً لجماعات المعارضة لكن الحكومة رفضته. وبعد سلسلة من الفضائح والضغوط من خارج البريطان عن طريق جمع التوقيعات والأحزاب الجديدة، تم تغيير القواعد. كانت إحدى الحجج المؤيدة للتغيير أن السلطة التنفيذية لا ينبغي أن تكون في وضع يسمح لها بمنع إجراء تحقيق في عملها لأنها لن تكون راغبة في التعرض لكشف المخالفات المالية. عدد التحقيقات التي يمكن إجراؤها في وقت واحد محدود لمنع التعسفات من قبل المعارضة أو مجموعة أقلية.“

ميلاني سولي، مدير، جو-جوفرانس (Go-Governance)، النمسا

”كان التعديل الدستوري لعام ٢٠١١ نقطة تحول في تاريخ الإجراءات البريطانية. هل تعلم أن دستور ٢٠١١ يحتوي على فصل كامل عن حقوق المعارضة؟ المعارضة مكرسة الآن في الدستور. ... الابتکار فيما يتعلق بالرقابة البريطانية هو أن يقدم رئيس الحكومة إلى البريطان تقريراً مرحلياً عن النشاط البريطاني. يمكن تقديم التقرير المرحلبي بمبادرة من رئيس الحكومة أو ثلث أعضاء مجلس النواب أو أغلبية أعضاء مجلس المستشارين.“.

شفيق رشادي، نائب رئيس مجلس النواب، المغرب

”لقد تم قبول توصية للتو مفادها أن خلال فترة الأسئلة يُسمح للنواب طرح الأسئلة نيابة عن ناخبيهم. على مدى السنوات القليلة الماضية لم يكن الأمر كذلك؛ إذ كانت الحكومة والمعارضة تقرران أي أسئلة ستطرح فيما بينهما. الآن سيُخصص وقت للنواب لطرح الأسئلة، وأعتقد أن هذا سيعزز الرقابة الجيدة في أستراليا. أعتقد أن هذا شيء مهم.“

لويس ماركوس، عضو مجلس النواب، أستراليا

يحقق البريطان عموماً إصلاحاً دائماً عن طريق تغيير الأوامر الدائمة، ولكن من الممكن أيضاً إدخال تغييرات تحت عنوان ”العرف والممارسة“ (اتفاقية). وهذا مفيد، على سبيل المثال، عند تجربة إصلاح تتم مراجعته لاحقاً من قبل لجنة الإجراءات، أو عندما لا يكون الجو السياسي مواتياً لتحقيق توافق في الآراء حول تغييرات رسمية هامة في الأوامر الدائمة.

يوضح التحليل التالي لكيفية تعامل جمعية الاتحاد في ميانمار مع بناء ثقافة الرقابة (انظر الإطار ١٢) في إطار الانتقال من الحكم الاستبدادي إلى الحكم الديمقراطي العديد من القضايا التي أثيرت في هذا التقرير. مثلاً:

- فهم ماهية الرقابة البريطانية والظروف التي من المرجح أن تزدهر فيها

^{١٤} الاتحاد البريطاني الدولي، ٢٠١٤.

^{١٥} برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٦.

ومع ذلك، فإن بعض اللجان في الجمعية الأولى أدخلت بصفة تجريبية ممارسات جديدة لاختبار مدى سلطتها. شملت هذه الممارسات ما يلي:

- إجراء زيارات ميدانية وتفتيش
- جمع المعلومات من أصحاب المصلحة غير الحكوميين (بما فيهم ممثلي المجتمع المدني) في الاجتماعات، مع دعوة ممثلي وسائل الإعلام إلى مراقبة افتتاح المشاورات.

وكإشارة إلى التقدم المحرز، ينالش أعضاء اللجان وموظفوها الآن عدداً من الإصلاحات الإجرائية الممكنة، بما في ذلك:

- السماح للجان بالاجتماع متى وأين تريده، في الأماكن العامة والخاصة
 - إجبار الناس على احترام الدعوات إلى اجتماعات اللجان وطلب تقديم الأوراق والسجلات
 - الإذن بنشر المعلومات التي يتم جمعها في الجلسات العامة
 - التأكيد من أن واجبات وسلطات كل اللجان معبر عنها بشكل متسق.
- من شأن هذه التغييرات أن تعزز اتساع ونوعية المعلومات المتاحة للجان بصفة معتبرة، وزيادة وعي المجتمعات المحلية بأعمال اللجان والوصول إليها، وتحسين قدرة اللجان على الإسهام بفعالية في أعمال الجمعية.

توفير موظفي الدعم المؤهلين

يشكل ضمان حصول موظفي اللجان على المعارف والمهارات الازمة تقديم دعم رفيع المستوى لأعضاء اللجان تحدياً مستمراً في جميع الإدارات البريطانية.

في أول فترة للهيئة التشريعية، بدأ كبار المسؤولين تطوير ثقافة الخدمة البريطانية بين مسؤولي الجمعية، الذين عينوا في مهامهم من مختلف الوكالات الحكومية والجيش. وعلى الرغم من أن هذا المشروع طموح، وسيستغرق سنوات عديدة لكي يتحقق بالكامل، وقد تم إحراز التقدم بالفعل. وصفت الخطة الاستراتيجية الأولية رؤية الخدمة البريطانية، وحدد بيان خدمات دعم اللجان أولويات الخدمة. وقد تم تحقيق إحدى الأولويات في عام ٢٠١٥ مع افتتاح مركز الجمعية للتعلم، الذي يدرب الموظفين على مجموعة واسعة من المواضيع.

وأصبح موظفو اللجان الآن أكثر إدراكاً لأفضل الممارسات البريطانية الدولية وبدأوا يكتسبون المزيد من الثقة في تقديم الخدمات الإجرائية والبحثية والتحريرية والاستشارية بدلاً من مجرد خدمات الدعم الإداري.

وعلى الرغم من أن الجمعية قد أحرزت تقدماً كبيراً في هذا المجال، فإنها ستحتاج أيضاً إلى توفير مستويات مناسبة من الموارد المالية والرقابة على اللجان. في الوقت الراهن، تمويل اللجان نادر ويختص وفقاً لتقدير رئيس الجمعية.

والتعرض للممارسة البريطانية الدولية، ارتفعت مستويات المعرفة والمهارات في أمانة لجان الجمعية بشكل كبير. قدم برنامج الدعم البريطاني المشترك بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والاتحاد البريطاني الدولي مساعدة تقنية ومالية قيمة بدعم إضافي من حكومات أستراليا والدانمرك وفنلندا والسويد والمملكة المتحدة. كان التقدم المحرز واضحاً بصفة خاصة في البرنامج التعريفي الذي قدم للأعضاء الجدد في بداية فترة الهيئة التشريعية الثانية.

ومع ذلك، فمن الواضح أن فهم الحكومة للرقابة متاخر. بدأ الوزراء يشاركون بفعالية أكبر في الجلسات العامة للجمعية، مع أن تفاعلهم مع اللجان لا يزال محدوداً. غالباً ما يشكو أعضاء اللجان من صعوبة الحصول على معلومات من الوزراء أو إقناع الوزراء المعنيين بحضور جلسات الاستماع. وكثيراً ما يكون المسؤولون الذين يستجيبون لدعوات اللجان ليسوا من المجالات البرنامجية ذات الصلة أو ربتهم لا تسمح لهم بالإجابة على الأسئلة بشكل كامل.

هناك أدلة كثيرة على أن النظم الحكومية لم تتكيف بعد مع الواقع الدستوري لسلطة تشريعية مستقلة مسؤولة عن التحقق من الإجراءات التنفيذية وموازنتها. مثلاً:

- ترفع تقارير الهيئة العليا مراجعة الحسابات إلى رئيس السلطة التنفيذية، بدلاً من السلطة التشريعية، ولا يتم نشرها.
- لا ينشر الوزراء بشكل روتيني (أو يقدمون إلى الهيئة التشريعية) بيانات يشرحون فيها الأساس المنطقي للسياسات التي تتخذها الحكومة.
- لا تقدم الوزارات تقارير سنوية عن الإنفاق العام الإدارة إلى الهيئة التشريعية.
- أنظمة التعامل مع المراسلات والاستجابة لها من اللجان غير شفافة وغير فعالة.

هناك حاجة إلى مزيد من العمل للوصول إلى فهم آمن ومتبادل بين السلطات التشريعية والتنفيذية بشأن توقعات المسائلة والالتزامات إذا كان لهذا العنصر الحاسم في نظام الحكم في ميامي أن يعمل بفعالية.

تعزيز الإجراءات

تحدد القواعد والممارسات الحالية من قدرة اللجان على تحقيق قدراتها. خاصه:

- تفسّر بعض القواعد على أنها تعني أن اللجان لا يمكن أن تعمل إلا في جلسات خاصة، بدلاً من أن تعمل بشكل علني وشفاف.
- لا يُسمح للجان الجمعية الوصول إلى عدد من سلطات التحقيق التي تستطيع عادة لجان البريطانيات الوطنية الأخرى الوصول إليها.

تكييف الرقابة لتلائم الثقافة المحلية

في الوقت الذي تتخذ فيه الجمعية خطوات نحو زيادة الرقابة على عمل السلطة التنفيذية، ببدأ كبار المسؤولين في المؤسسة النظر في كيفية تكييف أفضل الممارسات الدولية لتلائم الظروف الثقافية والديمقراطية في ميانمار. قد لا يكون من المناسب في ميانمار انتهاج أسلوب المناقشة الخصوصية، على غرار المناقشات في معظم البر曼ات الدولية، حيث أن الثقافة الوطنية تميل إلى السعي نحو توافق الآراء واحترام وتجنب الإحراج العام.

وفي هذا السياق، أكدت داو أونغ سان سو كي، زعيمة حزب الرابطة الوطنية من أجل الديمقراطية، خلال حصة تدريبية للنواب الجدد ما يلي: “يجب على النائب أن يبحث عن مصلحة الشعب عند القيام بالرقابة على السلطة التنفيذية”.

علاوة على ذلك، فإن الدور الدستوري الذي يضطلع به جيش ميانمار في القيادة السياسية للبلد يتطلب مفاوضات دقيقة وشاملة بين جميع الأطراف السياسية الفاعلة.

وهناك أيضاً شعور بأن الخطوات نحو المزيد من الرقابة ينبغي أن تسير بوتيرة تتسم مع الانتقال الشامل مليانار إلى الديمقراطية، مع قدرة السلطة التنفيذية على المشاركة والاستجابة، ومع الخبرة السياسية والبرمانية لأعضاء الجمعية.

أمثلة على سير الرقابة

أنشأ مجلس الجمعية لجان تدقيق الضمانات والالتزامات والتعهدات الحكومية المكلفة دستورياً. تجتمع هذه اللجان بانتظام مع مسؤولي الوزارات لرصد تنفيذ التزامات المشاريع. وفي الغالب، تقوم اللجان بالتحقيق في إدارة وتنفيذ مشاريع معينة على مستوى المجتمع المحلي. وعلى غرار جميع اللجان، يتعين عليها تقديم تقارير عن أنشطتها إلى رئيس الجمعية، على الرغم من أنها لم تصدر بعد تقارير تستند إلى الأدلة وتوصيات إلى الحكومة. وهذا يقيد قدرة الجلسات العامة على تقييم عملياتها ويحد بشدة من الفائدة التي يمكن أن يستمدتها النواب والسلطة التنفيذية من عملها.

تقوم هذه اللجان بأعمال كثيرة، ولأنها مغمورة في التفاصيل، يصعب عليها التفكير على نحو أكثر شمولية في فعالية سياسة الحكومة وإدارتها أو في أداء الوكالات. ومع ذلك، فإن اللجان تقوم ببعض الرقابة على مستوى المشاريع، ويقدر النواب الذين يعملون في هذه اللجان الفرص المتاحة لهم للتحقق من التعهدات التي تقدمها الحكومة.

توصيات

يتطلب التغلب على التحديات التي تواجه الرقابة الفعالة مزيجاً من الاستجابات: بعضها يتعلق بالمؤسسات وبعضها يتعلق بالعلاقات بين السلطتين التشريعية والتنفيذية.

بـإيجاز: إنشاء ثقافة الرقابة

بإمكان البرمان تطوير ثقافة رقابة بناءً أولاً بالفهم الجيد للفوائد التي تعود على المجتمع ككل من الرقابة الجيدة. وثانياً، فإنه يستطيع تهيئة بيئه تعاونية تعمل فيها الآليات المشتركة بين الأحزاب مثل اللجان والتكتلات على نحو فعال. وأخيراً، ينبغي للبرمان أن يبحث باستمرار عن سبل تحسين ثقافة الرقابة عن طريق إجراء إصلاحات في قواعده الإجرائية.

ونظراً للطبيعة المعقّدة لأنشطة البرلمان والبيئة الدينامية التي يعمل فيها، ينبغي للبرلمان أن يعتمد سياسة تتطلب من كل برلمان جديد أن يقيّم ويستعرض قدراته الرقابية، بما في ذلك نموذجه الرقابي، مرة واحدة على الأقل خلال فترته التي تدوم خمس سنوات.

ومن أجل تنفيذ النموذج المقترن، لا بد من اتخاذ قرارات بشأن الجوانب التالية:

- الحاجة الفورية إلى زيادة قدرات اللجان في مجال البحث (والشخص في مجال المحتوى)، وهي حالياً قيد التنفيذ
 - تنفيذ نظم التقاط المعلومات وإدارتها داخل اللجان
 - وضع نموذج للمشاركة العامة لضمان توجيه المدخلات الواردة من خلال أنشطة المشاركة العامة إلى اللجان المناسبة
 - تغيير السياسات / القواعد البريطانية لاستيعاب إنشاء قسم استشاري للرقابة يتمتع بالاختصاصات الموصى بها
 - التطوير المستمر لأعضاء البرلمان وموظفي دعم اللجان في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وممارسات الميزنة والمهارات الأخرى المطلوبة لتعزيز قدراتهم الرقابية (...)
 - اعتماد إجراءات الامتثال التنفيذي
 - [توفير] غرف مخصصة للجان ... عندما يوسع البرلمان بنيته التحتية.
- يمكن للبرلمان أن ينظر في مرحلة لاحقة في وضع المزيد من التشريعات المتعلقة بالرقابة، التي تشمل لجان أخرى تنظمها حالياً القواعد المتعلقة بالرقابة كما هي الحال بالنسبة إلى اللجنة الدائمة المشتركة المعنية بالاستخبارات واللجنة الدائمة المشتركة المعنية بالدفاع.

المصدر: برلمان جمهورية جنوب أفريقيا، ٢٠٠٩. نموذج الرقابة والمساءلة

في الوقت الحاضر هناك مجموعة من الأدوات لمساعدة البرلمانات على تقييم أدائها أو قياسه، على أساس التقييم الذاتي الطوعي.^{١٦} يتألف المثال التالي (انظر الإطار ١٤) من سلسلة من الأسئلة ينبغي أن ينظر فيها أعضاء البرلمان والموظفوون الدائمون جماعياً من أجل تحديد نقاط القوة والضعف وأولويات الإصلاح.

الإطار ١٤ : أسئلة التقييم الذاتي لقدرات الرقابة

ثمة عاملان حاسمان لضمان نجاح هذا النموذج وهما: أولاً، الحاجة إلى دمج وظيفة المشاركة العامة للبرلمان في إطار آلية الرقابة الشاملة، وثانياً، توفير القدرات المناسبة، لا سيما الموارد البشرية، للجان والأعضاء لتنفيذها. من الضروري أن تصبح جميع عمليات المشاركة العامة مدخلاً في عمل اللجان المناسبة.

١- ما هي الإجراءات الصارمة والمنهجية التي تمكن النواب من مساعدة السلطة التنفيذية والحصول على المعلومات الكافية منها؟

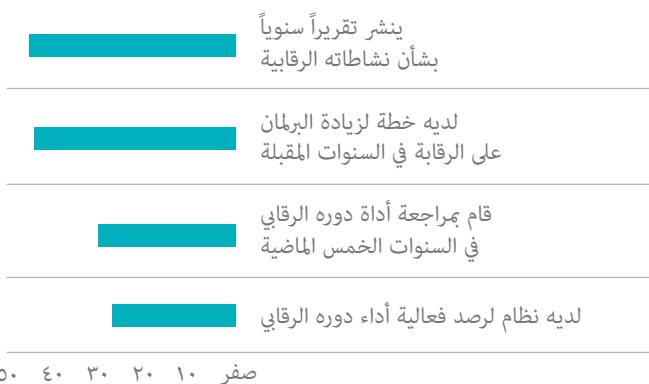
٥-٢ مساعدة البرلمان نفسه

البرلمان وأعضاء البرلمان مسؤولون مباشرةً أمام المواطنين الذين يمثلونهم عن الطريقة التي يؤدون بها دورهم الرقابي. ومن المهم أن تفي عمليات مراقبة ومساعدة البرلمان وأعضاء البرلمان بنفس المعايير التي يتبعها البرلمان في مراقبة الحكومة. فهذه العمليات ينبغي أن تكون مستمرة وبناءً وصarama ومستندة إلى الأدلة.

جهود البرلمان لرصد أدائه الرقابي

ربما كان من المستغرب أن عدداً قليلاً نسبياً من البرلمانيات ترصد الطريقة التي تؤدي بها الرقابة. في الاستبيان الخاص بالبرلمانات، ما يقرب من ٦٠ في المائة من البرلمانيات التي ردت على الأسئلة ذات الصلة ذكرت أنها تعتمد زيادة قدرتها الرقابية في السنوات المقبلة. وعلى النقيض من ذلك، أفاد أقل من ٤٠ في المائة من البرلمانيات التي شملتها الدراسة بأن لديها نظاماً لرصد فعالية الرقابة عليها (انظر الرسم البياني ١٣). وأفاد ٤١ في المائة فقط بأنها استعرضت أداؤها الرقابي في السنوات الخمس الماضية.

الرسم البياني ١٣ : الرصد البرلماني لأداء الرقابة



المصدر: استبيان البرلمانيات الذي أعده الاتحاد البرلماني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٢٠١٦، ٢ (أساس السؤال: ١٠٣ غرفة برلمانية)

وقد اضطلع عدد من البرلمانيات بتمارين هامة لتحديد كيفية قيامها بالرقابة. وتتيح هذه الطريقة المنهجية للبرلمان تحديد مجالات الإشكال وأولويات الإصلاح. وقد وضع برلمان جنوب أفريقيا إطاراً متقدماً بشكل خاص يسمى نموذج الرقابة والمساعدة (انظر الإطار ١٣)، الذي يحدد مهام وإجراءات الرقابة ويحدد كيفية أداء البرلمان لوظيفته الرقابية. وفي إطار العملية المؤدية إلى اعتماد هذا النموذج، وضع البرلمان سلسلة من التوصيات لتعزيز الرقابة.

الإطار ١٣ : نموذج الرقابة والمساعدة في جنوب أفريقيا

ثمة عاملان حاسمان لضمان نجاح هذا النموذج وهما: أولاً، الحاجة إلى دمج وظيفة المشاركة العامة للبرلمان في إطار آلية الرقابة الشاملة، وثانياً، توفير القدرات المناسبة، لا سيما الموارد البشرية، للجان والأعضاء لتنفيذها. من الضروري أن تصبح جميع عمليات المشاركة العامة مدخلاً في عمل اللجان المناسبة.

التي تركز على بعض الإجراءات القابلة للقياس - على سبيل المثال عدد الأسئلة المطروحة - قد تحظى باهتمام كبير من جانب وسائل الإعلام، ولكنها غالباً ما تفشل في التعرف على الجوانب المختلفة للدور البريطاني. وقد تحرف النتائج بتحفيز النواب على طرح عدد كبير من الأسئلة مجرد تحسين ترتيبهم في التقارير العامة. ومن شأن هذا النهج أن يولد إحباطاً ويعزز التصورات العامة السلبية.

من المستحسن اتباع نهج يتسم بأكثر مرونة لرصد أداء البريطان، وهو ما يجري تطويره من قبل العديد من المنظمات مثل سمارة في كندا. يؤكّد تقرير "الديمقراطية ٣٦٠" لعام ٢٠١٧ (Democracy 360) على أهمية تمكّن النواب من العمل كممثلين، لا سيما في أعمالهم الرقابية في اللجان: "إن تحقيق التوازن السليم للسلطة بين الأحزاب وقادّة الأحزاب والنواب هو في صميم البريطاني الهدف والفعال. يحتاج النواب إلى الوقت والاستقلالية لدراسة التشريعات ومساءلة الحكومة، وينبغي تمكّن اللجان المشتركة بين الأحزاب واحترامها".^{٢٠}

كثيراً ما تحتث منظمات المجتمع المدني البريطانيّات على أن تكون أكثر انفتاحاً وشفافية وخوضوها لمساءلة. وفي حين أن بعض البريطانات لديها موقع واضح جداً وسهل الاستخدام تسهل العثور على معلومات محدثة عن جداول الأعمال وتتفاصيل خطط العمل ونتائج الاجتماعات وما إلى ذلك، وفي بريطانات أخرى قد يصعب العثور على معلومات أساسية، مثل متى وأين وما سيتم مناقشته في الاجتماعات البريطانيّة. إن نشر سجلات كاملة في الوقت المناسب في أشكال يسهل الوصول إليها جزء هام من شفافية البريطاني ومساءلته.

الإطار ١٥ : عمل منظمات المجتمع المدني لزيادة الشفافية والمساءلة البرلمانية في الأرجنتين والمكسيك

الأرجنتين

في عام ٢٠١٤، قدمت ثلاثة منظمات من منظمات المجتمع المدني الأرجنتينية شكوى ضد الكونغرس الوطني لعدم استجابته لطلبات المواطنين للحصول على معلومات عامة لم تنشر على موقعه على الإنترنت.

واستمرت البت في الشكوى لمدة سنتين، قدم خلالها الكونغرس القضية أمام عدد من السلطات القضائية المختلفة بأن المعلومات المطلوبة لا ينبغي الإعلان عنها. وتمثلت الحجج الرئيسية في أن المعلومات المعنية تتضمن بيانات شخصية ينبغي حمايتها، وأن المسألة ليست قابلة للمقاضاة.

غير أن المحكمة قررت أن رفض إتاحة المعلومات بشكل عملاً تعسفياً وغير ديمقراطي يعيق بدرجة خطيرة حقوق أصحاب الشكوى. وأمرت الكونغرس ليس فقط بتقديم المعلومات على النحو المطلوب، ولكن أيضاً نشرها بشكل استباقي على موقعه.

- ٢- ما مدى فعالية اللجان المتخصصة في القيام بوظيفتها الرقابية؟
- ٣- ما مدى قدرة البريطاني على التأثير في الميزانية الوطنية ومحاصصتها في جميع مراحلها؟
- ٤- ما مدى قدرة البريطاني على التدقّق في التعيينات في المناصب التنفيذية، وإخضاع شاغليها لمساءلة؟
- ٥- ما مدى قدرة البريطاني على محاسبة الهيئات العامة غير المنتخبة؟
- ٦- ما مدى استقلالية البريطاني من الناحية العملية عن السلطة التنفيذية، على سبيل المثال، من خلال السيطرة على ميزانيتها الخاصة، وجدول أعمالها، والجدول الزمني، والموظفين، وما إلى ذلك؟
- ٧- ما مدى كفاية أعداد وخبرة الموظفين الفنيين لدعم للنواب، فردياً وجماهرياً، في أداء واجباتهم بفعالية؟
- ٨- ما مدى كفاية البحوث والمعلومات والمرافق الأخرى المتوفرة لجميع النواب ومجموعاتهم؟

المصدر: الاتحاد البريطاني الدولي، ٢٠٠٨. تقييم البريطاني: مجموعة أدوات للتقييم الذاتي للبريطانات.

دور المجتمع المدني

تقوم العديد من منظمات المجتمع المدني - المعروفة أيضاً بمنظمات الرصد البريطاني - برصد الأداء البريطاني عن كثب والإبلاغ عنه، مما يمكن من توجيه الانتباه إلى التحديات ويساعد على إحداث زخم لتعزيز البريطاني. يحتوي موقع openingparliament.org على عدد من دراسات الحالات التي تتناول عمل منظمات الرصد البريطاني في بلدان مختلفة، ويشمل العديد منها رصد أداء الرقابة البريطاني.^{١٧}

تختلف العلاقات بين البريطانات ومنظمات الرصد البريطاني من حيث القرب والتعاون. في دراسة استقصائية أجريت في عام ٢٠١٦ شملت ٣٣ منظمة للرصد البريطاني، أفاد ٤٢ في المائة منها بأن لها علاقة رسمية مع البريطاني، وأن ٤٩ في المائة منها أن لها علاقة غير رسمية مع البريطاني. "يشير هذا إلى أن كلاً الطرفين يستفيد من العمل معاً، وتبادل البيانات، وتعزيز الشفافية والوعي وتشجيع مشاركة المواطنين في عمل البريطانات".^{١٨} تصف ثلاثة منظمات الرصد البريطاني مستوى تعاونها مع البريطاني على أنه كاف أو أفضل، وهو ما يمثل نتيجة إيجابية. وقد بدأت تظهر أمثلة ملموسة للتعاون بين البريطاني ومنظّمات الرصد البريطاني، مثل اعتماد الكونغرس الغواتيمالي في يناير ٢٠١٧ خطة عمل برمائية مفتوحة، وضعت في إطار عملية تشاركية مع منظمات المجتمع المدني الغواتيمالية.^{١٩}

أحد التحديات التي تواجهها منظمات الرصد البريطاني التي ترغب في الرقابة على البريطاني هو كيفية تطوير مؤشرات أداء النواب ذات معنى. والمؤشرات

١٧ .Openingparliament.org (<https://openingparliament.org/casestudies/>)

١٨ الاتحاد البريطاني الدولي، ٢٠١٦، (٣): ٧٦.

١٩ انظر <http://blog.openingparliament.org/post/158475605370/guatemalan-congress-passes-open-parliament-action>

هل التدقيق ...	التحليل
<ul style="list-style-type: none"> • سلط الضوء على اتجاهات غير معترف بها سابقاً للدولة؟ • أبرز أهمية قضايا معينة؟ • سلط الضوء على ثقل الرأي على الأدلة، الذي تم تكين الحكومة على دراية به؟ • غير وجهة نظر صناع القرار الرئисيين في الحكومة بشأن قضية ما؟ 	
هل التدقيق ...	الافتتاح
<ul style="list-style-type: none"> • حسن جودة المعلومات التي تقدمها الحكومة؟ • زاد كمية / اتساع المعلومات التي تقدمها الحكومة؟ 	
هل التدقيق ...	التعلم
<ul style="list-style-type: none"> • جعل الحكومة تراجع أفعالها أو سياساتها أو تعيد النظر فيها؟ • بين الدروس التي يمكن أن تساعد في تحسين السياسات وكيفية تنفيذها؟ • هيأ بيئة إيجابية تمكن من تعلم الدروس؟ 	
هل التدقيق ...	العمليات
<ul style="list-style-type: none"> • غير نهج الحكومة في صنع السياسات أو التخطيط لتنفيذ السياسات؟ • غير قدرة الحكومة على تحمل المخاطر؟ • جعل الحكومة أكثر انفتاحاً على نحو استباقي؟ • جعل الوزراء والموظفين يعطون الأولوية لفعالياتهم؟ 	
هل التدقيق ...	السياق
<ul style="list-style-type: none"> • جعل الجهات الفاعلة الأخرى على بينة من قضية كانت غير معترف بها في السابق؟ • غير تقييم الجهات الفاعلة الأخرى للمسألة؟ • ساعد في بناء علاقات أو تحالفات لدعم وجهات نظر معينة بشأن قضية ما؟ • أثر على الثقة في الحكومة؟ 	
هل التدقيق ...	الديمقراطية
<ul style="list-style-type: none"> • أثر على مستويات الثقة العامة في النظام السياسي؟ 	
يمكن استخدام تحليل المصادر الوثائقية أو المجموعات التركيز أو ورش العمل أو المقابلات للتعرف على آراء:	الأدلة النوعية المحتملة
<ul style="list-style-type: none"> • أولئك الذين يخضعون للتدقيق • أولئك الذين يقومون بالتدقيق • أطراف ثالثة في عملية التدقيق. 	

الملخص

كانت حملة ٣ من أصل ٣ التي أطلقت في المكسيك في عام ٢٠١٥ من قبل مجموعة من منظمات المجتمع المدني رد فعل شعبي على ما لوحظ من فساد بين الموظفين العموميين في البلاد. ويشير الشعار “٣ من أصل ٣” إلى طموح الحملة بأن ينشر المسؤولون ثلاثة إعلانات منفصلة مشفوعة بالقسم: أصولهم وشونهم الضريبية وتضارب المصالح المحتمل.

في غضون أشهر، جمعت الحملة أكثر من ٦٠٠٠ توقيع. ورداً على هذا الاستعراض الواضح للرأي العام، نشر ٤٢ من أصحاب المناصب الذين وصلوا إلى السلطة إثر انتخابات عام ٢٠١٦ و٧٤٣ مسؤولاً وأشخاصاً من ذوي المصلحة العامة طوعاً بالإعلانات الثلاثة اعتباراً من ٢١ أكتوبر ٢٠١٦.

تحمسا لهذا الاهتمام الشعبي الضخم بحملتهم، قرر المنظمون المضي قدماً، وقدموا اقتراح قانون "٣ من أصل ٣" الطي يجر جميع الموظفين العموميين على نشر الإعلانات الثلاثة. وفي وقت كتابة هذا التقرير، مشروع القانون في طريقه إلى الاعتماد من قبل البرلمان، بعد أن أقره مجلس الشيوخ ومجلس النواب بتعديلات.

الإصدار: Directorio Legislativo, 2016

قياس أثر الرقابة

إن ضمان أداء إجراءات الرقابة بطريقة مثل يشكل جانبا هاما من جوانب رصد أداء الرقابة. والجانب الهام الآخر هو تقييم أثر الرقابة البرلمانية. لكن كيف يمكن قياس ذلك؟

من المؤكد أن تحديد الإسهام الدقيق للرقابة البرلمانية في قرارات السياسة العامة ليس بال مهمة السهلة. غير أن معهد الحكومة (Institute of Government) في المملكة المتحدة وضع إطاراً نوعياً مفيداً (انظر الإطار ١٦) لتقييم أثر الرقابة البرلمانية (أو "التدقيق"، كما هو معروف في المملكة المتحدة). يوفر الإطار مجموعة مفيدة من الأسئلة التي يمكن للبرلمانات الأخرى تكيفها مع سياقها. وكما هي الحال مع مثال التقييم الذاتي السابق، يقتضي الأمر عملية شاملة واستثمار الوقت من قبل أعضاء البرلمان والموظفين للحصول على أكبر فائدة من مثل هذه العملية.

الإطار ١٦: إطار تقييم أثر التدقيق البرلماني

الأثر
الأدلة

هل التدقيق ...

أسئلة من أجل التقييم النوعي

- يستهم من أي بحث أصلي؟
- ساهم في الأدلة التي استندت إليها السياسة
- الحكومية (على سبيل المثال من خلال سماع أصوات جديدة ذات صلة؟)
- دفع الحكومة إلى جمع أدلة مختلفة / أكثر حداثة؟

إيجاز: مسألة البرلمان نفسه

مثلاً يرصد البرطان الأداء الحكومي لتحديد أوجه القصور و مجالات التحسين، فعليه أيضاً أن يرصد أدائه في ممارسة الرقابة. ولكن عدد قليل نسبياً من البرلمانيات يفعل ذلك. يتخد التقييم الذاتي شكلين رئيسيين: تقييم القدرة على الرقابة وقياس أثر الرقابة. تقييم القدرة على الرقابة أسهل من قياس أثر الرقابة، ولكن هناك أدوات تساعد على تنفيذ كل ذلك. تضطلع منظمات المجتمع المدني بدور نشط في رصد الأداء البرطاني، وقد بدأت تظهر بعض الأمثلة على التعاون في البناء.

٦-٢ الاستنتاجات

تستند الرقابة الفعالة إلى ولاية تحدد بصورة قانونية المسؤوليات الحكومية والسلطات البريطانية على السواء. وبمجرد حصول البرطان على ولاية للرقابة، يحتاج بعد ذلك إلى الموارد الالزامية لتنفيذها: أي، ميزانية مستقلة ومستدامة؛ وموظفي دعم مدربين تدريباً جيداً، فضلاً عن الوصول غير المقيد وفي الوقت المناسب إلى المعلومات والتحليلات الجيدة. يحتاج البرطان إلى إرساء ثقافة إيجابية للرقابة تعرف بقيمة الرقابة بالنسبة إلى المجتمع والحكومة. يجب أن ينظر أعضاء البرطان إلى الرقابة على أنها نشاط مهم يتعين عليهم المشاركة فيه، ويجب على الأحزاب السياسية السماح لأعضائها بالمشاركة البناءة في الرقابة. إذا وضع البرلمان هذه العناصر في مكانها، فمن الناحية النظرية يمكنه توفير رقابة فعالة، ولكنه لا يستطيع التأكد من ذلك ما لم يرصد أدائه الرقابي.

الأدلة الكمية تعديلات على مشاريع القوانين أو التغييرات التنظيمية التي يتم إجراؤها بناء على التوصيات الواردة في التقرير الممكنة

- عدد / نسبة توصيات التقرير المقبولة
- أدلة على إجراء بحوث جديدة
- وفوارات مالية قابلة لقياس الكمي ناتجة عن التوصيات
- فوائد أو اتجاهات غير مالية قابلة لقياس الكمي، مثل التخفيفات في عدد الأسئلة البريطانية أو طلبات بوجب حرية تداول المعلومات
- عدد المراجع إلى التدقيق البريطاني في الوثائق الحكومية، ووسائل الإعلام، والإجراءات البريطانية، والإجراءات القضائية، وتقارير فرق التفكير، وما إلى ذلك.

• تقييمات مستقلة للأثر، على سبيل المثال، استطلاعات الرأي حول كفاية الإجابات على الأسئلة البريطانية (*TheyWorkForYou polls*)

• المسوحات الكمية للأطراف المعنية المصدر: *Hannah White, 2009. التدقيق البريطاني حول الحكومة معهد الحكومة*

الفصل الثالث: أدوات وعمليات الرقابة البرلمانية

إن مجموعة الأدوات الرسمية الممتاحة للمعارضة معتبرة ومتعددة على مستوى الجلسات العامة واللجان. وكما سبق في هذا الفصل، يواجه أعضاء المعارضة تحديات في استخدام هذه الأدوات بفعالية. ولعله من المهم أن نلاحظ أن التقرير السنوي “تنوعات الديمقراطيّة” (V-Dem) لعام ٢٠١٧ عن حالة الديمقراطيّة يحدد اتجاه سلبي في قدرة المعارضة على إجراء الرقابة على الحكومة:

يسجل المؤشر الذي يقيس ما إذا كانت أحزاب المعارضة في السلطة التشريعية قادرة على ممارسة مهام الرقابة والتحقيق ضد رغبة الحزب الحاكم أو الائتلاف، انخفاضاً كبيراً في ما يقرب من ٢٠ بلداً وتقدماً في أقل من ١٥ بلد.^٢

يعالج هذا الفصل الممارسة الفعلية للرقابة في البريطان واستخدام الأدوات والعمليات الرسمية للرقابة. وقد أثبتت البحوث السابقة أن البريطانيين لديهم في المتوسط ما بين ست وثمانين أدوات رسمية للرقابة تحت تصرفهم، ووصفت توزيعها بشيء من التفصيل.^١ ومن بين أهم الأدوات الرسمية اللجان والمناقشات والأسئلة البرلمانية. وكل من أدوات الرقابة الرئيسية هذه غرض مميز، وتم مناقشتها بالتفصيل في هذا الفصل، الذي يلفت الانتباه أيضاً إلى بعض القضايا الحاسمة في تصميم الأدوات والعمليات ويقدم نصائح عملية لاستخدامها الفعال من قبل أعضاء البريطان. يناقش الفصل الخامس تفاعلات البريطان مع مؤسسات الرقابة الخارجية فضلاً عن بعض ممارسات الرقابة غير الرسمية التي يستخدمها النواب.

١-٣ فرص للمعارضة

من المهم بالنسبة للعملية الديمقراطيّة أن يتمتع أعضاء المعارضة بإمكانية الوصول الكامل إلى هذه الأدوات المركزية للرقابة. وقد أنشأت العديد من البرلمانات آليات تسمح للمعارضة بالقيام بدور نشط.

يُبَاحِزُ: فُرَصٌ للمعارضة

ينبغي أن تكون فرص الرقابة متاحة بالتساوي لجميع أعضاء البريطان، ولكن الأمر ليس كذلك دائماً في الممارسة العملية. من المهم احترام حقوق أحزاب المعارضة في الوصول إلى مجموعة كاملة من أدوات الرقابة.

٢- الرقابة في اللجان

في شكلها المعاصر، ربما تكون اللجنة الأداة الأكثروضوحاً والأكثر مرنة في الرقابة البريطانية. وفي كثير من الأحيان، قد تكون اللجنة التي تدار بشكل جيد وسيلة فعالة للغاية لملء المسألة الحكومية؛ فهي غالباً ما تكون قادرة على التركيز على إدارة حكومية معينة (حيثما تسمح الموارد بذلك)، ولها صلاحيات واسعة جداً للتحقيق في سياسة إدارية والأمور المالية والإدارية. وهي تجتمع بانتظام، وعادةً ما تكون عضويتها مستقرة على طول الفترة التشريعية، وتعامل مع طائفة واسعة من الهيئات الحكومية والخارجية والمجتمع المدني والجمهور، ويخدمها كادر دائم من الموظفين المتخصصين في الإجراءات والمواضيع. كل هذه الميزات ضرورية لفعالية اللجنة.

وهناك عدة أنواع مختلفة من اللجان البرلمانية. يركز هذا الفصل حصرياً على اللجان التي تكون الرقابة على الحكومة جزءاً من صلاحياتها أو مجملها. لا يعالج هذا الفصل اللجان الداخلية، مثل لجان الأعمال والإدارة. ومع ذلك، تجدر الإشارة إلى أن هذه الأخيرة قد تكون مهمة لتنسيق الرقابة، مثلاً من خلال تخصيص الوقت للمعارضة أو النواب البسطاء الذين ينتمون إلى الحكومة من أجل إجراء مناقشات رقابية.

الهدف العام من الرقابة البرلمانية في اللجان هو تعزيز نوعية الحكومة من خلال الأدلة التي يتم الحصول عليها من التحقيقات التي يتم استخلاص الاستنتاجات والتوصيات المناسبة منها وعرضها على البريطان وعلى الحكومة والجمهور.

طلب من السلطات البريطانية تحديد الفرص الممتاحة للمعارضة لإجراء الرقابة. فأشارت عدة برلمانات إلى مجموعة كاملة من عمليات الرقابة البريطانية، بما في ذلك المشاركة في تحقيقات اللجان؛ واقتراح حجب الثقة أو النقض؛ والتحدث في المناقشات؛ والدعوة إلى التصويت؛ وطرح أسئلة مكتوبة وشفوية. غير أن هناك فرصاً محددة متاحة للمعارضة، تشمل ما يلي:

- ترأس لجنة تجري تحقيقاً في إطار الرقابة
- إرفاق تقرير أقلية أو تقرير مخالف بتقرير اللجنة
- جدولة “مناقشات المعارضة” الخاصة في جدول الأعمال العام
- استخدام “حق الرد” في مناقشة الميزانية أو بيان وزير آخر.

قد تدعو الحالة السياسية أيضاً إلى اتخاذ تدابير خاصة لضمان وجود معارضة فعالة، كما حدث أثناء الائتلاف الكبير في ألمانيا:

“في بداية ولاية هذه الهيئة التشريعية، أنشئ الائتلاف الكبير بحوالي ٨٠ في المائة من المقاعد. اتفقنا على أنه ينبغي تطبيق حقوق الأقليات المكرسة في قواعدهنا - حيث يجب أن تشكل الأقليات ٢٥ في المائة من جميع الهيئات البريطانية - حتى عندما لا يشكل الحزبان الأصغرين مجتمعان ٢٥ في المائة. وهذا يعني أننا نحترم فكرة حماية الأقليات، على الرغم من أن الأرقام لا تبلغ ٢٥ في المائة.”

نوربيرت لامرت، رئيس البوندستاغ، ألمانيا

إلى حماية اللجنة من السلوك الحزبي الخصوصي، أو، على العكس، قد يسمح بتكرار الديناميات السياسية الحزبية (وتعزيزها) في منتدى اللجان. والنواب الذين يعينون في هذا المنصب يمكنهم ممارسة نفوذ كبير.

في حوالي ٧٥ في المائة من البرلمانات التي شملتها الدراسة الاستقصائية يرأس اللجان أعضاء من حزب الأغلبية.^٣ تشير الإجابات الصادرة عن مجلس النواب الأسترالي، وبرلمانات بوروندي وشيلي واليونان ولتوانيا إلى أن جميع رؤساء اللجان البريطانية يتبعون إلى الحزب الحاكم. في جمهورية مولدوفا وفي الدانمرك، تُسند رئاسة اللجان تناوبياً بين المجموعات السياسية، على الرغم من أن هذا التطور حدث نسبياً في الدانمرك.

اعتباراً من ٢٠١٥-٢٠١٦ تُسند رئاسة اللجان بالتناسب بين المجموعات البرلمانية وفقاً للتغيير أجري في النظام الدائم للبرلمان في عام ٢٠١٥.

معلومات مقدمة من برمان الدانمرك

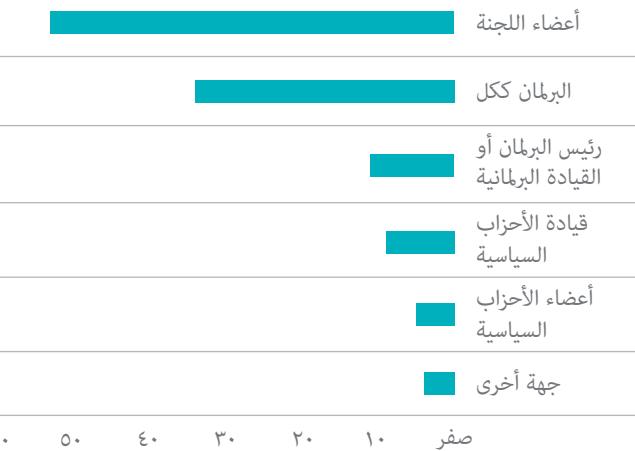
إدراكاً منهم بأن للرئيس تأثير محتمل، فإن قادة الأحزاب قد يتوقعون إلى منع أعمال الرقابة من خلال تعين رؤساء مطاععين.

قد تستمر قيادة اللجنة في تأخير أو عرقلة استكمال قضية معينة لمدة سنة أو سنتين مع أنها تتطلب أقل من شهر. كما يمكن إفساد عضوية اللجان. المصالح قد لا ترحم، وقد تكون متقلبة جداً، وقد تحول الانتباه بسهولة. لذا يمكن أن تصبح هذه أيضاً مشكلة.“

كاباندو وا كاباندو، عضو الجمعية الوطنية، كينيا

استخلص استبيان البرلمانات الذي تم إجراؤه في إطار هذا التقرير أن رئيس اللجنة يختار في الغالب من قبل أعضاء اللجنة، وفي حالات أخرى يختار البرلمان ككل رؤساء اللجان.

الرسم البياني ١٤ : من الذي يعين رئيس اللجنة؟



المصدر: استبيان البرلمانات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٢٠١٦، ١٦ (أساس السؤال: ١٠٢ غرفة برلمانية)

^٣ استبيان البرلمانات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٢٠١٥، ١٥.

لذلك فإن نشاط الرقابة البريطانية يعتمد إلى حد كبير على الشراكة مع الحكومة. لكن ليس هذا دائماً ما يشعر به النواب والموظفين الموجودون في “الصف الأمامي” للجان البريطانية، حيث غالباً ما تكون هناك حالة من التوتر المبدع والخاضع للسيطرة بين التفويض الديمقراطي للحكم الذي يمنح للحكومة وحق اللجنة وواجبها في التحدى.

وقد يظهر هذا التوتر، على سبيل المثال، في تحديات الاستعمال إلى الأدلة علينا حيث قد تكون قضايا الأمن والسرية التجارية والسمعة كبيرة؛ أو صعوبة الإبلاغ بطريقة تجعل تقرير اللجنة النهائي مفهوماً ومقنعاً وجدير بالاهتمام عند التعامل مع الأدلة بشكل حساس؛ أو مسؤولية أعضاء اللجان عن المراقبة الكاملة لموضوع ما واعتماد مواقف مرنة قائمة على الأدلة دون أن تكون مقيدة بشكل غير معقول بمواقف حزبية صارمة. وبطبيعة الحال، فإن تلك الحدود موضع نقاش مستمر، وخلاف أحياناً بين الحكومة والجان.

تكمّن قيمة اللجان كأداة للرقابة على الحكومة في حجمها وإمكانية الوصول إليها: فالجان تسمح لمجموعة صغيرة من الأعضاء بدراسة مجموعة من المسائل المعقدة بالتفصيل وطوال مدة من الزمن. تسمح اللجان لأعضاء الجمهور ومنظمات المجتمع المدني والخبراء والأكاديميين والقطاع الخاص بتلقيح آرائهم إلى النواب بشأن الموضوعات ذات الاهتمام الوطني وإدراج هذه البيانات في السجل العام.

تكتسي اللجان أهمية كبيرة بالنسبة إلى النواب: فهي تعطيهم الوسائل التي تمكنهم من التحقيق في تفاصيل السياسات والبرامج الحكومية، والحصول على قدر من الخبرة في مجال معين، ويوئل أن تأثر على السياسة العامة من خلال نشر محاضر الإجراءات والتقارير النهائية. كما يوفر عمل لجان الرقابة المستمرة للنواب المشاركين فرصة اكتساب الخبرة في المجالات التي تقع ضمن اختصاص اللجان، وأن يصبحوا مهرة في الإجراءات والتقنيات ذات الصلة بالرقابة.

ويشكل عمل لجان الرقابة مصدراً جيداً للمعلومات التي يستخدمها النواب الذين يتخذون في كثير من الأحيان قرارات صعبة ومعقدة في الجلسة العامة. قد يشكل سير لجان الرقابة الحديثة ونتائجها “علامة امتياز” يمكن أن تعزز سمعة البرلنـان وأهميته في نظر الجمهور.

يركز هذا القسم على عدد من قضايا التصميم الحاسمة التي تؤثر على فعالية الرقابة التي تجريها اللجان. في معظم الأحيان، ترد هذه القضايا في القواعد الإجرائية التي ينبغي تهيئتها من قبل البرلمان لتحسين الفعالية وتلبية الاحتياجات الجديدة.

قيادة اللجان وعضويتها

اختيار الرئيس

دور رئيس اللجنة هام جداً لتحديد اتساع وعمق النشاط الرقابي لللجنة. أشارت ٥٠ في المائة من البرلمانات التي شملتها الدراسة الاستقصائية أن للرئيس دور في تقرير جدول أعمال اللجنة. يؤثر الرئيس أيضاً على طريقة تفاعل أعضاء اللجنة مع بعضهم البعض. ويإمكانه أن يقود اللجنة نحو الإجماع ويسعى

”لجنة الحسابات العامة قوية جداً وفعالة، ويرأسها زعيم المعارضة. قام البريطاني السابق بتعديل القواعد الإجرائية، حيث أصبح الآن زعيم المعارضة يرأس لجنة الحسابات العامة. أعتقد أن ذلك مهم جداً، لأن ذلك هو شرط وجود رصد فعال ورقابة.“

عصية ناصر، عضو الجمعية الوطنية، باكستان
التنوع في أعضاء اللجان ورؤسائهما

ينبغي أن ينعكس التشكيل المتنوع للبريطاني في قيادته، لضمان وجود مجموعة من الأصوات مسموعة في عملية صنع القرار. وهذا التنوع في الأصوات مهم أيضاً للرقابة الفعالة لأنه يكشف عن وجهات نظر مختلفة في استعراض ورصد السياسات والتشريعات.

”أنا شابة ولكن هذا لا يعني أنني لا أستطيع المشاركة. لقد اتخذ حزبنا السياسي قراراً بإدراج الشباب في قوائم الحزب. نحن نؤسس لاتجاه جديد في تاريخنا السياسي حيث يكون للشباب صوت ... وإذا كانت هناك مشكلة، فأنا لا أرى تلك المشكلة فقط: أتوجه مباشرة نحو الحل. [الناخبين] لا يتوقعون الشيء نفسه [مني كما يتوقعون من رجل] لأنني امرأة، ويتوقعون أن أتحدث عن النساء - وعلى الأقل الشابات - والأمهات والأطفال.“.

سيلفانا أفنوسورو، عضو الجمعية الوطنية، سورينام

لقد تبين من الدراسة الاستقصائية التي أجراها الاتحاد البريطاني الدولي حول السلطات البريطانية في عام ٢٠١١ أن النساء يشكلن نحو ٢١ في المائة من رؤساء اللجان في البريطانيات التي شاركت في الدراسة الاستقصائية، وهي نسبة أعلى بقليل من النسبة المئوية للنساء في البريطاني في ذلك الوقت. وقد شغلت النساء عدداً أكبر قليلاً من مناصب نائب الرئيس (٢٣ في المائة) ومناصب المقرر أيضاً. كما أكدت الردود على الدراسة الاستقصائية أن النساء يشغلن بوجه أعم رئاسة اللجان المعنية بقضايا المرأة / القضايا الجنسانية أو السياسة الاجتماعية (انظر الرسم البياني ١٥). إن ”عزل“ المرأة في مجالات وسياسات معينة في اللجان، وليس غيرها يعني أن مساحتها ستكون غير متناسبة. ينبغي أن تتاح للمرأة نفس الفرص للانخراط في مجموعة كاملة من مناصب اللجان مثل الرجال.

الرسم البياني ١٥ : اللجان التي ترأسها نساء

٤٢	الشؤون الاجتماعية / الأسرة / الثقافة
٢٩	التشريع / العدل / حقوق الإنسان
٢٨	المرأة / المساواة بين الجنسين
٢٠	الاقتصاد / المالية / الميزانية / الحسابات العامة
٢٠	التعليم
١٨	الشؤون الخارجية / الدفاع
١٨	الصحة
١٥	البيئة
١٤	الشؤون الزراعية / مصايد الأسماك / الغابات / الشؤون الريفية

قد لا تعكس هذه البيانات بشكل كامل الديناميات غير الرسمية التي قد تعطي قيادة الحزب دوراً في تعيين رؤساء اللجان. في كثير من الحالات، المجموعات الحزبية هي التي تحكم عملياً في اختيار قيادة اللجان، وإن كان القرار الرسمي يعود للبريطاني أو أعضاء اللجان.

”يتخбир رئيس كل لجنة دائمة في كل مجلس من بين أعضاء اللجنة (قانون البريطاني، المادة ٢٥). في الممارسة العملية، تُسند رئاسة اللجان إلى المجموعات السياسية التي تضم عدداً معيناً من الأعضاء، وترشح المجموعات السياسية رؤسائها. يعين رئيس المجلس الرؤساء حسب تعيينات المجموعات السياسية.“.

معلومات مقدمة من مجلس النواب في اليابان

يشير بريطان نيوزيلندا إلى أن رؤساء اللجان ”يتتم الاتفاق عليهم بشكل عام في تجمع الحزب ويتم انتخابهم من قبل أعضاء اللجان في اجتماعها الأول أو الاجتماع الأول بعد شغور منصب“ بينما يذكر مجلس النواب الهولندي أنه ”بالطبع هناك تفاوض بين (قيادات) الأحزاب السياسية (الفضائل) وراء الستائر حول تقسيم رئاسات اللجان.“.

غير أن هذا الوضع قابل للتغيير. في المملكة المتحدة، في عام ٢٠٠٩، أوصت لجنة إصلاح مجلس العموم، من بين تغييرات أخرى في إجراءات مجلس النواب، بانتخاب رؤساء اللجان المختارة بالاقتراع السري للمجلس. وافق مجلس العموم على ذلك في مارس ٢٠١٠، وقد أدى ذلك إلى إعطاء المزيد من السلطة والشرعية والاستقلال لرؤساء اللجان.

”إن تشكيلة اللجان مهمة لأنها يجب أن تكون متوازنة ... وكان اختيار الرئيس، حتى وقت قريب، في مجلس العموم، عن طريق التعيين، وذلك بقرار من رؤساء مختلف الأحزاب. ولكن الآن، أصبح التعيين عن طريق الانتخاب، ومن المثير جداً ملاحظة النتائج ... أعتقد أن هذا يعطي مجالاً لتطوير عملية الرقابة.“.

البارونة غلوري هوبير، عضو مجلس اللوردات، المملكة المتحدة

أعضاء المعارضة كرؤساء اللجان

تفتفي القواعد البريطانيية أحياناً تعيين أو انتخاب رؤساء اللجان من المعارضة، وفي حالات أخرى قد تكون تلك ممارسة راسخة. أشارت البريطانيات في ردودها على الاستبيان أن أغلبية رؤساء اللجان من المعارضة في كل من الكونغو، وهولندا، والنرويج، وباكستان (مجلس الشيوخ)، وبيري، والبرتغال، وترينيداد وتوباغو. في كندا، عادة ما يترأس عضو في المعارضة اللجان المعنية بوضع المرأة؛ والوصول إلى المعلومات والخصوصية والأخلاقيات؛ والعمليات والتقديرات الحكومية. في تونس، يمنح الدستور المعارضة الحق في رئاسة لجان معينة، مثل لجنة المالية.

ومن المعترف به عموماً - ومن الممارسات الجيدة المقبولة - أن رؤساء لجان الحسابات العامة، إن وجدت، ينبغي أن يعينون من صفوف المعارضة. أوضحت المقابلات التي أجريت مع النواب أن وجود عضو معارض كرئيس للجنة بريطانية يمكن أن يؤثر على فعالية عمل اللجنة الرقابي.

قد يكون مدى قدرة النواب على طلب تعينهم في لجنة محددة وتحقيق ذلك مؤشراً على الحرية النسبية التي يتمتع بها أعضاء البرلمان، بل الحرية التي تتمتع بها اللجنة نفسها. ومن الناحية العملية، من الأرجح أن يكون أعضاء البرلمان الذين يعملون لفترة طويلة (معظمهم من الرجال) أكثر قدرة على اختيار لجنتهم من أعضاء البرلمان الجدد.

وكثيراً ما يكون للبرلمان ككل دور رسمي في تحديد عضوية اللجان. الأحزاب السياسية - والفصائل داخلها - لديها وسائل عديدة للتأثير على تلك القرارات. تحظى الأحزاب بدور شرعي في عملية الاختيار، حيث أن تشكيلة اللجان تعتمد عادة على عدد المقاعد التي اكتسبها كل حزب في صندوق الاقتراع.

ومع ذلك، إن الأمر ينطوي على مخاطرة يشعر النواب بأنهم مدینون بمكانهم في اللجنة لحزبهم، وعلى وجه الخصوص لقيادة الحزب، فقد يحدد ذلك من استقلالية اللجان في تسيير شؤونها، بما في ذلك الرقابة. يتوقف مدى تطبيق هذا القيد إلى حد ما على همة الأفراد.

”هناك حالات لا تتمكن فيها الأحزاب من فرض إرادتها؛ هناك العديد من الحالات حيث تتخذ مواقف مستقلة عن الحزب. وهذا أمر جيد لرعاية الديمقراطية. كما أنه من المهم جداً في الديمقراطيات الناشئة أن يكون هناك أفراد يبرزون ويستخدمون بكل جراءة مواقف لا تتفق مع مصالح القادة في مستويات السلطة، لأن هؤلاء القادة ليسوا دائماً في اتصال مع المصلحة العامة. لذا يجب السعي لإيجاد التوازن بعناية، بحيث لا تصبح رهينة أو أسيرة لآلات الحزب.“

كاباندو وا كاباندو، عضو الجمعية الوطنية، كينيا

وبالتالي، فإن سيطرة الحزب المعقوله وغير المفترضة على عضوية اللجان قد تعني المزيد من الاستقلال الفردي للأعضاء، والمزيد من الفرصة للتخصص، والمزيد من العوافر للاستثمار في التفكير الإبداعي في أعمال الرقابة على اللجان. وعلى النقيض من ذلك، قد يكون أعضاء اللجان الذين يشعرون بأنهم مقيدون بحزفهم بصفة وثيقة أقل احتمالاً للتعاون حسب الخطوط الحزبية للتحقيق في كفاءة سياسة أو برنامج معين. تعالج هذه النقطة بمزيد من التفاصيل في الفصل السادس.

وبطبيعة الحال، لا تمثل الأحزاب العامل الوحيد المحدد لдинاميات اللجان وفعالية أعمالها الرقابية. إن قدرة الرئيس على تأكيد اتجاه واضح، وتواتر الفرص المتاحة لأعضاء اللجان للعمل معاً بشكل وثيق، ودرجة التزام الأعضاء بالمجموعة وتحقيقاتها تؤدي أدواراً بالغة الأهمية في الممارسة العملية.

أعضاء اللجان من خارج البرلمان

بدأت بعض البرلمانيات تجربة أشكالاً من المشاركة المدنية مع اللجان البرلمانية. يوجد مثال مبتكر في صربيا، حيث تستضيف لجنة البيئة ممثلاً يشغل ”مقعداً خاصاً“ من المجتمع المدني على أساس التناوب. بإمكان هذا الممثل أن يشارك بنشاط في عمل اللجنة، وطرح الأسئلة والمشاركة في

٨	الشؤون الداخلية
٧	الحكومة والإدارة
٧	التجارة / الصناعة

المصدر: الاتحاد البريطاني الدولي، ٢٠١١. برلمانات حساسة لنوع النوع الاجتماعي: الاستعراض العالمي للممارسات الجيدة (أساس السؤال: ١٩ برلمانات)

عُدلَت بعض البرلمانيات قواعدها لضمان تمثيل المرأة بأعداد أكبر، وعلى نطاق أوسع من المناصب القيادية.

”عندما أصبحت رئيسة مجلس النواب، رشحت الأحزاب الستة [الرجال] لرئاسة اللجان. سألت: “ماذا عن النساء؟“ أمرت قائدي الأحزاب للعودة بأسماء جديدة. فعادوا بنفس الأسماء بالضبط، لذلك أعطيتهم أسبوعاً آخر ومرة أخرى عادوا بنفس الأسماء. وبالتالي ذهبت إلى لجنة القواعد وقلت هذا لا ينبغي أن يكون مسألة اختيار. والآن لدينا بند ينص على أن ٤٠ في المائة من المقاعد يجب أن تخصص للنساء.“

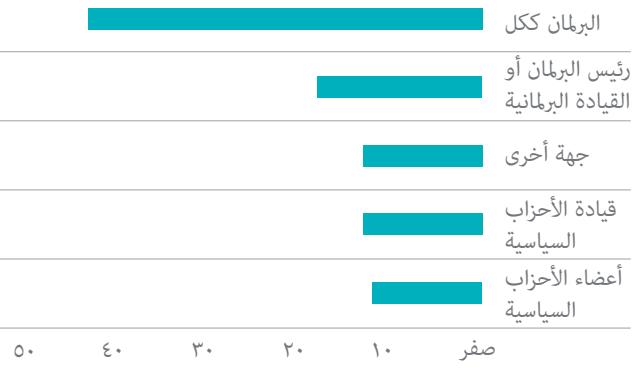
ريبيكا كاداجا، رئيسة البرلمان، أوغندا

اختيار أعضاء اللجان

تؤثر تشكيلة اللجان حتماً على العمل الذي تقوم به هذه اللجان. وتعكس التشكيلة السياسية للجان في كثير من الأحيان القوة النسبية للأحزاب في البرلمان. إن ضمان وجود الرجال والنساء في عضوية اللجان من شأنه أن يكون مفيداً أيضاً، على الرغم من أن ذلك قد يكون صعباً عندما يوجد عدد قليل من النائبات في البرلمان، وعندما يقترن ذلك بمتطلبات أخرى مثل التمثيل المناسب للأحزاب.

تحتفل البرلمانيات في النهج الذي تتبعه في اختيار أعضاء اللجان: وأشارت ٤٢ في المائة من الهيئات التشريعية التي ردت على الاستبيان أن البرلمان كل هو الذي يختار أعضاء اللجان؛ ١٨ في المائة أن رئيس البرلمان أو زعماء البرلمان هم الذين يختارونهم؛ ١٣ في المائة أن قادة الأحزاب هم الذين يختارون أعضاء اللجان؛ و ١٢ في المائة أن أعضاء الأحزاب هم الذين يختارونهم (انظر الرسم البياني ١٦).

الرسم البياني ١٦ : من الذي يعين أعضاء اللجان؟



المصدر: استبيان البرلمانيات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ١٦، ٢٠١٦ (أساس السؤال: ١٠٢ غرفة برلمانية)

بحثيات. وهذا يعني عملياً أن اللجان تحتاج إلى دعم الأغلبية البريطانية (أو الحكومة) لإجراء التحقيقات، مما يحد من إمكانية سيطرة اللجان على جدول أعمالها، وقدرة المعارضة على تقديم مسائل قد لا تحظى بدعم حكومي لطرحها أمام اللجان.

يمكن إشراك مجموعة من الجهات الفاعلة في وضع جدول أعمال اللجنة، بما في ذلك البريطان ككل، ورئيس البريطان أو قادة البريطان، وقاده الأحزاب السياسية، ورئيس و/ أو أعضاء اللجنة. وفي حالات كثيرة جداً، تتمتع القيادة - قيادة البريطان أو اللجنة - بسلطة كبيرة في تحديد جدول أعمال اللجنة، سواء من خلال البت في البنود التي يجب إدراجها في جدول الأعمال، أو ما ينبغي عدم إدراجه.

ومن الممارسة السليمة أن تقوم اللجان الرقابية البريطانية، مع كونها حرة للموافقة على النظر في المواضيع التي تقتربها الحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين، بتحديد جداول أعمالها بحرية سواء في جلسة سرية أو علنية كما في المثال التالي.

يصف فيما يلي البريطان الهولندي إجراء شامل وشفافاً بشكل خاص لوضع جدول الأعمال:

“تعقد اللجان اجتماعات إجرائية كل أسبوعين. وهذه الاجتماعات علنية. جميع البنود التي قدمها الوزير المسؤول إلى البريطان مدرجة في جدول الأعمال مناقشة كيفية معالجتها. كما تدرج جميع الرسائل الواردة من المنظمات ومن الجمهور في جدول الأعمال. تتخذ اللجان بعد ذلك قرارات حول جلسات الاستماع، واجتماعات المائدة المستديرة، والمشورة التي تحتاجها اللجان، واجتماعات اللجان مع الوزير لأسباب تتعلق بالرقابة.”

معلومات مقدمة من مجلس النواب في هولندا

يتضح من المقابلات التي أجريت مع النواب في إطار هذه الدراسة أن العمل في اللجان القادرة على وضع جدول أعمالها الخاص يمكن أن يحقق ارتياحاً كبيراً.

“إذا كانت هناك مشكلة في منطقة معينة تؤثر بشكل أو بآخر على البلد ككل، يمكن لأي شخص أن يقدم اقتراحاً بمناقشة هذه المسألة في لجنة معينة. ثم يقرر رئيس اللجنة ما إذا كان سيتم عقد جلسة استماع حول هذا الموضوع. بإمكان الناخبين أو المواطنين أو الجمعيات طرح اقتراح للنقاش فقط؛ ويفسرون سبب أهمية المشكلة ويقدمون الوثائق الداعمة. ومن ثم يتم مناقشتها داخل لجنة معينة ... لقد قدم المواطنون اقتراحاً لمناقشة اقتراح تشريعي لم يتم تمريره، وناقشنا الموضوع لما يقرب من خمس ساعات.”

جاسنا مورجل، عضو الجمعية الوطنية، سلوفينيا

يؤدي هذا النوع من الاستقلالية إلى مشاركة أكثر التزاماً، وشعوراً أكبر بملكية عمل اللجنة.

جلسات متنقلة وجلسات استماع، وبالتالي توضيح المصالح وإعلام أعضاء البريطان بشكل أفضل.

في كرواتيا، تضم لجنة البريطان المعنية بحقوق الإنسان وحقوق الأقليات الوطنية خمسة أعضاء من الكنيسة الكاثوليكية الرومانية، ورابطات حقوق الإنسان، وجماعات المصالح المعنية بقضايا المرأة والشباب.

ومع أن لجنة المعايير في مجلس العموم البريطاني ليست لجنة “رقابة على الحكومة”， فإنها تضم ممثلين “غير رسميين”. وصف الأعضاء غير البريطانيون دورهم بأنه “يتمثّل في تقاسم أمثلة لما قد يحدث فيما يتعلق بالمعايير أو القضايا الأخلاقية خارج وستمنستر”， و“ضمان التزام جميع أعضاء البريطان بقواعد السلوك، ومن خلال ذلك الحفاظ على المعايير التي يتوقعها الجمهور ... من ممثليه”.

يبدو أن هذه المبادرات محدودة حالياً، على الرغم من أنها قد تشير إلى التطورات المحتملة في المستقبل. فهي تثير تساؤلات حول المبادئ الديمقراطية والتتمثل التي يستدعي المزيد من الاستكشاف.

مشاركة الوزراء في اللجان

أشار اثنا عشر بريطانياً (في جميع البلدان ذات نظام الحكم البريطاني) في الردود على الاستبيان أن الوزراء قد يكونوا أعضاء في اللجنة التي تراقب وزارتهم، شريطة أن يكون هؤلاء الوزراء أيضاً نواباً. تسمح بعض البريطانات لوكالات الوزارات بالجلوس في اللجان ولكن تمنع الوزراء من ذلك. ومع ذلك، فإن تعين الوزراء في اللجان قد يقوض استقلالية البريطان عن الحكومة، ويشوه الأدوار التي يتخذها البريطانيون عند إجراء الرقابة. لن يستطيع الوزراء أن يشككوا في عمل إدارتهم، وإذا وجدوا أنفسهم في موقف يؤدون دوراً في لجنة التدقيق سيواجهون تضارباً في المصالح.

عادة يكون الوزراء أعضاء في اللجان في البريطانات الصغيرة جداً بحيث لا يكفي عدد نواب الأحزاب لتغطية جميع الوزارات أو عندما تلعب نسبة كبيرة من البريطانيين دوراً في الحكومة. وفقاً لقاعدة بيانات الاتحاد البريطاني الدولي على الإنترنت، هناك ٢١ مجلساً بريطانياً يضم أكثر من ٢٥ في المائة من أعضاء البريطان الذين هم أيضاً أعضاء في الحكومة. وكثير منها، وإن لم يكن كلها، موجود في الدول الجزرية الصغيرة النامية. تواجه هذه البريطانات تحدياً خاصاً في موازنة موارد البريطانيين المتاحة مع الأعمال البريطانية الأساسية، وسيقتضي الأمر تحديد الأولويات بعناية لضمان تغطية الأولويات الرئيسية مع الأعضاء غير الحكوميين المتاحين بغية تحجب تضارب المصالح.

تحديد جدول الأعمال

تعرف القواعد الإجرائية كيفية تحديد اللجنة لبرنامج عملها. وفيما يقرب من ٦٠ في المائة من البريطانات التي شملتها الدراسة الاقتصادية، تحتاج اللجان إلى إذن من البريطان لإجراء دراسات أو وضع تقارير أو القيام

نصائح لأعضاء البرلمان: المشاركة في اللجان

لماذا يجب أن أشارك؟

تعتبر تحقيقات اللجان من أكثر أشكال الرقابة شيوعاً بين النواب، فإنها تتيح فرصة للنظر في القضايا بعمق وبعيداً عن صخب الجلسات العامة. يمكن تحقيق توافق الآراء، ومن الأرجح أن تؤخذ الحكومة على محمل الجد أكثر من التدخلات الحزبية. وعلى وجه الخصوص، قد يكون للتحقيقات أثر كبير على سياسة الحكومة.

ما الذي أحتاجه؟

- البحث الفعال والمشورة من المتخصصين والخبراء
- فهم خطة عمل اللجنة السنوية
- اهتمام بموضوع مجال اللجنة
- أحدث المعرفات بمجال اللجنة
- المعلومات ذات الصلة بالقضايا التي تؤثر على الناخبيين

كيف أكون فعالاً في وضع جدول أعمال اللجنة؟

- التأكد من أنك مستعداً بشكل كافٍ لجميع الاجتماعات. عمل اللجنة مفصل ويستغرق وقتاً طويلاً جداً وقد يتطلب قراءة قدر كبير من المواد قبل الاجتماعات.
- مواكبة القضايا في مجالك الخاص من خلال المطالعة والبحث الإضافي.
- السعي للعمل كفريق مع جميع أعضاء اللجنة لتحقيق توافق في الآراء كلما أمكن ذلك.
- كن مستعداً للمشاركة في المناقشات حول اختيار موضوعات التحقيقات. قد تشمل الموضوعات المناسبة: موضوعاً يقع حالياً في دائرة الضوء الإعلامية؛ مجالاً يتعلق بالقانون أو السياسة العامة حيث تم تحديد مشاكل معينة؛ مسألة تثير قلق الرئيس أو أعضاء اللجنة؛ قضية تتيح فرصة للتأثير على سياسة الحكومة.
- تحديد الاختصاصات المجالات التي يتناولها العمل وستوافق عليها اللجنة. اطلب التوضيح إن كنت غير واثقٍ من نطاق التحقيق، وإن لزم الأمر اقترح إضافات أو تعديلات.

اختصاص اللجنة ومن حيث الإجراءات.⁶ أشارت ما يقرب من ٨٠ في المائة من الهيئات البريطانية التي شملتها الدراسة الاستقصائية أن لها لجان برطانية أنشئت بهدف الرقابة خصيصاً.

في الغالب، تتمتع اللجان الدائمة بعضوية مستقرة طوال مدة الفترة التشريعية. وإذا كانت تحظى بقيادة جيدة ولها موارد مناسبة وموظفين جيدين قادرين على المساهمة في التخطيط السليم، فمن المرجح أن تقدم نوافذ عالية الجودة - منظمة تنظيمياً جيداً وذات صلة وعميقة النظر ومستنيرة. وهذا يعني أن استنتاجات وتوصيات التقارير الناشئة عن هذا العمل من المرجح أن تحظى باحترام واسع وستكون مساهمة مفيدة وجوهرية في تحسين الحكومة في مجال عمل اللجنة.

كثيراً ما تقتربن اللجان الدائمة مع الإدارات الحكومية، وهي مكلفة بدراسة كامل نطاق عمل إدارة ما، على الرغم من أن بعض اللجان تدقق في مجالات شاملة تغطي عدة قطاعات. ومن أهم هذه اللجان

”حريتنا مهمة جداً في فرنسا. يمكننا مراقبة جميع القطاعات كما نريد. لدينا صيغة في لجنة المالية نحبها كثيراً، وبموجبها نستطيع القيام بعمليات التحقق الوثائقية والملوقة. وهذا يعني أنه بإمكاننا طلب أي شيء عندما نكون في مكان ما، ويكوننا الذهاب إلى أي مكان للتحقق من شيء ما. وإذا تعلق كان الأمر بمحاصصات وزارة الخارجية، يمكننا الذهاب إلى أي سفارة وإلى التحالفات. يمكننا الذهاب إلى جميع المحافظات وجميع المستشفيات. في الواقع، لا شيء خارج الحدود. وربما يكون القيد الوحيد هو الوقت الذي يحتاجه الإنسان للقيام بكل ذلك.“

ميしゃل أندرية، عضو مجلس الشيوخ، فرنسا

اللجان الدائمة المعنية بالرقابة

تساهم اللجان الدائمة في وضع إطار للرقابة النظامية بفضل ثبات تركيزها على السياسات، وقدرتها على احتلال مكانة متخصصة في الرأي العام ووسائل الإعلام، والعمل كمجال تدريب للأعضاء من حيث موضوع

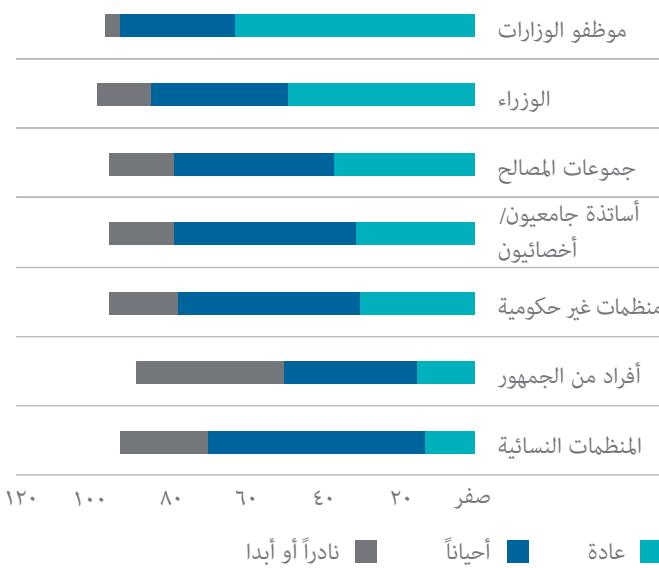
⁶ وغالباً ما تعرف باسم ”اللجان الدائمة“.

نصائح لأعضاء البرلمان: جلسات استماع اللجان

كيف أكون فعالاً في جلسات اللجان؟

- يجب دعوة مجموعة واسعة من الناس لتقديم آرائهم إلى اللجنة كتابة. ويستدعي البعض إلى تقديم الأدلة شخصياً. من المهم الاستماع إلى الأشخاص العاديين الذين يتلقون الخدمات وكذلك الخبراء ومقدمي الخدمات. بصفتك عضواً في اللجنة، كن مستعداً لاقتراح استدعاء أشخاص أو منظمات.
- تأكد من مراعاة مختلف تجارب الأشخاص خلال عملية التحقيق - على سبيل المثال، تجارب الرجال والنساء والأطفال والشباب وكبار السن والأشخاص ذوي الإعاقة.
- قبل الجلسة، نسق مع أعضاء اللجنة الآخرين بحيث تغطي أسئلة كل عضو مجالات مختلفة ولا تتكرر الأسئلة نفسها.

الرسم البياني ١٧ : من يشارك في جلسات استماع اللجان؟



المصدر: استبيان البرلمانات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٢٠١٦، ٢٠ (أساس السؤال: ٩٩ غرفة برلمانية)

يشير ذلك إلى ضرورة التفكير في إقامة حوار بين اللجان البريطانية والجمهور والمنظمات النسائية وتعزيز هذا الحوار، للأخذ بأراءهم وتجاربهم في عملية صنع السياسات.

تعتبر جلسات الاستماع العامة من بين أقوى الأدوات المتوفرة للجان في جهودها الرامية إلى جمع الآراء والمعلومات ذات الصلة. لذلك، يجب على أعضاء اللجان الاستعداد لها بصفة كاملة.

كما أن جلسات الاستماع العلنية مهمة أيضاً في إعطاء المواطنين الذين يحضرون أو يستمعون أو يشاهدون فهماً أوضح مما تقوم به اللجان فعلاً. وهذا يساعد البرلمان ككل على إثبات أهميته وشرعنته لعامة الناس. في الواقع، قد يتمحمس بعض أعضاء البرلمان للانضمام إلى لجنة ما لأنها توفر وسيلة للوصول إلى الناخبيين والجمهور بشكل عام.

لجنة الحسابات العامة (أو ما يعادلها) التي تتحقق من القيمة مقابل المال في الإنفاق الحكومي.^٧ تحقق اللجنة ذلك بعدة طرق، على سبيل المثال باستعراض الأسلوب الذي تحصل به الإدارة الخدمات التي تحتاجها أو كيفية مراقبة المشاريع لضمان احترام المواعيد النهائية والتقييد بالميزانيات.

تشمل مجالات الحكومة الأخرى (بعضها شامل) التي قد تخضع لتدقيق محدد من جانب اللجان: قوات الأمن والضمانات الحكومية وجهود مكافحة الفساد واحترام حقوق الإنسان (انظر التفاصيل في الفصل الرابع).

جلسات لجان علنية

تقع في صميم المهمة الرقابية للجنة قدرتها على التماس الأدلة من مجموعة واسعة من الأفراد والمنظمات بشأن الموضوع قيد التحقيق. تتيح جلسات الاستماع المشاركة الواسعة ومدخلات الخبراء، مما يؤدي إلى التقييم السليم القائم على الأدلة والتوصيات ذات الصلة. يجب أن تعقد جلسات البرلمان والجان على، لأن ذلك أساساً لطابعها التشاركي والشامل، ما لم تكن هناك ظروف استثنائية.

من بين البرلمانات التي ردت على الاستبيان المتعلق بهذا التقرير، أشار أكثر من ٨٠ في المائة منها إلى أن جلسات اللجان مفتوحة عادة للجمهور، وأشار أكثر من ثلاثة أرباعها إلى أن بعض جلسات الاستماع قد يجري بعيداً عن المبني البرلماني.

سئلَت البرلمانات عمن يشارك في جلسات اللجان. وكما هو مبين في الرسم البياني ١٧، أغلب من يمثل أمام اللجان هم موظفو الوزارات والوزراء، يليهم ممثلون عن جماعات المصالح والأكاديميون أو المختصون. وأقل من يشارك، وفقاً للمستجيبين، هم أعضاء الجمهور والمنظمات النسائية.

^٧ توجد لجان الحسابات العامة عادة في البرلمانات التي تتبع نظام وستمنستر، ومع ذلك في أنظمة أخرى تقوم لجان أخرى بأدوار مماثلة، على غرار لجان الميزانية والمالية.

اللجنة المختارة ذات الصلة (أو لجنة مشتركة بين المجلسين).^٨ في الوقت نفسه، أنشأ مجلس النواب الإيطالي إدارة الرقابة البريطانية، التي ترصد تنفيذ القوانين على أساس البيانات المقدمة من الحكومة وغيرها من المؤسسات ذات الصلة.^٩

من الأمثلة الإيجابية على ذلك استعراض قانون إسبانيا لمكافحة العنف القائم على نوع الجنس الذي أجرته لجنة فرعية تابعة للجنة البريطانية المعنية بالمساواة (انظر الإطار ١٧).

الإطار ١٧: رصد قانون مكافحة العنف الجنسي في إسبانيا

“تعمل اللجنة الفرعية، التي أنشئت في أكتوبر ٢٠٠٨، منذ عام تقريرها. في معظم هذه الفترة، كان عملها يتمثل في الاستماع إلى الآراء والاقتراحات من عشرات الأطراف ذات الصلة: من محامي؛ وممثلين الجامعات، والرابطات النسائية، والإدارات، ونقابات العمال. كما استمعت إلى خبراء آخرين قدموهم مجموعات برلمانية مختلفة، فعرضوا بيانات كمية ونوعية عن وجهات نظر مختلفة بشأن تطبيق القانون المتكامل لإسبانيا. كما أبدوا رأيهم بشأن هذا الموضوع، وتبادلوا خبراتهم ومعرفتهم واقتراحاتهم تدابير يمكن اتخاذها لتحسين فعالية القانون.

واستناداً إلى المعلومات والوثائق المقدمة من الأطراف، فضلاً عن المعلومات التي قدمتها مديرية التوثيق للأمين العام للمؤتمر، أعدت اللجنة الفرعية منذ ذلك الحين تقريراً، نوقش وأقر بالإجماع في لجنة المساواة؛ كما قدمت بعض الاستنتاجات والتوصيات. هذا التقرير هو دراسة، وليس تفويض للحكومة للمضي قدماً وتنفيذ جميع التوصيات التي يحتوي عليها.

ولذلك فهي وثيقة حية تهدف إلى تقديم المدخلات ومساعدة كل مجموعة برلمانية لتحديد المبادرات التي تعتبرها مفيدة لضمان أن الاستنتاجات، أو البعض منها، توفر فعلاً تفويضاً للحكومة لتنفيذ سياسات محددة وربط أو تعديل النصوص القانونية ذات الصلة.

وأخيراً، أود أن أشير إلى أن عمل اللجنة الفرعية كان مثمراً. على الرغم من أن العمل لم يكن يخلو من الجدال وبرزت اختلافات في الآراء في بعض المجالات، وافتقت المجموعات البريطانية بالإجماع على التقرير لأنها شعرت أنه سيسهل رسالة تضامن ثابت للمجتمع وأن جميع القوى السياسية كانت على نفس الرأي من حيث التصدي للعنف الجنسي، وأن هناك تصميماً واضحاً على وضع حد لهذه الآفة الاجتماعية”.

مقتطف من خطاب أدى به ميري بيجم، عضو البرلمان، إسبانيا،

٢٠١٠

”الأسلوب الناجح الآن هو قيام اللجان بزيارة الشعب، والاستماع مباشرة منهم. في نهاية كل أسبوع تقريباً تتنقل اللجنة الدائمة خارج المدينة إلى العديد من الأماكن التي نهتم بها، أو تتوجه إلى المجتمعات التي تدعونا لزيارتها. نحن سعداء جداً بالاستماع مباشرةً من [هذه المجتمعات]. لذلك، يمكن للناس الوقوف والتحدث إلينا والشكوى من [أي شيء]“.

الجنرال نبات ثونغليك، عضو الجمعية التشريعية الوطنية، تايلند

كما قمت مناقشته في التقرير البريطاني العالمي الأول، تقوم البريطانيات أيضاً بتجريب تكنولوجيات جديدة لتحسين الاتصال مع ناخبيها لضمان مكانت الناس من المشاركة في جلسات اللجان وغيرها من إجراءات الرقابة. فعلى سبيل المثال، أجرت لجنة الشؤون الداخلية في بريطان المملكة المتحدة مشاورات عبر الإنترنت تمكن ضحايا العنف القائم على نوع الجنس والزواج القسري من تبادل الخبرات دون الكشف عن هويتهم.

يتطلب الحوار مع الجمهور على تنوعه جهوداً متضارفة وتحسين الاتصال. وقد أصدرت بعض البريطانيات أدلة للجمهور بشأن كيفية تقديم الأدلة إلى اللجان. فعلى سبيل المثال، ينشر مكتب أمين عام مجلس النواب النيوزيلندي عدداً من الأدلة على الإنترنت بشأن عمليات اللجان، ولا سيما كيفية تقديم طلب إلى لجنة برلمانية مختارة؛ وينشر البريطاني على موقعه على الإنترنت: دليل حول المثول كشاهد وكذلك تقديم الطلبات إلى اللجان البريطانية؛ دليل تقديم الطلبات؛ وملخص العموم في المملكة المتحدة منشور مماثل، وهو دليل تقديم الشهادة الخطبة أو الشفوية أمام لجنة مختارة لمجلس العموم، وفيديو: كيف تعمل اللجان المختارة؟ لدى عدد متزايد من اللجان مواقع على الإنترنت ووجود في وسائل الإعلام الاجتماعية من خلال تويتر، والفيسبوك و/أو إينستاجرام. تسهل هذه القنوات على اللجان نشر أعمالها وتسهل أيضاً على أفراد الجمهور إرسال تعليقاتهم واقتراحاتهم.

رصد تنفيذ التشريعات

كثيراً ما تشمل ولايات اللجان الرقابة على تنفيذ السياسات والتشريعات. وقد يؤدي الرصد إلى تقييم مدى كفاية التشريعات، وما إذا كانت المنافع المقصودة قد تحققت، وما إذا كان يلزم إجراء إصلاح قانوني، وما إذا كانت هناك حاجة إلى موارد إضافية.

إن رصد تنفيذ القوانين مجال من مجالات النشاط البريطاني الذي يبدو أنه أصبح أكثر أهمية ويستخدم على نطاق واسع. تشير أكثر من نصف البريطانيات (٥٤ في المائة) التي شملتها الدراسة الاستقصائية إلى أن لديها نظاماً لرصد تنفيذ القوانين. غير أن حوالي ١٠ في المائة فقط من البريطانيات تتطلب دائماً أو أحياناً من الحكومة أن تبلغها عن تنفيذ التشريعات أو استعراض التنفيذ بعد فترة معينة.

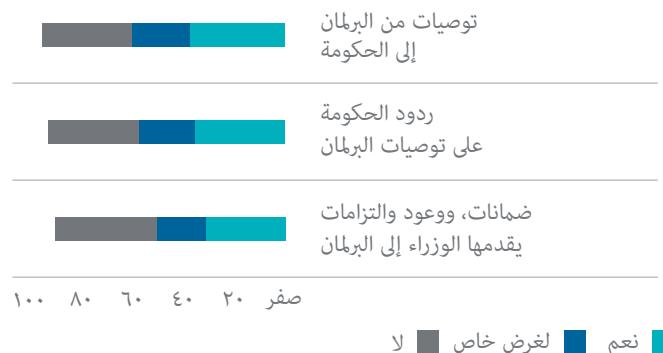
منذ عام ٢٠١٠، حكومة المملكة المتحدة ملزمة بتقديم تقرير إلى بريطانيا بشأن تنفيذ القوانين ثلاثة إلى خمس سنوات بعد إقرارها، لتنظر فيه

٨ طلب كتاي لهذا التقرير، بريطانيا، المملكة المتحدة.

٩ طلب كتاي لهذا التقرير، مجلس النواب، إيطاليا.

هذه التوصيات، فإنها جزء حيوي من عملية الرقابة التي ينبغي للحكومة النظر فيها والاستجابة لها رسمياً وفي الوقت المناسب. حوالي ثلثي (٦٢ في المائة) البريطانيات التي شملتها الدراسة الاستقصائية لديها هذا الشرط الرسمي. ومع ذلك، فإن ٤٠ في المائة فقط فقط من البريطانيات التي شملتها الدراسة الاستقصائية لديها نظام قائم لتتبع التوصيات التي تقدمها إلى الحكومة. وتتبع نسبة مماثلة (٣٩ في المائة) ردود الحكومات على التوصيات البريطانية، و ٣٦ في المائة تتبع الضمانات والوعود والالتزامات التي تعهد بها الوزراء إلى البرلمان.

الرسم البياني ١٨ : هل يوجد لدى البرلمان نظام لتتبع توصيات اللجان والالتزامات؟



المصدر: استبيان البريطانيات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٢٠١٦، ٣٩ (أساس السؤال: ٩٥ غرفة بريطانية).

يساعد تتبع التوصيات التي يقدمها البرلمان، والردود الواردة من الحكومة، على الإشارة إلى أهميتها ويركز على إجراءات المتابعة. ستشعر الحكومة بالتزام أكبر بالاستجابة للتوصيات البريطانية إذا كانت تدرك أن عدم الاستجابة سيتم الإعلان عنها. وحيثما تركت المتابعة مبادرة أعضاء اللجان، فهناك احتمال بأن تطغى المسائل الملحة على الاهتمام.

في دولة الإمارات العربية المتحدة، إذا لم ترد الحكومة على التوصيات البريطانية في غضون ثلاثة أشهر، يرسل المجلس الوطني الاتحادي رسالة رسمية إلى الحكومة ملتحقة بـ رددها.^{١٠} في الهند، “لدى اللجان البريطانية نظام راسخ لتتبع توصياتها عن طريق طلب “الرد بشأن اتخاذ إجراء” من الحكومة في غضون ثلاثة أشهر يليه عرض “الرد بشأن اتخاذ إجراء” في هذا الشأن ثم عرض “البيان النهائي بشأن اتخاذ إجراء” في هذا الشأن أمام البرلمان”.^{١١} وفي إسبانيا، تنشر الردود الحكومية على التوصيات البريطانية في الجريدة الرسمية، ويتم تسجيلها في قاعدة بيانات متاحة لجميع البريطانيين^{١٢}.

تبعد ربع البريطانيات تقريباً (٢٤ في المائة) التوصيات والردود على أساس مخصص. ولدى البعض هيئات تساعد اللجان على تتبع تعهدات الحكومة.

التقارير والتوصيات

عادة ما تقوم اللجان بالتواصل مع الجلسات العامة من خلال تقرير شفوي أو خطيب يشرح الاستنتاجات التي تم التوصل إليها إثر عملية التحقيق، وتوصي بطرق تحسين الوضع.

لاحظت نحو ٨٠ في المائة من البريطانيات التي ردت على الاستبيان أن تقارير اللجان تعتمد عادة بتوافق الآراء. وكان الدافع الذي أعرب عنه البريطانيون من أحزاب الحكم والمعارضة في سيراليون الرغبة في تقديم جبهة موحدة أمام الحكومة والجمهور:

”نحن نعمل معاً كأعضاء في اللجنة. وإن لم نعمل معاً، سيعتبرنا الناس غير جديين - خاصة أولئك الذين نسعى لمراقبتهم.“

حتى وإن كان هناك أي خلاف، لا ظهر ذلك علينا. في هذه الحالة، نلاحظ ذلك ثم نناقش بيننا بعد الاجتماع. لا نبين خلافنا صراحة للوزارات والإدارات التي نجتمع معها.

أعتقد أننا في البرلمان نتكلّم بصوت واحد، سواء كنا من المعارضة أو من الحكومة. عندما يتعلق الأمر بقضايا هامة، لا بد أن نتكلّم بصرامة. لا يمكن أن تقول لأن هذه حكومتي لا أستطيع التحقيق مع وزراء الحكومة - لا، لا بد أن يرى الناس أنك تقوم بالعمل. لذلك، عليك أن تعمل مع الآخرين كفريق واحد حتى تُدار شؤون البلاد بسلامة.“

أبي كالوكو وريجينيا تيانج مرح، أعضاء البرلمان، سيراليون

ومع ذلك، في بيئه سياسية قد لا يكون الإجماع ممكناً دائماً، أو حتى مرغوباً فيه. اتخذت بعض البريطانيات إجراءات لإضفاء الطابع المؤسسي على قدرة الأعضاء على سماع آراء غير آراء الأغلبية، على سبيل المثال من خلال السماح للجان بتقديم تقرير أقلية، حيث يمكن للأعضاء اللجان المخالفين أيضاً التعبير عن آرائهم.

إن تقديم تقرير الأقلية ليس مقبولاً تماماً. ولحسن الحظ، لدينا قواعد تسمح [بتضمين تقرير الأقلية] في التقرير الرئيسي. ... هذا الأمر مدون في القواعد منذ بداية ديمقراطيتنا الحكومية الجديدة ولكن لم يستخدم كثيراً. في العام الماضي فقط، وفي [لجنة المالية] على وجه الخصوص، بدأنا نقول: ”على رسلكم، يجب أن نتجاوز مجرد كونها رجال طيبين ومحاولة لإيجاد توافق في كل وقت.“ في الحقيقة، لم نحرز تقدماً كبيراً، ويجب علينا الآن أن نكون أكثر قوة ونستخدم هذه القاعدة.“

روبرت ألفريد ليس، عضو الجمعية الوطنية، جنوب أفريقيا

تبعد توصيات اللجان

تقديم اللجان تقريباً دائماً توصيات بشأن ما ينبغي أن تقوم به الحكومة من إجراءات. وفي حين أنه لا يوجد عموماً التزام على الحكومة بتنفيذ

١٠ مستندات خطية لهذا التقرير، المجلس الوطني الاتحادي، الإمارات العربية المتحدة.

١١ مستندات خطية لهذا التقرير، برلمان الهند.

١٢ مستندات خطية لهذا التقرير، مجلس النواب، إسبانيا.

نصائح لأعضاء البرلمان: التقرير عن نتائج اللجان

كيف أكون فعالاً في صياغة نتائج اللجان وتنفيذها؟

- اقرأ مشروع التقرير عن تحقيق والنظر فيما إذا كنت ترغب في اقتراح أي تعديلات.
- كن مستعداً للتوصيل إلى حل وسط بشأن تقرير النهائي من أجل التوصل إلى توافق في الآراء.
- شارك في الترويج للتقرير النهائي من خلال الحضور في أي مؤتمر صحفي ومن خلال استخدامك وسائل الإعلام الاجتماعية.
- انظر في أي رد حكومي على توصيات اللجان.
- كن مستعداً للعودة إلى الموضوع في المستقبل للتحقق من التقدم.

لجان التحقيق الخاصة

وعلى عكس اللجان الدائمة التي تراقب إدارات محددة، يمكن إنشاء لجان تحقيق خاصة أثناء فترة تشريعية أو جلسة برلمانية للتحقيق في مسألة محددة. وعادة ما يكون لديها صلاحيات للتحقيق لا تستطيع استخدامها إلا فيما يتعلق بالمسائل الفورية التي تتعلق بالتحقيق. وبمجرد انتهائهما من التحقيق وتقديم تقريرها النهائي إلى البرلمان، يتم حل اللجنة الخاصة.

أفادت ما يزيد قليلاً عن ٩٠ في المائة من البرلمانيات التي ردت على الاستبيان الخاص بالبرلمانات أن بإمكانها إنشاء لجان تحقيق خاصة. وبالنظر إلى النتائج على مر الزمن، أفادت البرلمانيات المستجيبة عن إنشاء ٨١ لجنة خاصة فيما بينها في عام ٢٠١٣، و٨٤ لجنة في عام ٢٠١٤، و١٠١ لجنة في عام ٢٠١٥، وعقدت مئات الجلسات واستلمت آلاف التقارير. تشمل موضوعات التحقيق طائفية واسعة من المسائل ذات الأهمية الوطنية، مثل التصنّت على قاض (رومانيا)، ونقص الموجة العريضة للألياف البصرية (جمهورية الكونغو الديمقراطية)، والعنف ضد نساء الشعوب الأصلية (شيلي).

يتطلب قرار إنشاء لجنة تحقيق خاصة دعم عدد معين من البرلمانيين، وأحياناً الأغلبية. وقد يتسبب هذا في الحد من إمكانية قيام المعارضة ببدء تحقيقات خاصة. وضفت بعض البرلمانيات أحکاماً خاصة لضمان قدرة أحزاب الأقليات على بدء التحقيقات.

“لأنّ الأحزاب الأقلية الحق في إنشاء لجنة تحقيق. وإذا أنشئت لجنة التحقيق هذه، يحق لحزب الأقلية أن يقرر من يمكنه الحضور إلى اللجنة، ومن يمكنه التحدث ومن يمكنه تقديم المعلومات. ... يمكن لكل عضو من أعضاء اللجنة تقديم اقتراح، ومن ثم بالطبع، فإن اللجنة تتخذ قرارها بالأغلبية، ولكن في بعض الأحيان يحق لأقلية تتألف من ٢٥ في المائة من الأعضاء إنشاء لجنة تحقيق”.

رينهولد لوباتكا، عضو الجمعية الوطنية، النمسا

أحياناً، قد يفضل حزب ذوأغلبية برلمانية إجراء تحقيقات خاصة في أنشطة حكومة سابقة إذا كانت من حزب مختلف، ويكون أقل حرضاً على إجراء تحقيقات في أعمال الحكومة الحالية.

وفي السويد، على سبيل المثال، تتبع وحدة التقييم والبحوث البريطانية تنفيذ قرارات البرلمان. يلاحظ البريطاني ما يلي:

”يمكن استخدام أدوات مختلفة للرقابة البرلمانية (مثلاً الاستجوابات والأسئلة) لمساءلة الحكومة عن عدم الرد - أو على الطريقة التي استجابت بها - بشأن التوصيات التي قدمها البرلمان أو الضمانات والوعود وما إلى ذلك المقدمة إلى البرلمان من قبل الوزراء. بإمكان البرلمان، من خلال إعلان للحكومة، أن يطلب منها اتخاذ قرار معين / تدابير معينة. هذه الإعلانات غير ملزمة قانونياً، ولكن وفقاً للممارسة الدستورية، فإن الحكومة ملزمة بشرح أسبابها للبرلمان إذا لم تكن تتوافق الاستجابة للإعلان. وفي رسالة خطية سنوية إلى البرلمان، تقدم الحكومة تقارير عن القرارات / التدابير المتخذة استجابة لإعلانات البرلمان. وتحال الرسالة الخطية إلى لجنة الدستور للإعداد، وتنتظر الغرفة في تقرير اللجنة اللاحق.“

مستندات خطية، البرلمان، السويد

كما تلعب وسائل الإعلام دوراً هاماً في متابعة النتائج التي تتوصل إليها اللجان. ومن خلال التعريف بكيفية استجابة الحكومة لتوصيات اللجان، تضغط وسائل الإعلام على الحكومة لكي تستجيب بشكل إيجابي (انظر أيضاً الفصل الخامس).

تجدر الإشارة إلى أن الاقتراح يمكن أن يظل مؤثراً حتى وإن لم يعتمد فعلاً. قد لا تزيد الحكومة أن ينظر إليها على أنها تقبل توصية من المعارضة، ولكن قد تحفظ بالفكرة وتدرجها في مرحلة لاحقة.^{١٣}

ينبغي للبرلمانات أيضاً أن تنظر في كيفية متابعة اللجان للتوصيات التي قدمت خلال هيئة تشريعية سابقة. وفي حين أن الانتخابات قد تسفر على تغيير في الأغلبية السياسية، فمن المرجح أن تظل بعض القضايا التي بحثتها اللجان ذات أهمية في الهيئة التشريعية الجديدة. ومن المستحسن اتباع نهج بناء للنظر في أعمال الرقابة التي اضطاعت بها الهيئات التشريعية السابقة.

الإطار ١٩ : اللجان المعنية بضمانات الحكومة في غانا والهند

أنشأ البريطان الغاني لجنة معنية بضمانات الحكومة كلجنة دائمة في عام ١٩٩٨. فريدا بريمبه، العضو الحالي في اللجنة المعنية بضمانات الحكومة، هي واحدة من العديد من النواب الذين شكوا في فعالية اللجنة، وذكرت الهند كقدوة للجنة المعنية بضمانات الحكومة (انظر أدناه). يمكن جزء من المشكلة في أن الأوامر الدائمة تتطلب أن اللجنة يرأسها عضو من الحزب الحاكم. وقد أحدث هذا وضعا لا تخضع فيه بعض الضمانات للتدقيق الشديد، خوفا من عداء الحزب الحاكم. وتشمل التحديات الأخرى محدودية الموارد والتصور بأن اللجنة لا تسمع صوتها أكثر من اللجان الأخرى الأكبر تأثيرا، مثل لجنة الحسابات العامة.

ومع ذلك، ففي السنوات الأخيرة تحسنت سمعة اللجنة. وتمكن بوابة إلكترونية جديدة، تستعمل وسائل الإعلام الاجتماعية والرسائل القصيرة، أفراد الجمهور من تقديم معلومات عن تنفيذ ضمانات محددة. وهناك آمال في أن تغير الأوامر الدائمة لتشترط أن يرأس اللجنة أحد أعضاء المعارضة، الأمر الذي سيعطي اللجنة مزيدا من المصداقية.

الهند

أنشأ مجلس النواب في البريطان الهندي (الذي يتكون من غرفتين) لجنة معنية بضمانات الحكومة منذ عام ١٩٥٣، وهذا مجلس الشيوخ حذوه في عام ١٩٧٢. تتولى هاتان اللجانان متابعة التقدم المحرز في الضمانات الحكومية بعد ثلاثة أشهر من إصدارها.

تقديم الوزارات بشكل فردي تقارير التنفيذ إلى وزارة الشؤون البريطانية، التي تعرض على البريطان بيانات دورية عن ذلك. وبمساعدة الأمانة البريطانية، تدرس هاتان اللجانان البيانات لتحديد مدى تنفيذ كل ضمان.

يحتفظ مجلس النواب بإحصاءات مفصلة عن تنفيذ الضمانات الحكومية، وهي متاحة للجمهور من خلال موقع البريطان. واعتبارا من ٢١ نوفمبر ٢٠١٦، سجل مجلس النواب تنفيذ ١٢٦٤ ضمانا حكوميا تنفيذا تماما خلال الفترة التشريعية السادسة عشرة لمجلس النواب (٢٠١٤ إلى الوقت الحاضر)، في حين أن ٣٥٥ ضمانا حكوميا آخر لا يزال قيد الانتظار. وأثناء الفترة التشريعية السابقة (٢٠٠٩ - ٢٠١٤)، تم تنفيذ ٤٥٨٨ ضمانا حكوميا بالكامل، في حين أن ٩٢٢ ضمانا لم يتم الوفاء به.

وكما توضح هاتان الدراسات الإفراديتان، فإن مجرد إصدار ضمان حكومي لا يضمن في حد ذاته المسائلة الفعالة. فالبيئة السياسية وقدرة الموظفين على دعم اللجنة واستخدام النواب لهذه الآلية عوامل تتصافر للتأثير على فعاليته التي يمكن أن تكون كبيرة كما تبين.

المصدر: Tom Mboya, 2016

وقد تثير عملية تحقيق تقوم بها لجنة تحقيق خاصة، وكذلك التوصيات التي تنتج عنها، اهتماما كبيرا لدى الجمهور وزخما سياسيا، كما يظهر المثال التالي من كينيا (انظر الإطار ١٨).

الإطار ١٨ : اللجنة البريطانية المشتركة الكينية المعنية بالمسائل المتعلقة باللجنة المستقلة المعنية بالانتخابات والحدود

مع مر الزمن، منذ الانتخابات العامة في كينيا عام ٢٠١٣، أثارت سلسلة من الادعاءات بعدم المصداقية والحياد والنزاهة والاستقلالية ضد اللجنة المستقلة المعنية بالانتخابات والحدود نقاشا عاما هائلا، توجت بسلسلة من الاحتجاجات التي قادها زعماء المعارضة. ونتيجة لذلك، تم التفاق في عام ٢٠١٦ على إنشاء لجنة بريطانية مختارة تتألف من الحزبين لبحث سلوك اللجنة المستقلة المعنية بالانتخابات والحدود فيما يتعلق بتلك الادعاءات الخطيرة، وتقديم توصياتها في غضون ٣٠ يوما.

استمعت اللجنة إلى تصريحات مختلف الأطراف المعنية وقدمت طائفة واسعة من التوصيات، بما في ذلك إبعاد المفوضين الحاليين من مناصبهم وإعادة تشكيل اللجنة. وحظيت توصية أخرى باهتمام الرأي العام وكانت محل إجراءات قانونية في الفترة السابقة للانتخابات العامة لعام ٢٠١٧: مفادها أن نتائج الانتخابات الرئاسية المعلنة على مستوى الدوائر الانتخابية يجب أن تكون نهائية، وبالتالي لا يمكن تغييرها من قبل اللجنة أو قيادتها. وكان لذلك تداعيات واسعة النطاق، خاصة بالنظر إلى القضاء على المخالفات الانتخابية، حيث أنها أزالت إمكانية تغيير نتائج الانتخابات الرئاسية بعد انتقالها من مركز فرز الأصوات بالدوائر الانتخابية، أو عند الإعلان عن النتائج. وعند النظر في الطعن الذي قدمته اللجنة، حكمت محكمة الاستئناف أن أي قانون يهدف إلى منح اللجنة أو رئيسها سلطات لإجراء أي تغييرات في نتائج الانتخابات الرئاسية يتناقض مع أحكام الشفافية والدقة.

وقد نشأ هذا الإجراء الحاسم عن يقظة المواطنين، والرقابة الحزبية على اللجنة، التي سعت إلى توضيح نقل نتائج الانتخابات الرئاسية وفرزها.

المصدر: برمان كينيا، ٢٠١٦. تقرير اللجنة البريطانية المشتركة المعنية بالمسائل المتعلقة باللجنة المستقلة للانتخابات والحدود.

مراقبة التزامات الحكومة

يقدم الوزراء التزامات للبريطان، وبالتالي، للشعب بأكمله. ومع ذلك، لا توجد أمثلة كثيرة عن آليات لرصد الوفاء بهذه الالتزامات. ومحاولة سد هذه الفجوة تم إنشاء لجنة بريطانية معنية بضمانات الحكومة. توجد هذه اللجنة في أوغندا وسويشيل وغانا وزامبيا والهند وميانمار وغيرها.

قد تشكل تحدياً لوزير يتعرض للضغط لتبرير موقف سياسة، كما تتيح للبريطانيين فرصة للرقابة. عادة ما يكون وضع سياسة حكومية رئيسية وتطويرها مسألة تقرر في إطار خاص بعيداً عن البرلمان، ولكن في نهاية المطاف هذه السياسة تصمد أو تسقط إثر الاختبار الشديد للنقاش البريطاني المفتوح.

تتميز الاقتراحات عن التحقيقات الرقابية في اللجان، على سبيل المثال، بسبب لهجتها الأكثر إلحاداً. تلاحظ ألمانيا أن للأعضاء الحق في المطالبة بمناقشة المسائل ذات الأهمية الموضوعية، وأن:

”الرئيس ملزم باستدعاء البرلمان إذا طلب ثلث أعضائه ذلك. وبالنسبة لفترة الانتخابات الأخيرة، تم تخفيض النصاب من أجل تعزيز الأقلية التي لا تحتل ثلث المقاعد.“.

مستندات خطية، ألمانيا

وعلى نفس المنوال، في اليابان، تتيح المناقشات حول الأحداث الجارية فرصة لمساءلة الحكومة.

” يتم تقديم تقرير وأسئلة بمناسبة وقوع حادث هام - على سبيل المثال، بعد كارثة كبرى، أو حادث خطيرة، أو زيارة رئيس الوزراء إلى دول أجنبية، أو مشاركة الوزراء في مؤتمرات دولية، وما إلى ذلك.“.

مستندات خطية، قانون البرلمان، اليابان

إن المناقشات حول اقتراح حجب عن الحكومة من قبل البرلمان، أو محاولته توجيه اللوم إلى الحكومة أو إلى وزير ما، هي مناورات متعددة لفرض عقوبات سياسية - عادة، الإقالة - استجابة لحالة خاصة.

تشير البيانات إلى أن نسبة ضئيلة فقط من الاقتراحات بحجب الثقة واللوم تُعتمد بالفعل. في عام ٢٠١٤، في ٧٦ غرفة برلمانية، تم التصويت بحجب الثقة ٣٧ مرة في المجموع، لكن نجحت ٦ محاولات منها فقط. وفي عام ٢٠١٤، تم تقديم ١٣٧ اقتراحاً بحجب الثقة، فلم يمر سوى ٨ منها.

وفي حين أنه من غير المرجح أن تقبل اقتراحات حجب الثقة عندما تحظى الحكومة بدعم الأغلبية البريطانية، إلا أنها قد تنجح في لفت انتباه الجمهور إلى أوجه القصور التي تعاني منها الحكومة. الواقع أن القصد من هذه الاقتراحات ليس بالضرورة إسقاط الحكومة بل الإعراب عن قلق كبير أمام الجمهور. ولأغراض الرقابة، فإن مجرد إجراء المناقشة يجبر الحكومة على تبرير إجراءاتها وسياساتها لصالح البرلمان والجمهور. تبقى هذه الاقتراحات أداة مفيدة متاحة للنواب، بغض النظر عن نجاحها أو فشلها.

الاقتراحات العاجلة أو الاقتراحات ملناقة مسألة ذات أهمية عامة لها أكثر احتمالاً للنجاح. وكما يوضح البريطانيون في كندا وسلوفينيا:

” بموجب الأمر الدائم رقم ٥٢، يجوز للنائب أن يطلب من مجلس النواب مناقشة مسألة يلزم النظر فيها عاجلاً من خلال مناقشة

يأجاز: الرقابة على الحكومة في اللجان

بإمكان اللجان أن تكون أدوات قوية للتدقيق. وتؤثر طرق اختيار أعضاء اللجان على درجة الاستقلال عن الحكومة وعن قيادة الحزب. تتقلص الفعالية عندما يكون الوزراء في عضوية اللجنة. يجب أن تكون الولاية الرقابية لجميع اللجان واضحة، ومن المستحسن أن يتم تحديدها في إطار قانوني. إن مكين اللجان من وضع القضايا على جداول أعمالها وبدء تحقيقاتها الخاصة يساعد على تعزيز الاستقلالية وثقافة اللجنة.

بإمكان البرلمانات أن تنشئ لجان رقابية محددة (على سبيل المثال، بشأن الحسابات العامة، وحقوق الإنسان، ومكافحة الفساد، والضمادات الحكومية)، وأن تعطي اللجان الدائمة المعنية برقابة الحكومية ولاية للقيام بتحقيقات رقابية تتعلق بمحال عملها، أو إنشاء لجان تحقيق خاصة للتحقيق في القضايا الملحة ذات الاهتمام العام.

تؤثر أساليب عمل اللجنة على قدرتها على إجراء رقابة فعالة. وبغض النظر عن المسألة قيد النظر، فإن اللجان التي تقوم بالرقابة تحتاج إلى إشراك مجموعة واسعة من الشهود في مداولاتها - وهذا لا يعزز عملية جمع الأدلة ويسهل عمليات اللجان فحسب، بل إن المشاركة العامة تساعد على شفافية العمليات البرلمانية وتزيد من ثقة الجمهور. ينبغي أن تتبع اللجان بشكل منهجي التوصيات التي تصدرها واستجابة الحكومة لهذه التوصيات.

٣-٣ الرقابة في الجلسات العامة

الجلسة العامة هي الساحة العامة للمنافسة السياسية والمناقشة. فليس من المستغرب أن تكون المناقشات والتباينات في هذا الم�향 ساخنة وخصوصية. ومن وجهة نظر الرقابة، يمتلك الأعضاء عدداً من الأدوات التي يمكنهم استخدامها هناك لرفع مستوى الوعي العام بأفعال الحكومة ونتائج السياسات، بما في ذلك الاقتراحات والأسئلة.

في الديمقراطيات، لا بد من وجود مجال للتنافس العام حول الأفكار السياسية. عادة، ليست الجلسة العامة أفضل مكان للنظر في القضايا بالتفصيل، لكنها تلعب دوراً قياماً في القيام بالرقابة ومخاطبة الجمهور - وبالطبع، معاقبة الحكومة إذا ثبت أنها ”عاطلة“.

من المهم أن تجري هذه المناقشة أمام الملأ. تساعد التغطية الإعلامية إقامة الصلة بين البرلمان والجمهور، وهي جزء ضروري من الانفتاح البريطاني. أما الجانب السلبي لاهتمام وسائل الإعلام هو أنه قد يشجع السعي وراء إعجاب الآخرين وتسجيل النقاط.

الاقتراحات والمناقشات

تتيح الاقتراحات والمناقشات وقتاً ثميناً يسمح لأعضاء البرلمان بالتكلّم علينا وتعطّلهم فرصة جيدة لإجراء رقابة مفصلة. وجتنى المناقشة القصيرة

نصائح لأعضاء البرلمان: المناقشات

لماذا يجب أن أشارك؟

تسمح المناقشات للنواب بالتحدث عن القضايا بعمق. وتتيح فرصة ممتازة لمساءلة الحكومة في الحيز العام الذي تمثله الجلسة العامة.

ما الذي أحتاجه؟

- فهم العمليات المستخدمة لتحديد مواضيع المناقشة وما إذا كنت قادرا على التأثير عليها

كيف يمكنني المساهمة بفعالية؟

- إذا أمكن، قدم طلبا لنقاش موضوع من اختيارك.
- عندما يتم نشر الأعمال المستقبلية، راجع البرنامج بانتظام لتكون جاهزا للمشاركة في النقاشات.
- إذا لم يتم تقديم أي إخطار يذكر للمناقشات، قم بصياغة خطاب حول قضية تهمك وكن لإلقائه في وقت قصير.
- قم ببحوث للتأكد من أن الخطاب يستند إلى معلومات جيدة، وذلك باستخدام خدمة البحث البرلمانية، والأجوبة على الأسئلة الشفوية والخطية، والمناقشات السابقة وتقارير اللجان.
- تأكد من أن خطابك يركز على عدد قليل من القضايا الرئيسية مع مراعاة أي حد زمني.
- حدد المخاوف باستخدام تقارير وإحصاءات عن تجارب الناخبين؛ اضغط على الحكومة للحصول على معلومات وقدم مطالب واضحة.
- مارس التحدث، تعود على الغرفة البرلمانية، تأكد من أن يكون لديك الوقت لتقديم مطالبك.
- في بعض البلدان يمكن للبريطانيين التدخل لتحدي أو دعم النواب الآخرين الذين يتحدثون. احصل على معلومات مفصلة جاهزة خلال المناقشة لاستخدام هذه الفرصة لتسجيل النقاط.

المختصين. يجب أن يصف الطلب أيضا الإجراءات المحددة التي يقترحها النواب على الحكومة؛ وتناول الجمعية الوطنية المقترفات وتتحذذ قرارا بشأنها. كما تسمح القواعد الإجرائية، بالدعوة إلى عقد اجتماع عاجل لهيئة عاملة، يمكن أن يطلبها ثلث أعضاء هذه الهيئة أو كتلة نيابية. يجب استدعاء الاجتماع ١٤ يوما قبل تاريخ انعقاده. ويجب أن يكون طلب عقد اجتماع عاجل مصحوبا بملواد ذات الصلة والقرارات المقترحة.“.

مستندات خطية، الجمعية الوطنية، سلوفينيا

الأسئلة

يشكل الاستجواب في البرلمان الحديث أداة أساسية للرقابة البرلمانية. إن الأسئلة الخطية هي في الممارسة العملية تبادلات مباشرة بين عضو وزیر في العلن. وتمكّن الأسئلة الخطية النائب من جمع المعلومات من الحكومة التي لا تتوفر عادة في أماكن أخرى، والتي يمكن استخدامها، على سبيل المثال، لإقامة حجة قوية مبنية على المعلومات للتحدي أو تغيير سياسة الحكومة.

وعلى النقيض من ذلك، فإن استجواب الوزراء في الغرفة استجوابا شفهيا عاديًا يتيح للبرلمان الفرصة لإثبات وثاقته بالموضوع، واستخلاص الأوجبة

اقتراح تأجيل جلسة مجلس النواب، وإذا تم قبول الاقتراح، تجري المناقشة في أقرب فرصة. تم عقد خمس مناقشات طارئة خلال عام ٢٠١٤ بموجب الأمر الدائم رقم ٥٣، يجوز لمجلس النواب عقد مناقشات حول مسائل عاجلة أو ذات أهمية عامة، التي تسمح للأعضاء بالتعبير عن آرائهم بشأن قضية، دون اشتراط اتخاذ قرار. بهذه المناقشات تتبع الفرصة للأعضاء بالمشاركة في وضع سياسة الحكومة، والتعریف بوجهات نظرهم قبل أن تتخذ الحكومة موقفا ما.“.

مستندات خطية، مجلس العموم، كندا

“إن أدلة الرقابة الأكثر استخداما في الممارسة هي طلب عقد دورة استثنائية للجمعية الوطنية أو عقد اجتماع عاجل لهيئة عاملة. وفقاً للمادة ٥٨ من القواعد الإجرائية، يجوز عقد دورة استثنائية بناء على طلب ربع النواب على الأقل؛ وفي هذه الحالة، يجب على رئيس الجمعية الوطنية أن يستدعي الدورة في موعد أقصاه ١٥ يوما من تاريخ تقديم الطلب. هذه أدلة تستخدم على نطاق واسع، ولا سيما من جانب نواب المعارضة. عند تقديم الطلب، يجب على النواب أن يصفوا القضية التي تستدعي المناقشة في الجمعية الوطنية، وتطلب الردود والتوضيحات من قبل الحكومة والوزراء

البارونة ليندзи نورثوفر، عضو مجلس اللوردات، المملكة المتحدة. يضطلع رؤساء البرطانات بدور جوهري في طريقة إدارة الأسئلة الشفوية في الجلسة العامة، وبالفعل، في إقامة حوار بناء بين الحكومة والمعارضة، كما يبين ذلك رئيساً بريطانياً لاتفيا وجورجيا. إن خلق حيز لهذا الحوار يعود بالفائدة على العملية الديمocrاطية.

”الوزير ملزم بالإجابة على الأسئلة (شفوياً وخطياً). وإذا لم ترض المعارضة، بإمكانها طرح السؤال مرة ثانية وحينئذ ينبغي الإجابة على السؤال في جلسة برلمانية خاصة. بصفتي رئيس البرلمان، أحاول أن أضمن مجيء كل الوزراء ليجيبوا على الأسئلة.“

إينارا مورنيس، رئيسة البرلمان، لاتفيا

”في جورجيا، لا يزال هناك [تصور] أنه إذا طرحت الأغلبية أسئلة فإنها تقوض الحكومة. أقول لزملائي: إذا انتقدنا الحكومة مرة واحدة، سيبدو الأمر وكأننا نريد إسقاط الحكومة. ولكن إذا مارسنا ذلك بانتظام، كل أسبوع، سنؤسس لفهم جديد مفاده أن طرح الأسئلة الصعبة لا يهدف إسقاط الحكومة. الهدف هو مراعاة مقتضيات الدستور. يجب التغلب على هذه الحواجز، والتجربة هي الأداة الأكثر فعالية للتغيير. عندما يسافر البريطانيون ويروا كيف يتم ذلك في البرطانات الأخرى، يصبحون أكثر قدرة على إحداث التغيير.“

ديفيد أوسباشيفيلي، رئيس البرلمان، جورجيا

الإطار ٢٠: وقت الأسئلة الشفوية في الجمعية التشريعية لتونغا

في عام ٢٠١٦، دعا مكتب الجمعية التشريعية في تونغا فريق التطوير البريطاني التابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في منطقة المحيط الهادئ إلى تقديم إحاطة شاملة عن ”نظام وستمنستر“ للأسئلة البرلمانية. وأدى ذلك إلى إجراء مناقشة ميسرة بشأن كيفية تحسين الحالة الراهنة. وقد حدّدت المناقشة سمة بارزة لنظام وستمنستر: الحرية الممنوحة لرئيس مجلس النواب في تطوير وتعزيز نظام الاستجواب، الذي يُبقي عملية الاستجواب محبّنة.

وبعد ذلك بفترة وجيزة، عقدت الجمعية التشريعية جلسة للأسئلة الشفوية، الأولى من نوعها منذ عدة سنوات.

المصدر: أمانة الجمعية التشريعية في تونغا، ٢٠١٦

الأسئلة الخطية

الأسئلة الخطية واحدة من أكثر أشكال التدقيق البريطاني انتشاراً: أشار أكثر من ٧٠ في المائة من النواب الذين شملتهم الدراسة الاستقصائية إلى أنهم قدموها أسئلة خطية. فلها دينامية مختلفة عن الأسئلة الشفوية. عادة، تتم الإجابة على الأسئلة الخطية بأكثر تفاصيل من الأسئلة الشفوية (رغم أن ذلك ليس صحيحاً دائماً). قد يقوم أعضاء البرلمان ”باستخدام تدريجي“ للأسئلة الخطية. أي أنهم قد يطرحون مجموعة من الأسئلة حول الموضوع نفسه للحصول

من الوزراء، ومواكبة تدفق الأخبار بطرق تثبت أهميته للجمهور. وباستخدام الأسئلة الشفوية، يستطيع أعضاء البرلمان تسجيل نقاط سياسية والاستفادة من الاستجابة الفورية. إن الابتكارات مثل الأسئلة العاجلة، التي عادة ما يتم الرد عليها شفوياً من قبل الوزير في اليوم الذي طرح فيه، تزيد من خفة الإجراء وأهميته.

إن إمكانية قيام أعضاء البرلمان بطرح الأسئلة على الحكومة، وإلزام الحكومة على الرد في غضون مهلة معينة كما هي الحال في العديد من البلدان، هي إحدى السمات التي تجعل الرقابة البريطانية مختلفة عن التدقيق الذي تقوم به هيئات أخرى. وفي حين أن الحكومة قد تشعر بالضغط السياسي للرد على الأسئلة المثارة في وسائل الإعلام، فإنه لا يوجد التزام رسمي عليها للقيام بذلك. يختلف الوضع في البرلمان، حيث يمكن معاقبة الحكومة إذا لم تستوف الإلزام القانوني على الرد.

الأسئلة الشفوية

تخصص العديد من البرطانات وقتاً محدداً في الجلسة العامة للبريطانيين لطرح أسئلة على الحكومة وعلى الوزراء. وفي بعض البرطانات، تسمح القواعد الإجرائية أيضاً للنواب بإثبات سؤالهم الشفوي بسؤال آخر أكثر تفصيلاً. يطلق عليه عادة ”التكميلى“. وقد يتبع ذلك نقاشاً (أو فترة استجواب).

وبصفة خاصة حينما تُبث الجلسات العامة مباشرة إلى عامة الناس، قد تكتسي الأسئلة الشفوية طابع المواجهة وتكون مثيرة للجدل. تصرح المعارضة عادة أن الحكومة لم تجب على الأسئلة المطروحة، وتدعى الحكومة أن المعارضة تطرح أسئلة ذات دوافع سياسية في محاولة لإسقاط الحكومة. وفي هذا السياق الحار، لا تحظى الإجابات دائمًا برضى النواب.

” علينا أن نطرح أسئلتنا الشفوية خطياً قبل أسبوع، ثم يأتي الوزير ويجيب في البرلمان. بعض الإجابات يقدمها الرئيس نفسه - ليس فقط وزراؤه - ولكن بدون جدوى لأن الرد قد لا تكون له صلة بالسؤال. من المفترض أن تكون الأسئلة شكلًا رئيسياً من أشكال الرقابة، ولكن يتم التعامل معها بازدراء. إذا كان من المفترض أن تكون هذه الإجابات مصدراً للمعلومات، فالحقيقة أنها مضيعة للوقت.“

روبرت ألفريد ليس، عضو الجمعية الوطنية، جنوب أفريقيا

أشار بعض النواب الذين تم استجوابهم من أجل هذا التقرير إلى أهمية الأسئلة الشفوية في إذكاء الوعي بقضية معينة. على سبيل المثال، أشارت نائبة من المملكة المتحدة إلى سؤال طرحته بشأن قابلية تطبيق أهداف التنمية المستدامة على المملكة المتحدة:

”أعتقد أن مجرد طرح السؤال والحصول على إجابة قد يجعل الناس أكثر وعياً [بالمسألة]. وفي المرة الأخيرة التي طرحت فيها سؤالاً عن ذلك خلال المناقشة حول اليوم العالمي للمرأة، كان الجواب أشمل بكثير من الذي حصلت عليه قبل شهرين. من الواضح أنهم لم يفكروا [آنذاك] في المسألة بعمق“.

يبين الجدول التالي الغرف العشر حيث طُرُح أكبر عدد من الأسئلة الخطية، حسب ردود الاستبيان. يتطلب طرح عدد كبير من الأسئلة الخطية من الحكومة تكريس موارد كبيرة للرد على الأسئلة.

الرسم البياني ٢١: عدد الأسئلة الخطية المطروحة في عام ٢٠١٥ أعلى عشرة بلدان

٣٠٧٨٢	المملكة المتحدة	أوروبا
٢٤١٨٠	فرنسا	أوروبا
١٦١٨٠	نيوزيلندا	أوقيانوسيا
١٥٣٤٢	إسبانيا	أوروبا
١٤٦١٠	الدانمرك	أوروبا
١٣٥١٢	الهند	آسيا
٨٦٣٧	شيلي	أمريكا اللاتينية
٦٦٥٧	باكستان	آسيا
٦٣٧٠	بولندا	أوروبا
٦٣٤٥	اليونان	أوروبا

المصدر: استبيان البرطانات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ١٢، ٢٠١٦.

التحدي المشترك المرتبط بالأسئلة الخطية هو التوقيت المناسب. الأسئلة الشفوية تتطلب وتتلقي استجابة فورية (وإن لم تكن دائماً مرضية)، بينما لا يتم الرد على الأسئلة الخطية غالباً إلا بعد التأخير، كل ذلك على الرغم من أن معظم البرطانات تحدد موعداً نهائياً للحكومات للرد على الأسئلة الخطية. كشف استبيان البرطانات أن ٨٣ في المائة من الغرف البريطانية المستجيبة تحدد موعداً نهائياً.

الرسم البياني ٢٢: هل يحدّد موعدٌ نهائيٌ للحكومة للرد على الأسئلة الخطية؟



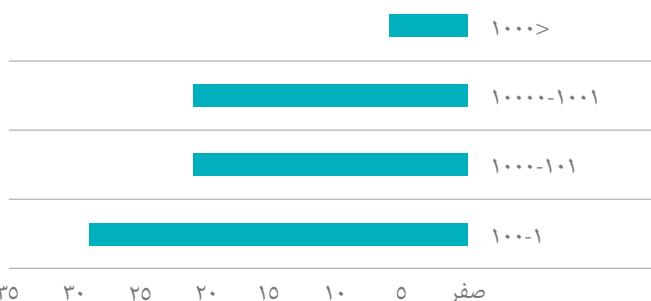
المصدر: استبيان البرطانات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ١١، ٢٠١٦ (أساس السؤال: ١٠١ غرفة بريطانية)

لم تكشف البيانات التي تم جمعها من الاستبيان صورة شاملة عن نسبة الأسئلة التي تم الرد عليها في الوقت. وفي حين أفادت برمطانات كثيرة بأن جميع الأسئلة قد قدمت الإجابة عليها في الوقت المناسب، لاحظت برمطانات أخرى أن هناك تبايناً كبيراً. فقد أفادت الجمعية الوطنية الباكستانية، على سبيل المثال، بأنه تم الرد على ٦٦٥٧ سؤالاً خطياً في عام ٢٠١٥، ولكن لم يتم الرد إلا على ١٩٨٧ (٣٠ في المائة) سؤالاً في غضون المهلة المحددة. وفي الوقت نفسه، أفاد برمطان اليونيسي أن أنه تم الرد على ٦٥٤٢ سؤالاً خطياً في عام ٢٠١٥، منها ٤٦٤٢ (٧١ في المائة) سؤالاً قدمت الإجابة عليه في غضون الموعد النهائي.

على صورة أوضح للمسألة التي يهتمون بها. ومن خلال الاستمرار في طرح الأسئلة ذات الصلة بموضوع معين، يستطيع النائب جمع كمية كبيرة من المعلومات، شريطة أن يعترف البريطاني بأن الأسئلة «في محلها».

يتفاوت عدد الأسئلة الخطية التي تُطرح كل سنة تفاوتاً كبيراً من برمطان إلى آخر. وتشير بيانات الاستبيان إلى أن الأسئلة الخطية نشاط برمطاني أساسي في عدد من البلدان، ولكن في بعض البرطانات الأخرى لا تستخدم كثيراً أو لا تستخدم على الإطلاق.

الرسم البياني ١٩: عدد الأسئلة الخطية في عام ٢٠١٥



المصدر: استبيان البرطانات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٢٠١٦، ١٢ (أساس السؤال: ٨٢ غرفة بريطانية)

إن العديد من البرطانات التي طُرُح فيها أقل من ١٠٠ سؤال خططي سنويًا هي من الدول الجزرية الصغيرة النامية (حيث يمكن استخدام وسائل أخرى لجمع معلومات الرقابية) لكن ليس كلها. وفي الوقت نفسه، أعلنت تونس أنه تم طرح سبعة أسئلة خطية فقط في عام ٢٠١٥ (تم الرد على ستة منها).

يظهر تباين كبير في عدد الأسئلة الخطية داخل كل منطقة. يقدم الجدول التالي إشارة على مدى هذا التنوع.

الرسم البياني ٢٠: عدد الأسئلة الخطية المطروحة في عام ٢٠١٥، عينة إقليمية للبرطانات

٥	سيرياليون	أفريقيا
١٣٣	كينيا	أفريقيا
٨٤٧	زامبيا	أفريقيا
٤٦	اليابان	آسيا
٦٧٥	ماليزيا	آسيا
١٣٥١٢	الهند	آسيا
٣٦	كرواتيا	أوروبا
١٤٨٦	الترويج	أوروبا
١٤٦١٠	الدانمرك	أوروبا
٦	سورينام	أمريكا اللاتينية
٤٠	أوروغواي	أمريكا اللاتينية
٨٦٣٧	شيلي	أمريكا اللاتينية

المصدر: استبيان البرطانات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ١٢، ٢٠١٦.

وفي عدد من البرطانات، تم برمجة مناقشة عندما لا يقتضي النواب برد الوزير على سؤال خطى (أو توقيته المناسب). يعرف هذا الإجراء عادة باسم الاستجواب.

يمكنني أن أطرح أسئلة خطية على الحكومة ويتعين عليها تقديم الإجابة. إذا لم أكن راضياً عن الإجابة، أضع علامة “ليست راضياً”， ثم ينظم نقاش حول الاستجواب في الجلسة العامة.”

أندريا كاروني، عضو مجلس الولايات، سويسرا

عندما تتجاهل الحكومة هذه المواعيد النهائية، فإنها تقوض سلطة البرطان وفعاليته الرقابية. ولذلك، قامت بعض البرطانات بإصلاح قواعدها الإجرائية بشأن التأخير في الرد على الأسئلة الخطية. على سبيل المثال، في كندا يمكن إحالة رد الوزير أو عدم رده إلى لجنة دائمة، وفي هولندا يمكن تحديد الرد على أنه مسألة ذات أولوية. ويمكن للأعضاء أيضاً أن يقدموا إشعاراً للتحدث عن موضوع السؤال في وقت لاحق (مثل الوقت المخصص في نهاية يوم الجلسة).

نصائح لأعضاء البرطان: الأسئلة

لماذا يجب أن أشارك؟

الأسئلة هي إحدى أكثر أشكال الرقابة استخداماً من قبل أعضاء البرطان. الأسئلة والأجوبة تخبر الجمهور عن العمل في البرطان وتضع المعلومات في المجال العام. يمكن استخدامها لتسلیط الضوء على الإخفاقات أو النجاحات الحكومية والضغط على الحكومة لبذل المزيد من الجهد. تساعد الرقابة الناجحة على بناء صورة لأعضاء البرطان والأحزاب السياسية. يجب على جميع أعضاء البرطان أن يثبتوا أنهم يبذلون جهوداً حثيثة من أجل ناخبيهم.

- الأسئلة الشفوية وسيلة فعالة لرفع قضايا الدوائر الانتخابية، وكسب النقاط السياسية، والسعى للحصول على المعلومات، والضغط من أجل العمل الحكومي، وتسلیط الضوء على الحملات أو السعي إلى لقاء مع وزير.
- الأسئلة الخطية مفيدة للحصول على معلومات مفصلة عن العمل الحكومي والخطط والآراء. وبإمكان سؤال خطى مكتوب جيداً تحديد المجالات التي فشلت فيها الحكومة في اتخاذ أي إجراء.
- يمكن لعدد من النواب الذين يتصرفون معاً، سواء بشكل رسمي من خلال الأحزاب أو الكتل أو بشكل غير رسمي، استخدام سلسلة من الأسئلة لإنشاء خطاب سياسي أو تسلیط الضوء على قضية ما. ويمكن القيام بذلك بمروor الوقت أو من خلال تركيز عدد كبير من الأسئلة في جلسة عامة بشأن مسألة واحدة.

ما الذي أحتاجه؟

- القواعد البرلمانية لطرح الأسئلة
- البحوث ذات الصلة حول موضوع السؤال، بما في ذلك معلومات عن السياسات الحكومية والإجراءات والإحصاءات، مصنفة حسب نوع الجنس
- دراسات حالة تتعلق بالناخبين (عند إثارة قضايا الدوائر الانتخابية)

كيف يمكنني المساهمة بفعالية؟

- كن واضحاً حول غرض السؤال.
- تجنب طرح الأسئلة التي سبق طرحها.
- قم بالبحوث.
- بالنسبة للأسئلة الشفوية، استخدم الوقت الذي يتاح لك بحكمة. سؤال مركز واحد أكثر فعالية من خطاب مطول.
- إن طرح أكثر من سؤال في مرة واحدة يسمح للوزير باختيار السؤال الأكثر وضوها للرد عليه وتجنب السؤال الأكثر صعوبة أو إحراجاً.
- حضر الأسئلة التكميلية بعناية لمساعدتك في تحقيق هدفك من طرح السؤال.
- بالنسبة للأسئلة الخطية، كن دقيقاً حول المعلومات أو الإجراءات المطلوبة.
- استخدم عبارات في السؤال تتطلب من الوزير تقديم إجابة هامة ومحددة. مثلاً: “ما هي المناقشات التي أجراها الوزير ...؟”؛ “كم عدد ...؟”؛ “ما هي الخطط التي أعدها الوزير ...؟”؛ “ما هو التقييم الذي قام به الوزير ...؟”؛ “ما هي التقديرات التي قام بها الوزير ...؟”؛ “ما هي سياسة الوزير فيما يخص ...؟”.

بإيجاز: الرقابة في الجلسة العامة

كمجال عام، تمكن الجلسة العامة النواب من تسليط الضوء على القضايا. وقد تكون دينامية الرقابة في الجلسة العامة مختلفة تماماً عن الرقابة في اللجان وقد يكون لها أثر سياسي أكثر إلحاحاً. وفي حالات نادرة، تستخدم الاقتراحات في محاولة لإنقالة حكومة أو أحد وزرائها. غالباً، يتم استخدام الاقتراحات (وإن لم يتم قبولها) لتسليط الضوء على القضايا ذات الأهمية العاجلة والوطنية. إن الأسئلة الخطية والشفوية للوزراء لها أغراض مختلفة، بما في ذلك الحصول على معلومات مفصلة عن السياسات والبرامج الحكومية. لدى بعض البرلمانات آليات مثل الاستجواب الذي يجريه النواب لتدارك الأمور عندما لا يقتتنون بالإجابات التي يتلقونها على أسئلتهم. وكما هي الحال مع اللجان، يجب على البرلمانيات أن تمنح الفرصة للمعارضة لإجراء الرقابة في الجلسة العامة.

٤-٣ الرقابة على الميزانية

إن القدرة على جمع الأموال عن طريق فرض الضرائب دور أساسى قامت به العديد من البرلمانيات عبر التاريخ ولا تزال تقوم به إلى اليوم. وللبرلمان أيضاً مجموعة من الوظائف الأخرى المتعلقة بالتمويل العام والإنفاق.

في معظم البلدان، تضطلع الحكومة بمسؤولية اقتراح الميزانية على البريطان. الميزانية الوطنية هي بيان الحكومة عن النوايا المالية والسياسية. كيف تخطط الحكومة لجمع الإيرادات وإنفاقها؟ ما هي أولويات إنفاقها؟ كيف تنوى تلبية مطالب الجمهور من الناحية المالية؟ من جوانب عديدة، تعكس الخيارات المالية المبنية في ميزانية الحكومة رؤيتها إزاء المجتمع. ومن ثم، فإن الميزانية الجيدة تتسم بالشمولية والشفافية، وتمكن من التنبؤ.

التدقيق في الميزانية مصدر هام للسلطة البرلمانية. وفي الوقت نفسه، تجدر الإشارة إلى التباين الكبير في دور البرلمانيات في عملية وضع الميزانية.^{١٤}

إن مشاركة البريطان في الإدارة المالية العامة والدورة الميزانية موضوع يستلزم تحقيقاً أعمق. ينظر هذا القسم في مشاركة البريطان في الرقابة على الميزانية والفرص الحاسمة للبريطان للقيام بدور بناء وبعض التحديات. ثم ينظر في سبل تعزيز المشاركة البرلمانية في عملية الميزانية.

فرص مراقبة الميزانية

تضع المشاركة البريطانية الفعالة في عملية وضع الميزانية ضوابط وتوازنات لها أهمية حاسمة للحكومة الشفافة والمسؤولية وتتضمن تقديم الخدمات العامة بكفاءة. ومع ذلك، لا تشارك جميع البرلمانيات في الدورة الكاملة للميزانية - بدءاً من التشاور ووضع تدابير الميزانية إلى التقييم ومراجعة الحسابات. يقدم الرسم البياني ٢٣ نظرة عامة على مختلف الطرق التي

الإطار ٢١: الأسئلة والاستجوابات في الأردن والكويت

توضح دراسات الحالة التالية كيف يستخدم بريطاني الأردن والكويت الاستجوابات لمساءلة الحكومة.

الأردن

في الأردن، إذا لم يكن النائب راض عن الإجابة على سؤال خطى، بإمكانه طرحه مرة أخرى على الوزير في الجلسة العامة. وإذا لم يقتتنع النائب مرة أخرى، بإمكانه تحويل السؤال إلى استجواب. إذا لم يرد الوزير على نحو مرض في غضون شهر، يمكن أن يعقب الاستجواب تصويت لحجب الثقة عن الوزير. خلال جلسة عامة واحدة، في ١٥ ديسمبر ٢٠١٥، حول خمسة نواب أسئلتهم إلى استجوابات بعد أن تلقوا إجابات اعتبروها غير كافية.

خلال الفترة من ٢٠١٣ إلى ٢٠١٦، سألأعضاء مجلس النواب ٣٢١٩٤ سؤالاً وأقاموا ٧٧ استجواباً وقدموا ٣٥ طلباً للمناقشات العامة. يعتقد أن الاستجواب، كوسيلة لممارسة الضغط المستمر على الحكومة، قد لعب دوراً هاماً في إعطاء دفعات لعدد من الإصلاحات، بما فيها خطة الاستراتيجية الوطنية للطاقة.

«لدينا طريقتان لمساءلة الحكومة. الطريقة الأولى أقل شدة. أولاً تخبر الحكومة بأنك لست راض عن أدائها وتطلب إجابة. وبالفعل، نحصل على إجابات. تلزم القواعد الإجرائية للبرلمان والدستور الحكومة على الإجابة. ولكن معظم الوقت، لا تكون الإجابات قريبة من الحقيقة. والطريقة الثانية أكثر شدة، ولقد استخدمناها ٣٥ مرة، [وهي الاستجواب]. وبهذه الوسيلة، أستطيع القول إنني غير مقتتنع بالإجابات وأدعوه إلى حجب الثقة. وقد حدث ذلك قبل شهرٍ حول قضية رفع أسعار الماء، لأنه تم في سرية دون إخبار الجمهور، ولم يكن تفسيره صادقاً».

رولا الفرا، عضو مجلس النواب، الأردن

الكويت

في الكويت، يمكن للجمعية الوطنية أن تستخدم الاستجواب للدعوة إلى التصويت بعدم الثقة في الحكومة أو حجب الثقة عن وزير ما، وقد يؤدي ذلك بدوره إلى الاستقالة. وهذا يعزز قدرة النائب على الحصول على المعلومات من الوزراء ومساءلة الحكومة.

وكثيراً ما يتوصل الوزراء الذين يواجهون استجواباً إلى اتفاق مع الجمعية الوطنية لتفادي التصويت على الثقة. وقد حدث هذا في ٨ مارس ٢٠١٦ عندما قبل وزير الشؤون الاجتماعية والعمل ١١ توصية من البريطان تتعلق بمسائل مثل رعاية الأيتام.

وفي حالات أخرى، يستقيل الوزير قبل إجراء الاستجواب، كما حدث بالنسبة لوزير التجارة والصناعة الذي استقال في ٢٣ مارس ٢٠١٥. ومنذ عام ٢٠١٣، أدت ١٩ جلسة استجواب إلى استقالة ستة وزراء وتصويت لتجديد الثقة في وزير واحد. وفي العديد من الحالات الأخرى، قبل الوزراء توصيات النواب.

المصدر: أحمد جزوبي، ٢٠١٦

نصائح لأعضاء البرلمان: الرقابة على الميزانية

- هل تتلزم الحكومة بمستويات معينة من الإنفاق في إطار التزام دولي، مثل العضوية في هيئة إقليمية؟
- ما هي السياسات الجديدة التي يتم إدراجها؟ هل يمكن تمويلها؟ هل تعتمد الحكومة خفض إنفاق آخر لتمويل السياسة الجديدة؟ هل هذا مبرر؟
- ما مدى فعالية الإنفاق حتى الآن؟ ما هي النتائج المتوقعة من النفقات المقترحة؟ هل تم تحقيق القيمة مقابل المطالب؟
- هناك بعض الأسئلة الأخرى التي يجب بحثها:
 - الدخل - كيف ستقوم الحكومة بجمع المال؛ ما هي الضرائب الموجودة؟
 - هل ضريبة الدخل تدريجية؟ أي، هل الذين يكسبون أكثر يدفعون أكثر؟
 - النظر في الميزانية من منظور جنساني - على سبيل المثال، كيف تؤثر الضرائب على الرجال مقارنة بالنساء؟

موارد مفيدة

الاتحاد البريطاني الدولي، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، معهد البنك الدولي، ٢٠٠٤. البريطان، الميزانية ونوع الجنس (http://www.ipu.org/PDF/publications/budget_en.pdf)

الشركاء العالميون الحكومية، ٢٠١٤. أرنى المال: تحسين الرقابة المالية (<http://www.gpgovernance.net/publication/paper-4-show-me-the-money/>)

لماذا يجب أن أشارك؟

تحدد الحكومة نوايا سياستها وكيف تعتمد توفير الموارد لها من خلال الميزانية السنوية. إن هذه من أهم الوثائق التي تنتجها الحكومة. كما أن الرقابة البرلمانية لها نفس القدر من الأهمية. قلة فقط من البرلمانيات تتمتع بسلطة وضع الميزانية، ولكن الكثير منها قادرة على تعديل الميزانية أو رفضها، في حين أن بعض البرلمانيات لا تملك أي سلطة على الإطلاق على الميزانية.

بإمكان اللجان المواضيعية أيضاً مراقبة ميزانية وإنفاق الوزارة المعنية، مما يجلب معارف وخبرات كبيرة للخدمات الخاصة.

ما الذي أحتاجه؟

- فهم عملية وضع الميزانية، بما في ذلك الجداول الزمنية والتاريخ الرئيسية
- فهم المفاهيم الرئيسية:
 - الدخل - كيف تجمع الحكومة الأموال
 - الإنفاق - كيف تنفق الحكومة الأموال
 - الفرق بين الإيرادات والنفقات الرأسمالية
 - الفروق بين الميزانيات والنفقات الفعلية
 - العجز - الفرق بين النفقات والدخل
 - الديون
 - الاقتراض
 - إدارة النقد

- مشورة وتحاليل الخبراء، حيثما كانت متاحة، بما في ذلك التحليل الجنسي؛ توفر بعض البرلمانيات مكاتب للبحث في الميزانية

كيف يمكنني المساهمة بفعالية؟

- النظر في القضايا التي تواجهها الحكومة في السنوات المالية المقبلة والمستقبلية:
 - هل هناك مسائل حرجة محددة تحتاج إلى تمويل، مثل التدخل العسكري، أو حالة طوارئ وطنية، أو ديون أو عجز يجب تسديدها؟

سنوية عن استعراض الميزانية وتصویاتها بشأن الوزارات المعنية. تسلط هذه التقارير الضوء على المجالات التي تتطوّر على مشاكل في استخدام الوزارة للموارد وتقديم تصویات للتحسين. كما أنها تقارن ما تم وضعه في الخطة الاستراتيجية للإدارة مع ما يجري تحقيقه، وتتطرق في التناقضات بين الأهداف والأداء. على سبيل المثال، عندما أعلنت وزارة العدل والتطور الدستوري عن إنشاء محاكم مخصصة للجرائم الجنسية ولكنها لم تخصص ميزانية للمدعين العامين الإضافيين اللازمين، ثمنت الإشارة عن ذلك في تقرير استعراض الميزانية والتوصيات بهدف اتخاذ إجراءات.

يتعين على وزير المالية أن يقدم تقريرا إلى البرلمان بشأن كيفية معالجة مشروع قانون شعبة الإيرادات والميزانية الوطنية للتوصيات الواردة في تقارير استعراض الميزانية والتوصيات. وإذا لم يتم اتخاذ التوصيات في الحسبان، يجب على الوزير أن يشرح السبب.

يتيح القانون أيضاً للبرلمان إبداء الرأي حول الإطار المالي العام للحكومة. يجب على وزير المالية أن يقدم بيان سياسة الميزانية متوسطة الأجل قبل ثلاثة أشهر على الأقل من عرض الميزانية في البرلمان. وبالإضافة إلى مراجعة الإنفاق الحكومي الحالي، فإن البيان يعرض أولويات الإنفاق للسنوات الثلاث القادمة، ويتضمن إطاراً مالياً منقحاً متعدد السنوات. يحال بيان سياسة الميزانية متوسطة الأجل إلى اللجان المعنية بالتمويل والاعتمادات لكي تنظر في آثاره على إمكانيات نمو الاقتصاد في الأجل الطويل وتケفل التوازن المناسب بين الإيرادات والنفقات والاقتراض. وبعد عملية التدقيق هذه، بإمكان البرلمان أن يوصي بتعديل الإطار المالي عند تقديمه مع الميزانية الوطنية.

وبوجه عام، فقد منح القانون للبرلمان القدرة على مراقبة الميزانية. كما فتح المجال أمام المشاركة المدنية من خلال السماح للجان باستشارة الهيئات العامة ذات الصلة أثناء عملية التدقيق. والأهم من ذلك أن التشريع يهدف إلى تحديد مكان الرقابة على الميزانية في سياق الحالة الاقتصادية لجنوب أفريقيا كمجتمع غير متساو بشكل لا يمكن التسامح معه. والآن، بإمكان البرلمان أن يراقب الميزانية بطريقة تيسّر الشمولية وتشجع التحول الاجتماعي واسع القاعدة.

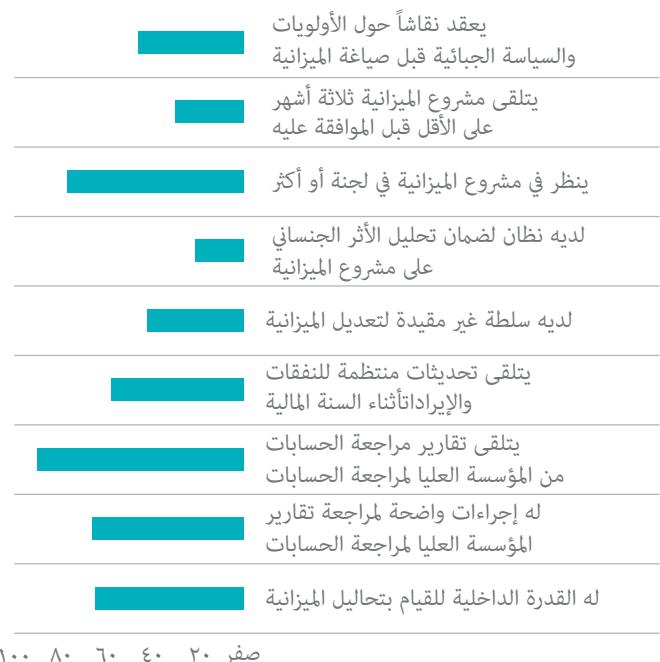
المصدر: Joy Watson, 2016

المساهمة في صياغة الميزانية

يمكن للبرلمانات أن تشارك في عملية وضع الميزانية قبل عرض مشروع الميزانية على الغرفة البريطانية للنظر فيها رسمياً. وتفيد نسبة كبيرة (٤٧٪) من البرلمانيات التي شملتها الدراسة الاستقصائية بأنها تجري مناقشة بشأن الأولويات والسياسات المالية قبل صياغة الميزانية. وتقوم بعض البرلمانيات بإجراء مشاورات قبل وضع الميزانية من خلال لجانها المالية. ويمكن لهذه الجلسات العامة أن تحدد أولويات الجمهور وأن

تستخدمها البرلمانيات التي شملتها الدراسة الاستقصائية التي قام بها الاتحاد البرلماني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لإجراء الرقابة على الميزانية (أو عدم الرقابة عليها).

الرسم البياني ٢٣: الفرق المتاحة للبرلمان للمشاركة في الرقابة على الميزانية



المصدر: استبيان البرلمانيات الذي أعده الاتحاد البرلماني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٢٧، ٢٠١٦ (أساس السؤال: ١٠٠ برلماناً)

تتمتع بعض البرلمانيات بسلطة راسخة لإجراء الرقابة على الميزانية، في حين يضطر البعض الآخر إلى الكفاح من أجل تأكيد سلطته. كان على برلمان جنوب أفريقيا أن يتّظر أكثر من عشرة بعد إقرار الدستور الحالي قبل أن يتمكن من إضفاء الطابع الرسمي على إجراءاته الرقابية (انظر الإطار ٢٢).

الإطار ٢٢: الرقابة البرلمانية على الميزانية في جنوب أفريقيا

ينص دستور جنوب أفريقيا لعام ١٩٩٦ على أن البرلمان يجب أن يسن قانوناً يضع إجراء لتعديل مشاريع القوانين المالية أمام البرلمان، إلا أن التشريع اللازم لم يصدر إلا بعد ١٢ عاماً. يعزى هذا التأخير جزئياً إلى الاختلافات في الآراء السياسية بشأن ما إذا كان ينبغي للبرلمان أن يؤدي دوراً في تعديل الميزانية ومدى صلاحياته. شكك البعض في امتلاك البرلمان للخبرة الفنية للمشاركة في الإدارة المالية. وأخيراً، وبعد جهود التعبئة الاجتماعية التي قامت بها حملة الميزانية الشعبية (وهي مجموعة من المنظمات غير الحكومية والنقابات)، تم إقرار قانون إجراءات تعديل القانون المالي والمسائل ذات الصلة في عام ٢٠٠٩.

يعزز هذا القانون بشكل كبير سلطات الرقابة المالية التي يتمتع بها البرلمان من خلال تنفيذ إجراء لفحص دقيق لميزانيات الإدارات الحكومية. وتقوم اللجان في الجمعية الوطنية الآن بإعداد تقارير

الإجرائية للبرمان (نيوزيلندا)، أو في الممارسة والعرف (كندا، المملكة المتحدة)، أو في بعض أو كل مصادر القانون هذه. وفي معظم بلدان منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، تعرض الميزانية قبل شهرين أو أربعة أشهر من بداية السنة المالية الجديدة. وفي بعض البلدان، يقتضي القانون اعتماد الميزانية السنوية قبل بداية السنة المالية الجديدة.^{١٦}

أفادت ٣٠ في المائة من البرمانات التي شملتها الدراسة الاستقصائية بأن مشروع الميزانية يقدم إلى البرمان ثلاثة أشهر على الأقل قبل الموعد النهائي للموافقة. ومع ذلك، في بعض البلدان تأخر الحكومة عرض الميزانية على البرمان أو يفشل البرمان في تخصيص وقت كاف لتحليله. وهذا يحد من مقدار الوقت المتاح لجلسات الاستماع العامة والمدخلات المقيدة من منظمات المجتمع المدني المتخصصة والاقتصاديين وغيرهم من الخبراء.

تعديل الميزانية

أشارت أقلية كبيرة (٤٢ في المائة) من البرمانات التي شملتها الدراسة الاستقصائية إلى أن لديها “سلطة غير مقيدة لتعديل الميزانية”， ومع ذلك لو أخذت عينة كاملة من البرمانات فقد يتقلص هذا العدد، وعندما لا تكون الخبرة ذات الصلة متاحة للبرمان فإن هذه السلطة قد تكون حبرا على ورق. يمكن للبرمانات التي لا تتمتع بسلطة مباشرة للتعديل أن تستخدم سلطتها في الموافقة على الميزانية لتشجيع التعديلات بطريقة غير مباشرة، ولا سيما عندما لا تفي الميزانيات بالأهداف التي حدتها أصلا. “لقد حددنا الصحة كقضية رئيسية، [و خاصة] وفيات الأمهات. اتخذنا قرارا في تقاريرنا بأن يستهدف هذا القطاع كل ثلاث أو أربع سنوات زيادة الرواتب وتعيين الأطباء وما إلى ذلك. وفي الجلسة الثانية، قلنا إننا لن نوافق على الميزانية حتى يتم التطرق إلى هذه المسألة. كان رئيس اللجنة من الحزب الحاكم، لذلك كان من المزعج جدا للحكومة أن عضوا من حزبها يطالب بهذا التعديل. وفي نهاية المطاف، أذعنـتـ الحكومة.”

ريبيكا كاداجا، رئيسة البرمان، أوغندا

الرقابة على الحسابات العامة

إن الموافقة على قانون الميزانية لا يعني عمل البرمان في الإنفاق العام. على العكس من ذلك، فإنها تفتح فصلا جديدا من المسؤوليات عندما يتولى البرمان زمام المبادرة في رصد الإنفاق الحكومي على مدار العام.

غير أن أقلية كبيرة من البرمانات التي شملتها الدراسة الاستقصائية (٤٤ في المائة) تدعي أنها لا تتلقى تحديثات منتظمة عن النفقات والإيرادات خلال السنة المالية، مما يصعب إجراء تدقيق مستمر وطرح الأسئلة بشأن الإنفاق وفقا للأهداف المحددة.

تقترن بنودا للإيرادات والنفقات. ويستطيع المزيد من البرمانات بدور في مرحلة الصياغة. على سبيل المثال، تستطيع اللجان التدقيق في ميزانيات وخطط الوزارات المعنية ومراجعة تقديراتها الرئيسية. التقديرات الرئيسية هي ما تتوقعه الحكومة من إنفاق في السنة المالية المقبلة، وهي موزعة حسب الإدارات والبرامج. قد يكون استعراض التقديرات راسخا في الخطة السنوية لعمل اللجنة وقد يشمل التدقيق في تخطيط البرامج. مثلا:

- ما هو تأثير البرنامج؟
- ما هو تحليل التكلفة / المنفعة للبرنامج؟
- كيف سيتم رصد الأداء؟
- ما هي الآثار الجنسانية المتترتبة على كل من أثر البرنامج والنفقات ذات الصلة؟

تجري بعض البرمانات مناقشة قبل إعداد الميزانية ستة أشهر قبل السنة المالية الجديدة. تتركز المناقشات عادة حول بيان حكومي للبرمان عن نوايا سياستها المالية وأهدافها وسقوف الإنفاق للعام المقبل.

دراسة الميزانية المقرحة

حالما تقدم مشاريع الميزانية، ينتظر من البرمان التدقيق فيها. وكما بين الرسم البياني، ٢٣، أكدت ٧٧ في المائة من البرمانات في الردود على الدراسة الاستقصائية بأن مشاريع القوانين ترسل عادة إلى “لجنة أو أكثر” للمراجعة. هناك طرق مختلفة تستخدمنها اللجان للرقابة على الميزانية. تطلب بعض البرمانات من جميع اللجان الدائمة أن تستعرض جوانب الميزانية ذات الصلة وأن تقدم تقاريرها إلى لجنة مركبة للميزانية، في حين أنشأت لجان أخرى لجان مخصصة لاستعراض الميزانية.

“لقد شكلنا لجنة الميزانية التي تبحث في كيفية إنفاق الحكومة في السنوات الأخيرة وما تطلبه للعام القادم. هذه هي ميزانيتنا الثالثة. لجنة الميزانية لها سلطة تعديل مبالغ الإنفاق على بنود معينة. كما أن لديها القدرة على نقل الموارد من مجال إلى آخر، وهي اللجنة الوحيدة التي لديها تلك السلطة. ومن الأمور الجيدة في عملية لجنة الميزانية هذه أنها تشاركية. في بعض الأحيان، لا تنفق فتلجاً إلى خبراء استشاريين خارجين يقدمون مشورتهم. وحتى فيما يخص الضرائب، ندعو الناس إلى إخبارنا عن التأثير.”

آن ماكيند، رئيسة الجمعية الوطنية، جمهورية تنزانيا المتحدة تشمل الشفافية المالية منح الوقت الكافي للبرمان للتدقيق في مشروع الميزانية.^{١٥}

إن الفترة الزمنية المخصصة لاستعراض الميزانية قد تكون محددة إلى حد كبير في الدستور (الدانمرك، فنلندا، فرنسا، إسبانيا، جمهورية كوريا)، أو في التشريعات (الولايات المتحدة، ألمانيا، اليابان، السويد)، أو في القواعد

الإطار ٢٣ : عوامل فعالية لجان الحسابات العامة

تختص لجان الحسابات العامة في الرقابة المالية بعد الإنفاق للتأكد من أن الإدارات الحكومية تنفق الأموال العامة بطريقة نزيهة وقانونية. غالباً ما تساعدها في هذه المهمة مؤسسات مراجعة الحسابات التي قد تكون مستقلة عن الحكومة وتقدم أعمالها مباشرة إلى لجنة الحسابات العامة. وللتأكيد على أن عملية المراجعة هذه مهمة بريطانية واضحة، ومستقلة تماماً عن الحكومة، فإن لجنة الحسابات العامة يرأسها عادة نائب من أحزاب المعارضة.

تحدد الرابطة البريطانية للكومونولث ومعهد البنك الدولي مجموعة من العوامل لتحسين فعالية لجان تقييم البرامج:

الحجم: يجب أن تكون لجنة الحسابات العامة صغيرة نسبياً.

السياسة: يجب أن يرأس اللجنة أحد أعضاء المعارضة.

الخبرة: يجب أن يكون رئيس اللجنة من كبار البريطانيين.

مدة الخدمة: ينبغي تعين اللجنة لولاية كاملة ومنحها موارد كافية.

القواعد: ينبغي أن تكون مهام اللجنة و اختصاصاتها واضحة.

التوافق: يجب أن تجتمع اللجنة بشكل متكرر.

الانفتاح: يجب أن تكون جلسات لجنة الحسابات العامة مفتوحة للجمهور.

العلاقة مع المؤسسة العليا مراجعة الحسابات: ينبغي إ حاللة تقرير المراجع العام تلقائياً إلى لجنة الحسابات العامة، وينبغي أن يجتمع المراجع العام مع اللجنة مراجعة النقاط الهامة للتقرير.

إعداد التقارير: ينبغي للجنة الحسابات العامة أن تصدر تقارير رسمية موضوعية إلى البريطاني مرة في السنة الأقل.

الاستدامة: ينبغي للجنة الحسابات العامة أن تضع إجراء مع الحكومة لمتابعة نتائج تقاريرها.

المصدر: الرابطة البريطانية للكومونولث ومعهد البنك الدولي، ٢٠٠٦.
التدقيق المالي البريطاني: دور لجان الحسابات العامة

الموارد الازمة لتحليل الميزانية

يتطلب تحليل الميزانية مهارة متخصصة. ويحتاج النواب إلى إدراك المفاهيم وأساليب المعنية. ينبغي أن يكون الموظفون البريطانيون قادرين على تقديم تحليل دقيق لميزانيات الإدارات، لا سيما من منظور المساواة بين الجنسين ومنظور الفئات المهمشة اجتماعياً.

وبمراجعة ذلك، من الأهمية يمكن أن يتلقى الموظفون وأعضاء البريطاني تدريباً مناسباً. لكن، في حين أفادت ٦٥ في المائة من البريطانيات بأن لها القدرة الداخلية على إجراء تحليل الميزانية، فإن أقل من ٥٠ في المائة منها

”من الصعب جداً إجراء الرقابة على التسوية الفعلية للحسابات السنوية، لأن لدينا نفقات سنوية حكومة ثم يتم إغلاق السجلات. وبالتالي، عندما تخرج الحسابات، يكون الوقت قد مر. لذا، من الصعب جداً إجراء الرقابة على ذلك. والرقابة على الحسابات تخضع لمراقبة الميزانية، مما يزيد من الصعوبة. ولأننا الآن في حزب المعارضة، ليس لدينا الحق في إجراء أي تغيير في الميزانية؛ هذا من صلاحيات الحزب الحاكم. وهذه صعوبة أخرى“.

شينامي نيشيمورا، عضو مجلس النواب، اليابان

عند التدقيق في الميزانية، من السهل أن ننسى أن الأرقام في بيان الميزانية تتعلق بالحياة الحقيقة. وكما يشير النواب من جيبوتي، فإن فحص حسابات المستشفى، في هذه الحالة، شيء، ولكن زيارة المستشفى نفسه قد تكون طريقة أفضل لتقدير مدى استخدام الأموال بفعالية:

”لما خططنا للذهاب إلى المستشفى، كان هدفنا تحديد ما إذا تم التقيد بالميزانية المخصصة للمستشفى أو تجاوزها. ... كان الغرض التأكد من تحقيق الهدف. فلاحظنا أنه قد تم التقيد بحدود الميزانية، ولكن الاحتياجات كانت أكبر من التوقعات. كانت عملية المراقبة فعالة لأننا ذهبنا إلى عين المكان. لو لم نفعل لما لاحظنا ذلك.“.

ديكا أحمد إمي، وحسن سعيد غومانه، عضوي الجمعية الوطنية، جيبوتي

يتعين على البريطاني والنواب إيلاء اهتماماً كبيراً للتركيز في المقام الأول على الآثار والتنفيذ على المستوى الوطني من خلال عملهم الرقابي، وأن يميزوا بعينية بين ذلك ووظائف التمثيل، فقد يكون مفيداً تخصيص بعض الوقت لفحص الآثار ”على أرض الواقع“.

وما يساعد البريطاني بصفة حيوية على التدقيق في المال العام هو الاتصال بالمؤسسة العليا مراجعة الحسابات، تقوم بهذه المهمة عادة لجنة الحسابات العامة أو ما يعادلها من لجان مراجعة الحسابات، (انظر الإطار ٢٣). العمل مع المؤسسة العليا مراجعة الحسابات بصفة وثيقة وسيلةً هام جداً، يمكن البريطاني من الاستفادة من الخبرة التقنية الحيوية ومنع سوء الإدارة والفساد (انظر الفصل الخامس). على سبيل المثال:

”يدقق المراجع العام للحسابات في تринيداد وتوباغو في الحسابات العامة لترینیداد وتوباغو (بما في ذلك حسابات المحكمة) سنوياً، فضلاً عن الحسابات والميزانيات العمومية والبيانات المالية لجميع مؤسسات الدولة ويقدمها إلى البريطاني. ثم تحال تقارير المراجعة العام إلى لجنة الحسابات العامة أو لجنة حسابات المؤسسات العامة. يعمل المراجع العام بشكل وثيق مع لجان الحسابات العامة لمساعدتها عند فحص البيانات المالية المراجعة للهيئات العامة“.

مستندات خطية، البريطاني، ترينيداد وتوباغو

المستقلة تيسر إجراء الرقابة على الميزانية عن طريق تبسيط المعلومات ذات التقنية العالية، وإنتاج تحليل متخصص ورصد امتحال الحكومة للوائح المالية الوطنية والدولية.

“أنشأت الجمعية الوطنية مكتب الميزانية البريطاني لجمهورية صربيا في ١٣ نوفمبر ٢٠١٣ لدعم رقابة البريطان على الحكومة. يساعد المكتب أعضاء البريطان أثناء إجراءات الميزانية (من حيث تقديم آراء الخبراء والتحليلات والدراسات الموجزة في مختلف المجالات)، وفي عملية إعداد التقارير عن تنفيذ الميزانية. ويتمثل الهدف في نهاية المطاف في إنشاء خدمة خبراء بشأن قضايا الميزانية والرقابة المالية، وتقدم المشورة والمعلومات وأنواع أخرى من الدعم إلى النواب”.

سلوبودان فوكادينوفيتش، مدرس مساعد، كلية الحقوق، جامعة الاتحاد، صربيا

أنشأ البريطان الإيطالي مكتب الميزانية البريطاني في عام ٢٠١٤ لتحليل سياسة الاقتصاد الكلي التي تنتهي بها الحكومة ورصدتها وتوقعات المالية العامة ورصد الامتحال لقواعد الميزانية المحلية والأوروبية. يعمل المكتب على أساس برنامج عمل سنوي، ويقوم بإعداد التحليلات والتقارير بناء على طلب اللجان البريطانية المسؤولة عن المالية العامة.^{١٧}

بالإضافة إلى توفير مجموعة كاملة من تحاليل الميزانية، تستطيع مكاتب الميزانية البريطانية أن توفر التطوير المهني الذي يحتاجه البريطانيون للاضطلاع بدورهم الرقابي بفعالية. ولكن، قد تجد العديد من البريطانيات الأصغر حجماً صعوبة في إنشاء مكتب متخصص بسبب نقص الموارد المالية والبشرية. وفي تلك الحالات، يصبح التعاون الملائم مع المنظمة الوطنية لمراجعة الحسابات هاماً بصفة خاصة، وتبرز ضرورة الخبرة الخارجية، حيثما كان ذلك متاحاً، لمساعدة البريطان.

الميزنة التي تراعي الفوارق الجنسانية

إن ضمان استجابة الميزانية لاحتياجات جميع الناس، بمن فيهم النساء والرجال، جانب هام من جوانب تعليمي مراعاة المنظور الجنسياني في الرقابة البريطانية. فلا جدوى من تبسيط الجوانب التقنية لعملية وضع الميزانية إذا كان توزيع الموارد الوطنية غير كاف أو غير عادل. والواقع أن الغرض الأساسي من مشاركة البريطان في مقترنات ميزانية الحكومة هو التفاوض على تسوية عادلة على الصعيد الوطني. إن تحليل الميزانية من منظور النوع الاجتماعي جزء أساسي من ضمان الإنصاف، من خلال تحديد الاحتياجات والمساهمات التي يقدمها الأفراد للاقتصاد، ويفيسي آثار سياسة الإنفاق الحكومي على الرجال والنساء، والفتیان والفتیات. وهذا يستدعي الحاجة إلى التدقيق في نتائج الميزانيات، ويسمح بتوزيع الإنفاق العام على نحو أفضل وأكثر كفاءة.^{١٨}

^{١٧} مستندات خطية لهذا التقرير، مجلس النواب، إيطاليا.

.Quinn, 2009 ١٨

قدمت نوعاً من التدريب في هذا الاختصاص (الاستبيان بشأن البرطانات الذي قام به الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، المسؤول ٢٠١٦، ٣٦).

“عندما عرضوا الميزانية، كان كل واحد بإمكانه دراسة الميزانية وطرح الأسئلة، وقد فعلنا ذلك. ثم تلقينا بعض التدريب فتعلمنا كيفية التدقيق في الميزانية وكيفية طرح أسئلة جيدة، وهذا ما نقوم به الآن”.

فيكتورين شيكونغو، عضو المجلس الوطني، ناميبيا

الإطار ٤ : سلامة البيانات

تتطلب مراقبة جودة الحسابات العامة بيانات ذات نوعية. من المسلم به أن تحديد المشاكل ورصد التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف الإنمائية يتطلبان بيانات ذات نوعية، لذا فإن خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ تتضمن مقدماً محدداً لبناء القدرات الإحصائية الوطنية: “تعزيز تقديم الدعم لبناء قدرات البلدان النامية، بما في ذلك أقل البلدان نمواً والدول الجزئية الصغيرة النامية، لتحقيق زيادة كبيرة في توافر بيانات عالية الجودة ومناسبة التوقيت وموثوقة ومفصلة حسب الدخل، ونوع الجنس، والسن، والعرق، والاتنماء العربي، والوضع كمهاجر، والإعاقة، والموقع الجغرافي وغيرها من الخصائص ذات الصلة في السياقات الوطنية، بحلول عام ٢٠٢٠” (المقصد ١٧، ٨).

ولضمان سلامة البيانات، يجب على البريطان مراقبة صحة البيانات التي يستخدمها والاتصال بالمكتب الإحصائي الوطني لضمان حصول اللجان على البيانات التي تلبي احتياجاتها. تشمل الأسئلة التي يجب وضعها في الاعتبار ما يلي:

- من الذي قدم البيانات؟ هل هو مصدر حسن السمعة وموثوق به؟
- كيف تم جمع البيانات؟ هل تم التحقق من المنهجية بصفة تجريبية من قبل هيئات أخرى (على سبيل المثال مكاتب إحصائية وطنية أخرى أو على مستويات أخرى من الحكومة)؟
- هل البيانات تمثل السكان؟ ما هي تقنيات أخذ العينات المستخدمة؟
- هل البيانات مصنفة حسب الجنس، والفئات العرقية والأقليات، والأشخاص ذوي الإعاقة، والعمur؟
- ما هي تكلفة إنتاج هذه البيانات؟ هل هناك تحديات وكيف يمكن تجاوزها؟

مكاتب الميزانية البريطانية

في أعقاب الأزمة المالية العالمية لعام ٢٠٠٨، سعت بعض البريطانيات إلى زيادة قدرتها التحليلية بإنشاء مكتب الميزانية البريطاني أو وحدة بحث داخلية. تستطيع الوحدات المتخصصة الداخلية ومكاتب الميزانية البريطانية

بإمكان البرمانات التي ليست لها ولاية رسمية لتطبيق الميزنة المراهضة للاعتبارات الجنسانية أن تطبق مبادئها. ولكي يحدث ذلك، يجب الحصول على دعم قادة البرمان، الذين قد يكونوا قدوة لإحداث تغيير عام في السلوك (انظر أيضا الفصل الخامس). ومع ذلك، قد تستغرق بعض الوقت.

لقد طالبنا بوضع ميزانية تراعي الفوارق بين الجنسين في البرمان حتى نتمكن من تقييم هذه البرامج والسياسات، لمعرفة ما إذا كان لها أثر في الواقع وتساعد على تمكين المرأة. وما حصلنا عليه هو نصف صفحة في الميزانية تقول إن الإنفاق العام على النساء بلغ ٢٠٪ في المائة، دون أي تفاصيل عن مصدر هذه الأرقام. أريد أن أعرف ما إذا كانت الحكومة تتحدث عن النساء اللاتي يعملن في القطاع العام أو القطاع الخاص، على سبيل المثال؟ وما هو المبلغ الإجمالي الذي أنفق على المرأة [في كل قطاع]؟“.

رولا الفرا، عضو مجلس النواب، الأردن

الإطار ٢٥: تحليل الأثر الجنسي في مشروع الميزانية في السويد

ظهرت فكرة إدماج منظور المساواة بين الجنسين في الميزانية الوطنية (الميزنة الجنسانية) في أواخر الثمانينيات في السويد، ولكن لم تنتقل من مرحلة المشروع لتصبح جزءاً من العمل العادي حتى عام ٢٠٠٤ عندما اعتمد البرمان خططاً مدتها ست سنوات لتعزيز مراقبة المنظور الجنسي في المكاتب الحكومية مع تركيز خاص على العمل المتعلق بالميزانية. وتشمل الميزنة الجنسانية ثلاثة مجالات مختلفة: الإدارة الاقتصادية والرقابة على الوكالات الحكومية، والمأمورات التي تستند إليها القرارات المتعلقة بالسياسات الاقتصادية، والإحصاءات المصنفة حسب نوع الجنس كأداة هامة في السعي لتحقيق المساواة بين الجنسين. في السنوات الأولى، تركز العمل أولاً وقبل كل شيء على جعل منظور المساواة بين الجنسين مرجياً في الإدارة المالية للوكالات العامة، وهو ما ينطوي على زيادة الوعي - من منظور المساواة بين الجنسين - بالصلة بين أهداف العمليات الحكومية وتمويلها، ونتائجها. وتضمنت خطة تعزيز مراقبة المنظور الجنسي في عملية الميزنة عدداً من المؤشرات الرئيسية التي ينبغي متابعتها سنوياً؛ على سبيل المثال، مدى تصنيف الإحصاءات في مشروع الميزانية حسب نوع الجنس (منذ عام ٢٠٠٣، تتضمن ميزانية الدولة مرفقاً للمساواة بين الجنسين، يصف على وجه التحديد تخصيص الموارد الاقتصادية بين النساء والرجال)، وكم هدف في سياسات المساواة بين الجنسين تم تحديده في مختلف مجالات السياسة العامة، وكم عدد التحليلات التي أجريت بشأن المساواة بين الجنسين.

المصدر: مستندات خطية لهذا التقرير، برمان السويد، ٢٠١٥.

وقد عرفت الميزنة المراهضة للمنظور الجنسي بأنها: “نهج يهدف إلى تعزيز مراقبة المنظور الجنسي في رسم السياسات الاقتصادية ويسعى إلى تحويل عملية الميزنة برمتها. لا تشير الميزنة الجنسانية إلى النفقات المخصصة للمرأة فحسب، بل تشیر أيضاً إلى تحليل الميزانية بكاملها من منظور جنسي، بما في ذلك الأمن والصحة والتعليم والأشغال العامة وما إلى ذلك، لضمان استيفاء المخصصات والآثار المرتبطة على ذلك لاحتياجات الرجال والنساء“.^{١٩}

نسبة تفوق ٢٠٪ في المائة بقليل من البرمانات التي شملتها الدراسة الاستقصائية أفادت بوجود نظام لضمان تحليل الأثر الجنسي لمشروع الميزانية.

لقد تم إدخال الميزانية المراهضة للاعتبارات الجنسانية في ديسمبر. ومن أجل اعتماد أي قانون، علينا أن نقرأه ثلاث مرات. يتم توضيح بيان الأثر الجنسي في أثناء القراءة الأولى. ثم ترسل الميزانية إلى جميع الوكالات الحكومية مع توصياتنا التي يتعين عليها تنفيذها قبل القراءة الثانية. فعلى سبيل المثال، أوصينا بدفع أجوره للنساء اللواتي لديهن أطفال معوقون. سيحصلن على راتب وسيحصلن على معاش“.

إينورو ألتيبايفا، عضو المجلس الأعلى، قيرغيزستان

“في الآونة الأخيرة، شرعت الحكومة الإسرائيلية في إضافة تحليل جنسي إلى قانون الميزانية نصف السنوي. ويضيف مركز البحث والإعلام [التابع للكنيست] تحليلاً نقدياً لهذه البيانات إلى الوثائق التي يعدها لأعضاء البرمان حول تشريع الميزانية“.

مستندات خطية، الكنيست، إسرائيل

ينبغي للبرمانين أن يضغطوا على الحكومات لوضع ميزانيات تراعي الفوارق بين الجنسين، وضمان انسجام مبدأ الميزنة المراهضة للاعتبارات الجنسانية في جميع مراحل دورة الميزانية، بدءاً من إعداد ميزانيات الإدارات إلى التقييم والاستعراض.

أدرجت بعض البرمانات الميزنة المراهضة للاعتبارات الجنسانية في إطارها القانوني. ففي النمسا، على سبيل المثال، يمنح الدستور الاتحادي للبرمان ولاية قانونية للميزنة المراهضة للاعتبارات الجنسانية، ويلزم الحكومات الاتحادية والولائية والبلدية بمراعاة المساواة بين الجنسين في عملية الميزنة. بالإضافة إلى ذلك، أدخل قانون الميزانية الاتحادي لعام ٢٠١٣ تقييمات إلزامية للآثار الجنسانية في إطار عملية رئيسية لإصلاح عملية الميزنة.

٥-٣ الاستنتاجات

في معظم البرمانات، توجد آليات وممارسات رقابية عديدة يمكن اختيارها. من الناحية النظرية على الأقل، هذه الأدوات متاحة للجميع. ومن الناحية العملية، قد تتفاوت فرص أعضاء البرمان للمشاركة في الرقابة وفقاً للحزب أو الأقدمية أو الخبرة أو الجنس. يحتاج النواب إلى التعرف على الطرق المختلفة لتنفيذ الرقابة في سياقات مختلفة. وعلى الرغم من أن لهما ميزات مختلفة، فإن الرقابة في الجلسات العامة والرقابة في اللجان غالباً ما تكونان متكاملتان. عادةً ما تكون مخرجات لجنة التحقيق متاحة للاستخدام في المناقشة العامة أو إشارات للسؤال الشفوي أو الخطى. وعلى نفس المنوال، فإن التحقيق الذي تقوم به اللجنة غالباً ما يكون متصلة في مواضيع المناقشات العامة أو البيانات الوزارية - أو يمكن إحالة مسألة مباشرة إلى لجنة عن طريق الجلسة العامة.

بـإيجاز: الرقابة على الميزانية

إن اعتماد الميزانية أقدم وأقوى وظيفة بريطانية تشمل الرقابة. يحتاج البرمان إلى تأكيد حقه في الرقابة على الإنفاق العام في جميع مراحل الدورة، بدءاً من صياغة الميزانية، إلى الموافقة، والتنفيذ، والتقييم، والاستيفاء. كما أنه يحتاج إلى وقت كافٍ وخبرة للقيام باستفسارات مفصلة، وزيارات ميدانية، حيثما كان ذلك ملائماً، الأمر الذي يمكنه من فهم الكيفية التي تؤثر بها الميزانيات على حياة الناس. ويمكن لمكاتب الميزانية البريطانية، حيثما يكون ذلك عملياً، أن تساعده في توفير تحاليل متخصصة للميزانية وتدريب أعضاء البرمان والموظفين. يطبق عدد متزايد من البرمانات مبادئ الميزنة المراعية للمنظور الجنسي، غير أن فوائدها والتقنيات المستخدمة في تنفيذها لا تزال بحاجة إلى مزيد من الدراسات الاستقصائية والرصد.

الفصل الرابع: حالات محددة للرقابة

القدرة: هل يملك البريطاني الموارد اللازمة، والموارد البشرية الكافية، وإمكانية الاطلاع على المعلومات المصنفة، والخبرة الفنية في مجال الأمن القومي؟

الموقف: هل لدى أعضاء البريطاني رغبة في مسألة القطاع الأمني عن أعماله؟

المصدر: مركز جنيف للرقابة الديمقراطية على القوات المسلحة، ٢٠١٦

إن الفرضية الأساسية في مجال الأمن والاستخبارات هي أن الإعلان عن عمل الوكالتين في سياق نشاط رقمي بريطاني بتفاصيل مماثلة لتلك المتعلقة بوزارة متخصصة أو وكالة عامة سيعرض الأمن القومي للخطر. بيد أن بعض البرمانات، إدراكاً منها بخصوصية هذا المجال وأهميته، قد أدرجت هذه المسائل ضمن اختصاصها الرقابي الشامل، وشكلت لجاناً مخصصة للأضطلاع بهذه المهمة.

الإطار ٢٧ : اللجنة البريطانية النرويجية المعنية بمراقبة الاستخبارات

اللجنة البريطانية النرويجية المعنية بمراقبة الاستخبارات لجنة دائمة تتتألف من سبعة أعضاء ينتخبهم البريطاني لمدة خمس سنوات، وهي مسؤولة عن الرقابة على جهاز أمن الشرطة، وجهاز أمن الدفاع، والاستخبارات العسكرية. وتتولى اللجنة مسؤولية الرقابة المستمرة على عمل هذه الأجهزة، وتحقق في الشكاوى. كما تبادر بالبت في مسائلها الخاصة، حسب الاقتضاء. ويتمثل هدف اللجنة الرئيسي في حماية أمن المواطن.

تقدم اللجنة تقارير سنوية إلى البريطاني. ولا يحق لها إصدار أوامر للأجهزة لاتخاذ إجراء محدد بشأن مسألة ما، ولا أن تتخذ قرارات تكون الأجهزة ملزمة بالامتثال لها. ومع ذلك، يجوز لها أن تبدي رأيها بشأن المسائل أو الحالات التي تتحقق فيها في إطار واجباتها الرقابية، وأن تقدم توصيات إلى الأجهزة. وعلى سبيل المثال، قد توصي اللجنة بحذف معلومات تتعلق بشخص ما من سجلات الأجهزة، أو أن يُعاد النظر في قضية ما، أو وقف ممارسة أو إجراء. وقد تؤكّد اللجنة، في تقاريرها المقدمة إلى البريطاني النرويجي بشأن أنشطة الرقابة، على حالات أو مشاكل مختلفة مرتبطة بخدمات اللجنة البريطانية النرويجية لمراقبة الاستخبارات تعتبرها ذات صلة أو تستدعي الاهتمام في الوقت الحاضر.

وتزود تقارير اللجنة البريطاني النرويجي بالمعلومات الذي يحتاجها ليقرر ما إذا كانت التعديلات على التشريعات الحالية، أو التغييرات في الممارسة الحالية ضرورية. وتتوفر أيضاً تقارير خاصة للجنة باللغة الإنجليزية.

المصدر: اللجنة البريطانية النرويجية لمراقبة الاستخبارات، ٢٠١٦
[\(https://eos-utvalget.no/english_1/\)](https://eos-utvalget.no/english_1/)

يُلقي هذا الفصل نظرة مopsisية على ثلاثة مجالات تشكل تحديات محددة وتحتاج إلى أسلوباً خاصاً من البريطاني لتحقيق فعالية الرقابة. ويشير القطاع الأمني قضايا خاصة تنشأ عن الوصول إلى معلومات حساسة للغاية ومعالجتها بصورة آمنة. وتستدعي الرقابة على الالتزامات بموجب القانون الدولي لحقوق الإنسان نهجاً شاملًا، حتى وإن كانت المسؤولية الرئيسية تقع في الغالب على لجنة ذات ولادة في مجال حقوق الإنسان. وتستدعي الرقابة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة نهجاً للتعلم داخل البريطاني بوصفه إحدى الوسائل لمعالجة قلة الموارد لدى العديد من البرمانات المتوسطة والصغيرة، ولا سيما عند دعوتها لرصد أهداف متنوعة ومعقدة.

٤ - القطاع الأمني

في العديد من مجالات السياسة الداخلية والخارجية، تتسم العلاقة بين الولاية الديموقراطية للحكومة وحق اللجنة الرقابية وواجبها في التحدي باستقرار نسبي، بيد أن بعض القطاعات متنازع عليها؛ وتواجه صعوبات كبيرة في التعامل. ويزر القطاع الأمني في الطرف الآخر من المعادلة تحديات عديدة تواجه الرقابة البريطانية عموماً.

الإطار ٢٦ : إدارة القطاع الأمني

تعد إدارة القطاع الأمني نموذجاً جديداً نسبياً، إذ أنه حقق، منذ إنشائه في التسعينيات، تقدماً استثنائياً في الخطابين السياسي والأكاديمي. وقد عملت على توسيع نطاق العلاقات المدنية - العسكرية الضيق ليشمل القطاع الأمني بأكمله، بما في ذلك القوات المسلحة، والشرطة، وأجهزة الاستخبارات، وأمن الحدود، والشركات الأمنية الخاصة، والمليشيات. وإلى جانب القطاع الأمني نفسه، فقد ازدادت الحاجة أيضاً للمساعدة الديموقراطية، والسيطرة المدنية على القطاع الأمني لتشمل في الوقت الراهن جميع المؤسسات الإدارية والرقابية، مثل السلطات التنفيذية، والتشريعية، والقضائية، وأجهزة الرقابة المستقلة، والمجتمع المدني.

قدرة البريطاني على إدارة القطاع الأمني:

هناك تحديات معينة تواجه البريطاني بشأن الرقابة على القطاع الأمني. وتشمل هذه التحديات الحاجة للتعامل مع المعلومات المصنفة، والنقص المحتمل للخبرة الفنية في امدادات ذات الصلة بإدارة القطاع الأمني. يمكن تقييم قدرة البريطاني على إدارة القطاع الأمني من خلال المعايير الثلاثة التالية:

السلطة: هل يملك البريطاني سلطة قانونية ومجاًلاً لممارسة الرقابة على القطاع الأمني؟

يتعين على الحكومة الحفاظ على سرية أنشطتها على أساس مسؤوليتها عن الدفاع. وبالمثل، فإن لديها دافع قوية للتأكد من أن نفاذ اللجنة إلى المعلومات يكون معتبراً. وكما هي الحال في أي قطاع آخر، فإن عمل أي لجنة أمنية مسيرة بشكل حيد من شأنه أن يطمئن الجمهور بأن المصلحة العريضة يجري النظر فيها فيما يعتقد أنه بالضرورة عالم مغلق إلى حد كبير. وكلما تضاءلت قدرة منظمات التحقيق الأخرى، مثل وسائل الإعلام، في الحصول على المعلومات المتصر بها، كلما ازدادت أهمية حقوق البريطاني في الحصول عليها.

إن النقاش حول فعالية الرقابة المعقولة على هيئات الأمن والاستخبارات وطبيعتها نقاش مستمر، مع الأخذ في الحسبان وجهات نظر مختلفة بشأن جدواها. وفي أعقاب هجمات الحادي عشر من سبتمبر على الولايات المتحدة، عكفت اللجنة الوطنية المعنية بالهجمات الإرهابية على الولايات المتحدة (لجنة ١١/٩) على مسألة الرقابة على دائرة الاستخبارات الأمريكية. وخلصت إلى وجود استياء واسع بين المشرعين حول سلطة الرقابة التي يتمتع بها الكونغرس، وأن رقابة الكونغرس على وكالات الاستخبارات كانت "مختلة". ومع أن اللجنة أفرت بوجود صعوبات جمة في تعزيز الرقابة، فإنها اعتبرت أن الاضطلاع بذلك يُعد أمراً حيوياً.^١

بإيجاز: القطاع الأمني

تشكل الرقابة على القطاع الأمني تحدياً خاصاً يتعلق بإمكانية نفاذ البريطاني إلى المعلومات السرية التي يحتاجها لإجراء تدقيق فعال مع الحفاظ على السرية. وقد أقر عدد متزايد من البريطانيات بأن هذا يشكل تحدياً يتعين التصدي له، وتستخدم مجموعة أساليب لضمان اضطلاع البريطانيات بدورها. ويجب أن يكون للجان المكلفة بالرقابة إطلاع كاف بالمسائل الأمنية والاستخباراتية لكي يكون عملها ذا جدوى، ولا سيما أن تناول تقاريرها ثقة الجمهور.

٤- الالتزامات الدولية في مجال حقوق الإنسان

يضطلع البرلمان بدور مهم في حماية حقوق الإنسان والدفاع عنها، بما في ذلك من خلال وظيفته الرقابية. وفيما تتولى الحكومات مسؤولية ضمان قيام جميع الأشخاص بالحقوق التي تكفلها الالتزامات الدولية في مجال حقوق الإنسان، تكون البريطانيات مسؤولة عن الرقابة على الحكومات في الوفاء بهذه الالتزامات.

يوجد فرق بين أجهزة الرقابة التي أنشئت بموجب معاهدات حقوق الإنسان الأساسية التسع (انظر الإطار ٢٩)، والهيئات الناشئة بموجب ميثاق الأمم المتحدة، مثل مجلس حقوق الإنسان، والاستعراض الدوري الشامل. تتولى هيئات لخبراء مستقلين مرموقين متخصصين في تشريعات حقوق الإنسان رصد الالتزامات بموجب معاهدات حقوق الإنسان على الصعيد الدولي. كما ترصد الدول الأعضاء في مجلس حقوق الإنسان التابع

ويخضع مدى قدرة هذه اللجان على الخوض في المسائل التشغيلية لقيود، ولكن يجوز لها أن تبدي آرائها، وقد يُسمح لها بتقديم تقارير إلى البريطاني. وبذلك، يكون عمل اللجان الاستخباراتية مشابهاً لعمل لجان التدقيق البريطاني الأخرى.

بيد أن درجة موثوقية هذه التقارير وفائدها العامة للبريطاني، بوصفها "منتجاً رقابياً"، تعتمد على درجة نفاذ اللجنة إلى الوكلالات المعنية، كما تعتمد، في حالة تعامل اللجنة مع مسائل حساسة، على توافق الآراء بين والحكومة واللجنة على مدى كشف المعلومات، وإن كان هذا الأمر صعباً للغاية. وإذا كانت الحدود المتفق عليها للوصول إلى المعلومات مقيدة بشكل مفرط، فإن التقارير التي ستعدها اللجان ستفتقر للمصداقية، ويرجح أن تهتز ثقة الجمهور في العملية الرقابية.

وقد وضع برمان اليابان إجراءً خاصاً لمراقبة الحالات المحددة حيث تكون معلومة ما معينة بوصفها سراً من أسرار الدولة:

"لرصد إدارة الحكومة لنظام حماية الأسرار الخاصة بصفة مستمرة، تنشأ في كلتا غرفتي البريطاني هيئة للرقابة والاستعراض للأسرار المعينة بصفة خاصة. وتحقق هتان الهيئتان في الظروف التي يتم فيها تصنيف المعلومات كأسرار معينة بصفة خاصة، أو إلغاء مثل هذا التصنيف، أو القيام بعمليات التصريح الأمني. كما تنظر الهيئتان في مدى ملاءمة القرارات التي يتخذها رؤساء الأجهزة الإدارية للاستجابة لطلبات البريطاني المتعلقة بالإصلاح عن الأسرار المعينة بصفة خاصة."

مستندات خطية، البريطاني الياباني

الإطار ٢٨ : حدود تقديم التقارير في مجال الأمن والاستخبارات في المملكة المتحدة

"تقديم اللجنة تقريراً سنوياً إلى البريطاني عن أداء مهامها. وقد تصدر اللجنة أيضاً تقارير عن تحقيقات محددة. وقبل أن تنشر اللجنة تقاريرها، تُحذف أية مواد حساسة قد تضر بالأمن القومي. ويشار إلى ذلك في النص بعلامة (**). وقد تطلب وكالات الاستخبارات والأمن حذف بعض المواد في التقرير إذا كان نشرها سيضر بعملها، مثلاً من خلال الكشف عن أهدافها أو أساليبها، أو مصادرها، أو قدراتها العملياتية. وتحفص اللجنة هذه الطلبات بدقة. ويتعين على الوكلالات أن تبين بوضوح كيف يمكن لنشر هذه المواد المعينة أن يحدث ضرراً، قبل أن توافق اللجنة على حذفها. وتهدف اللجنة ضمان حذف أقل جزء ممكن من نص التقرير. وترى اللجنة أنه من المهم أن يكون البريطاني والجمهور قادرین على تحديد المواقع التي كان يجب حذف المعلومات منها. ويعني ذلك أن التقرير المنشور هو النسخة نفسها المصنفة التي أرسلت إلى رئيس الوزراء (وإن تعرضت للحذف)."

المصدر: اللجنة البريطانية للاستخبارات والأمن، المملكة المتحدة،

التقرير السنوي ٢٠١٥ - ٢٠١٦

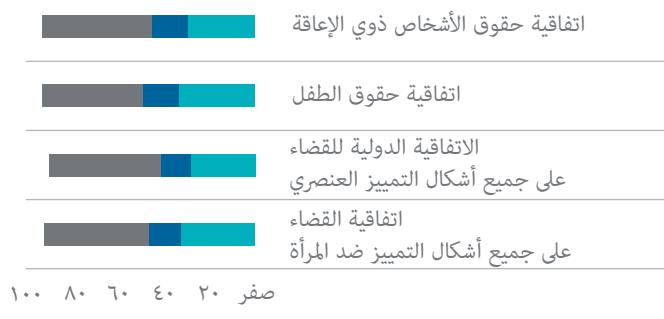
¹ تقرير لجنة الحادي عشر من سبتمبر، ٢٠٠٤-٢٠١٩.

اللجنة الخاصة بالقضاء على التمييز ضد المرأة	٢٠٠٢	١٩٨٤	اتفاقية مناهضة التعذيب وغيره من ضروب المعاملة أو العقوبة القاسية أو اللإنسانية أو المهينة
اللجنة الخاصة بحقوق الطفل	٢٠٠٠	١٩٨٩	اتفاقية حقوق الطفل
اللجنة المعنية بالعمال المهاجرين	٢٠١١ و	١٩٩٠	الاتفاقية الدولية لحماية حقوق جميع العمال والمهاجرين وأفراد أسرهم
اللجنة الخاصة بحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة	٢٠٠٦	٢٠٠٦	اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة
اللجنة الخاصة بالاختفاء القسري	٢٠٠٦	٢٠٠٦	الاتفاقية الدولية لحماية جميع الأشخاص من الاختفاء القسري

المصدر: مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان

توجد اللجان التي تعامل صراحة مع حقوق الإنسان فيما لا يقل عن ١٠٨ بريطانياً ووطنياً.^٤ غير أن أقل من نصف الغرف البريطانية الـ ١٠٣ التي قدمت بيانات من أجل هذا التقرير أشارت إلى وجود أي نوع من نظم رصد التزامات التي تم التعهد بها بموجب المعاهدات الدولية لحقوق الإنسان. ومن بين الغرف البريطانية التي لها مثل هذا النظام، يوصي النظام بأنه "ظريفي" في نحو ثلث الحالات. وتشير هذه النتائج إلى أنه يمكن للبرلمانات أن تحقق أداء أفضل بكثير في رصد التزامات الحكومات في مجال حقوق الإنسان.

الرسم البياني ٢٤ : هل يملك البرلمان نظاماً للامتحان مع الالتزامات التالية؟



المصدر: استبيان البرلمانات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، السؤال ٢٠١٦، ٣٢ (أساس السؤال: ٩٣ غرفة برلمانية)

٤ قاعدة بيانات الاتحاد البريطاني الدولي بشأن البرلمان الوطنية (www.ipu.org-parline)

للأمم المتحدة الالتزامات بموجب هذا المجلس. وتقدم الحكومات تقارير منتظمة وتمثل أمام آليتي الأمم المتحدة لرصد حقوق الإنسان لمناقشة التقدم المحرز. وتشير المبادئ التوجيهية للإبلاغ التي وضعتها الأمم المتحدة إلى ضرورة إدراج عمل البرلمان في تلك التقارير.^٢

ويوفر دليل البريطانيين إلى حقوق الإنسان^٣ إرشادات بشأن الكيفية التي تمكّن البريطانيين من استخدام أدوات الرقابة لرصد التزام الحكومات بالقواعد والمعايير الدولية لحقوق الإنسان. ومن بين الإجراءات الأخرى، يمكن للبريطانيين:

- ضمان إدراج أحكام حقوق الإنسان الدولية في القانون الوطني، وإن أمكن، منحها وضعًا دستوريًا، وأن جميع القوانين الوطنية تمثل لهذه الأحكام التتحقق من أن الحكومات قد وضعت إجراءات مؤسسة، وخصصت ميزانيات كافية وقدرات تقنية ملائمة للوفاء بالتزاماتها في مجال حقوق الإنسان
- متابعة استجابات الحكومة لاستنتاجات آليات حقوق الإنسان أو توصياتها
- التتحقق من وضع التعاون بين بلد़هم وآليات الرصد التابعة للأمم المتحدة من خلال طلب معلومات من حكومتهم (ربما عن طريق الأسئلة البريطانية)
- ضمان إبقاء البرلمان على اطلاع بأخر المستجدات بشأن عمل آليات الرصد، وإتاحة المعلومات ذات الصلة بصورة منتظمة.

الإطار ٢٩ : هيئات حقوق الإنسان التسع الأساسية القائمة على معاهدات

معاهدة حقوق الإنسان	سنة رصد المعاهدة	سنة الاعتماد	البروتوكول الاختياري	اللجنة الخاصة
العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية	١٩٦٦	١٩٦٦	لجنة حقوق الإنسان	
العهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية	١٩٨٩	١٩٦٦		٢٠٠٨
الاتفاقية الدولية للقضاء على التمييز العنصري	١٩٦٥	١٩٦٦		اللجنة الخاصة للقضاء على التمييز العنصري
اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة	١٩٩٩	١٩٧٩		اللجنة الخاصة بالقضاء على التمييز ضد المرأة

٢ الأمم المتحدة، ٢٠٠٩، فقرة ٤٣ (أ).

٣ الاتحاد البريطاني الدولي ومكتب المؤسسات الديموقратية وحقوق الإنسان، ٢٠١٧.

وحققت متابعة توصيات الاستعراض الدوري الشامل تقدماً كبيراً بشأن تشريعات حقوق الإنسان في المكسيك في السنوات الأخيرة، بما في ذلك اعتماد القانون العام بشأن حقوق الأطفال والمراهقين (ديسمبر ٢٠١٤) وإصلاح قانون القضاء العسكري (يونيو ٢٠١٤). وبالإضافة إلى ذلك، يناقش البرلمان قانوناً عاماً بشأن حالات الاختفاء القسري.

المصدر: الاتحاد البرلماني الدولي ومفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان، ٢٠١٧، دليل البرلمانيين إلى حقوق الإنسان (<http://www.ipu.org/PDF/publications/rights-en.pdf>)

المشاركة البرلمانية في أعمال لجنة الأمم المتحدة المعنية بالقضاء على التمييز ضد المرأة

تتيح اتفاقية الأمم المتحدة للقضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة إطاراً شاملاً للنهوض بحقوق الإنسان المكفولة للمرأة وللمساواة بين الرجل والمرأة. لذلك فإن هذه الاتفاقية، التي صادق عليها ١٨٩ دولة، تُعدّ التزاماً عالمياً، وتُعنى بها البرلمانات الوطنية كافة.

وتنص اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة على آلية دولية للإبلاغ أمام هيئة رصد المعاهدات التابعة لها، وهي اللجنة المعنية بالقضاء على التمييز ضد المرأة التي تكفل رقابة دولية على أحکامها التي تُنفذ على الصعيد الوطني. وتتوفر آلية الإبلاغ أيضاً فرصة للبرلمان للرقابة على إجراءات الحكومة التي تهدف إلى تعزيز المساواة بين الجنسين.

وقد أدرجت اللجنة المعنية بالقضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، منذ ٢٠٠٨، فقرة خاصة في ملاحظاتها الختامية تدعو البرلمانيات إلى متابعة توصياتها. كما شددت اللجنة بوجه خاص على "أهمية تعزيز الآلية الوطنية المعنية بالمساواة على مستوى البرلمان مثل اللجان المعنية بالمساواة بين الجنسين، والبعثات والمعلومات المتعلقة بالتحقيقات في قضايا العنف ضد المرأة، وتحسين التشريعات المتعلقة بالمساواة بين المرأة والرجل".^٦

وتشرف البرلمانيات في بعض البلدان على إعداد تقارير قطبية بشأن الامتثال لاتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، ومتابعة استعراض التقارير القطبية التي تقدمها لجنة القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة. وبذلك، يشارك البرلمان في وضع أولويات لتنفيذ الاتفاقية على الصعيد الوطني والرصد المنتظم للخطوات التي تتخذها البلدان لتحقيق المساواة بين الجنسين. ومع ذلك، فإن نحو ثلث البرلمانيات فقط تعلن أن لديها إجراءات منهجية لرصد الامتثال لاتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة.

ومن الأمثلة عن فعالية أنشطة الرقابة التي يقوم بها، حلقة دراسية عُقدت في مايو ٢٠١٦ بشأن اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة

المشاركة البرلمانية في الاستعراض الدوري الشامل الذي يقوم به مجلس حقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة

يسلط مجلس حقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة، بموجب الاستعراض الدوري الشامل، بتقييم سجل حقوق الإنسان لجميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة بهدف تحسين أوضاع حقوق الإنسان على أرض الواقع. ويقدم الاستعراض الدوري الشامل توصيات محددة لكل دولة قيد الاستعراض.

وبهذا المعنى، فإن الاستعراض الدوري الشامل شكلاً من أشكال الرقابة على الصعيد الدولي. ويجري استعراض كل بلد كل أربع سنوات ونصف على أساس تقرير تقدمه الدولة قيد الاستعراض وتقريرين يشملان معلومات تقدمها المنظمات غير الحكومية وأصحاب المصلحة الآخرين واستنتاجات وتصنيفات تقدمها آليات حقوق الإنسان التابعة للأمم المتحدة وهيئاتها.

وفي عام ٢٠١٤، أكد مجلس حقوق الإنسان صراحة على أنه ينبغي للدول، وفقاً لتشريعاتها الوطنية، أن "تعزز مشاركة البرلمانيات في جميع مراحل عملية الاستعراض الدوري الشامل"، بما في ذلك تنفيذ التوصيات.^٧

الإطار ٣٠: مشاركة البرلمان المكسيكي (كونغرس الاتحاد) في عملية الاستعراض الدوري الشامل

حضرت المكسيك للاستعراض الدوري الشامل في عامي ٢٠٠٩ و ٢٠١٣. وشارك البرلمان المكسيكي في كل مرحلة من مراحل العملية، لا سيما أثناء الاستعراض الثاني.

وخلال دورة الاستعراض الثانية، كان البرلمان جزءاً من الفريق العامل الذي أنشأته وزارة الخارجية لصياغة التقرير الوطني. وأعدت اللجان البرلمانية المعنية بحقوق الإنسان في مجلس الشيوخ المكسيكي ومجلس النواب تقريراً عن الإصلاحات التشريعية لحقوق الإنسان التي نُفذت خلال السنوات الأربع السابقة، وطلب إليها تحديد التحديات الرئيسية والاحتياجات غير الملباة التي تحد من التمتع الكامل بحقوق الإنسان في المكسيك.

وكان البرلمانيون ضمن الوفد الوطني الرسمي الذي قدم التقرير لمجلس حقوق الإنسان في دورتي الاستعراض الدوري الشامل (ثلاثة أعضاء مجلس النواب في الدورة الأولى، وخمسة أعضاء مجلس النواب وستة أعضاء مجلس الشيوخ في الدورة الثانية). وتولت رئيسة لجنة حقوق الإنسان في مجلس الشيوخ، السيناتوررة أنجيلايكا دي لا بيينيا، الرد على الأسئلة التي طرحتها الفريق العامل المعنى بالاستعراض الدوري الشامل بشأن المسائل التشريعية خلال الاستعراض الثاني.

وفي الدورتين، شارك البرلمان في المشاورات لتحديد موقف المكسيك بشأن توصيات الفريق العامل واستنتاجاته. أما الدورة الثانية، فقد جرت في إطار الفريق العامل الذي أنشأ في بداية الأمر لإعداد التقرير الوطني، بتنسيق من أمانة الداخلية ووزارة الخارجية.

⁶ بيان حول العلاقة بين لجنة القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة والبرلمانيين، UN Doc E/CN.6/2010/CRP.2, Annex VI, para. 16

بإيجاز: التزامات حقوق الإنسان الدولية

هناك العديد من الوسائل المتوفرة للبرلمانات للمساهمة في رصد كيفية ترجمة آليات حقوق الإنسان الدولية إلى قوانين وممارسات وطنية، بما في ذلك من خلال الرقابة البريطانية. فعلى سبيل المثال، توجد لدى العديد من البرلمانات لجان حقوق الإنسان، ولكن هذا لا يعني دائمًا أنها تملك الإرادة والقدرة على رصد قيام الحكومة بتنفيذ التزاماتها الدولية المتعلقة بحقوق الإنسان رصداً منهاجاً. وفي حالة عدم القيام بالرصد، من المهم أن يرتقي أعضاء البرلمان إلى مستوى التحدي المتمثل في الرقابة.

ووصيات الاستعراض الدوري الشامل بشأن حقوق المرأة في ناميبيا، اشتركت في تنظيمها الاتحاد البريطاني الدولي والبرلمان الناميبي. وقد نظر المشاركون - الذين كان من بينهم أعضاء في البرلمان، ووزراء الشؤون الجنسانية والعدل، وممثلو المجتمع المدني ومكتب أمين المظالم - مجموعًّا من التوصيات لمتابعة الملاحظات الختامية للجنة المعنية بالقضاء على التمييز ضد المرأة ووافقوا عليها. وأدرجت توصيات الحلقة الدراسية البريطانية لاحقًا في خطة العمل الوطنية بشأن اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة (٢٠١٦-٢٠٢٠) التي وضعتها وزارة الشؤون الجنسانية. ويشترك كبار الموظفين في مجلسي البرلمان في اللجنة الفنية التي تشرف على تنفيذ برنامج العمل.

نماذج لأعضاء البرلمان: مراقبة معايير ونوميس حقوق الإنسان الدولية

- مواكبة الجدول الزمني لتقديم التقارير لكل معاهدة مصادق عليها وعملية الاستعراض الدوري الشامل للمجلس.
- السؤال عن خطط الحكومة لتقديم تقريرها التالي:
 - من الذي سيشارك في صياغة التقرير؟
 - من سُيُّستشار وما هي البيانات المستخدمة في تجميع التقرير؟
 - هل صدر التقرير في الوقت المناسب أم أنه تأخر (وملأ؟)
 - هل تنوى الحكومة إشراك عضو أو أكثر من أعضاء البرلمان، ولا سيما من اللجان البريطانية المعنية بحقوق الإنسان، للانضمام للوفد الوطني الذي سيقدم تقريرًا شفويًّا إلى أجهزة حقوق الإنسان التابعة للأمم المتحدة؟
- بعد مثول الحكومة أمام هيئة منشأة بموجب معاهدة، سل كيف تعتزم الحكومة الرد على الملاحظات الختامية ومعالجة أي توصيات.

موارد مفيدة

مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان (<http://www.ohchr.org/EN/HRBodies/Pages/TreatyBodies.aspx>)

الأمم المتحدة والاتحاد البريطاني الدولي، ٢٠٠٣. اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة وبروتوكولها الاختياري: كتيب البريطانيين publications/cedaw_en.pdf)

مفوضية الأمم المتحدة السامية لحقوق الإنسان. والبرلمانات الوطنية واتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة (<http://ohchr.org/documents/HRBodies/CEDAW/Statements/Parliamentarians.pdf>)

لماذا يجب أن أشارك؟

وَقَعَتْ العديد من الدول على المعاهدات الدولية لحقوق الإنسان وصدقَتْ عليها. يستطيع أعضاء البرلمان التعرف على ما تقوم به الحكومة للوفاء بالتزاماتها بواسطة الأسئلة، وأعمال اللجان، ونتائج المناقشات. كما يمكن للبرلمانات أن تسائل الحكومات عن الملاحظات الختامية والتوصيات الصادرة عن كل هيئة من هيئات المعاهدات ومجلس حقوق الإنسان لضمان الوفاء بالالتزامات أو، على الأقل، استهدافها.

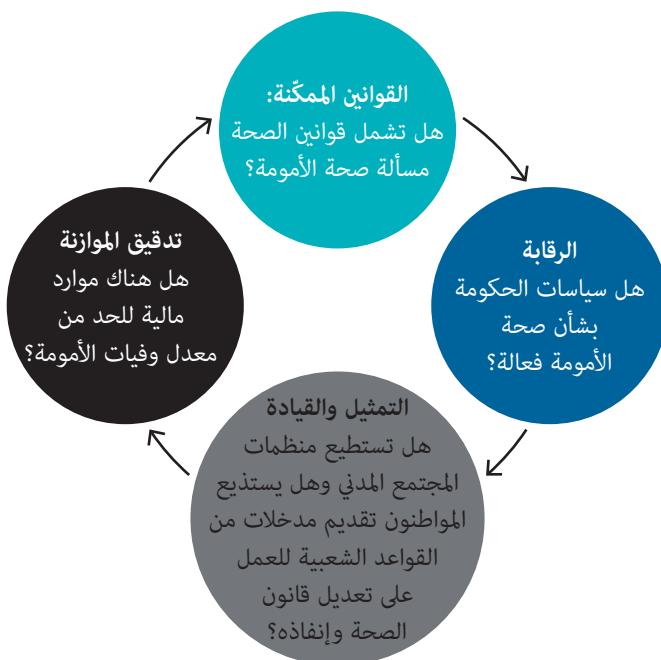
ما الذي أحتاجه؟

- نسخ من معاهدات حقوق الإنسان الأساسية وبروتوكولاتها الاختيارية، فضلًا عن معلومات عن كل هيئة من هيئات المعاهدات، ومجلس حقوق الإنسان
- أحدث تقرير عن الامتثال الحكومي والتقارير ذات الصلة التي أعدت عن بلدكم
- معلومات تكميلية من منظمات حقوق الإنسان والجامعات ومنظمات المجتمع المدني

كيف يمكنني المساهمة بفعالية؟

- التأكد من وجود عملية مراقبة الامتثال للالتزامات الدولية في البرلمان الذي تنتهي إليه
 - هل هناك لجنة مخصصة (مثل لجنة حقوق الإنسان)؟
 - هل هناك وقت مخصص في الجلسات العامة لمناقشة كل عملية مصادقة محتملة على المعاهدات، بما في ذلك التحفظات المقترحة وامتثالها لموضوع المعاهدة والغرض منها؟
 - هل يتم رصد القوانين المقترحة للتأكد من امتثالها لكل معاهدة لحقوق الإنسان مصادق عليها (على سبيل المثال، من خلال تحليل الأثر؟)

الرسم البياني ٢٥ : دور البرلمان في تحقيق الهدف ٣ من أهداف التنمية المستدامة: الصحة الجيدة والرفاه



تعميم أهداف التنمية المستدامة في البرلمان

تكمن قوة أهداف التنمية المستدامة في اعترافها بأن القضايا التي تؤثر على التنمية المستدامة متربطة، ويجب النظر فيها على نحو شامل. ويشجع ذلك مختلف السلطات على العمل معًا لتحقيق الأهداف التي سُيُّتفق عليها من خلال عملية تشاورية شاملة على الصعيد الوطني، دون أن يتخلّف أحد عن الركب.

وعليه، فمن المأمول أن تخفف أهداف التنمية المستدامة من مشكلة قدية في عملية صنع السياسات، وهي أن الحكومات والبرلمانات تميل إلى العمل في عزلة. ونجد أن هناك وزارة أو لجنة برلمانية معنية بالاقتصاد، وأخرى بالبيئة، وثالثة بالتجارة، وهكذا، لكن التنسيق بينها ضئيل جداً. ومن الواضح للغاية أنه لن يكون مناسباً تخصيص كل هدف لوزارة ما أو لجنة برلمانية ما، لأن جميع الأهداف متربطة بشكل أو بآخر. وعلى نفس المنوال، هناك حاجة مستمرة إلى تعزيز الاتساق في السياسات العامة بين مجالات السياسة التي تبدو أن لا علاقة بينها (التجارة، والمالية، والتعاون الإنمائي، والسياسة النقدية، وما إلى ذلك).

تسند بعض البلدان مهام التنسيق الروتينية للوزارات الرئيسية مثل وزارة المالية للعمل من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة في خطط التنمية الوطنية في جميع المجالات. وسيتعين على البرلمانيين أن تترجم هذا الأسلوب التنسيقي في أي ترتيبات يجري وضعها. على سبيل المثال، سيكون من المهم أن تُشرك لجان الرقابة القطاعية في التدقيق في التقدّم الذي تحرّزه الحكومة، ولكن في الوقت نفسه، سيتعين على البرلمانيين أن تضمن رصد جهود المراقبة الخاصة بأهداف التنمية المستدامة كلّ، وتسجيلها والإبلاغ بشأنها. ويمكن للاستراتيجيات البرلمانية أن تهيئ مثل هذا المنبر لهذه العملية.

٤-٣ أهداف التنمية المستدامة وخطّة عام ٢٠٣٠

“إننا في رحلة، ستكون فيها السلطة التنفيذية هي القوة المحركة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، لكن البرلمان أيضاً ينضم إلى هذه الرحلة. لا نريدأخذ الأمور من السلطة التنفيذية، لكننا نريد فقط أن يتفاهم البرلمان والحكومة طوال الرحلة.”

فيليم روجوييلو غافوكا، عضو البرلمان، فيجي

تمثل أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر لبرنامج عمل التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، التي اعتمدته زعماء العالم في سبتمبر ٢٠١٥، التزاماً كبيراً قطعه بلدان العالم بالقضاء على الفقر.

تضطلع البرلمانيات بدور مركزي في النهوض ببرنامج العمل هذا. ويمكنها أن تحدث تغييراً كبيراً نحو تحقيق التنمية المستدامة من خلال: ترجمة أهداف التنمية المستدامة إلى قوانين وطنية قابلة للإنفاذ تستجيب للأولويات الإنمائية القطرية وتتلاحم مع الأولويات الإنمائية لهذه الأقطار؛ ورصد تنفيذ هذه القوانين؛ والتأكد من أن الحكومة مسؤولة أمام الشعب عن التقدم الذي تحرّزه البلاد نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

والنقطة الحاسمة هي أن يُنظر إلى أهداف التنمية المستدامة بوصفها إطاراً يضم مجموعة من الشواغل التي عملت عليها البرلمانيات دائماً على الصعيد الوطني. وتمثل الخطوة الأولى في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة في إضفاء طابع محلي على الأهداف وإدماج الأهداف الوطنية في خطة التنمية الوطنية أو استراتيجية أهداف التنمية المستدامة. وتحتاج أهداف التنمية المستدامة فرصة سانحة للبرلمانات للمساهمة في تحقيق نتائج إنمائية أفضل لمواطنيها؛ فهي على العكس تماماً من عملية دولية نائية لا علاقة لها بالأولويات، والسياسات الوطنية.

على سبيل المثال، عند النظر في طرق معالجة المقصود ٣,٢ من أهداف التنمية المستدامة - العمل على الحد من الوفيات التي يمكن تجنبها بين الأطفال دون سن الخامسة - يجب على البلدان الأعضاء أولاً أن يضمنوا إدراج هذا الهدف ضمن خطة التنمية الوطنية للبلاد. ثم ينبغي أن يتخدوا إجراءات منتظمة ومستمرة بشأن التشريعات، والمبادرات، والرقابة ووجهات التمثيل لترجمة هذا الهدف إلى واقع. وقد ينطوي ذلك على ما يلي: طلب بيانات من المكتب الوطني للإحصاء؛ والتشاور مع منظمات المجتمع المدني بشأن التشريعات أو التعديلات المناسبة؛ وتوفير التمويل اللازم؛ وإجراء رقابة منتظمة على الحكومة، ولا سيما عن طريق الأسئلة البرلمانية، والنقاش، والأعمال التفصيلية التي تضطلع بها اللجان للتدقيق في التقدم المحرز والتحديات. وبين الرسم البياني ٢٥ كيفية تفاعل هذه المهام المختلفة.

اللجان ذات الصلة، لجنة الصحة، ولجنة التعليم، ولجنة البيئة، الخ. وفي الوقت نفسه، ستكون هناك حاجة لآلية تنسق تعين البريطان على رصد التقدم العام المحرز نحو تحقيق الأهداف الوطنية وتوفير القيادة والوجهة للأنشطة البريطانية بشأن أهداف التنمية المستدامة.

الإطار ٣٢: الدروس المستفادة من مشاركة البريطان في إنجاز الأهداف الإنمائية للألفية

- ينبغي لكل بريطان أن ينظر ملياً في نظام لجانه وقواعدها، وينظر على أساس ظروفه (الوضع السياسي، ومستوى التنمية، والنظام الحزبي، والموارد البريطانية) فيما إذا كانت هناك حاجة إلى إنشاء مجموعة أو لجنة أو هيئة أو آلية متخصصة تُعنى بالأهداف الإنمائية للألفية.
- يمكن أن تساعد مجموعة بريطانية معنية بالأهداف الإنمائية للألفية على زيادة الوعي بالأهداف الإنمائية للألفية بين أعضاء البريطان.
- عقب الانتخابات، ينبغي للبريطان أن تضمن إماماً أعضاء البريطان المنتخبين حديثاً بالأهداف الإنمائية للألفية.
- في جميع البلدان، حتى في البلدان التي يوجد فيها هيكل للأهداف الإنمائية للألفية، تضطلع اللجان القطاعية (على سبيل المثال، الصحة والتعليم والميزانية) بدور حاسم. يجب أن يشمل أي برنامج لتعزيز دور البريطانات فيما يتعلق بالأهداف الإنمائية للألفية هذه اللجان.
- في البلدان التي شملتها الدراسة، والتي تملك هيكل للأهداف الإنمائية للألفية، تكون هذه الهياكل مدخلاً لمنظمات المجتمع المدني، والوكالات متعددة الأطراف الراغبة في العمل مع البريطان بشأن الأهداف الإنمائية للألفية.
- يعتقد أعضاء البريطان من أحزاب المعارضة أن وجود هيكل للأهداف الإنمائية للألفية يساعد على الحصول على المعلومات من السلطة التنفيذية، وذلك غالباً ما يكون مشكلة خاصة بالنسبة لهم.
- أعرب بعض أعضاء البريطان عن مخاوفهم من أن تشكيل لجنة مخصصة للأهداف الإنمائية للألفية قد يؤدي إلى خلق "غيتو" أهداف إنمائية للألفية، بدلاً من اعتبار الأهداف الإنمائية للألفية قضية يجب أن يتصدى لها مجلس النواب بأكمله.
- تحتاج الهياكل البريطانية إلى موارد كافية للاضطلاع بمهامها. وإذا رغب بريطان ما في إنشاء لجنة إضافية أو أكثر، يتعين عليه تقييم الموارد المتاحة لهذا الهيكل الجديد. وسيكون من الأهمية بالقدر نفسه تقييم الموارد المتاحة حالياً للجان مثل تلك المتعلقة بالتعليم، أو الصحة.

قدم الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي دعماً للبريطانات لتقييم الكيفية التي تعمّم بها أهداف التنمية المستدامة ضمن هياكلها الحالية. ويقدم المقتطف التالي (انظر الإطار ٣١) من تقرير بعثة تقييم الاحتياجات إلى فيجي في يوليو ٢٠١٦ تحليلًا وتوصيات.

الإطار ٣١: تعميم أهداف التنمية المستدامة في بريطان فيجي

النتائج

يوفر نظام لجان البريطان النشط في فيجي إطاراً مثالياً يمكن الرقابة على إجراءات الحكومة بشأن أهداف التنمية المستدامة. وبما أن وزارة الاقتصاد تحمل المسؤلية الرئيسة عن تنسيق خطة التنمية الوطنية، ينبغي أن يكون للجنة الدائمة المعنية بالشؤون الاقتصادية دوراً رئيساً في البريطان للتدقيق بشأن تفاصيل الخطة. ومن الضروري، في الوقت نفسه، أن تنظر جميع اللجان الدائمة في مقاصد أهداف التنمية المستدامة لتقدير أداء القطاعات الحكومية في مجال تخصصها.

التوصيات

ينبغي أن تتولى اللجنة الدائمة للشؤون الاقتصادية المسؤلية الرئيسة عن التدقيق البريطاني في خطة التنمية الوطنية وتنسيقها في سائر القطاعات الحكومية، على أن تعقد اللجنة جلسة استماع مفتوحة مدتها ستة أشهر مع وزارة الاقتصاد في إطار عملية الرقابة. وبينما أن تنظر هذه الجلسة العامة في مدى تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة.

وينبغي على كل لجنة دائمة إجراء مراجعة سنوية للنتائج التي تتحققها الحكومات في سائر المجالات القطاعية، والنظر في الأداء مقارنة بأهداف التنمية المستدامة ومقاصدها.

كما ينبغي تشكيل مجموعة تتألف من رؤساء اللجان، ونواب الرؤساء لقيادة العمل البريطاني بشأن أهداف التنمية المستدامة وضمان اتباع أسلوب تنسيقي في البريطان للرقابة على إجراءات الحكومة المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة. ومن الممكن أن يصبح هذا الفريق التنسيقي "مناصراً" بريطانياً لأهداف التنمية المستدامة في المجتمع كل في إطار أنشطة التوعية البريطانية.

المصدر: تقرير بعثة الاتحاد البريطاني الدولي لتقدير الاحتياجات، ٢٠١٦

التعلم من الأهداف الإنمائية للألفية

إن الدروس التي استقتها البريطانات التي شاركت في إنجاز الأهداف الإنمائية للألفية من ٢٠١٥ إلى ٢٠٠٠ (انظر الإطار ٣٢) من شأنها أن تفيد العمل على تحقيق أهداف التنمية المستدامة. ويتمثل أحد الدروس الرئيسة في أن إنشاء هيكل بريطانية جديدة، مثل لجنة مخصصة، قد يُبني لجان السياسات الأخرى عن المشاركة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (أو الأهداف الإنمائية للألفية). ومن المهم أن تستخدم البريطانات موارد كل

- كم عدد الأسئلة البرمانية التي تتضمن إشارة محددة إلى أهداف التنمية المستدامة؟
- كم عدد الاستفسارات التي تم إجراؤها فيما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة؟

الجزء باع: التفكير في أثر جهودكم

إلى أي مدى يُستطيع البرلمان بمراجعة ومناقشة التقارير الممرحلية أو غيرها من الوثائق ذات الصلة التي تصدرها الحكومة ويتخذ قرارات بشأنها حول تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وأو خطط التنمية المستدامة الوطنية؟

- هل شارك البرلمان في إعداد أي تقارير مرحلية؟
- هل أحيلت هذه التقارير إلى لجنة برمانية لمزيد من النقاش؟
- كيف تُدرج توصيات البرلمان بشأن أهداف التنمية المستدامة وأو المسائل المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة في إجراءات سياسات الحكومة؟

إلى أي مدى يستطيع البرلمان ضمان متابعة التوصيات المتعلقة بتنفيذ أهداف التنمية المستدامة الصادرة عن الهيئات العالمية، أي المنتدى السياسي الرفيع المستوى؟

- هل تُقدم التقارير إلى آليات الرصد الدولية وتناقش في جلسات البرلمان العامة؟
- هل تُحال هذه التقارير إلى لجنة برمانية (مثل لجنة الشؤون الخارجية، أو اللجان القطاعية ذات الصلة) للنظر فيها بشكل أكثر تفصيلاً؟
- عندما تقدم الهيئات الدولية توصيات إلى الحكومة بشأن تنفيذ أهداف التنمية المستدامة، هل تُقدم إلى البرلمان لاستعراضها ومناقشتها وأو اتخاذ إجراء بشأنها؟

إلى أي مدى يمكن للبرلمان أن يشرع في إجراء تحقيقاته الخاصة في القضايا المتعلقة بتنفيذ أهداف التنمية المستدامة؟

- هل تبادر السلطة بالتحقيقات المستخدمة فعلياً لفحص مسائل بشأن تنفيذ الحكومة لبرامج أو سياسات تتعلق بأهداف التنمية المستدامة؟
- هل تُجري هذه التحقيقات البرمانية علناً مع الجمهور أو مع خبراء خارجيين للاستفادة من ملاحظاتهم بشأن مسائل تنفيذ أهداف التنمية المستدامة على أرض الواقع؟
- هل يتم إعداد تقارير رسمية بعد إتمام هذه التحقيقات؟ إن كان الأمر كذلك، هل هناك حاجة لأن تكون التقارير علنية؟ هل يتم الإعلان عن هذه التقارير في الواقع (على سبيل المثال، في المكتبة البرمانية، أو على الموقع الإلكتروني للبرلمان)؟

- لم تُقدم تقارير قُطريّة عن الأهداف الإنمائية للألفية في البرمانات التي شملتها الدراسة، ولم تجر مناقشات في هذه البرمانات بشأن الأهداف التي التزمت بها البلدان. وتُعد المسائلة الدوليّة المتبادلّة بشأن الأهداف الإنمائية للألفية بالتأكيد نقطة إضافية، ولكن فقط إذا كانت كل حكومة على حدة تحرّم الحاجة إلى المسائلة الوطنيّة قبل اللجوء إلى الساحة الدوليّة.

(المصدر: الاتحاد البرماني الدولي، ٢٠١٠. دراسة تحليلية للآليات البرمانية بشأن الأهداف الإنمائية للألفية (<http://www.ipu.org/splz-e/mdg10/dr-study.pdf>)

تقييم مدى جاهزية البرلمان لأهداف التنمية المستدامة

يطرح ثراء إطار أهداف التنمية المستدامة مسألة كيفية تمكن البرمانات من تعزيز أهداف التنمية المستدامة عبر الهيكل الحالي للجان القطاعية، أو اللجان المواضيعية، بغية مساعدة الحكومة على نحو فعال.

في الغالب، ليست البرمانات معتادة على النهوض بهذا المستوى الرفيع من التكامل والاتساق. وسيحتاج كل برمان إلى إجراء تقييم داخلي لجاهزيته للمضي قدماً في تحقيق أهداف التنمية المستدامة ومن هناك تحديد أفضل طريقة للسير للأمام. والمطلوب في المقام الأول هو استعراض هيكل اللجان، وجميع العمليات ذات الصلة، بغية تعزيز الأهداف الجديدة بفعالية أكبر.

تتيح مجموعة أدوات التقييم الذاتي للاتحاد البرماني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والكتيب الذي أعده برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالتعاون مع البنك الإسلامي للتنمية ومنظمة العالمة للبرمانين ضد الفساد، إطاراً لتقييم قدرة البرمانات على التعامل مع أهداف التنمية المستدامة وتقديم روقي وأمثلة عن الكيفية التي يمكن بها للبرمانات أداء دورها في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وتعزيزها في عملياتها.^٧

الإطار ٣٣: أسئلة لتقدير مشاركة البرلمان في إنجاز أهداف التنمية المستدامة

الجزء ألف: تحديد خط الأساس

- هل أعدت الدولة تقريراً وطنياً عن التقدم الذي أحرز في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة؟

هل شارت الدولة في آليات استعراض المنتدى السياسي الرفيع المستوى وتلقت توصيات دولية بشأن اتخاذ مزيد من الإجراءات حول تنفيذ أهداف التنمية المستدامة؟

- خلال الاثني عشر شهرًا الماضية:
- كم عدد جلسات الاستماع كرستها اللجان لأهداف التنمية المستدامة؟

^٧ الاتحاد البرماني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٧؛ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبنك الإسلامي للتنمية ومنظمة العالمة للبرمانين ضد الفساد، ٢٠١٧.

الرقابة على التقارير المرحلية الوطنية بشأن أهداف التنمية المستدامة

يمكن أن تكون التقارير الطوعية، التي تُدعى البلدان لتقديمها إلى المنتدى السياسي الرفيع المستوى^٨ المعنى بالتنمية المستدامة في الأمم المتحدة، مدخلاً مهمًا للبرلمانات لممارسة الرقابة على التقدم الذي تحرزه البلدان بشأن أهداف التنمية المستدامة. وكما هي الحال بالنسبة للاستعراض الدوري الشامل وعمليات الرصد الدولية الأخرى، فمن المهم أن تشارك البرلمانيات في إعداد تقارير مرحلية، وأن تكون ضمن الوفد الذي يقدم التقرير إلى المنتدى السياسي الرفيع المستوى لاستجواب الحكومة بشأن الكيفية التي تعتمد الاستجابة بها لمعالجة أي قصور، ومتابعة التوصيات التي تقدم إثر الاستعراض. لا تشير الدلائل الأولية من التقارير التي قدمت إلى المنتدى السياسي الرفيع المستوى حتى الآن إلى مشاركة كبيرة للبرلمان في البلدان المعنية.

أمثلة على مشاركة البرلمانيات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

بينما لا تزال أهداف التنمية المستدامة حديثة نسبياً، فقد اتخذت العديد من البرلمانيات إجراءات لاعتماد آليات للرقابة.

الإطار ٣٥: أمثلة على مشاركة البرلمانيات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة

- باكستان: في فبراير ٢٠١٦، أنشأ البرلمان أمانة معنية بأهداف التنمية المستدامة لتقديم مساعدة فنية للبرلمانيين لتحقيق رقابة فعالة، ومعالجة التغرات التشريعية، وضمان حقوق الناخبين.
- سيراليون: رُبّطت أهداف التنمية المستدامة بالرئاسة الثمانية لخطبة البلد من أجل الازدهار، وورقته استراتيجية الحد من الفقر، تماشياً مع كل فئة من فئات الإنفاق في الميزانية الوطنية لعام ٢٠١٦.

- ترينيداد وتوباغو: أنشأ البرلمان لجنة مشتركة جديدة تُعنى بالبيئة والتنمية المستدامة.

- زامبيا: شُكّل أعضاء البرلمان مجموعة معنية بأهداف التنمية المستدامة.

المصدر: برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٦، حقائق سريعة: البرلمانيات وأهداف التنمية المستدامة (http://www.agora-parl.org/sites/default/files/june_2016_fast_facts_sdgs_and_parliaments.pdf)

على سبيل المثال، قدم برمان جورجيا، في عام ٢٠١٥، بدعم من الاتحاد الأوروبي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، أول برنامج عمل لاستراتيجية متعددة السنوات للجان البرلمانية. ومن خلال المشاركة النشطة لأعضاء اللجنة والموظفين وبالتشاور مع ممثلي الحكومة والمجتمع المدني، تيسّر

^٨ الاستعراضات الوطنية الطوعية، المنتدى السياسي الرفيع المستوى المعنى بالتنمية المستدامة (<http://sustainabledevelopment.un.org/vnrs/>).

- ما مدى فعالية البريطان في الضغط على الحكومة و/ أو جهات التنسيق المعنية بأهداف التنمية المستدامة لمراعاة توصيات هذه التحقيقات؟

إما مدى فعالية الرصد البريطاني للسياسة الإنمائية للحكومة، سواء بوصفها جهات مانحة أو متلقية للمساعدة الإنمائية الخارجية؟

- هل تُقدم إلى البريطان تقارير سنوية عن مصروفات أو عائدات المساعدة الإنمائية الخارجية للنظر فيها في جلسة عامة أو في اللجان؟

ما مدى فعالية الرصد البريطاني لتفاعلات الحكومة مع الشركاء الإنمائيين الدوليين (مثل المانحين على صعيد ثنائي، والهيئات الإقليمية، والمنظمات المتعددة الأطراف)؟

- هل يتعين على الحكومة تقديم معلومات للبريطان عن البرامج والمشروعات والأنشطة التي يدعمها الشركاء الإنمائيون الدوليون؟
- هل يُدعى الشركاء الإنمائيون الدوليون لإفادة البريطان، أو لجانه، على المسائل ذات الصلة بأهداف التنمية المستدامة؟

المصدر: الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٧، البرلمانيات وأهداف التنمية المستدامة: مجموعة أدوات التقييم الذاتي (<http://www.ipu.org/pdf/publications/sdg-toolkit-e.pdf>)

كما قالت الإشارة إليه، إن إحدى الخطوات الرئيسية التي اتخذت نحو الأمم في إطار أهداف التنمية المستدامة هي الإقرار بضرورة وجود مؤسسات قوية لتحقيق الأهداف الإنمائية، بغض النظر عن مجالات السياسات العامة. تم تثبيت ذلك في المقدمة ١٦,٦ والمقدمة ١٦,٧ من أهداف التنمية المستدامة.

الإطار ٣٤: الغايات المدرجة في إطار أهداف التنمية المستدامة المتعلقة مباشرة بمؤسسة البرلمان

الهدف ١٦ من أهداف التنمية المستدامة: التشجيع على إقامة مجتمعات مسلمة لا يهمش فيها أحد من أجل تحقيق التنمية المستدامة، وإتاحة إمكانية وصول الجميع إلى العدالة، وبناء مؤسسات فعالة وخاضعة للمساءلة وشاملة للجميع على جميع المستويات.

- الغاية ١٦,٦: إنشاء مؤسسات فعالة وشفافة وخاضعة للمساءلة على جميع المستويات.

• الغاية ١٦,٧: ضمان اتخاذ القرارات على نحو مستجيب للاحتياجات وشامل للجميع وتشاريكي وقميسي على جميع المستويات.

المصدر: إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بالأمم المتحدة، ٢٠١٥. تحويل عالمنا: خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠

من أجل تنفيذها يتيحان فرصة سانحة أخرى وهامة للبرمانات في دورهما الإيمائي الراهن مقارنة الممارسات العالمية الجيدة، وحيثما كان ذلك ضرورياً لتفعيل جميع إجراءاتها من خلال الاعتماد على هذه الممارسة.

بيان: أهداف التنمية المستدامة وخطة عام ٢٠٣٠

تشمل أهداف التنمية المستدامة مقاصد تتصل تقريرياً بكل إدارة حكومية. ويجعل هذا من الصعب على البرمانات أن تراقب تنفيذها بطريقة متكاملة. وسيكون من الضروري رصد الأساليب التي تتخذها البرمانات لمراقبة تحقيق أهداف التنمية المستدامة، لتحديد الأمثلة الناجحة وتبادلها. وتتناول مقاصد أهداف التنمية المستدامة البرمانات نفسها في إطار الهدف ١٦ بشأن المؤسسات القوية، مما يتيح فرصة لاستعراض أداء البرمان وتعزيزه.

٤- الاستنتاجات

إن أهداف الرقابة وآلياتها مواضيع شاملة ومحددة تتطلب تفسيراً خاصاً للمبادئ العامة وتطبيقاتها. تكشف الحالات الثالثة التي يتناولها هذا الفصل عن تحديات متميزة. والأمر متترك للبرمانات لإثبات براعتها في تكييف أدوات الرقابة الخاصة بها وتطويرها للتتصدي لهذه التحديات.

خطط العمل نهجاً مهيكلة لعمل اللجان وتحسين فعالية أداء الرقابة على اللجان وكفاءتها. وقد وسّع نطاق برماج عمل اللجان بحيث تأخذ في الحسبان أهداف التنمية المستدامة. وقد أدرجت اللجان المعنية بالرعاية الصحية والمسائل الاجتماعية، وحماية البيئة والموارد الطبيعية، والزراعة بندًا خاصاً في خطط عملها للدلالة على هدف التنمية المستدامة ذا الصلة في نطاق مسؤولياتها مع مقاصد مؤشرات وطنية. ويساعد هذا الأسلوب على زيادة الوعي بأهداف التنمية المستدامة بين أعضاء اللجان وموظفيها، كما يضع روابط مع الأولويات الوطنية، ويعزز فهم دور أهداف التنمية المستدامة في دعم الإصلاحات على الصعيد الوطني.

من السابق لأوانه تحديد أي أسلوب - أو مجموعة من الأساليب - من شأنه أن يكون أكثر فعالية. ومع ذلك، يمكن طرح عدد من الملاحظات حتى في هذه المرحلة وبدرجة معقولة من الثقة. أولاً، بات دور البرمانات في تحقيق الأهداف الإيمائية الآن معروفاً: إذ يقر المقصدان ١٦,٦ و ١٦,٧ من أهداف التنمية المستدامة بالحاجة مؤسسات فعالة، وخاصة للمساعدة، وشفافية لضمان اتخاذ قرارات مستجيبة وشاملة ومشاركة ومقنبلية. ثانياً، إن إدراج رصد التقدم المحرز نحو تحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة ضمن الرقابة البرمانية من المرجح أن يؤدي إلى تحسين التنفيذ العام - لأنه أكثر شفافية، وخصوصاً للمساعدة. وأخيراً، فإن بذوغ أهداف التنمية المستدامة، وال الحاجة إلى الاضطلاع بدور فعال في الشراكة

الفصل الخامس: شبكة العلاقات الرقابية

من البيئة العامة التي يعمل فيها أعضاء البرلمان. ويمكنها أن تزود أعضاء البرلمان بالمعلومات التي قد يجدونها مفيدة في أعمالهم الرقابية، كما أنها قد تخلق حواجز لأعضاء البرلمان لتناول بعض القضايا في البرلمان.

الإطار ٣٦: التفاعلات الرسمية وغير الرسمية في شبكة الجهات الفاعلة الرقابية

العلاقة الرقابية	أمثلة للتفاعلات غير الرسمية	أمثلة للتفاعلات الرسمية
تقديم إفادات ومعلومات أخرى لأعضاء البرلمان وموظفيه	تقديم التقارير وإعداد توصيات، وتقديم أدلة	المؤسسات الرقابية الخارجية
أعضاء البرلمان “يتواصلون” مع الوزير	تقديم التقارير، ورد على الأسئلة، وتقديم الأدلة، الخ.	الحكومة
تبادل المعلومات مع المسؤولين في الإدارة		الإعلام
الضغط على أعضاء البرلمان لاتخاذ إجراءات بشأن القضايا	تقديم التقارير عن الأنشطة البرلمانية	
تقديم «إقرار» غير رسمي للحكومة في شكل عرض للجمهور		
الضغط على أعضاء البرلمان لاتخاذ إجراءات بشأن القضايا	تقديم بيانات وأدلة عن تحقيقات برلمانية	منظمات المجتمع المدني
جلب انتباه أعضاء البرلمان إلى المشاكل		
الضغط على أعضاء البرلمان لاتخاذ إجراءات بشأن القضايا	تقديم بيانات وتقديم أدلة عن تحقيقات برلمانية	المجموعات المهنية
تقديم المعلومات إلى أعضاء البرلمان		برلمانية
تقديم مساهمات للجنة الاستفسارات، واقتراحات الأسئلة برلمانية	وسائل التواصل الاجتماعي	
تبادل وجهات النظر مع أعضاء البرلمان		

إنجاز: الأساليب الرقابية الرسمية وغير الرسمية

يستخدم أعضاء البرلمان عادة مجموعة من الأساليب الرقابية الرسمية وغير الرسمية في تفاعلهم مع شركاء الرقابة الداخليين والخارجيين. ويمكن أن تكون الممارسات غير الرسمية ذات قيمة كبيرة في “إنجاز الأشياء”， بينما أن استخدامها المفرط قد يوحي إلى وجود أوجه قصور في آليات الرقابة الرسمية في البرلمان.

إن للبرلمان دور رقابي فريد، ولكنه لا يقوم بمحاسبة الحكومة بمفرد. ويُعد بناء علاقات مع الهيئات الأخرى التي لها مصلحة في الرقابة على الحكومة أحد مفاتيح الرقابة البريطانية الفاعلة. وتستند هذه العلاقات إلى مجموعة من التفاعلات الرسمية وغير الرسمية.

وتتفاوت الكيفية التي تتعامل بها البرلمانيات ويعامل بها البريطانيون مع هذه الهيئات بشكل كبير. وعندما تكون الصالات ضعيفة وأو عدائية، تتضاءل فرص الرقابة الفاعلة. وحيثما تكون العلاقات متينة ويعزز بعضها البعض، فإن شركاء الرقابة هؤلاء يقدمون الموارد والجهود التي يمكن أن تساعد على رفع العديد من التحديات التي ذكرت في الفصول السابقة.

١-٥ الأساليب الرقابية الرسمية وغير الرسمية

من بين النتائج الرئيسية التي توصل إليها البحث الذي أجري في إطار هذا التقرير، اعتماد البريطانيين، إلى حد كبير، على ممارسات الرقابة غير الرسمية من أجل “إنجاز الأمور”. وتشمل الممارسات غير الرسمية طائفه واسعة من الأنشطة التي لا تشكل جزءاً من آليات الرقابة الرسمية المنصوص عليها في النظام الداخلي. والممارسات غير الرسمية لها أغراض مختلفة عديدة بالنسبة لأعضاء البرلمان والبرلمان ذاته، وفي حين أنها لا تركز بأي شكل من الأشكال على الرقابة، إلا أنها قد تتضمن بعدها رقابياً.

تمكّن الممارسات غير الرسمية البريطانيين (ولاسيما الذين ينتمون إلى الحزب أو الأحزاب الحاكمة) من إجراء الرقابة دون أن يظهروا للعلن أنهن منتقدون بشكل مفرط. كما أنها تسمح لأعضاء البرلمان بالعمل معًا عبر الخطوط السياسية في القضايا ذات الاهتمام المشترك. وتشير المقابلات التي أجريت في إطار البحث مع البرلمانيات إلى أنهن قد يلجأن إلى الرقابة غير الرسمية عندما يُحِرّمن من الأدوات الرسمية أو عندما لا يثقن في فعالية الممارسات الرسمية.

وفي بعض السياقات السياسية حيث تكون أدوات الرقابة الرسمية (مثل مساءلة الوزراء، استفسارات اللجان، الخ) التي تنص عليها التشريعات والقواعد الإجرائية غير فعالة، قد يكون الخيار غير الرسمي هو الخيار الأفضل، أو حتى الخيار الوحيد. فالممارسات غير الرسمية هي إلى حد ما مجرد حقيقة في الحياة السياسية - يرغب البريطانيون في استخدام كل الوسائل المتاحة لتحقيق أهدافهم. غير أن استخدام الممارسات غير الرسمية بصورة مكثفة قد يكشف أيضًا عن وجود خلل في عمليات الرقابة الرسمية، مملاً يدعو البرلمانيات إلى النظر في العقبات التي يمكن تذليلها.

يحدد الإطار ٣٦ الوسائل الرسمية وغير الرسمية التي يتفاعل من خلالها البريطانيون عادة مع شركاء الرقابة الخارجية. وسوف ننظر بشيء من التفصيل في كل من هذه الأماكن من التنظيم. تشكل هذه التفاعلات جزءاً

كما يتفاوت عدد الموظفين وكفاءتهم المهنية في المؤسسات العليا مراجعة الحسابات. ففي العديد من البلدان النامية، تكون محدودية العدد وغيرها من القيود سبباً في تأخير إعداد تقارير المؤسسات العليا مراجعة الحسابات. يشير العرض الذي قدمته المنظمة الدولية للمؤسسات العليا مراجعة الحسابات في إطار هذا التقرير إلى أن بناء قدرات المؤسسات العليا مراجعة الحسابات "شرط مسبق أساسي" لتوفير معلومات مستقلة لتعزيز شفافية الإجراءات الحكومية والمساءلة عليها.

وأخيراً، تختلف وكالات مراجعة الحسابات من حيث نطاق مسؤولياتها: إلى أي مدى يستطيع عملها أن يدعم الملاحمات القضائية على المخالفات المالية، وإلى أي مدى انتقلت مسؤوليات مراجعة الحسابات من التدقيق المالي إلى مراجعة البرامج. ومن الجدير باللاحظة أن مكتب المحاسبة العامة في الولايات المتحدة غير اسمه إلى مكتب المسائلة الحكومية اعترافاً بتحويله من وكالة مراجعة إلى وكالة تتطلع أيضاً بتقييم فعالية الأداء الحكومي.

وتختلف أيضاًفائدة العلاقة بين البرمانات والممؤسسات العليا مراجعة الحسابات اختلافاً كبيراً. في بعض الحالات المتطرفة، تتلقى اللجان تقارير مراجعة الحسابات لا تستطيع فهمها، أو قد تكون عديمة الجدوى لأن صلاحيتها انتهت، ولديها وقت محدود جداً ومساعدة محدودة جداً لكي تفهمها، بحيث أن النتائج أصبحت عديمة المنفعة للحكومة. وعلى العكس من ذلك، توجد علاقات مثمرة تقوم فيها مؤسسات المراجعة المروقة بإبلاغ اللجان بجودة الإدارة المالية في جميع مجالات الحكومة، وتحديد المجالات التي تحتاج إلى الاهتمام، وتقديم الدعم الكافي للجان.

تقع على عاتق البرمانات مسؤولية استعراض تقارير مراجعى الحسابات والاستفادة منها. ويعرض الرسم البياني ٢٦ ردود البرمانات بشأن انتظام التقارير الواردة من المؤسسات العليا مراجعة الحسابات، ووجود إجراءات لاستعراض تلك التقارير.

الرسم البياني ٢٦ : تعامل البرمان مع المؤسسات العليا مراجعة الحسابات

يتلقى تقارير من
المؤسسات العليا مراجعة الحسابات
لديه إجراءات معروفة
مراجعة التقارير المقدمة من
المؤسسات العليا مراجعة الحسابات

صفر ١٠ ٢٠ ٣٠ ٤٠ ٥٠ ٦٠ ٧٠ ٨٠ ٩٠ ١٠٠

المصدر: استبيان البرمانات الذي أعده الاتحاد البرماني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٦، السؤال ٢٧ (أساس السؤال: ١٠٠ غرفة برمانية)

وتشير بيانات الاستبيان إلى أن الغالبية العظمى من البرمانات (٩٠ في المائة) تتلقى تقارير من المؤسسات العليا مراجعة الحسابات. بيد أن نسبة مئوية أقل بكثير (٦٦ في المائة) تشير إلى وجود إجراءات واضحة لاستعراض التقارير. ويدل ذلك على وجود مجالاً للتحسين. ويشير الرد على الاستبيان الوارد من تونس إلى أن ذلك قد أخذ بالفعل في الحسبان:

٢- المؤسسات الرقابية الخارجية

"نعتزم بدء تعاون مع ديوان المحاسبة لضمان امتداد الرقابة البريطانية على تنفيذ الميزانية إلى توزيع المشاريع، والطريقة التي تنفذ بها لتحديد أي انحراف، أو تأخير، أو تجاوزات في الميزانية لنتتمكن من المضي قدماً في الرقابة على العمل الحكومي".

محمد الناصر، رئيس البرمان التونسي

لكل بلد مجموعة من مؤسسات الرقابية المخصصة. أكثر هذه المؤسسات شيوعاً المؤسسات التالية:

- المؤسسات العليا مراجعة الحسابات هي مؤسسات حكومية تجري عمليات مراجعة خارجية لحسابات الدولة، و يمكنها أيضاً القيام بعمليات مراجعة لأداء للسياسات والبرامج الحكومية.
- المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان هي هيئات حكومية ذات ولاية دستورية وأو نشيئية لحماية حقوق الإنسان وتعزيزها.
- أمناء المظالم هم أفراد مستقلون عن الحكومة يرأسون مؤسسات عامة دستورية أو قانونية ويحقّقون في الشكاوى التي يقدمها أفراد الجمهور فيما يتعلق بقرارات أو إجراءات، أو خطأ من دائرة حكومية.

تحتفل كل من هذه الهيئات عن الأخرى من حيث الأبعاد الهامة بما في ذلك درجة الاستقلال عن السلطة التنفيذية، ونطاق اختصاصها، والموارد البشرية والمالية المتاحة لها، وفي بعض البلدان، تنشأ هذه الهيئات في هيئة مكاتب للبرمان وتقدم تقاريرها مباشرة إلى البرمان.

المؤسسات العليا مراجعة الحسابات

"لقد بذلنا جهوداً واعية في السنوات الأخيرة لتحسين الرقابة على السلطة التنفيذية. و فعلنا ذلك بطرق عدّة. وحدّدنا مسؤوليات أمين المظالم، والمكتب الوطني مراجعة الحسابات، وكانت هذه المؤسسات تخضع مباشرة لسيطرة برمان أيسلندة منذ إنشائها. وقد وضع قوانين تعزيز هذا الاستقلال. على سبيل المثال، ينتخب البرمان مباشرةً أمين المظالم ولا يعينه. ويتضمن مشروع القانون الخاص بالمؤسسة الوطنية مراجعة الحسابات اقتراحًا لانتخاب المراجع أيضًا".

إينار غودفينسون، رئيس البرمان الوطني، آيسلندا

إن استقلال المراجعين عن الرقابة الحكومية المباشرة أمر مهم، لأن أعمالهم تتمثل في إصدار أحكام مهنية - بناءً على الممارسات المحاسبية المقبولة عموماً - حول جدوى إنفاق الحكومة للأموال ومدى مسؤوليتها لهذا الإنفاق. ويتم تحديد درجة استقلالية المراجع عن طريق إجراءات التعيين وطول مدة الولاية. ومن المتوقع عادةً أن يكون المراجعون، الذين يتم تعيينهم من قبل البرمان وحده أو بصفة مشتركة والذين يعملون لفترة طويلة في منصبهم، أكثر استقلالية.

ولعل من الجدير بالذكر أن ٧١ غرفة فقط من بين الغرف البريطانية الـ ١٠٣ التي ردت على الاستبيان كانت في وضع يمكنها من تقديم بيانات عن عدد التقارير الواردة من المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات في السنوات الأخيرة. بعض البريطانات لا تجمع هذه البيانات. وفي حالات أخرى، قد تكون البيانات متاحة للجانب محددة، ولكن بدون صورة عامة لمستوى التفاعل بين البريطان والمؤسسة العليا لمراجعة الحسابات. وأشارت الجمعية الوطنية الفرنسية في ردتها على الاستبيان:

”ليس لدى الجمعية الوطنية إحصاءات عن الوثائق التي يرسلها ديوان الحسابات إلى الجمعية الوطنية وأجهزتها (الجانب والمقررين وغيرهم)، لأن ديوان الحسابات ليس بوسعيه التعامل مباشرة مع اللجان الدائمة أو مقرريها“.

وفضلاً عن القدرة على مراجعة المعلومات التي يتلقاها البريطان، فهناك تحدّ آخر يتمثل في جعل الحكومة تعمل بالتوصيات الناتجة عن مراجعة الحسابات. وكما لاحظ عضو البريطان النمساوي:

”قال ديوان الحسابات إن رواتب الرؤساء التنفيذيين في الشركات التي تديرها الدولة مرتفعة للغاية. واتفقنا في البريطان على أنها مرتفعة للغاية. وماذا في ذلك؟ إذن لديك التقرير، ولديك نقد البريطان، فأين الفائدة؟ لا يوجد أي تغيير“.

رينهولد لوبياتكا، عضو المجلس الوطني، النمسا

إن استخدام جميع الوسائل المتاحة للبريطان لضمان اتخاذ إجراءات بشأن القضايا التي يثيرها مراجعو الحسابات، بما في ذلك سلطة الكشف، أمر مهم لبناء علاقات إنتاجية وفي نهاية المطاف تعزيز أثر الرقابة البريطانية.

الإطار ٣٧ : التعاون بين البريطان والمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات في البلدان الناطقة بالبرتغالية

يهدف مشروع تعزيز قدرات المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات في البلدان الأفريقية الناطقة باللغة البرتغالية وتيمور- لشتي^١، وكذلك قدرات البريطانات الوطنية والمجتمع المدني على المشاركة في الرقابة الخارجية للمالية العامة في خمسة بلدان أفريقية ناطقة باللغة البرتغالية وهي: أنغولا، والرأس الأخضر، وغينيا بيساو، وموزامبيق، وساوتومي وبرينسيبى، وكذلك في تيمور- لشتي. ويتيح المشروع فرصة فريدة لتعزيز ومراعاة أوجه التأثر بين الجهات الفاعلة الأساسية في نظم الإدارة المالية العامة في هذه البلدان.

جمعت ندوة عُقدت في غينيا بيساو في فبراير ٢٠١٧ أكثر من ٥٠ ممثلاً للمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات، وال البريطانات، وزارات المالية، والمجتمع المدني لتقييم التقدم المحرز في الرقابة الخارجية

مشروع (Pro PALOP-TL SAI) لتعزيز قدرات المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات في البلدان الأفريقية الناطقة باللغة البرتغالية وتيمور- لشتي أقامه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتمويل كامل من الاتحاد الأوروبي (www.propaloptl-sai.org). انظر:

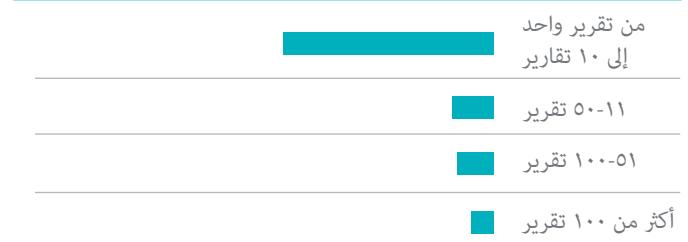
<http://www.propaloptl-sai.org/index.php/pt/2015-02-19-12-51-50/noticias> .477-as-financas-publicas-nos-palop-e-em-timor-leste

”يقدم التقرير السنوي لديوان الحسابات إلى البريطان دون استعراض مسبق، بيد أن بعض اللجان تفتح نقاشاً يستند إلى المعلومات الواردة في التقرير. فعلى سبيل المثال، تجري حالياً مجموعة متخصصة من مستشارين بربانين دراسة بعرض تقديم توصيات لإدراجها في القواعد الإجرائية، تشمل إجراءات لاستعراض تقرير ديوان الحسابات“.

ويتفاوت عدد التقارير التي تتلقاها البريطانات كل عام من المؤسسات الرقابية العليا اختلافاً كبيراً.

الرسم البياني ٢٧ : عدد التقارير الواردة من المؤسسات الرقابية العليا في عام ٢٠١٥

عدد الغرف داخل كل نطاق



المصدر: استبيان البريطانات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٦، السؤال ٢١ (أساس السؤال: ٧١ غرفة بربانية)

تشير غالبية كبيرة من البريطانات إلى أنها تتلقى ١٠ تقارير أو أقل سنوياً من المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات؛ وأشار ٢٧ برباناً من أصل ٧١ برباناً قدم بيانات إلى أنه تلقى تقريراً واحداً فقط في السنة. ويشير ذلك إلى أن أساليب العمل والعلاقات بين البلدان متباعدة للغاية. ويعني تلقّي عدد كبير من التقارير أن هناك المزيد من المعلومات المتاحة للبريطان، ولكن ذلك يطرح تحديات واضحة أمام قدرة البريطان على تحديد موعد لاستعراض التقارير. فعلى سبيل المثال، وأشار بربان آيسلندا إلى أنه تلقى واستعرض ٣٣ تقريراً من تقارير المراجعة العليا في عام ٢٠١٥، في حين تلقت الجمعية الوطنية الكينية ١٠٧ تقرير مراجعة عليا في عام ٢٠١٥، لكنها استعرضت ٤١ منها فقط. ويشكل حجم التقارير تحديات أمام أعضاء البريطان والموظفين؛ فإن تراكم العمل الناجم عن ذلك قد يحد من الفائدة التي قد تُجني من التقارير. وهناك مجال ملزid من الحوار بين البريطانات والمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات بشأن طبيعة وشكل ومحظى تقارير مراجعة الحسابات لتعزيز قابلية استخدامها وأثرها المتوقع.

لا ينبغي أن تكون العلاقة سلبية، أي قناة اتصال تجري في جهة واحدة من المؤسسة العليا لمراجعة الحسابات إلى البريطان. يلاحظ الرد الهولندي على الاستبيان أنه يمكن للبريطان أيضاً أن يطلب إجراء تحقيقات، بدعم من الأغلبية في البريطان:

”يمكن للبريطان أن يطلب من المؤسسة العليا لمراجعة الحسابات التحقيق بشأن تنفيذ سياسة معينة ونفقاتها، ويجب البت في هذا الطلب في جلسة عامة.“

المصدر: مشروع تعزيز قدرات المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات في البلدان الأفريقية الناطقة باللغة البرتغالية وتيمور- لشتي، ٢٠١٧

المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان

تتطلب حماية حقوق الإنسان وتعزيزها جهود وتعاون مختلف أصحاب المصلحة، ومن بينهم البرطانات، والمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان. ويُعد التعاون بين هذه المؤسسات أمراً بالغ الأهمية، لأن البرطانات تضع الإطار القانوني وفقاً للمعايير الدولية والوطنية، في حين ترصد المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان بشكل مستقل تتفيد مثل هذه التشريعات على الصعيد الوطني.

تسرش المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان في أعمالها بمبادئ باريس، وهي مجموعة من المعايير الدولية التي اعتمدتتها الجمعية العامة للأمم المتحدة سنة ١٩٩٣. ويجري تقييم البلدان وفقاً لمدى امتثال المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان بمبادئ باريس: ويشير الوضع “أ” إلى الامتثال الكامل. واستندت مبادئ بلغراد، التي أعتمدت في عام ٢٠١٢، إلى مبادئ باريس من خلال تقييم العلاقة بين المؤسسات الوطنية والبرطانات (انظر الإطار ٣٨).

الإطار ٣٨ : علاقة الإبلاغ بين البرطانات والمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان

مقتطف من مبادئ بلغراد

١٤- تخضع المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان مباشرةً لسلطة البرطان.

١٥- ينبغي أن تقدم المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان تقريراً سنوياً عن أنشطتها إلى البرطان، إلى جانب تقرير موجز عن حساباتها، وأن تقدم تقريراً عن حالة حقوق الإنسان في البلد وعن أي مسألة أخرى تتعلق بحقوق الإنسان.

١٦- ينبغي أن يتسلم البرطان تقارير المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان وأن يستعرضها ويرد عليها كما ينبغي أن يضمن مناقشة أولويات المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان وأن يلتمس الفرصة لمناقشة أهم تقارير المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان فوراً.

١٧- وينبغي أن يضع البرطان إطاراً قائماً على مبادئ محددة، لمناقشة أنشطة المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان يتطرق مع صون استقلالها.

١٨- ينبغي أن يعقد البرطان مناقشات مفتوحة بشأن التوصيات التي تقدمها المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان.

١٩- ينبغي للبرطان أن يلتمس المعلومات من السلطات العامة المعنية بشأن نطاق نظر السلطات العامة المعنية في توصيات المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان وردها عليها.

المصدر: مكتب المفوض السامي لحقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة، ٢٠١٢. القسم الأول من مبادئ بلغراد

والرصد الاجتماعي لنظام إدارة المالية العامة في البلدان المعنية. وأظهرت البيانات التي قدمت في الندوة أن التفاعلات بين البرطان والمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات مجرد علاقة رسمية تحدث مرة واحدة سنوياً حسبما هو منظور في الإطار القانوني.

وتسلط التجربة المستفادة من البلدان المعنية بهذا المشروع الضوء على ثالث فرص لتعزيز التعاون بين البرطانات والمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات:

- دورات تعليمية لفائدة مراجعى المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات، وأعضاء البرطان، وموظفي البرطان من البلدان الأفريقية الناطقة باللغة البرتغالية وتيمور- لشتي والبرازيل والبرتغال. وقد ساعد هذه الدورات على تبادل أفضل الممارسات، وتشجيع الحوار بين الأحزاب. وكانت حاسمة في المساعدة على إصلاح الإطار القانوني لديوان الحسابات في جمهورية الرئيس الأخضر.

- تنمية القدرات المستهدفة لفائدة أعضاء البرطان، وموظفي البرطان، واللجان التشريعية، وخاصة ”لجان المال“. وتعزز هذه التنمية الرقابة التشريعية لدورة الميزانية في جمهورية الرئيس الأخضر و MOZAMBIQUE باستخدام وثائق الميزانية الرئيسة (الميزانية المقترحة للسلطة التنفيذية، والميزانية المعتمدة، وتقديرات النفقات في السنة، والتقييم متوسط الأجل، وتقديرات نهاية السنة، وتقرير المراجعة). ونتيجة لذلك أصبحت الهيئات التشريعية أكثر ثقة وتطلباً في علاقتها مع الأجهزة العليا للرقابة. يتم طرح الأسئلة عن تقارير المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات بمزيد من التفصيل، وتنطلب مراجعة الحسابات بشكل أكثر تكراراً من المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات خلال السنة المالية.

- حلقة تدريبية متخصصة في الرقابة على النفقات العامة المتعلقة بالجنسانية. تتيح هذه الحلقة للسلطة التشريعية التعامل مع السلطة التنفيذية في إطار نقاش قائم على البرامج والمخرجات خلال مرحلة إعداد الميزانية لتحديد العلاقات الجنسانية التي تتماشى مع مقاصد ومؤشرات الهدف ٥ من أهداف التنمية المستدامة التي يجب إدراجها في نظام الإدارة المالية العامة. وتشترك التكتلات النسوية بشكل أكثر فعالية داخل البرطان ومع الأجهزة العليا للرقابة للدفاع عن عمليات التدقيق في الأداء التي تستهدف الإنفاق العام المرتبط بنوع الجنس. وبدأت هذه الممارسة في جمهورية الرئيس الأخضر في عام ٢٠١٦، وهي الآن معتمدة من جميع البلدان الأخرى في البلدان الأفريقية الناطقة باللغة البرتغالية وتيمور- لشتي.

وهذه ثلاثة أمثلة عن كيفية تعامل الهيئات التشريعية مع المؤسسات العليا لمراجعة الحسابات لتعزيز التحكم في النفقات العامة والرقابة عليها، وتسريع تحقيق الهدف الخامس، وال السادس عشر من أهداف التنمية المستدامة.

ويستعرض أعضاء اللجنة التقارير، ويعقدون اجتماعات منتظمة مع ممثلي اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان لمناقشة القضايا الهامة المدرجة في التقارير والنظر في تدابير المتابعة. وبما أن اللجنة تضم نواباً من أحزاب سياسية مختلفة، فقد تبانت آراء الأعضاء بشأن توصيات اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان. ويشكك بعض الأعضاء في التطبيق العملي لتوصيات معينة. ومع ذلك، ولأن للهيئةين صفة رسمية للمناقشة النشطة، فإنهم قادران على التعاون لإيجاد حلول عملية.

كاستاريكا

تمثل كاستاريكا معظم الأحكام المنصوص عليها في مبادئ بغراد. وتلتزم المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان في البلاد، والتي تسمى هيئة الدفاع عن حقوق الإنسان، قانونياً بتقديم تقرير سنوي إلى الجمعية التشريعية وتقديمه شفويًا. وعلى الرغم من أن أعضاء البريطان غير ملزمين بوجوب القانون، فإنهم ينخرطون في نقاش مع الجمعية الوطنية بعد تقديم التقرير لتوضيح التوصيات وأية مسائل إدارية مثارة. ويتفق البريطانيون، الذين جرى الالقاء بهم في إطار الدراسة، على أن التقارير تعكس بدقة الوضع على أرض الواقع، كما أنها تحفز على اتخاذ إجراءات فورية لتحسين حالة حقوق الإنسان في البلاد.

وهناك تعاون وثيق بين هيئة الدفاع عن حقوق الإنسان والجمعية الوطنية، ولا سيما خلال صياغة التشريعات ذات الصلة. ولللجنة الدائمة الخاصة لحقوق الإنسان قناة اتصال مفتوحة مع هيئة الدفاع عن حقوق الإنسان، وتلتزم بانتظام رأيها بشأن طائفة واسعة من المواضيع. وعلى الرغم من أن الصلات قوية على صعيد التطبيق، إلا أنها تقوض إلى حد ما بسبب عدم وجود ولاية قانونية. ومع ذلك، هناك خطط لوضع تشريعات لإضفاء طابع رسمي على العلاقة.

المصدر: الاتحاد البريطاني الدولي، والتحالف العالمي للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان، ومعهد الدراسات العليا الدولية والإيمائية، ٢٠١٦

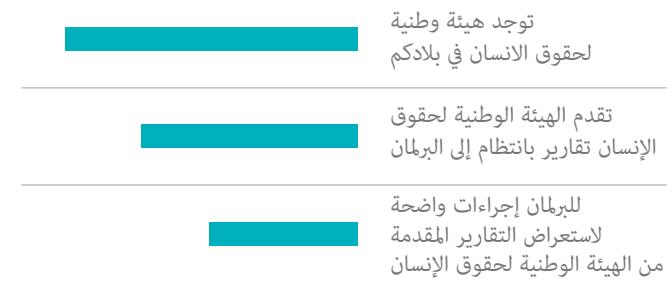
أمناء المظالم

أمين المظالم يُعد آلية واسعة الاستخدام ويتمتع عادة بعلاقة وثيقة مع البريطان. وعلى الرغم من أن مثل هذه المكاتب قد وجدت على مر التاريخ، فقد شهدت العصور الحديثة إنشاء أول مكتب بريطياني لأمانة المظالم في السويد في أوائل القرن التاسع عشر. ويصف البريطان السويدي اليوم المهمة على النحو التالي:

”استعراض تنفيذ القوانين والأنظمة الأخرى في القطاع العام نيابة عن البريطان وبصفة مستقلة عن السلطة التنفيذية، وبالتالي ضمان امتثال السلطات العامة وموظفيها للقوانين وغيرها من اللوائح التي تحكم أعمالهم.“.

وقد تختلف الولاية المحددة من بلد إلى آخر، ولكن بصفة عامة، يتمثل الدور في التحقيق في الشكاوى المتعلقة بالقرارات الإدارية، أو التوصيات

الرسم البياني ٢٨: تعامل البريطان مع المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان



المصدر: استبيان البريدات الذي أعده الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٦، السؤال ٣٣ (أساس السؤال: ١٠٣ مجلس برلماني)

وكما يبين الرسم البياني ٢٨، تمثل الصورة العامة لتعامل البريطان مع المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان، إلى حد ما، العلاقة بين البريطان والمؤسسات العليا لمراجعة الحسابات، لكن بنسبة أقل من التقارير بشكل عام، وهناك عدد أقل من البريدات التي لديها إجراءات لمراجعة التقارير. فعلى سبيل المثال، يلاحظ مجلس شيوخ سوازيلند في رد ما يلي:

”المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان منصوص عليها في الدستور ولكن التشريع التمكيني، الذي يحتمل أن ينص على تقديم التقارير إلى البريطان، لا يزال في طور التجربة“.

أظهرت دراسة أجريت عام ٢٠١٦ شملت ٧٢ بلداً حازت فيه المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان على الدرجة ”أ“ بوجب مبادئ باريس^٣ أن المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان تقدم تقريراً سنوياً إلى البريطان في أكثر من ٩٠ في المائة من البلدان التي شملتها الدراسة، وكذلك تقدم تقارير خاصة في ٧٩ في المائة من البلدان. وفي نصف عدد البريدات، تقدم المؤسسة الوطنية لحقوق الإنسان بانتظام عرضاً سنوياً للتقريرها، غالباً ما تتبعه مناقشة برلمانية. ومع ذلك فإن ٥٠ إلى ٦٠ في المائة من البريدات تشير إلى أنها لا تتخذ إجراءات متابعة بشأن التقرير.

الإطار ٣٩: التعاون بين المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان والبرلمان في جمهورية كوريا وفي كاستاريكا

جمهورية كوريا

تنقيد علاقه العمل بين اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان في كوريا وبين بلاد بمبادئ بغراد بشكل جيد، ولا سيما فيما يتعلق بتقديم التقارير وأشكال التعاون. وتقدم اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان تقارير سنوية وتقارير خاصة إلى اللجنة التوجيهية مجلس النواب في الجمعية الوطنية. وتشمل التقارير معلومات مفصلة عن أوضاع حقوق الإنسان، والتحقيقات في انتهاكات حقوق الإنسان في البلاد، والتوصيات المقدمة إلى الجمعية الوطنية، والخطط الاستراتيجية للسنة التالية.

^٣ الاتحاد البريطاني الدولي، والتحالف العالمي للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان، ومعهد الدراسات العليا الدولية والإيمائية، ٢٠١٦.

السلطات العامة نفسها للتقليل من أي آثار بيئية ضارة قد تنجم عن أنشطتها”.

وأنشأت النمسا، ولتيونيا، والترويج، وكرواتيا مكاتب أمناء مظالم لتحقيق أهداف المساواة وعدم التمييز. وفي كرواتيا، بإمكان لجنة المساواة بين الجنسين، التي تعزز وترصد تطبيق مبادئ المساواة بين الجنسين في التشريع، أن تستعين بعمل أمين المظالم المعنىًّا بالمساواة بين الجنسين الذي:

”يُضطلع بدوره على نحو مستقل، ويرصد تنفيذ قانون المساواة بين الجنسين، وغيره من اللوائح المتعلقة بالمساواة بين الجنسين ويقدم تقاريره إلى البرلمان الكرواتي مرة واحدة في السنة على الأقل”.

وفي تقريره السنوي لعام ٢٠١٧ عن حالة الديموقратية، يشير ”مركز الديمقراطيات المتنوعة“ إلى دور بارز متزايد لمؤسسات الرقابة الخارجية. ووفقاً للتقرير، هناك احتمال متزايد في عدد من البلدان بأنه:

”عندما تنخرط السلطة التنفيذية في نشاط غير دستوري، فإن: (١) السلطة التشريعية أو (٢) هيئات رقابية أخرى، مثل أمين المظالم أو المدعي العام، يشرعون في تحقيق ويسخرون قراراً ليس في صالح السلطة التنفيذية. ويسجل كل من [السيناريوهات] أكثر من ١٥ بلداً حقق تقدماً كبيراً مقابل أقل من ١٠ بلداً سجل تراجعاً“.

تعزيز العلاقات مع مؤسسات الرقابة الخارجية

وكما هي الحال مع الأدوات الرقابية البريطانية، فإن مجرد وجود مؤسسات الرقابة الخارجية لا يكفل رقابة فعالة. علاوة على ذلك، ليس من المسلمين أن تكون للبرلمان علاقة عمل وثيقة مع هذه المؤسسات. ينبغي للبرلمان والبريطانيين السعي للاتصال بها والعمل معها والاستفادة من خبراتها.

لابد من ثلاثة عوامل لإنشاء علاقة مثمرة ومتكلمة، وهي كالتالي:

- أولًاً: ينبغي للبرلمان، من خلال تفويض تشريعي إذا لزم الأمر، أن ينشئ مؤسسات الرقابة الخارجية هذه (حيثما لا تكون موجودة بالفعل) وأن يستعرض دورياً التقارير التي تعدادها.

- ثانياً: ينبغي للبرلمان ضمان قدرة هذه المؤسسات (من حيث الاستقلال الذاتي، والموارد البشرية، والمالية) للاضطلاع بهماها. وتقع مسؤولية فعالية عمل مؤسسات الرقابة الخارجية في كثير من الأحيان على عاتق البرلمان.

- ثالثاً: يستطيع البرلمان والمؤسسات الرقابية بناء الثقة المتبادلة بالعمل سويةً، مما يضمن ثقة البرلمان في النتائج التي تتوصل إليها المؤسسات الرقابية الخارجية، وثقة هذه المؤسسات في رغبة البرلمان فيأخذ تصريحاتها بجدية.

التي تصدر عن الإدارات الحكومية أو الهيئات الحكومية الأخرى. وبذلك، يوفر أمناء المظالم شكلاً مهماً من أشكال الرقابة على الحكومة، مما يساعد على ضمان أداء الحكومة وفقاً للقانون. فهم يتاحون للمواطنين مركز اتصال واضح يمكنهم من تبليغ مظالمهم. ويمكن لهيئة أمناء المظالم من خلال هذا المنظور الواسع لأداء الحكومة، أن تقدم إلى البرلمان توصيات مفصلة لمزيد من الرقابة أو الإجراءات التشريعية. وهناك تكامل واضح بين منهج أمين المظالم القائم على القضايا، ومنهج البرطام القائم على السياسة. واستناداً إلى حالات محددة، يمكن لأمين المظالم أن يلفت انتباه البرلمان إلى المسائل التي تتطلب استجابة سياسية.

وفي أكثر من نصف الحالات التي يوجد فيها أمين مظالم، فإن البرلمان هو الذي يعنيه. ويقدم مكتب أمين المظالم تقاريره إلى البرلمان في عدد أكبر من البلدان، حتى وإن لم يعنيه البرلمان. ومع ذلك، فإن مكتب أمناء المظالم لا تقدم تقاريرها دائمًا إلى البرلمان: فعلى سبيل المثال، يقول برطمان مدغشقر إن ”أمين المظالم (وسيط الجمهورية) موجود ولكن لا يوجد نص يحدد الصلة بينه وبين البرلمان“.

الرسم البياني ٢٩: تعامل البرلمانات مع أمناء المظالم

يوجد أمين للمظالم في بلادكم

يعين أمين للمظالم من قبل البرلمان

يقدم أمين المظالم تقارير بانتظام إلى البرلمان

وضع البرلمان إجراءات معروفة لاستعراض التقارير المقدمة من أمين المظالم

صفر ٩٠ ٨٠ ٧٠ ٦٠ ٥٠ ٤٠ ٣٠ ٢٠ ١٠

المصدر: استبيان البرلمانيات الذي أعده الاتحاد البرلماني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٦، السؤال ٣٣ (أساس السؤال: ١٠٣ مجلس برطاني)

عادة ما يكون التفاعل مع البرطمان على أساس تقرير سنوي. وفي النمسا، هناك فرصة للتبدل بين البرلماني ومكتب أمين المظالم:

”يقدم مكتب أمين المظالم تقارير سنوية إلى المجالس الوطنية والاتحادية، ويحق لأعضائه الثلاثة حضور المداولات بشأن تقارير مكتب أمين المظالم في المجالس الوطنية والاتحادية ولجانها الأساسية والفرعية“.

وقد شهدت السنوات الأخيرة تطور وظيفة أمين المظالم إلى ما هو أبعد من اختصاص الإدارة العامة، مع إحداث مناصب أمناء مظالم مجالات محددة. فعلى سبيل المثال، أنشأ البرلمان النيوزيلندي في عام ١٩٨٦ منصب مفوض برطاني للبيئة ي يؤدي:

”دوراً واسع النطاق يتمثل في التحقيق في إجراءات السلطات العامة إذا كان لها أثر بيئي، والتدقيق في الإجراءات التي تضعها

وعلى الرغم من وجود إجراءات معمول بها في هذا الصدد، فإنه من المهم أن تقيم مثل هذه العلاقات، ومن المهم أيضاً مجلس الوزراء، والسلطة التنفيذية أن تتيح فرصة لأعضاء البرلمان الذين ربما لا يكون لهم بالضرورة مثل هذه الفرصة”.

لويز ماركوس، عضو مجلس النواب، أستراليا

وبالإضافة إلى التماس المعلومات حول قضية ما، شدد أعضاء البرلمان أيضاً على ضرورة تطوير العلاقات مع الوزراء من أجل جذب انتباهم، وتشجيع التوصل إلى حل قضية مثيرة للقلق.

”بصفتي عضواً في لجنة الموارد الطبيعية والأملاك الوطنية والبيئة، فقد أخطرت وزير البيئة بتلوث المياه في منطقتي جراء انسكابات من مزارع تربية المواشي. نظرت اللجنة فيما يقوم به الوزير وممثله المحلي لحل هذه القضية. وفي وقت لاحق، ذهبت برفقة الوزير إلى الموقع، حتى يقف بنفسه على ما يجري في مقاطعتي. ونتيجة لهذه العملية، ازدادت الرقابة على المزارع، وفرضت عقوبات على عدم الامتثال للمعايير البيئية القائمة“.

دينيس باسكال أليندي، عضو مجلس النواب، شيلي

هناك مزايا عديدة متوقعة من التواصل المباشر: فقد يجلب انتباه الوزير إلى المسألة مباشرةً (وقد يكون لذلك لاحقاً أثر على إعطاء أولوية للمسألة)؛ وقد ييسر الرد في الوقت المناسب؛ وقد يحذر الوزير مسبقاً عن احتمال تلقيه ”رایة حمراء“.

كما أن الجوانب السلبية المحتملة جلية بالقدر نفسه. فالجانب السلبي الأول هو مسألة الوصول: إن أعضاء الحزب الحاكم يتمتعون بإمكانية أكبر للوصول إلى الوزراء مقارنة بأعضاء المعارضة. أما الجانب السلبي الثاني فيتعلق بالدور الرقابي الذي يضطلع به أعضاء البريطان: مع قدرتهم على استخدام القنوات غير الرسمية لإبلاغ الوزراء والتأثير عليهم، ففي المقابل لدى أعضاء الحزب الحاكم حافز أقل لاستخدام إجراءات الرقابة الرسمية التي تجري في أماكن عامة وتفيد لتوفير المعلومات للجمهور. والجانب السلبي الثالث هو أن هناك مخاطر وقوع الفساد في عمليات الرقابة التي تفتقر إلى الشفافية.

”يفضل أعضاء البريطان أحياناً تسوية القضايا أو الحصول على ردود من خلال وسائل غير رسمية، مثل استعمال الهاتف والاتصال بالوزراء مباشرةً. وتعتبر مثل هذه الاتصالات غير الرسمية بين البريطانيين وأعضاء الحكومة أكثر فعالية من دعوة الوزراء لحضور اجتماعات اللجان وطرح الأسئلة عليهم علينا. يأتي ذلك من سوء فهم العمل الجماعي. وكثيراً ما يشعر أعضاء البريطان من الحزب الحاكم بأنه ليس من الحكم إجراء استجواب شخص من فريقهم بشكل علني. ويتساءل أعضاء المعارضة بنشاط أكبر. اعتقاد جازماً أن أعضاء الأغلبية بحاجة أيضاً لمزيد من النشاط،

بإيجاز: مؤسسات الرقابة الخارجية

ينبغي للبرلمانات أن تتلقى رسمياً تقارير مؤسسات الرقابة الخارجية وأن تستعرضها بصورة منهجية لأنها في الغالب تقدم معلومات وتحليلات غير متحيزة عن مجموعة من الشواغل المتعلقة بالسياسات التي يمكن استخدامها لطرح الأسئلة عن سياسات الحكومة، والدفع من أجل التغيير عند الاقتضاء. ومثلما تحتاج مؤسسات الرقابة الخارجية إلى موارد لازمة لتقديم التقارير في الوقت المناسب، فإن البرلمانيات أيضاً تحتاج إلى الموارد لتفعيل ما تتوصل إليه من نتائج..

٣-٥ إقامة علاقات مع أصحاب المصلحة الآخرين

الحكومة

تعد الإدارات الحكومية مصدراً أساسياً للمعلومات والخبرة والمساعدة في الرقابة البريطانية، وذلك بفضل المعارف الخاصة الناتجة عن تنفيذ السياسات. وعلاوة على ذلك، يمكن للمسؤولين الحكوميين الجادين في عملهم أن يُعدوا مساعدة المشرعين كوسيلة لتحسين أداء إدارتهم. وقد يكون المسؤولون حلفاء مهمين، وفي الظروف الاستثنائية، قد يكونوا بمثابة ”مطلكي صفارات الإنذار“ أو مخبرين داخلين، عندما يكون الجهاز الإداري غير متعاون بشكل خاص.

بيد أن هناك، بوجه عام، اختلافات هامة في وجهات النظر بين المسؤولين الحكوميين والمشرعين. وتنتstem علاقة الرقابة بين البريطان والحكومة حواجز للتعاون وكذا الدافع نحو الصراع. فمن ناحية، يمكن للتعاون أن يكون مفيداً للطرفين لأن المشرعين يستطيعون استخدام المعرفة والخبرة الخاصة للبيروقراطيين، والبيروقراطيون لهم مصلحة في كسب دعم الهيئة التشريعية والحفاظ عليه. ومن ناحية أخرى، غالباً ما تركز الرقابة البريطانية على كشف الأخطاء، أو أوجه القصور في كيفية عمل البيروقراطيين.

”التواصل مع الوزير“

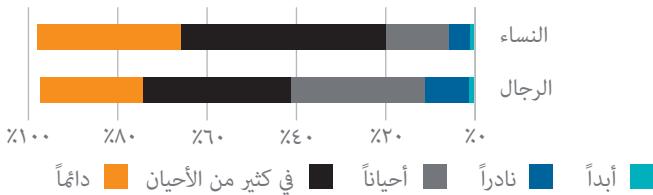
أشار عدد من البريطانيين، الذين أجريت معهم مقابلات، إلى ممارسة المتابعة الشخصية مع الوزراء كوسيلة لجمع المعلومات والتأثير على السياسات. وقد يتم ذلك من خلال محادثة سريعة في ممرات البريطان، أو أثناء التصويت، ولا تحتاج بالضرورة إلى تحديد موعد رسمي لعضو البريطان مع الوزير.

”لا يجوز أبداً، بوصفك عضواً في البريطان، أن تبالغ في تقدير أهمية بناء علاقة قوية مع وزير، ومع أعضاء مجلس الوزراء، للتأثير حقاً على القرارات وطرح أسئلة - أسئلة صعبة - تحتاج لاجابة. لذلك،

هناك جانب مهم في العلاقة بين منظمات المجتمع المدني والبرلمانات (أعضاء البرلمان) حيث أن كلاً الطرفان يدعي أنه يمثل الجمهور، ويعزز المساءلة. وبالتالي، قد لا تكون العلاقة بين منظمات المجتمع المدني والبرلمان دائماً سهلة. هذا أمر طبيعي؛ فإن لها مهام وأولويات متكاملة بعضها البعض، ولكنها تعمل على أرضية مشتركة.

في الدراسة الاستقصائية التي أعدتها الاتحاد البرلماني الدولي، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي عن أعضاء البرلمان، طلب من الأعضاء أن يعطوا تقديرًا ملدي سعيهم للحصول على آراء من منظمات المجتمع المدني. فأشار ما يقل قليلاً عن ٣٠ بالمائة إلى أنهم كانوا يفعلون ذلك دائماً، وأجاب ٣٩ بالمائة بأنهم يفعلون ذلك في كثير من الأحيان، وأشار ٢٤ بالمائة أنهم كانوا يفعلون ذلك في بعض الأحيان. ومن المثير للاهتمام وجود تباين في الإجابات بين النساء والرجال. وفي حين أن عضوية الحزب الحكومية مقابل المعارضة لم تؤثر بشكل كبير على الاجابة، كانت البرلمانيات أكثر احتمالاً من الرجال للتواصل آراء منظمات المجتمع المدني بشكل منتظم (انظر الرسم البياني ٣٠). ويوجي ذلك إلى وجود صلة بين قضايا محددة تدعو إليها منظمات المجتمع المدني، وأخرى تدعوا إليها البرلمانيات، أو أن البرلمانيات أكثر احتمالاً من نظائرهن البرلمانيين الرجال للتواصل آراء الأشخاص المتأثرين بأي سياسة من السياسات التي يدققن فيها.

الرسم البياني ٣٠: التماس آراء منظمات المجتمع المدني حسب الجنس



المصدر: استقصاء البريطانيين الذي أجراه الاتحاد البرلماني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٦، السؤال ١ (أساس السؤال: ٢١٢ نائباً من الذكور و١٣٢ نائبة)

تُخرّ منظمات المجتمع المدني بإمكانات ضخمة لاستهداف مناصرة أعضاء البرلمان الذين يتوقون لاستخدام المعلومات التي تقدمها المنظمات لصياغة الآراء على شكل إجراءات رقابة رسمية.

”إذن، فإن ما يضطلع به كل فرد منا هو بناء شبكتنا الخاصة المؤلفة من العاملين في الوزارات، والمنظمات غير الحكومية، الذين يزودوننا بالمعلومات باستمرار. هذه هي الطريقة الوحيدة التي تمكنك من الحصول عليها، لأنه إذا سعيت للحصول عليها بطريقه رسمية، فسوف تصطدم بعوائق، سواء من مسؤول أو من الوزير نفسه، أو الرئيس.“.

روبرت ألفريد ليس، عضو الجمعية الوطنية، جنوب أفريقيا

وأن محادثاتهم غير الرسمية مع الوزراء لن تؤدي إلى رقابة فعالة ولن تكون مثمرة“.

دايفد أوسوباشفيلي، رئيس البرلمان، جورجيا

من المفهوم أن أعضاء البرلمان هم من جانب الحكومة قد يشعرون بارتياح أكبر إذا أثاروا مخاوفهم (أو مخاوف ناخبيهم) بصوت خافت ليجبوا الحكومة أي حرج سياسي محتمل. وبهذا الصدد، هناك نهج آخر يتمثل في استخدام المراسلات للضغط على الوزراء. فالنسبة لنواب المعارضة، هناك حافز لطرح الأسئلة التي قد تخرج الحكومة بصورة علنية. ومع ذلك، قد يفضل أعضاء البرلمان من العزب العاكم طرح قضية خاصة ضمن رسالة بدلاً من طرحها علينا في استجواب أو في نقاش مفتوح. وعلى الرغم من أن ذلك أمر مفهوم، فإنه يثير السؤال ثانية عن الكيفية التي يجري بها تقاسم مسؤولية الرقابة بين أعضاء البرلمان.

المجتمع المدني

يجب على البريطانيين التواصل باستمرار مع ناخبيهم لبيان ما يجري في البرلمان، وأيضاً للاستماع إلى وجهات النظر حول الأمور التي تسير على ما يرام، والتي لا تسير على ما يرام. وقد يتم هذا التواصل مباشرةً من خلال استشارات مع الناخبين، على سبيل المثال، أو بشكل غير مباشر، من خلال لقاءات مع منظمات المجتمع المدني. وتعد الآراء التي يحصل عليها أعضاء البرلمان من أفراد الجمهور ضرورية لعملهم الرقابي في البرلمان. يمكن للبريطانيين بناء علاقة مع الناخبين من خلال إظهار تجاوبهم لشواغل الجمهور، كما أنهم يستفيدون من تلك العلاقة للحصول على معارف وخبرات قد يستخدمونها في البرلمان، مثلاً لطرح الأسئلة البرلمانية.

”أولاً: لكل نائب وعضو في مجلس الشيوخ يومان في كل شهر للزيارات الميدانية. أين تذهب ... يمكنك الذهاب إلى أي مكان في رواندا لمعاينة المشاكل الموجودة. ... فالمشاكل تتصل دأباً ببرنامج الحكومة، أو مشروع، أو مظامن الشعب. وعندما نعود، نقدم تقريراً لمكتب البرلمان. ثم تجمع التقارير وتعرض. نستخدم هذه التقارير لتحديد الأشياء التي سنقوم براجعتها.“.

جان دارك غاكوبا، نائبة رئيس مجلس الشيوخ، رواندا

منظمات المجتمع المدني

يُعد وجود مجتمع مدني نشط عنصراً أساسياً في الديمقراطية.^٦ يحتشد المواطنون على أساس مصالح مشتركة في منظمات المجتمع المدني. وتضطلع البرلمانيات بدور رئيس في وضع الإطار التشريعي الذي يعين منظمات المجتمع المدني على الأزدهار. ويتبعن على البرلمانيات أن تلجم للحوار مع طائفة واسعة من منظمات المجتمع المدني، والمحافظة عليه بوصفه جزءاً منتظماً في العملية البريطانية بالتواصل مدخلاتها خلال جلسات الاستماع، ودعم قدرتها على المساهمة.

نصائح لأعضاء البرلمان: إشراك المواطنين

على نحو استباقي

- اعقد اجتماعات لتقييم أثر السياسات الحكومية، على سبيل المثال، مع مجموعات من المهنيين، مثل العاملين في مجال الصحة، أو التعليم، أو مع مجموعات سكانية معينة، مثل المسنين، أو الأطفال والشباب.
- زُر مراقب الخدمات في الدائرة الانتخابية الخاصة بك وأعد أسئلة مسبقاً.
- اجمع الناس من منطقة محلية معينة للتعرف على شواغلهم، مثل أولئك الذين يعيشون في منطقة نائية ولا تتوفر فيها الكثير من الخدمات.

في البرلمان

- استخدم أدوات الرقابة المناسبة، مثل طرح أسئلة برلمانية، والمشاركة في المناقشات ذات الصلة أو إثارة النقاش.
- انقل الشواغل إلى لجنة ذات صلة واضغط عليها لإجراء تحقيق.
- اسع إلى تعديل التشريعات أو اقترح تشريعات جديدة، إن أمكن.
- كن مثابراً - قد يستغرق الأمر وقتاً طويلاً حتى تولي الحكومة اهتماماً. اغتنم كل فرصة لإثارة القضايا.
- اسع لكسب الحلفاء - ابحث عن أعضاء البرلمان الآخرين الذين لهم الشواغل نفسها، أو مارس ضغطاً مباشراً على الوزير المعني.

لماذا ينبغي أن أشارك؟

يُضطلع أعضاء البرلمان بدور له صلة جوهريّة بالرقابة. فمن خلال التواصل مع الناخبين والأفراد الآخرين من الجمهور إنك في وضع فريد من نوعه لفهم حياة الناس العاديين، وأثر السياسات الحكومية. وهذا أمر مهم أيضاً بالنسبة لأعضاء البرلمان الذين يناصرن الحكومة، والذين لديهم مصلحة في ضمان فعالية السياسات، ونواب المعارضة الذين قد يتطلعون للكشف عن إخفاقات الحكومة.

ما الذي أحتجه؟

- معلومات حول شواغل الناخبين لتحديد المشكلات الشائعة التي تشير إلى مسألة جهازية
- خطة لاستشارة الناخبين والمجموعات والمنظمات الرئيسية (يمكن جدولة اجتماعات بانتظام أو على أساس مخصص للاستجابة لسياسات حكومية محددة وقوانين مقترحة)
- البحث في السياسات والقوانين القائمة، بما في ذلك المعلومات التي ترد من منظمات المجتمع المدني والحالات التي أثار فيها أعضاء البرلمان الآخرون قضية مماثلة

كيف يمكنني المساهمة بفعالية؟

- حدّد القضايا التي ستشار في البرلمان جراء التواصل مع الناخبين.
- استمع إلى المجموعات والمنظمات التي تعكس شواغل عدد من الناس.

القطاع الخاص

بعينها. وعلى أية حال، يرغب أعضاء البرلمان في التعرف على الكيفية التي قد تؤثر بها الإجراءات الحكومية المحتملة على مجموعات القطاع الخاص.

بالنسبة للمشرعين، فإن فهم هذه المصالح المختلفة ووجهات النظر يساعد على تعميق المعرفة، وبناء وجهة نظر متوازنة، وبدعم الموظفين المهنيين، يستطيع أعضاء البرلمان التمييز بين المعلومات الجيدة والمعلومات الرديئة. ويتيح هذا التعارض في الأفكار فرصة لأعضاء البرلمان للحصول على المعلومات التخصصية التي يحتاجونها لاتخاذ قرار بين المواقف المتباعدة.

تنشأ المشاكل عندما تكون أطراف الخلاف غير متوازنة، ويكون البعض المصالح فقط إمكانية الإلقاء بذلوهم. تقع على عاتق البرلمان مسؤولية التواصل المتوازن مع جميع الفئات، وضمان شفافية التفاعلات وأخلاقيتها. ومن خلال تشجيع مجموعات القطاع الخاص على المساهمة في عمليات

تعتبر المصالح الاقتصادية والمهنية والمنظورات الأيديولوجية من محفزات مجموعات القطاع الخاص على التعامل مع الحكومة. تتخذ الحكومات قرارات ترسم الحقوق السياسية والشخصية وتنظيمها. ويمكن لسلطة الدولة أيضاً أن تساعد الناس على كسب المال من خلال تنظيم المنافسة، والتأثير على أسعار السلع من خلال الضرائب والحماية والوسائل الأخرى.

توجد في معظم البلدان جماعات ضغط اقتصادية تمثل أنشطة وقطاعات اقتصادية محددة. وبالإضافة إلى المال، تشمل مواردها الخبرة الفنية، والمعلومات بشأن ما يدور في منطقتها، وكيف تؤثر الحكومة عليها. قد يفترض أن هذه الموارد تستخدمن لصلاحتها الذاتية، ولكن قد يكون لها قيمة بالنسبة إلى أعضاء البرلمان الذين يسعون إلى معرفة ما يحدث في منطقة

إعداد التقارير. كما بإمكان التغطية الإعلامية المعمقة تحفيز السياسي لتجاوز الرغبة في البروز في العناوين الرئيسة وتقديم تعاليق توفر مزيداً من المعلومات. لكن للبرلمان ووسائل الإعلام أدوار ومصالح مختلفة، إذ يقدمان إسهامات مختلفة للحكومة الديمقراطية.

وسائل التواصل الاجتماعي

تعمل وسائل التواصل الاجتماعي في جميع أنحاء العالم لإثراء البيئة المعرفية للنخب وعامة الناس على حد سواء، وإعلام جمهور أكبر، وتمكين مجموعة أوسع من المشاركين ليصبحوا مخبرين أنفسهم. تُعدّ وسائل التواصل الاجتماعي ذات أهمية خاصة للشباب الذين يقودون الابتكار في أشكال جديدة من التواصل السياسي. وقد أدى الاستخدام المتزايد لهذه التكنولوجيا إلى تغيير البيئة المواتية للرقابة البريطانية، أو إمكانية تغييرها.

“لن تكون الرقابة أكثر فعالية إلا إذا أشركت الجمهور. لقد حان الوقت ليستخدم البرلمان، بوصفه مؤسسة، وسائل التواصل الاجتماعي بشكل أكبر.”.

مايكل كارينغتون، رئيس مجلس النواب، بربادوس

تستخدم البرلمانيات وسائل التواصل الاجتماعي بنشاط للتواصل مع المواطنين.⁷ وتُجرى تجارب في عدد من البلدان لاستخدام وسائل التواصل الاجتماعي لجمع المدخلات لأغراض الرقابة. ومنذ عام ٢٠١٢، دعت لجنة التعليم في مجلس العموم في المملكة المتحدة الجمهور إلى طرح أسئلة على الوزير عن طريق تويتر، ثم طرحت مجموعة مختارة من تلك الأسئلة خلال جلسة استماع اللجنة.⁸

ومع ذلك، لا تزال البرلمانيات تقول إن أهدافها الأساسية في التواصل عبر شبكة الإنترنت تمثل في بيان ما يضطلع به البرلمان وتزويد المواطنين بالمعلومات. وقد بدأ عدد قليل من البرلمانيات استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لدعوة الجمهور إلى المشاركة في أنشطتها الرقابية.

قد تكون وسائل الإعلام الاجتماعية حلِيًّا للبرلمان في معركته ضد اثنين من أعداء الرقابة، ألا وهما قلة الوعي، وعدم الاتكال لدى الجمهور. وقد استخدم الناس وسائل التواصل الاجتماعي للفت أنظار المشرعين إلى القضايا التي تتطلب الرقابة، مثل الفساد المؤسسي، أو إهمال معايير الصحة والسلامة. ويمكن أيضاً استخدام وسائل التواصل الاجتماعي بشكل فاعل للغاية لحشد الدعم من قطاعات الجمهور التي لا تزال خاملة.

بيد أن انتشار وسائل التواصل الاجتماعي قد نجمت عنه كذلك بعض الآثار السلبية على الرقابة البريطانية. وفي مناقشة لهذه المسألة في الجمعية الـ١٣٧ للاتحاد البريطاني الدولي في أبريل ٢٠١٧، أشار أحد أعضاء البرلمان البلجيكي إلى أن الوزراء اتخذوا استخدام وسائل التواصل الاجتماعي

الرقابة الرسمية، مثل تحقيقات اللجان، يمكن للبرلمان أن يساعد على نقل الأنشطة الرقابية للقطاع الخاص إلى المجال العام.

وسائل الإعلام

تفترض حالة الديمقراطية مسبقاً حرية الرأي والتعبير. يشكل الإعلام المفتوح والحر عنصراً أساسياً في المجتمع الديمقراطي، وشريكًا مهمًا للبرلمان في دوره الرقابي. توجد علاقة معقدة ودينامية وربما تكميلية بين البرلمان ووسائل الإعلام والرقابة.

يحصل عامة الناس من خلال وسائل الإعلام على الكثير من المعلومات حول ما يجري في الدولة - بما في ذلك الرقابة البرلمانية على السلطة التنفيذية. تُعدّ وسائل الإعلام المحررة من القيود على المحتوى، والمزودة بموظفين مهنيين ذوي معرفة، قناة مهمة لوصول الجمهور إلى أنشطة الرقابة البريطانية. وكما لاحظ العديد من المشاركين في مجتمع الترکيز من جميع أنحاء العالم، فإن التغطية الإعلامية تحفز أيضًا اهتمام المشرعين الآخرين.

تُعدّ الصحافة الاستقصائية عاملًا مهمًا في المسألة. ويمكن أن توفر التقارير الاستقصائية معلومات عن الرقابة البريطانية، على سبيل المثال، كانت وسائل الإعلام بمثابة القوة الدافعة الأساسية في إصدار أوراق بنما عام ٢٠١٥ وتحليلها، والتي أدت فيما بعده إلى العديد من مبادرات الرقابة البريطانية في مختلف البلدان.

وفي الوقت نفسه، قد يكون وسائل الإعلام المذاعة تحديداً نطاقاً واسعاً، ولكنها قد تفتقر أيضاً إلى العمق والمثابرة في تغطية القضايا، مع تحول اهتمام الجمهور. ومن المرجح أن تركز التغطية على الرقابة المثارة بسبب أحداث فاضحة بدلاً من الفحص الفني لعمل الحكومة. وتتيح وسائل الإعلام المكتوبة، ولا سيما أكبرها، مجالاً أوسع للتغطية المعمقة والمتوازنة والتفصيلية وتتبع الموضوعات بمرور الوقت.

وكثيراً ما يتصل الصحفيون بأعضاء البرلمان للحصول على معلومات قد لا تكون في المجال العام. وفي الوقت نفسه، كثيراً ما يشير أعضاء البرلمان إلى مخاوف بشأن تغطية وسائل الإعلام لمداولات البرلمان، حتى وهم يسعون إلى الشهرة التي يمكن أن تقدمها وسائل الإعلام.

لقد لاحظنا أهمية قيام البرلمان بنشر نشاطه الرقابي عبر وسائل الإعلام لحشد جمهور أوسع، والدور الذي تؤديه قوة الكشف في تحفيز الحكومة على الاستجابة للشواغل الرقابية.

“عليك فقط أن تستخدم كل أداة، ثم تتحرك إلى الفضاء الخارجي وتسعى لإشراك الصحافة ووسائل الإعلام ... إنك تحتاج لصحافة ووسائل إعلام مطلعة ومسؤولة للحصول على أفضل النتائج الممكنة.”.

البارونة غلوريا هوبير، عضو مجلس اللوردات

هناك منافع وتكليف لتعزيز التفاهم المتبادل بين البرلمان ووسائل الإعلام. بإمكان المعرفة الراسخة بالإجراءات والممارسات التشريعية تحسين

⁷ الاتحاد البريطاني الدولي، ٢٠١٦، (٣).

Michael Gove answers #AskGove Twitter questions (UK Parliament <http://www.parliament.uk/education-committee-askgove-twitter-questions>)

نماذج لأعضاء البرلمان: استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لأغراض الرقابة

- مقالات ذات صلة من وسائل الإعلام
- معلومات من شركائك في الرقابة
- مقططفات جيدة من فعاليات شاركت فيها
- لا تفصح بشيء على الإنترنت إذا كنت لا تستسيغ مشاهدته منقولاً في نشرات الأخبار ليلاً.
- أوجز: التواصل عبر وسائل التواصل الاجتماعي يستلزم الإيجاز. فعلى سبيل المثال، منحك تويتر حيزاً لرسالة لا تتجاوز ١٤٠ حرفاً لنشر رأيك.
- أعد التغريد، مع تعليقك، بنشر رسائل حول الرقابة التي تقوم بها.
- استخدم الهاشتاق (#كلمة):
- استغل الهاشتاكات الموجودة لزيادة نطاق الانتشار (مثل #رقابة، #برلمان #بلدك).
- انشيء هاشتاكات جديدة لحملات وقضايا جديدة (مثل #نسوة مشاركات).
- ضم معالجة وسائل التواصل الاجتماعي لشركائك في الرقابة في رسائلك.
- انشئ دردشاتك الخاصة على الانترنت - يمكنك التواصل مع أتباعك شهرياً بشأن مختلف موضوعات الرقابة باستخدام هاشتاق معين (على سبيل المثال، #سلم عضو البرلمان).
- تأكد من أنك تستطيع أنت أو مكتبك الرد على الآراء التي تتلقاها عبر وسائل التواصل الاجتماعي.

لماذا يجب أن أشارك؟

- تسمح وسائل التواصل الاجتماعي لأعضاء البرلمان بالتواصل مع جمهور واسع، ولا سيما الشباب، وذلك بتكلفة زهيدة. وتزيد هذه الوسائل من بروز عضو البرلمان لدى الجمهور، ولا سيما إذا استخدم عضو البرلمان وسائل التواصل الاجتماعي لترويج أنشطته الرقابية. وتتوفر وسائل التواصل الاجتماعي أيضاً للبريطانيين قناة فعالة يمكن من خلالها مناصرة القضايا التي تستدعي اهتماماً عاجلاً، وزيادة الوعي بها لدى الجمهور، والحصول على المعلومات العامة والآراء.

ما الذي احتاجه؟

- معرفة القواعد ذات الصلة باستخدام وسائل التواصل الاجتماعي، بما في ذلك أي قواعد للسلوك البريطاني.
- الإمام بمختلف منصات وسائل التواصل الاجتماعي (تويتر، فيسبوك، إنستجرام، واتساب، الخ) بحيث يمكنك تحديد الأنسب لك.

كيف يمكنني المساهمة بفعالية؟

- ابحث في شبكة وسائل التواصل الاجتماعي التي تستعملها: اتبع البرلمان الخاص بك، وشركاء الرقابة، والوكالات الحكومية التي تعنيك بوجه خاص.
- اجمع المحتويات التي تهمك مثل:
- مقالات من الواقع الإلكتروني البريطاني أو الحزبية
- صورك الخاصة أو الصور الصور الإيضاحية
- منظمات أخرى (تأكد من ذكر المصدر)

منتدىً رئيساً لمناقشة القضايا. وأضاف أنه يجب إلزام الوزراء على نشر الإعلانات وإحالته القضايا إلى البرلمان أولاً، لسبعين أولهما احترام البرلمان، والثاني إمكانية استجواب الوزراء ومن ثم محاسبتهم.

تستدعي إمكانية استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لأغراض الرقابة إجراء المزيد من الأبحاث والتحليلات المعمقة.

بإيجاز: بناء علاقات مع أصحاب المصلحة الآخرين

- قد يكون التخاطب غير الرسمي مع وزراء الحكومة مفيداً للبريطانيين الذين يرغبون في تناول المسائل دون أن يكون هناك انتقاد علني للحكومة. ومع ذلك، قد تقوض هذه التفاعلات الخفية الشفافية والمتساءلة. والقاعدة الأساسية لرقابة غير رسمية فعالة هي أنها تسعى لتعزيز الرقابة الرسمية، ولا تفعل شيئاً لعرقلة الإجراءات الرسمية.
- لا يستطيع البريطانيون تمثيل ناخبيهم بشكل فاعل إذا لم يتواصلوا معهم بانتظام لمعرفة أثر السياسات الحكومية على حياتهم. ويمكن منظمات المجتمع المدني أن تساعده في جمع هذا النوع من المعلومات وتوجيهها.

تشكل الحكومة، ومجموعات القطاع الخاص، والمجتمع المدني، ووسائل الإعلام، ووسائل التواصل الاجتماعي جزءاً من شبكة رقابية متراقبة ومتكلمة. ويمكن للبرلمان، بل وينبغي له، أن يضع نفسه في صميم عملية الرقابة الوطنية. ويعد كل جزء من الشبكة مهمًا، ويجب أن يكون متصلًا بالبرلمان عن طريق نظم وإجراءات واضحة.

في بعض النواحي، عملية التحدي والاستجابة (وربما) التكيف توازي عملية الرقابة الرسمية التي تجري داخل لجان البرطان. وحيثما يكون هناك مستوى جيد من الديمقراطية الداخلية في الأحزاب، فإن مثل هذه التجمعات توفر حيزاً للبرطانيين لإثارة قضايا والحصول على الردود والسعى إلى ضبط السياسة.

وقد يعلل البعض أن أعضاء البرطان يمكنهم إثارة قضايا داخل تجمع الحزب، ولذلك فإنهم يستطيعون التقليل من حافر النواب في المساهمة في الرقابة داخل العمليات البرلمانية الرسمية (والعامة). بيد أنه إذا ركز عضو البرطان على نتيجة جيدة للمواطن ولحزبه، فإنه سيسعى لتبني أفضل الأساليب في أي حالة معينة. وسيطرل أعضاء البرطان يشاركون في العمليات الرسمية إذا أقرروا بالحاجة إلى أن ينظر إليهم على أنهم يحاسبون الحكومة.

التجمعات المؤلفة من أحزاب متعددة وجماعات المصالح

تشكل التجمعات المؤلفة من أحزاب متعددة، وجماعات المصالح حيّزاً مهمّاً للتآزر بين الأحزاب، وبالتالي فهي تعزز الرقابة البرلمانية، وتدفعها رغبة البرطانيين في العمل معًا لوضع خطة مشتركة أو هدف مشترك. وكثيراً ما تشمل أنشطتها طيفاً واسعاً، بما في ذلك الدعوة، وإعداد المقترنات التشريعية ورصد أثر السياسة الحكومية.

تختلف التجمعات الحزبية المؤلفة من أحزاب متعددة عن اللجان البرلمانية. وعادة ما يكون هيكلها غير رسمي. ولا تتمتع غالباً بسلطات رقابية رسمية كاللجان، مثل سلطة المطالبة بالتقارير أو استدعاء الشهود. ويرجح أن تكون عضوية التجمعات طوعية، بدلاً من التعين. ومع ذلك، يمكن للجمعيات المؤلفة من أحزاب متعددة أن تسهم في الرقابة.

تأكد مجموعة التركيز في صربيا التي اجتمعت من أجل هذا التقرير على ما يلي:

“أعطت التجمعات المؤلفة من أحزاب متعددة نتائج أفضل بكثير من الطرق الرسمية للرقابة، وأتاحت فرصة كبيرة لتوسيع الرقابة على السلطة التنفيذية. والشبكة البرلمانية النسوية، ومنتدى الخضر، والمنظمة العالمية للبرطانيين ضد الفساد، ومنتدي الطاقة، ليست سوى بعض الأمثلة على التجمعات التي تنظمها مجالات وقضايا محددة، مما يوفر أسلوباً مختلفاً لمعالجة القضايا.”

وتشمل العوامل التي تسهم في نجاح التجمعات المؤلفة من أحزاب متعددة رؤية مشتركة وأهدافاً واضحة، وآليات سياسية بناءة وقيادة قوية. ويعتمد نجاح هذه التجمعات كذلك على مدى دعم قادة البرطان لأعمالها وأساليب عملها. لذلك، فعلى سبيل المثال، يرجح أن يحظى التجمع الذي يهدف لتعزيز إجماع في الآراء بين الشعب السياسية بدعم من القادة البرطانيين، وأن يحظى عمله بالقبول، مما يتتيح له فرصة أقوى للقيام برقابة فاعلة.

في المملكة المتحدة، يعتبر نظام التجمع البرطاني لعموم الأحزاب مثالاً جيداً لآلية متعددة للأحزاب تُيسّر المناقشات غير الحزبية. التجمعات البرلمانية

- عند التعامل مع المجموعات التي تمثل القطاع الخاص ينبغي على أعضاء البرطان التأكد من أن التواصل معهم يتسم بالشفافية ويخلو من الضغوط غير اللائقة، على الرغم من أن المعلومات التي يحوزتها غالباً ما تكون مفيدة.
- يستخدم أعضاء البرطان وسائل الإعلام عادة لنشر أعمالهم الرقابية إلى الجمهور، ولكنهم الآن ينقلون بشكل متزايد رسائلهم مباشرة إلى الناس عبر وسائل التواصل الاجتماعي.

٤-٤ التجمعات البرلمانية وغيرها من أساليب المراقبة غير الرسمية

يستطيع أعضاء البرطان العمل خارج آلية الرقابة الرسمية (مثل اللجان، والأسئلة، والمناقشات، وتدقيق الميزانية) من خلال مجموعة من الإجراءات غير المقننة عموماً في قواعد البرطان. ويشمل ذلك تجمعات الحزب الواحد، والتجمعات فيما بين الأحزاب، وجماعات المصالح، والممارسات الرقابية الموازية. وتخدم هذه الإجراءات أغراضًا كثيرة، ولا تكون الرقابة دائمًا هي الهدف الرئيس. ومع ذلك، فإنها تشمل جوانب يمكن اعتبارها شكلاً من أشكال الرقابة.

التجمعات المشكّلة من حزب واحد

الجمعيات المشكّلة من حزب واحد عبارة عن اجتماعات لأعضاء الحزب السياسي نفسه الذين يتلقون للبُث في مسائل السياسات، والبرامج، ومشاريع القوانين، والقيادة. وهي عادة ما تكون خاصة، إذ يمكن البرطانيون من مناقشة خلافاتهم بحرية فيما بينهم دون امساك بوحدة الحزب. ومن ثم، فقد توفر فرصة لإثارة شواغل الرقابة، وهو أمر مفيد بشكل خاص لأعضاء الأحزاب الحاكمة الذين قد لا يرغبون في انتقاد زملائهم من الوزراء علينا.

وبما أن أعضاء البرطان من الحزب الحاكم مسؤولون أمام الناخبين عن سياسة الحكومة، فلديهم اهتمام كبير بالتأثير على الإجراءات الحكومية والرقابة عليها. ومن المهم أيضًا أن نذكر أن أحزاب الحكومة تعتمد على دعم نوابها لتمرير برنامجها التشريعي.

“لقد تحدثنا مع وزيرتنا للتربية بالتفصيل مدة ساعة بشأن مسألة سياسية عامة. وناقشتنا جميع التغييرات اللاحمة، وطلبنا كل الوثائق، والأرقام، والمعلومات. وجاءت الوزيرة برفقة عدد من المتخصصين لتقديم جميع المعلومات، لأنها كانت تدرك أن الموضوع كان حساساً للغاية، وناقشتاه باستفاضة، حتى أثنا اقتربنا بعض التغييرات. لكن هذا النوع من الأمور يحدث داخل الأحزاب السياسية، وليس خارجها أو في اللجنة.”

فيتوتاس غابسيس، عضو البرطان، ليتوانيا

فعقدت المجموعة المؤلفة من أحزاب متعددة اجتماعاً للخبراء في البريطان بعنوان "تنفيذ قانون هيئة تنمية الطاقة المستدامة والمتتجدة" حضره رؤساء اللجان المعنية ومسئوليون من وزارة الكهرباء والطاقة والثروة المعدنية، وخبراء الطاقة المتتجدة، وممثلو عن الطاقة، ووسائل الإعلام. وقد أدى هذا الحدث إلى لفت انتباه المشرعين والمجتمع المدني وأصحاب المصلحة الرئيسيين إلى مسألة تأخير تنفيذ إنشاء الهيئة.

وبعد ذلك، قدمت المجموعة مذكرات إلى وزير المالية ووزير الكهرباء والطاقة والثروة المعدنية تطالعها بتنفيذ قانون هيئة تنمية الطاقة المستدامة والمتتجدة. كما قدمت المجموعة مذكرة مماثلة إلى اللجنة البرمانية الدائمة المعنية بوزارة الكهرباء والطاقة والثروة المعدنية وطلبت تدخلها.

ثم اجتمعت المجموعة بوزير الكهرباء والطاقة والثروة المعدنية لمتابعة المذكرات. ونتيجة لذلك، أوغر الوزير إلى المسؤولين بإعداد خارطة طريق لتنفيذ المبادرة. وأثناء المفاوضات بشأن الميزانية، عقد الفريق اجتماعات أخرى مع وزير الكهرباء والطاقة والثروة المعدنية، وأيضاً مع وزير المالية لتكرار المطالبة بمحاصصات الميزانية للهيئة وصناديق الطاقة النظيفة.

وعقب تدخلات أعضاء البريطان، خصص وزير المالية عام ٢٠١٤ موارد مالية للهيئة لتكون جاهزة وتعمل بشكل كامل. وبالإضافة إلى ذلك، أحدث صندوق جديد للطاقة المتتجدة لدعم قدرات توليد الطاقة المتتجدة.

المصدر: برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ٢٠١٦

لمزيد من الأمثلة والنصائح الخاصة بالرقابة البرمانية وتحديداً على سياسات الطاقة المستدامة، انظر الدليل الإرشادي: الطاقة المتتجدة للبريطانيين (<http://agora-parl.org/resources/library/renewable-energy-parliamentarians-how-guide-0>)

التجمعات النسوية للأحزاب المتعددة

كثيراً ما تعرض التجمعات النسوية كنموذجًا لنجاح التعاون بين أحزاب متعددة. ونجد هذه التجمعات فيما لا يقل عن ٨٧ بريطانياً في جميع أنحاء العالم^{١٠} مما يوحي بأن البريطانيين - ولا سيما البريطانيات - يجدونها آلية مفيدة. وتتمتع ثلثا التجمعات النسوية بأوضاع رسمية في القواعد الإجرائية للبريطان، في حين تعمل تجمعات أخرى بصفة غير رسمية. وقد بدأت التجمعات النسوية أيضاً في التعاون عبر البلدان من خلال إنشاء روابط برمانية نسوية إقليمية. وكما هي الحال مع التجمعات الأخرى للأحزاب المتعددة، فإن الرقابة على سياسة الحكومة مجرد نشاط من أنشطتها، إلى جانب الدعوة، والمناقشات، وغيرها من المهام.

لعموم الأحزاب تجمعات غير رسمية مؤلفة من برمانيين يجتمعون لمناقشة قضايا تتعلق بمسألة ما. وهي تتيح فرصاً للبريطانيين للمشاركة مع منظمات خارجية وأفراد يقاسمونهم اهتمامهم بموضوع التجمع.

في نيجيريا، اجتمع برمانيون شباب في عام ٢٠١٥ لتشكيل مجموعة مؤلفة من أحزاب متعددة سميت " منتدى البريطانيين الشباب ". وقد اضطلع هذا المنتدى بدور رقابي شمل العمل كقناة للاستجابة لشواغل القواعد الشعبية للشباب التي يتعين إعطاؤها صدى كبيراً في البريطان. وفي أكتوبر ٢٠١٦، أدت تعليمة حكومية إلى قصر الفرص المتاحة للخريجين الشباب لانضمام إلى الهيئة الوطنية النيجيرية لخدمة الشباب. واستمع منتدى البريطانيين الشباب إلى الشواغل التي أعربت عنها المنظمات الطلابية والشبابية، وأثار المسألة في البريطان. كما شرع في مناقشة في جلسة عامة أسفرت عن اعتماد قرار بالإجماع للتعليم الذي سيجري التحقيق فيها بمزيد من التفصيل. وقد أساندت هذه المسألة إلى لجنة تطوير الشباب، وجرى استدعاء وزير الشباب والرياضة، والمدير العام للهيئة الوطنية النيجيرية لخدمة الشباب لاستجواب. وفي غضون أيام، تدخل رئيس البلاد لإلغاء هذه التعليمية.

أظهرت دراسة أجراها الاتحاد البريطاني الدولي^٩ عام ٢٠١٢ حول تأثير مختلف أجهزة الهيئات البريطانية في صنع القرار بشأن فيروس نقص المناعة البشرية ومرض الإيدز أن التجمعات المؤلفة من أحزاب متعددة حققت عموماً نجاحاً في زيادة الوعي، وترجمة العلوم إلى تشريعات، والعمل مع منظمات المجتمع المدني وما إلى ذلك. ولكن، تتوقف فعاليتها تقريراً تماماً على توافر الموظفين لخدمة المجموعة. وأشارت دراسات الحالة إلى أن الموظفين يأتون أحياناً من البريطان وأحياناً من مصدر خارجي مثل منظمات المجتمع المدني أو النقابات المهنية.

لا يخلو عمل التجمعات المؤلفة من أحزاب متعددة من التحديات. وقد تقيّد بعض الأحزاب السياسية قدرة أعضاء البريطان على التعاون مع أعضاء الأحزاب الأخرى. وعلى غرار اللجنة، يتعين على التجمعات المؤلفة من أحزاب متعددة أن تنظر في كيفية تنظيمها وإدارتها من حيث القيادة، والعضووية، والقواعد الإجرائية، وخطط العمل، وخطط التنمية الاستراتيجية، ودعم الأمانة، والتمويل. ولا تأتي هذه العوامل دائمًا مجتمعةً، إذ أن كثيراً من التجمعات الحزبية لا تفعل الكثير لتنفيذ مهامها.

الإطار ٤: استخدام الضغط عبر الأحزاب لتعزيز سياسة الطاقة المستدامة في بنغلاديش

وفي عام ٢٠١٢، اعتمد بريطان بنغلاديش قانون هيئة تنمية الطاقة المستدامة والمتتجدة لإنشاء هيئة تعمل كمنسق لترويج الطاقة المستدامة وتعزيزها وتطويرها. ومع ذلك، وبعد مرور عام تقريباً، كان إنشاء هذه الهيئة لم يكتمل بعد. ودفع ذلك التأخير كتلة حاسمة من البريطانيين المعينين من مختلف الأحزاب لاتخاذ سلسلة من الإجراءات الإيجابية والملموسة.

نماذج لأعضاء البرلمان: التجمعات النسوية للأحزاب المتعددة

- السعي للحصول على اتفاق بين الأعضاء حول هيكل التجمع وطريقة عمله:
 - كيف تحدد العضوية؟ كيف تُعين / تُنتخب قيادة التجمع؟ كيف تتخذ القرارات (بالتصويت / الإجماع)؟
 - هل يعمل التجمع وفقاً للقواعد الإجرائية البرمانية؟ هل يضع قواعده الخاصة؟ ما هي الصالحيات التي سُمِّنَجَت للتجمع (مخاطبة الأشخاص، وإرسال الوثائق)؟
- التفاوض على موارد كافية (الموظفين، قاعات الاجتماعات، أموال لتمويل الأنشطة)
- بيان علاقة التجمع بالبرمان. كيف يقدم التجمع تقاريره لرئيس البرلمان، أو الجلسة العامة، أو اللجنة البرمانية ذات صلة؟
- إقامة علاقات متينة مع منظمات المجتمع المدني وأنصار النوع الجنسي.
- اعتماد خطط عمل أو استراتيجية، مع وضع أهداف ومؤشرات لرصد التقدم المحرز وتقييمه. وضع خطة اتصالات لزيادة الوعي بأنشطة المؤتمرات.
- التماس الدعم من المنظمات البرمانية النسوية الإقليمية.

موارد مفيدة

الاتحاد البرلماني الدولي، ٢٠١٣. المبادئ التوجيهية للتجمعات النسوية (<http://www.ipu.org/pdf/publications/caucus-e.pdf>)

منظمة الأمن والتعاون في أوروبا، مكتب المؤسسات الديمقراطية وحقوق الإنسان، ٢٠١٣. دراسة مقارنة لهياكل البرمانات في منطقة منظمة الأمن والتعاون في أوروبا? (<http://www.osce.org/odihr/105940?download=true>)

”قررنا إقامة تجمع [للأحزاب المتعددة] قبل ستة أشهر، ونعرف الآن على إقامة روابط فيما بيننا، وهذا ليس أمراً يسيراً. وقد حصلت على تعهد من الحكومة بدفع ١٥ مليون يورو لمدة ثلاث سنوات لمبادرة موسكوكا، وهو تعهد من مجموعة الشمالي في كندا للإنفاق الإضافي على صحة الأطفال والأمهات. وقد دعم التجمع هذه التعديلات وأظهرنا قوة منسقة.“

بيا لوكتيلي، عضو مجلس النواب، إيطاليا

لماذا ينبغي أن أشارك؟

إن التجمعات النسوية للأحزاب المتعددة (والجمعيات بشأن المساواة بين الجنسين) آليات ”تصفيف قيمة“ مشاركة المرأة في البرمان، كما توفر للبرمانات وسيلة لتحديد أهداف واستراتيجيات مشتركة في معظم الأحيان بهدف النهوض بالمسائل المتعلقة بالمساواة بين الجنسين في البرمان. وليس كل التجمعات مماثلة، إذ تختلف الأهداف، وأساليب العمل. وتهدف بعض التجمعات ببساطة إلى تيسير الحوار فيما بين الأطراف وداخلها، وتوفير التدريب والدعم لأعضائها. ويركز البعض الآخر أكثر على التشريعات، كما يهدف إلى التأثير على السياسات، والبرامج التشريعية من خلال التعاون بين الأحزاب. ويمكنها أيضاً تعزيز المنظور الجنسي في الأنشطة الرقابية.

ما الذي أحتجه؟

- اهتمام حقيقي والتزام وبرمانيات آخرات راغبات في تشكيل تجمع
- دعم من القيادة البرمانية وزعماء الأحزاب السياسية
- تقييم واقعي لفرص التعاون بين الأحزاب في البرمان
- حركة نسوية قوية، أو مجموعات نسوية في المجتمع المدني على استعداد للعمل في شراكة مع التجمع
- دروس مستفادة من أي محاولات سابقة لإنشاء تجمعات (لماذا لم تدم، هل حللت المشاكل التي أدت إلى زوالها؟)

كيف يمكنني المساهمة بفعالية؟

- تحديد أهداف التجمع وأولوياته، مع الأخذ في الحسبان كيفية تعميم الجنسانية، ومناصرة المشاركة السياسية للمرأة، والقيادة من خلال الرقابة والمهام الأساسية الأخرى، والسعى إلى توافق الآراء بشأن القضايا والتعريف بالإنجازات.

تستطيع التجمعات النسوية الناجحة رصد التشريعات والسياسات الحكومية بشأن المساواة بين الجنسين، وكذلك تقديم منظور جنساني للتشريعات، وأولويات السياسات العامة والسياسات الحزبية للتأثير عليها إيجابياً. وقد تدعم التجمعات النسوية أيضاً توجيه البرمانات المبتدئات، وإتاحة فرص التواصل للنساء، وهي ميزة رئيسة في ظل الهيمنة الذكرية على الشبكات السياسية. وفي العديد من الدوائر الإدارية، فإن الرقابة على المساواة بين الجنسين قد تواجه إهمالاً في ظل غياب هذه المنابر.

إجراء تحقيقات خاصة في القضايا التي اعتبرها مهمة، ونشر النتائج للجمهور. وعلى الرغم من أن هذا الأسلوب لا يتسم “بالأبهة” التلفزيونية لجلسات الاستماع رفيعة المستوى، فإن تقاريرنا حضيت بموافقة الكونغرس الأمريكي، وكان ذلك مهمًا للغاية - غالباً ما يكفي للتأثير الذي يحدث تعديلاً ذا معنى“.

هنري واكسمان، عضو سابق في مجلس النواب، الولايات المتحدة ١١

بإيجاز: التجمعات البرلمانية وغيرها من أساليب الرقابة غير الرسمية

يجوز للتجمعات البرلمانية، ومجموعات العمل أن تحفز الجهود للمشاركة البرلمانية. وتتوفر تجمعات الحزب الواحد محفلاً قيماً لأعضاء الحزب، ولا سيما الحزب الحاكم، لمناقشة السياسة علناً مع بعضهم البعض. وتعزز تجمعات الأحزاب المتعددة التأثير وتوافق الآراء عبر الخطوط الحزبية، ما يعني أن مقتراحاتها يرجح أن ينظر إليها على أنها محاباة، وبالتالي تخذلها الحكومة ويتخاذل الشعب على محمل الجد.

وتستفيد الآليات غير الرسمية لتيسير الرقابة، مثل التجمعات، من وجود مهام وأهداف واضحة. وتشكل التجمعات النسوية مثلاً شائعاً على التعاون بين الأحزاب، إلا أنها تحتاج إلى دعم مؤسسي لضمان قدرتها على الاضطلاع بهماها.

وهناك أيضاً أمثلة لأعضاء البريطان، أو المجموعات الصغيرة من أعضاء البريطان الذين يسعون لتحقيق أهداف رقابية محددة من خلال أساليب مخصصة مستقلة عن الآليات الرسمية.

٥- الاستنتاجات

لجميع أعضاء المجتمع الديمقراطي مصلحة أساسية في تحسين نوعية الحكومة. لذلك، فإن توسيع التعامل بين البريطان والمجتمع ككل، بما في ذلك المجتمع المدني والجمهور، والجهات الفاعلة العديدة التي تتطلع بالرقابة أو بهام تتعلق بها، يُعدّ من المسؤوليات السياسية الهامة.

ويستدعي التعامل مع مجموعة واسعة من الشركاء المحتملين في مجال الرقابة طائفه واسعة من المناهج الرسمية وغير الرسمية. وقد تكون المناهج غير الرسمية مكملاً للعمليات الرسمية، أو طرقاً للف حولها وتقويتها حسب كيفية استخدامها. إن إدراك الدافع السياسي لاستخدام الأدوات غير رسمية أمرٌ مهمٌ لتحليل كيفية وسبب استخدامها. ويدعو التقرير إلى التكاملية والشراكة عوضاً عن التنافس أو الخصومة.

لكن، وكما هي الحال بالنسبة للتجمعات الحزبية المتعددة، فإن التجمعات النسوية تواجه تحديات عديدة منها كيفية التغلب على تأثيرات السياسات الحزبية، وهو أمر غير هين. وبالإضافة إلى ذلك، فهناك أمور تعرقل عمل الرقابة مثل النومايس الثقافية، والتباين بين الأجيال، وسوء الفهم للمساواة بين الجنسين، ونقص الموارد أو الاحترام.

أساليب المراقبة غير الرسمية الأخرى

هناك حالات يتخد فيها الأحزاب أو البرلمانيون أساليب أخرى خارج نطاق العمليات الرسمية للبريطان (على الأقل في البداية، حيث يمكن استيعابها في نهاية المطاف في قواعد وممارسات البريطان). وتهدف هذه الأساليب لتحقيق أهداف سياسية لا يتم الوفاء بها، أو لا يمكن تلبيتها من خلال العمليات الرسمية.

يصف أحد أعضاء البريطان الكينيين تحقيقاًً عده ونفذه على شكل مبادرة شخصية، قبل إدراج النتائج في العملية الرسمية للجنة.

”شرعت في القيام بتحقيق خاص [ب شأن استغلال مزارعي البن] مستخدماً في ذلك مواردي الخاصة. ودعوت أشخاصاً قادرين، وببدأنا عملية توثيق تقرير مستقل قدمته من خلال لجنتي. وقد فعلت ذلك بنفسي، مستخدماً شبكة معارفي الخاصة، حرصاً مني على مساعدة سكان مقاطعتي. إن البن هو المحصول النقدي الوحيد في دائري الانتخابية، ولكن لاحظت أن لجنتي لم [تعالج قضية الفساد في صناعة البن]. وشعرت بالعجز، حيث بدأت قوى خارجية الاستثمار في تلك اللجنة. ولم أحضر اجتماعاً واحداً خلال عام كامل عندما كانت اللجنة تناقش قضايا البن، لأنه في كل مرة سيكون هناك تهاون وابتذال. وببدأ من ذلك، ذهبت وأعددت هذا التقرير بنفسي. والآن أريد أن يكون التقرير مملوكاً لجنتي ليُعرض على الغرفة البرلمانية. وفي الوقت نفسه، قدمت أيضاً هذا التقرير للرئاسة، ولزعماء سياسيين آخرين. ...أسألك، إذا لم تجد مساراًً ماضياً فيه، هل تستسلم وتغادر؟ لا تغادر، بل تبقى وتجاهد، وتنشد مساراًً بدلاً لإنجاح خططك.“.

كاباندو واكاباندو، عضو الجمعية الوطنية، كينيا

وجد عضو سابق في الكونغرس الأمريكي، شارك في العديد من التحقيقات أثناء عمله رئيساً للجنة الرقابة والإصلاح الحكومي، طرقاً موازية لمتابعة هذا العمل بعد أن خسر حزبه السيطرة على اللجنة عقب الانتخابات.

”إن أحد الإحباطات الكبيرة في العيش ضمن أقلية بريطانية هو أن القواعد لا تقدم وسائل عديدة لإحباط التحقيقات التي كانت من اختصاصات [الرئيس الجديد]. كانت سلطة الأغلبية، وخاصة في مجلس النواب، شبه مطلقة. ولكن هنا لا يعني أنه لم يبق أمام أعضاء الحزب الآخر سبل بناء لإثارة القضايا التي تستحق التحقيق. ... وعلى الرغم من أنني لم أكن مسيطرًا، وبالتالي لم أستطع عقد جلسات استماع، فلم يكن هناك شيء يعني من

الفصل السادس: الرقابة وعضو البرلمان

سياسة الحكومة نحو تحقيق أهدافهم السياسية الخاصة. أما من منظور أوسع، فإن النشاط الرقابي يحقق أيضاً منافع للمجتمع، ويحسن صورة البرلمان أمام الجمهور.

وأما بالنسبة لعضو البرلمان الفردي، يصبح السؤال كالتالي: "كيف يساعدني (أو يعيقني) هذا النشاط في متابعة القضايا التي تهمّني؟" يقيم أعضاء البرلمان أداء الحكومة من مختلف الزوايا. في حين أن جميع الدوافع شخصية للغاية، ومعقدة وغالباً ما تكون مغمورة جزئياً، فإن وجهات النظر الواردة في الإطار ٤ التالى، تتفق مع الشواغل الشائعة وتفسر سبب اضطلاع البريطانيين بالرقابة.

الإطار ٤١: خمسة منظير لتقدير أداء الحكومة

منظور الرقابة	ما الذي يجري تقديره
النزاهة	وجود الفساد أو غيابه
الإخلاص	درجة امثال الحكومة للقانون
الإنصاف	الإنصاف في توزيع التكاليف أو المنافع
الكافأة	من قبل الحكومة
الفعالية	نسبة التكاليف إلى المنافع
النزاهة	مدى تأثير الإجراءات على آثارها المرجوة

الحد من الفساد: يهتم بعض أعضاء البرلمان أساساً بالحد من الفساد كغاية في حد ذاتها - هدفهم تنمية النزاهة. وهناك أعضاء برلمان أفراد يعملون من أجل زيادة النزاهة في منظمات مثل المنظمة العالمية للبريطانيين ضد الفساد،^١ بينما أتى البعض الآخر من منظمات المجتمع المدني، أو تدفعهم معاناة شخصية سببها الفساد.

مناصرة هدف منشود في مجال السياسات: قد يكون أعضاء برلمان آخرون مهتمين أساساً بأهداف سياسات محددة مثل تطوير التعليم، أو توفير الرعاية الصحية. إن اعتراضهم الرئيسي على الفساد هو أنه يحول الموارد الشحيحة عن نتائج السياسات المرجوة، وهذا ما يدفعهم إلى كشف سوء السلوك. وقد أشار خوان بابلو ليتيليه، عضو مجلس الشيوخ وعضو مجموعة التركيز من تشيلي، إلى أن الجمهور يقدر بشكل خاص نشاط الرقابة الذي يتناول تقديم الخدمات العامة التي تهمهم، مثل الإسكان والتعليم.

تعزيز خبرة عضو البرلمان السياسية: يمكن لعضو البرلمان أن يربّز مؤهلاته لمناصب رفيعة من خلال تطوير سمعته كمحارب الفساد. غالباً ما تكون التحقيقات ضد الفساد ذات طبيعة إعلامية عالية وتركتز اهتمام الجمهور

لقد سلطت الفصول السابقة الضوء على أهمية الرقابة للديمقراطية وفحست سلطات الرقابة، وقدرات البرلمانات التي تمتلك هذه السلطات أو تطورها. ويظل كل ذلك في حيز الإمكانيات، ما لم يشاً أعضاء البرلمان المشاركة في الرقابة.

ويركز هذا الفصل على العوامل التي تحفز أعضاء البرلمان وتمكنهم من المشاركة في الرقابة والمزايا التي يمكن أن يجنوها من ذلك، والإجراءات التي يمكنهم اتخاذها لتعزيز الرقابة باعتبارها وظيفة أساسية للبرلمان. وينطلق ذلك من فرضية أن أعضاء البرلمان يشاركون في الرقابة عندما يدركون قوتها وقدرتها لإحداث نفوذ سياسي، ويدركون أن لديهم الشرعية والوسائل لتحقيق النجاح.

٦-١ حواجز للمشاركة في الرقابة

يتعين على البريطانيين الوقوف على مدى أداء الحكومة. لكن من المرجح ألا يخوض أعضاء البرلمان في الرقابة إلا إذا كانت لديهم الحواجز والقدرة اللازمة للعمل.

ويدرك أعضاء البرلمان الذين شملهم الاستطلاع في إطار هذا التقرير، أن عباء الرقابة يقع على عاتق البريطانيين كافة. وأفاد العديد من المجيبين بأنهم شاركوا في أنشطة رقابية مثل طرح أسئلة على مسؤولين حكوميين. ولكن الذين شاركوا في أعمال رقابية جوهرية - مثل وضع مجموعة أسئلة مستنيرة وتحقيقية، ومتابعة ردود الوزارات، وإجراء تحقيقات أو تحقيق نتائج مقنعة - كانوا في الغالب جزءاً من أقلية صغيرة لكنها مثابرة داخل برلماناتهم الوطنية.

ليس من الواقعي توقع جميع البريطانيين بأن يكونوا متساوين في التزامهم بالمشاركة في الرقابة، لا سيما بالنظر إلى تنوع رغباتهم والضغط الشديد على وقتهم. ويجب على عضو البرلمان (ذكرًا كان أو أنثى) أن يحدد مقدار الوقت الذي يكرسه للرقابة على حساب أولويات أخرى وكيفية المشاركة.

من الضروري أن تشارك كلية برطانية حاسمة من الأعضاء لضمان نظام رقابة برطانية فاعلة، ولكن لا يتطلب هذا الأمر وجودأغلبية للبدء. غالباً ما تكون للأفراد قدرة على العمل بمفردتهم أو ضمن مجموعات صغيرة. تبدأ الرقابة بخطوات محددة يتخذها أعضاء البرلمان، فرادى وجماعات، مثل قرار طرح سؤال تحقيق على وزير، أو قرار رئيس لجنة بإجراء تحقيق، أو قرار زعيم برلماني بدعم تحقيق.

وجهات نظر لتقدير الأداء الحكومي

حتى، في تقييم الأداء الحكومي، تؤثر قيم عضو البرلمان ووجهات نظره وأهدافه الشخصية على النتائج. ومن الحواجز الشخصية الرئيسة التي تدفع أعضاء البرلمان على المشاركة في الرقابة أنها تتيح لهم فرصة لتوجيه

^١ انظر أيضاً برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمنظمة العالمية للبريطانيين ضد الفساد: أداء التقييم الذاتي للبريطانيين لمكافحة الفساد.

البلجيكي أثر القانون الاتحادي على السلطات الإقليمية، وعلى مختلف المجموعات اللغوية، والنساء، وغيرهم من الناخبين. ويحاول العديد من أعضاء البرلمان الآخرين، وإن لم يطلب منهم ذلك رسمياً، ضمان معاملة عادلة لدوائرهم الانتخابية لأسباب انتخابية وأسباب أخرى.

وغالباً ما يتوقع من أعضاء البرلمان أن ينأوا أنفسهم بمجموعة معينة ينتتمون إليها سواء كانت ديموغرافية أو غير ذلك. فعلى سبيل المثال، يتوقع وعلى نطاق واسع أن تتولى برلمانيات قيادة عملية مناصرة قضية المساواة بين الجنسين.^٢ أفادت زعيمة نسوية في البريطان المولدوفي بأنها كثيراً ما تتلقى طلبات من نسوة من خارج دائتها الانتخابية للنظر في إجراءات حكومية تؤثر عليهن كأفراد، فتمثل عندما تستطيع ذلك، لإيمانها بأن بروزها كزعيمة يلزمها للعمل نيابة عن أولئك اللائي يتطلعن إليها لمساعدتهن.^٣ في أوغندا، تخصص مقاعد في البرلمان للمجموعات المهمشة (ما فيها الشباب والنساء والأشخاص ذوي الإعاقة وغيرهم) بغية تمثيل هذه الفئات للدفاع عن مصالحها المميزة.

إن الحافز الذي يدفع عضو البرلمان للمشاركة في الرقابة لمناصرة قضايا المساواة للمجموعات المهمشة يجد تعزيزاً وتعظيماً ونشرأً من الآخرين، بما في ذلك أطراف من خارج البرلمان. وقد أشار نائب بريطاني من زامبيا، في معرض مناقشة الرقابة البريطانية والإرادة السياسية، إلى أن "الرقابة على التكافؤ بين الجنسين تضطلع به في الغالب برلمانيات تدعمها تجمعات نسائية وناشطون في المجال الجنسياني في المجتمع المدني". وفي المناقشة نفسها، وجّه عضو في البرلمان البوتسواناني نداءً للبرلمانيين للدفاع عن حقوق المثليات، والمثليين، ومزدوجي الميل الجنسي، ومخابري الهوية الجنسية،^٤ وأيدوه في ذلك عضو من البرلمان الناميبي.

الكفاءة

تعميق الخبرة السياسية لأعضاء البرلمان: تسعى الرقابة من أجل الكفاءة لتحقيق نسبة مواتية من المزايا مقارنة بالتكليف. وكثيراً ما يمارس ذلك على مستوى الدائرة الانتخابية، على سبيل المثال، بوصفها جزءاً من الرقابة على الميزانية. وقد وصف بريطانيٌ من جمهورية الدومينيكان الوضع على النحو التالي:

"على الوجه الأملأ، تُعرض الميزانية الفصلية، ويرصد أعضاء البرلمان كيفية سير الأمور. ثم ... وفي جماعتك، في المقاطعة التي تمثلها، يستطيع عضو البرلمان أن يذهب في أي وقت يشاء، عندما تكون هناك مشكلة، ويرى ما يجري، وكيف تُستعمل أموال الشعب... هذا عمل عظيم لنائب جيد."

غراسييلا فارمين، عضو مجلس النواب، الجمهورية الدومينيكية

علىأعضاء البرلمان الذين يتولون التحقيقات، مما يعزز رصيدهم السياسي، ويساعدهم على الترقى في حياتهم المهنية. وأشار مراسل من البرلمان الكيني يخفي اسمه إلى أن "جميع ادعاءات الفساد المحتمل التي نشرت في الصحف أدت إلى استدعاءات للمثول أمام المشرعين، [مما يدلل على] المزايا السياسية التي يمكن أن تُجني من التحقيق".

الإخلاص

ضمان التطبيق السليم للقانون: الهدف من هذا النوع من الرقابة تحديد ما إذا كانت الحكومة قد امتنعت للقانون في تنفيذ السياسات. ينبغي أن يكون هذا الهدف شاغلاً محوريّاً للبرلمان، لأن القانون هو وسيلة البرلمان الرئيسة للتأثير على الحكومة. وإذا أخفقت الحكومة في الامتثال للقانون الذي صاغه المشرعون، فإن قدرة البرلمان في التأثير على العام تتضاءل.

السعى وراء تحقيق هدف منشود في مجال السياسات: يحظى البرلمانيون الذين نجحوا في تمرير تشريع لإحداث إصلاحات في السياسة العامة بحافز خاص للتأكد من أن ما يأملون في تحقيقه يُنفذ فعلاً.

"مهما كانت صياغة القانون جيدة، فإن لم ينفذ القانون، فإن الاصلاح المنշود لن يكتب له النجاح، ولن يتحقق تمثيل مصالح المواطنين إذا لم تجر مسأله أولئك الذين كلفوا بتنفيذ القانون".

تقرير مجموعة التركيز المعنية بأصحاب المصلحة المتعددين، صربيا

حماية المجموعات المهمشة ومتطلباتها: وعلى نفس المنوال، فإن الزعماء البريطانيين الذين يدافعون عن الفئات المهمشة لهم مصلحة في أن التشريعات الهدافـة إلى تلبية احتياجات هؤلاء الناس وتنميـتهم تؤدي إلى إجراءات إيجابية من جانب الحكومة. لذا، فإن هؤلاء النواب، فضلاً عن مناصرة الشعب، قد يجدون أنفسهم يؤيدون القانون.

"لذلك، فبحكم أننا أعضاء في البرلمان، وكوننا نسوة، فإننا نضطلع بطبيعة الحال بالدور الأكبر في ضمان تنفيذ شيء على الأقل".

ميسي جمعة خمسي، عضو الجمعية الوطنية، كينيا

تكتسي هذه المهمة الرقابية أهمية خاصة عندما لا تعتبر البيروقراطية إنفاذ القانون أولوية عليا.

الإنصاف

مساعدة الناخبين و/ أو المجتمعات المهمشة: يُعدّ تقييم عدالة البرامج الحكومية أحد أهداف الرقابة. وغالباً ما يكون أعضاء البرلمان الذين يمثلون مصالح جماعات بعينها مهتمين بالرقابة لتحديد ما إذا كانت هذه المجموعات قد نالت حصتها العادلة من المزايا، أو ما إذا كان عليها أن تدفع حصة غير عادلة من التكاليف.

وقد تم إضفاء الطابع المؤسسي على بعض هذه المشاعر في عمل المشرع بموجب القانون. فعلى سبيل المثال، يتوقع أن يرصد أعضاء مجلس الشيوخ

^٢ الاتحاد البريطاني الدولي، ٢٠١٥، (٢).

^٣ جرى التقرير خلال مقابلة أجريت في إطار تقييم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المتوسط الأجل لبرنامج الدعم البريطاني مولدوفي، ٢٠١٢.

^٤ الاتحاد البريطاني الدولي، ٢٠١٥، (١).

وعلى صعيد العلاقة التنفيذية والتشريعية المثلالية، ستأخذ الحكومة على محمل الجد أي تقرير رقابي جيد البحث يتضمن استنتاجات ووصيات ملائمة وواقعية. ومع ذلك، وفي ظل الممارسة العملية، فإن العلاقات لا تسير دائماً على هذا النحو.

يتحمل أن يتمتع البريطانيون بمجموعة من الصلاحيات لدعم أنشطتهم الرقابية، بما في ذلك كشف نقصانات الحكومة، والدعوة إلى إدخال تشريع تصحيحي، وممارسة النفوذ البريطاني على الميزانية، والتحرك من أجل فرض عقوبات مثل اللوم أو الإقالة أو مناقشات حجب الثقة (انظر الفصل الثاني).

يجب على البريطانيين أن يروا ما إذا كانوا قادرين على إدارة الموارد التي يحتاجون إليها لممارسة هذه الصلاحيات، التي يعتمد الكثير منها على إطار سياسي، ومستويات معينة من القدرات، إذا ما أريد لها أن تكون فعالة - وهي غالباً ما تكون منعدمة. وينبغي استكشاف فرص التعاون مع المجتمع المدني ووسائل الإعلام بوصفهما وسائل رئيسية لتحظيم الأثر.

فجوات الموارد الحرجية

حددت مجموعات التركيز والبحوث الأخرى التي أجريت في إطار هذا التقرير مراراً وتكراراً فجوتين في الموارد. أولاً، الفجوة بين السلطات التشريعية والتنفيذية، والتي غالباً ما تكون في غير صالح البريطانيين. ولأن الوزارات هي التي تدير الحكومة فعلياً، فلديها مصادر أفضل للمعلومات، وخبرات أكبر ودعم إداري أكثر من تلك الممتاحة لأعضاء البرلمان.

أما الفجوة الثانية، فهي التي بين البريطانيات الراسخة ذات الموارد الجيدة نسبياً، ونظرائها من البريطانيات الناشئة وأقل موارد. ومع أن البريطانيات المدعومة جيداً تواجه هي الأخرى تحديات، فإن التحديات التي تواجهها البريطانيات الناشئة غالباً ما تكون أكثر شدة ويصعب التغلب عليها. ولهذا السبب، يتم التركيز فيما يلي على أعضاء البرلمان في البريطانيات الأكثر فقراً من حيث الموارد.

الموارد المالية

تعتمد الرقابة الفعلية على أمور عديدة تتطلب موارد مالية، مثل الرواتب الملائمة، والدعم المهني، والموارد الأخرى المخصصة. وفي الممارسة، تكون الجهات التي تتطلع بالرقابة في الغالب أقل تمويلاً من تلك التي تخضع للرقابة، لا سيما في البلدان ذات الموارد الشحيحة. ففي العديد من البريطانيات، يعمل أعضاء البرلمان بلا دعم الموظفين، وينتمون إلى لجان لا تحظى بالدعم المهني الكافي، وفي بعض الأحيان ليست لها أماكن عادلة للاجتماع. ومن الضروري أن توفر لدى الحكومة والبرلمان الموارد (المتنوعة) اللازمة لتضطلع بمهامها المنفصلة والمتميزة.

لقد لاحظ هذا التقرير جهود موفقة لتمكين البريطانيات من خلال زيادة قوتها ومقدار سيطرتها على مواردها المالية. ولكن حتى عندما يعجز البرلمان عن سداد ما يحتاج إليه، فإنه يحصل على الكثير مقابل لا شيء والشيء نفسه ينطبق على البريطانيين كأفراد، كما هو مبين أدناه.

كثيراً ما يدافع السياسيون على تحقيق الكفاءة - أي الرغبة في الحصول على أعلى قيمة مقابل المال. ويجلب هذا الشكل من الرقابة العديد من الأصدقاء، ولا يجلب كثيراً من الأعداء الذين هم مستعدون للاعتراض علينا وتطبيع سمعتهم السياسية.

الفعالية

استهداف الاحتياجات: تسعى الرقابة من أجل الفعالية لضمان تحقيق إجراء حكومي للأثر المنشود. وعند تقييم فعالية أي برنامج، ينظر أعضاء البرلمان في مدى نجاحهم في العمل في دوائرهم الانتخابية، لأن السياسات التي ترسم على الصعيدين القطري والإقليمي لا تلبّي دائماً احتياجات الدوائر الفردية. وفي برمان ولاية بونتلاند في الصومال، أجرى الأعضاء تحقيقاً بشأن الرقابة على اللجان التي تعمل في المناطق المتضررة من الجفاف لتقييم فعالية جهود الإغاثة التي تضطلع بها الحكومة. وكشفت الدروس المستفادة تباعاً كثيراً في احتياجات مختلف المناطق التي تعاني من الجفاف. فبعض المناطق بحاجة إلى الماء والغذاء، وبعض الآخر بحاجة إلى علف للحيوانات، وبعض الآخر بحاجة إلى المال لشراء مختلف الضروريات. ونتيجة لهذا التحقيق الرقابي، عدلّت الحكومة ممارساتها الإغاثية من أجل تحسين استهداف مختلف احتياجات السكان.^٥

بيان: الحواجز للمشاركة في الرقابة

يستطيع البريطانيون استخدام الرقابة لقياس أداء الحكومة على خمسة مستويات رئيسية، هي: النزاهة، والإخلاص، والإنصاف، والكفاءة، والفعالية، التي تمكّن من إلقاء نظرة ثاقبة على الحواجز الأساسية التي تدفع أعضاء برمان على المشاركة في أنشطة الرقابة. كما تسمح الرقابة للبريطانيين مساعدة دوائرهم الانتخابية، وتعزيز أهداف السياسات المحددة، وإثراء حياتهم السياسية، وبسط نفوذهم الشخصي.

٢-٦ جعل الحكومة تأخذ البرلمان على محمل الجد

تُرجّح مشاركة أعضاء برمان في أعمال الرقابة إذا رأوا أن ذلك سيكون له الأثر المنشود على أداء الحكومة. وكما لاحظ النائب اللبناني غسان مخير، فيليس هناك شيء يبغضه عضو برمان أكثر من الكلام فيما لا طائل من ورائه، في وقت تتخذ فيه القرارات في مكان آخر.^٦ وتعتمد فرص النجاح إلى حد كبير على: (١) الصلاحيات الرسمية وغير الرسمية الممتاحة، و(٢) الموارد الممتاحة لاستخدام تلك السلطات بفعالية.

^٥ مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للدعم البريطاني في الصومال http://www.so.undp.org/content/somalia/en/home/operations/projects/poverty_reduction/parliament-support-project

^٦ الاتحاد البرلماني الدولي، ٢٠١٦، (٢).

المعلومات

الإداريون الودودون مصادر سرية للمعلومات لأعضاء البرلمان الذين يعرفون بأنهم مؤيدون متبادلون لقضايا معينة. وحتى أعضاء البرلمان من الأغلبية يمكن أن يشكلوا مصدراً للمعلومات لأعضاء المعارضة الذين قد يتمتعون بحرية أوسع لاستخدامها. فقد أشار أحد أعضاء البرلمان المعارضين في أحد البلدان إلى أن أعضاء البرلمان من أحزاب الأغلبية في بعض الأحيان سيقدمون معلومات لا يستطيعون استخدامها أنفسهم على الأسباب السياسية.

إن المعلومات التي يقصد بها التأثير على قرارات تناسب بسهولة أكبر إلى أولئك القادرين على اتخاذ تلك القرارات. وسيجذب كبار المسؤولين والبريطانيون البارزون بشكل عام معلومات أكثر وأفضل من تلك التي يحصل عليها الأشخاص العاديون.

ومع ذلك يستطيع عضو البرلمان العمل على زيادة تدفق المعلومات إليه وإلى لجانه. كما أن كسب سمعة المنابر لقضية أو المهتم بجذب الاحترام، وبالتالي يجلب المعلومات. ويحصل مكافحو الفساد على معلومات سرية، كما يُخبر المدافعون عن المساواة بحالات التمييز، وتضغط المصالح المدرسية على المدافعين عن التعليم، وما إلى ذلك. وفي موضع عديدة، يحصل البريطانيون المنتقدون لعمل الحكومة على وقائع من ناخبي متضررين، وتسرييات من مسؤولين حكوميين ممتعضين على الحكومة. واليوم وبفضل الإنترت، فقد تيسر أكثر من أي وقت مضى لأفراد الجمهور التعرف على أعضاء البرلمان المهتمين بقضايا محددة والتواصل معهم.

تجذب اللجان الفعالة والنشطة أيضاً أولئك الذين يرغبون في ممارسة نفوذهم على عملية التشريع. فعلى سبيل المثال، يمكن للجان أن تعلن استعدادها لتلقي المعلومات عن طريق تنظيم جلسات استماع عامة. وهذه الجلسات بدورها أثرٌ مزدوج يتمثل في إعلام أعضاء اللجان والعمل كمتدى عام من يقدم المعلومات، مما يتاح لها الوصول إلى جمهور أكبر.

وعلى الجانب السلبي، قد يحدّ أعضاء البرلمان والجان أيضاً من نوعية محيطهم المعلوماتي. فعلاقة العداء بين البرلمان ومنظمات المجتمع المدني - التي تؤجّجها مزاعم متنافسة لتمثيل الجمهور، وتنميط السياسيين على أنهم فاسدون، ومنظمات المجتمع المدني بأنها كائنات ذات مصالح خاصة وعملاً لمصلحتها - قد تعزل أعضاء البرلمان عن منظمات المجتمع المدني وقد حصل ذلك بالفعل. وقد تخفق اللجان في استشارة المجموعات ذات الصلة (أو تقرر التشاور فقط مع مجموعات معينة)، وتعقد مداولاتها سراً وتضطلع بأمور أخرى تحدّ من انسياپ المعلومات إليها من مصادر عمومية.

استخدام الولاية للإجبار على توفير معلومات بانتظام

هناك حيلة أخرى، عند وجود أغلبية بريطانية، وهي أن تُجبر الوزارات والإدارات الحكومية الأخرى على تقديم معلومات ذات صلة. ويكتسي ذلك أهمية خاصة عندما تكون للقوانين التي يجري تنفيذها أهدافاً محددة تهمّ أعضاء البرلمان.

تُعدّ المعلومات مورداً سياسياً بالغ الأهمية، لأنها قد تُستخدم للتأثير على القرارات، وهي ضرورية للرقابة الفعالة. وتأخذ الفجوات بين البرلمان والحكومة، وبين البرلمانات في بيئات ذات موارد قليلة أو جيدة أشكالاً كثيرة. ولكن أحد المجالات حيث يكون جميع البريطانيين محرومين هو عدم تمايز المعلومات بين السلطات التنفيذية والتشريعية.

تعتمد الرقابة الجيدة على توفر معلومات جيدة عن ممارسات الحكومة. ولأن السلطة التنفيذية تحكم وتحتمل مسؤولية إيجاد الكثير من المعلومات ذات الصلة، فإنها بطبيعة الحال تحظى بمعلومات أكثر وأفضل من معظم أعضاء البرلمان حول كيفية عمل الحكومة وسياساتها وإنجازاتها. وتؤدي الفجوة في الموارد إلى تفاقم المشكلة، حيث أن أعضاء البرلمان، بمن فيهم معظم أعضاء البرلمان من الحزب الحاكم، وعادة جميع أعضاء البرلمان من المعارضة، ليس لديهم موارد كافية لتوظيف موظفين يمكنهم المساعدة على سد الفجوة المعرفية.

من حسن الحظ، يمكن للبريطانيين الحصول على الكثير من المعلومات دون مقابل. فإن البرلمانيات لا تعمل في فراغ. وثراء البيئة المعلوماتية التي تحظى بالسياسيين هو الذي يحدد مدى علمه.

إن العنصر الحاسم في التسلح بمعرفة كافية لأغراض الرقابة هو الانفتاح والإلمام التام بمصادر المعلومات وحسن التقدير، والدعم لتقدير موثوقية المعلومات ومعالجتها. وحيثما يكونون موجودين فإن الموظفين التشريعيين يعتمدون عليهم للتواصل بالمعلومات ومعالجتها. وحتى من دون موظفين، يستطيع البريطانيون الحصول على معلومات مفيدة بالكشف عن حاجتهم لها عن طريق تنظيم فعاليات تعطيهم الفرصة للحصول على المعلومات.

هناك الكثير من المصادر المحتملة للمعلومات للبريطانيين المهتمين النشطين. تستطيع منظمات المجتمع المدني ووكالات مراجعة الحسابات، ومجموعات المصلحة العامة، ووسائل الإعلام، ويستطيع الإداريون تقديم مجموعة من الموارد، بما في ذلك الروابط الروابط مع قطاعات نشطة من الجمهور، والخبرة في مجال مراجعة الحسابات والسياسات المتخصصة، والبروز، وغيرها من الموارد المفيدة في الرقابة. ويمكن أن تكون أكثر من مجرد مصادر تمرر معلومات مفيدة؛ فقد تصبح شريكاً وحليفاً في جهود الرقابة المشتركة.

السلطة تستقطب المخبرين

يستخدم الأشخاص الذين يسعون إلى التأثير على أعضاء البرلمان أو اللجان البريطانية، معلومات عن مزايا القرارات وتكليفها، بوصفها وسيلة للإقناع. يجب على أعضاء البرلمان توخي الحذر الشديد لضمانبقاء أي علاقات مع الآخرين ضمن حدود الملائمة مع مراعاة القواعد الأخلاقية، ومع ذلك، قد تكون مثل هذه العلاقات غنية بالمعلومات.

يملك مناصرو السياسات، وجماعات الضغط، وأعضاء الحكومة وأفراد الشعب من الأسباب ما يدعوهن للتأثير على أعضاء البرلمان. وقد يصبح

يمكن للبريطانيين اتخاذ إجراءات محددة لحشد الدعم الشعبي من أجل الرقابة وممارسة الضغط على الحكومة، إذا اتضح أنها تستخدم سلطاتها على نحو غير ملائم.

السلوك الشخصي ومدونات الأخلاق والحلول المشتركة بين الحزبين

يفسر المستمعون الرسائل من خلال مجموعة من الأحكام بشأن محتواها ومصادرها. ويرجح أن يتأثر فهم الجمهور للرسائل الصادرة عن نتائج الرقابة البريطانية استناداً إلى ما يعتقد الجمهور عن الجهة المرسلة للرسالة.

غالباً ما يصدق الناس الذين يعتقدون أنهم شرفاء. وإن كان المصدر لا يحظى بالثقة، فهناك فرصة ضئيلة لتصديق محتوى رسالته. وليس مستغرباً أن تكون استجابة أولئك الذين يخضعون للتدقيق الرقابي بالتشكيك في دوافع منتقديهم. وإن عجزوا عن تفiniid الرسالة، فإنهم قد يهاجمون أصحابها، وبالتالي، تكون لسمعة أعضاء البرلمان، والبريطانيين أهمية حاسمة في تحديد ما إذا كانت نتائج الرقابة ذات بال أم لا.

السلوك الشخصي

وبالتالي، يجب على أعضاء البرلمان، عند انتقاد الآخرين، أن يدركون بأن دوافعهم الخاصة قد تخضع للتدقيق. وعليهم أن يتحلوا بالمسؤولية والشفافية في سلوكهم. وقد أشار كين كوهيل، وهو رئيس سابق في برمان فكتوريا في أستراليا، إلى أن وضع معيار شخصي رفيع المستوى والتقييد به لهو "أكبر حماية لعضو البرلمان ضد النيل من كفاءته الأخلاقية". وقد دافع عن وضع مدونة قواعد يعلن بموجبها كل عضو برلماني عن أي مصلحة شخصية أو مالية قد تكون لديه في أي مسألة قيد التدقيق تحمل الآخرين على الاعتقاد الجازم بأنها ستؤثر على طبيعة مشاركته.⁷

سن مدونات الأخلاقيات وإنفاذها

في مجموعات التركيز والمنتديات الأخرى التي شملتها هذا التقرير، أوضحت بريطانيون بأنهم يدركون السمعة السيئة للسياسيين أمام الرأي العام. ويرووا أن هذه التصورات قد تمت لتشتمل الهيئات التشريعية التي ينتسبون إليها وتلطخ أعمالهم الرقابية وأعمالهم الأخرى في نظر الجمهور. ويرى كثيرون أن تحسين سمعة البرلمان من خلال وضع مدونات لقواعد السلوك وإنفاذها، وغيرها من التدابير، شرط مهم لتحسين فعالية الرقابة. ولن يتلقى الجمهور رسالة الرقابة على محمل الجد إلا إذا كان تصوره لصاحب الرسالة إيجابياً.

غالباً ما يكون ردّ البرلمان على فضائح تورط فيها بريطانيون اعتماد مدونة سلوك بريطيوني وقوانين قويـلـ الحـمـلاتـ وإـجـراءـاتـ الإـقـالـةـ. تـظـهـرـ هـذـهـ التـدـابـيرـ أـنـ الـبرـمـانـ يـأـخـذـ الـأـخـلـاقـ بـجـدـيـةـ، وـكـثـيـراـ مـاـ يـوـضـحـ مـاـ هـوـ مـسـمـوحـ بـهـ وـمـاـ هـوـ غـيرـ مـسـمـوحـ بـهـ. إـنـ إـنـفـاذـ الـبـرـمـانـ لـلـتـدـابـيرـ الـأـخـلـاقـيـةـ يـعـادـلـ فـيـ الـأـهـمـيـةـ اـعـتـمـادـ لـهـاـ.

فعلى سبيل المثال، يتعين على وكالات البيئة في الولايات المتحدة الأمريكية أن تقدم تقارير دورية عن مستويات تلوث المياه والهواء في كل منطقة. ويتم وضع قوائم مفصلة لواقع النفايات الخطرة في كل دائرة انتخابية في الكونغرس. وتشمل هذه التقارير معلومات عن فعالية اللوائح البيئية، فضلاً عن تكاليفها ومزاياها.

بـاـيـاجـازـ: جـعـلـ الـحـكـومـةـ تـأـخـذـ الـبـرـمـانـ عـلـىـ مـحـمـلـ الـجـدـ

تعتمد الرقابة البريطانية الفعالة على الحصول على موارد ضرورية. وأشار أعضاء البرلمان، الذين شملهم الاستطلاع الذي تم القيام به في إطار هذا التقرير، إلى أن ندرة هذه الموارد غالباً ما تقوض جهودهم الرقابية. وفي حين أن الحكومات نفسها قد تعاني نقصاً في الموارد في أجزاء كثيرة من العالم، فإن البريطاني غالباً ما يكون في وضع أكثر هشاشة من حيث الموارد. ومن الأهمية بمكان توفير موارد ومالية وبحثية مخصصة تكفي لتعزيز المسؤوليات الرقابية لأعضاء البرلمان. غير أنه حتى في حالة غياب موارد كافية، يستطيع البريطانيون إنشاء شبكة غنية تتالف من مقدمي الخدمات - تشمل منظمات المجتمع المدني، والقطاعين الخاص والعام - لجمع معلومات مفيدة.

٦-٣ حشد الدعم الشعبي

لكي تكون للرقابة فرصة واقعية للنجاح، يجب مواجهة القوى الحكومية أو موازنتها من قبل قوى أخرى. ويمكن أن يساعد حشد الدعم الشعبي لأجل الرقابة على تصحيح الخلل في الموارد المتاحة للبرلمان والحكومة.

الجمهور هو الطرف الكبير، الذي غالباً ما لا يستخدم بشكل كاف، في الرقابة البريطانية. وعلى البريطانيين أن يوجهوا جهودهم للحد من التفاوت بين نفوذ البرلمان الكامن والفعلي، وأن يعملوا على تطوير الرقابة لتكون وظيفة بريطانية متوقعة وقوية. ويتعين إقناع الجمهور بقيمة الرقابة إذا أريد له أن يدعمها. وكما ذكر آنفـاـ، من الممكن حشد أقسام من الجمهور وقد جرى ذلك في الماضي.

في الوقت الحاضر، يتسم فهم الجمهور للرقابة البريطانية ودعمها بأنه دون المستوى المنشود، لأسباب عديدة، منها عدم ثقة الجمهور في البرلمان، وعدم الاتكـراتـ بماـ يـضـطـلـعـ بـهـ، والـتـصـورـ بـأنـهـ بـعـدـ عـنـ حـيـاةـ الأـشـخـاصـ العـادـيـنـ.

إن أقوى ادعاء يستطيع البريطانيون القيام به بشأن الرقابة هو أنهم يعملون لتحقيق مصالح الجمهور، وليس مصلحتهم الخاصة، وأن الرقابة ضرورية للناس العاديين، وأن عملهم يؤدي إلى تحسن المستوى المعيشي ملـنـ يـمـثـلـونـهـ. ويـشـكـ ذـلـكـ حـافـرـاـ قـوـيـاـ لـلـدـعـمـ الشـعـبـيـ للـرـقـابـةـ الـبـرـمـانـ، لكنـ عـلـىـ الـبـرـمـانـ أـنـ يـعـرـضـ مـهـامـهـ بـمـزـيدـ مـنـ القـوـةـ فـيـ الـمـجـالـ الـعـامـ. ويـصـدـقـ هـذـاـ بـصـفـةـ خـاصـةـ عـلـىـ الـبـلـدـانـ الـتـيـ تـوـجـدـ فـيـهـ بـرـمـانـاتـ جـدـيـةـ نـسـبـيـاـ.

المتابعة

يستطيع البرلمانيون كسب تأييد الجمهور للرقابة من خلال تقديم حلول جزئية على الأقل للمشاكل التي يحددها أفراد الجمهور. وقد يحول هذا أعمال الرقابة من تعبير عن الاستياء إلى أداة للتحسين. ويمكن للبرلمان تحقيق ما يلي:

- متابعة الرقابة ورصد سلوك السلطات الحكومية، لضمان تغيير الممارسات نحو الأفضل أو إبقاء الضغط لتغيير الممارسات.
- النظر في الاستجابة لانتهاكات أو المشاكل من خلال اعتماد القوانين. على سبيل المثال، اعتمد بريطان جنوب أفريقيا في سنة ٢٠١٢ قانوناً لمكافحة الفساد ردًا على فضائح محلية.
- استخدام القوانين وغيرها من الوسائل لزيادة تزويد المعلومات ملن يقوم بالرقابة. يشغّل العاملون في المؤسسات الحكومية (وفي القطاع الخاص) الذين يطلق عليهم "مُطلقو صافرات الإنذار" أو المخبرين مصدرًا مهمًا للمعلومات عن الفساد والإساءات الأخرى. في العديد من البلدان توجد قوانين لحماية هؤلاء الأشخاص.

تحديد المستفيدين

يمكن للبرلمانيين زيادة الدعم الشعبي للرقابة بالعمل على إنشاء مزايا ونشرها. ومن المهم أن نأخذ في الحسبان أن السلع العامة أو الجماعية - التي تُقدم للمجتمع ككل - تحظى عادة بتقدير أقل أو اهتمام ضئيل من السلع الانتقائية التي تنتفع بها شريحة معروفة من السكان. الحصول على دعم لحل مشاكل مدرسة أسهل من حشد الشعب لمناصرة نظام تعليمي بأسره، كما أن التبليغ عن جريمة يحظى باهتمام أكبر من التعرف على الأسباب الأصلية للجريمة.

ومع ذلك، يمكن تقديم كل نوع من المزايا بطرق قد يلاحظها المستفيدين ويدعمونها. فعندما يعلن أعضاء البرلمان عن دورهم في تقديم هذه المزايا، فإنهم يعظمون رأس المال السياسي مع زيادة الدعم الشعبي للرقابة البريطانية.

وعادة ما تكون مزايا الرقابة أكثر أثراً على مجموعات بعينها: مثلاً، أولئك الذين يحصلون على خدمات أقل من برامج حكومية معينة، أو تنتهك حقوقهم أو تعاملهم السلطات الحكومية بإجحاف، أو المتضررين من إجراءات حكومية. ينبغي أن تتحقق الرقابة من أجل النزاهة فوائد ملموسة للشركات التي تضطر لدفع ضرائب خفية للفساد على معاملاتها مع الحكومة. وتعني الرقابة من أجل الإخلاص أن المستفيدين المستهدفين من القوانين (مثل حماية حقوق النساء، والأطفال، والمجموعات المهمشة) سيعاملون بطريقة أفضل. أما الرقابة من أجل الإنصاف، فتعني أن المستفيدين من التوزيع العادل للخدمات الحكومية سيكونون في وضع أفضل للغاية. وأما الرقابة من أجل الكفاءة والفعالية، فتعني أن يحصل الجمهور على حلولاً قيمة لمشاكلهم مقابل الأموال التي يدفعونها.

ويمكن أيضًا استخدام القواعد الإجرائية لبناء ضمادات أخرى. فعلى سبيل المثال، يملك رئيس برلمان الهند سلطة عزل أعضاء من اللجان بسبب تضارب المصالح.

"يجوز الاعتراض على تعيين عضو في لجنة برلمانية إن كان لهذا العضو مصلحة مالية مباشرة أو مصلحة مباشرة وثيقة من شأنها أن تؤثر سلباً على نظر اللجنة في أي مسألة. وينبغي أن تكون هذه المصلحة مرتبطة بصورة مستقلة بالعضو الذي اعترض على عضويته في اللجنة، أي أنه لا ينبغي أن تكون مشاعة بين عامة الناس، أو بين أي فئة، أو قسم منها أو تكون مسألة تتعلق بسياسة الدولة".

المادة ٢٥٥، القواعد الإجرائية وتسخير الأعمال في برلمان الهند

تغيير التصورات من خلال التعاون بين الحزبين

يمكن بسهولة استبعاد نتائج الرقابة (وقد فقد الأفكار الجيدة المحتملة) إن كانت هناك تصورات بأن الذين يتولون الرقابة ينطلقون من منطلق طائفي. فعندما يقدم أحد أعضاء البرلمان المعارضين نتائج الرقابة، يمكن التشكيك في دوافعه أو رفضها بحججة أنها تخدم مصلحة ذاتية. ومن شأن اتباع أسلوب حزبي شامل وشفاف بالكامل للرقابة أن يحقق تحديداً لهذه الردود.

إضفاء طابع إنساني على نتائج الرقابة

الجمهور لا يستجيب لما هو ممل. فلكي تحظى نتائج الرقابة بالاهتمام، يجب أن تتصدر العناوين وتحدث أثراً. مما يعني في كثير من الأحيان ضرورة إضفاء طابع إنساني على القصة (ولكن دون جعلها تافهة أو 'بساطة'). فعلى سبيل المثال، قد يكون للتقارير الكمية عن جودة المياه أقل في الصحافة الشعبية من التقارير عن مستويات الرصاص غير الصحية لدى الأطفال في المناطق المتضررة. ولكن لا بد أن تحظى هتين الحالتين باهتمام وسائل الإعلام وأن تستند على أدلة لإحداث أثر إيجابي على الحكومة.

في العديد من البلدان، ساعد تسليط الضوء على أمثلة صارخة لاختيارات الحكومة، الجهود الرامية لمحاسبة الحكومة: مثلاً، كشف أساليب حياة البذخ التي يعيشها المسؤولون الفاسدون في أماكن عديدة، وعدم ملائمة تعامل الشرطة مع ضحايا الاغتصاب في الهند، ورددود الفعل الضعيفة بعد إثرا اختطاف طالبات المدارس في نيجيريا، والمحاولات الرسمية لتجاهل قتل الطلاب في المكسيك. توفر هذه الحالات حجة لمواجهة نتائج الرقابة. فهي في الوقت نفسه شخصية ورمادية للغاية، مما يجعلها مفيدة لإشراك الجمهور وطلب الرقابة.

تميل وسائل الإعلام إلى التغطية المنشورة. وفي حين أن هذا يثير مشاكل، فإنه يجعلها أيضاً حليفاً مفيداً في تعظيم الحاجة لنتائج الرقابة.

تحقيق فوائد من الرقابة

إن أقوى الوسائل لزيادة الدعم الشعبي للرقابة البريطانية يكمن في القيام بأمور تحسن حياة أفراد الشعب يمكن التعرف عليهم.

المخاطر والتكاليف بالنسبة للبرلمانيين

إن قرارك بالمشاركة في الرقابة له فوائد محتملة كبيرة على ناخبيك وعلى المجتمع، ولكن قد يتربّع عليه تكاليف ومخاطر. وتستند اثنان من النقاط التي سبق ذكرها على هذا القرار وهي: (١) المخاطر السياسية التي قد تتكبدها، و(٢) الصعوبات الكبيرة التي قد يواجهها أعضاء البرلمان الذين يعتزمون المشاركة في الرقابة في بريطانيا نامية.

المصالح الشخصية مقابل مصالح المجتمع

قد يكون هناك “خطر أخلاقي” لأن الشيء الذي ينتفع منه الناخبون أو المجتمع قد تكون له كلفة مهنية بالنسبة لك. ففي الحد الأدنى، هناك تكاليف الفرص لاختيار استعمال وقتك وطاقتكم في الرقابة على حساب أمور أخرى ذات قيمة بالنسبة لك، مثل مساعدة المؤيدين المحليين أو العمل على التشريعات المفضلة. وإن كانت مواردك وسلطاتك غير كافية، فإن المشاركة في الرقابة قد تكون محبطة، أو حتى تافهة. وهناك تكاليف أخرى محتملة مثل نفور زعيم الحزب أو الوزراء.

العمل في برمان قليل الموارد

يواجه أعضاء البرلمان في الديمقراطيات الناشئة والبريطانيات قليلة الموارد عوائق أكثر أو أكبر أمام الرقابة. وقد تكون الموارد المتوفرة للبرلمانات وللرقابة محدودة، وقد تكون سلطات الرقابة المؤسسية في طور النمو، أو خاضعة للمناقشة، وقد تكون الثقافة السياسية للقواعد والقيم والسلوكيات فيها أكثر تقييداً مما في بريطانيا العريقة وذات التمويل الجيد.

وفي البلدان حيث تكون الفرص الاقتصادية محدودة للغاية، فإن المنصب السياسي غالباً ما يكون وسيلة واحدة للرقي الاجتماعي. لذلك فإن عضو البرلمان الذي يثير نفور الحكماء، يفعل ذلك في بيئته قد تكون فيها فرص العمل خارج السياسة قليلة.

هناك مخاطر. ولكن ما هي احتمالات تعويض المكافآت الناتجة عن المشاركة في الرقابة؟

مخاطرة تستحق الإقدام عليها

إن اختيار المشاركة في الرقابة وسيلة للتعبير عن إيمانك في ذلك، وقد تكون تلك غاية في حد ذاتها. إن احتمال نجاح أنشطة الرقابة في إحداث التغيير سيكون مهمًا لتحديد ما إذا كنت مستعداً للإقدام على المخاطر أم لا.

الفرصة الحقيقية للنجاح

وحتى في البيئات الصعبة، حققت مبادرات الرقابة نجاحاً، وفي البيئات المؤيدة أصبحت الرقابة وظيفة مؤسسية يتم القيام بها بانتظام.

وقد نجحت الرقابة في عدد من الواقع غير الواعدة: ففي أوغندا، فرضت عقوبات على وزراء في فترة الحزب الواحد كان أداؤهم ضعيفاً؛ وفي البوسنة والهرسك، التي تعاني انقساماً حاداً، حقق التعاون متعدد الأحزاب المساءلة المالية؛ وقامت هيئة تشريعية ناشئة في بونتلاند الصومالية

يأجاز: حشد الدعم الشعبي

تتطلب الرقابة البريطانية دعماً قوياً من الجمهور، إذا أريد لها أن تكون فعالة تماماً. يجب على البريطانيين الراágبين في حشد دعم شعبي للرقابة أن يتزموا أولًا بمعيار أخلاقي سام وواضح. ويتعين عليهم أيضاً أن يعرضوا بقوة نتائج نشاطهم الرقابي ليوضحوا بجلاء مساهمتهم في المصلحة العامة والرفاه الاجتماعي. كما يجب أن تكون الرقابة وثيقة الصلة بالجمهور، وأن تستجيب للشواغل العامة، وأن تحدد بوضوح الجمهور المستفيد.

٦-٤ إلى البرلمانيين الراágبين، لم القرار بالمشاركة؟

بدأ هذا الفصل بتوكيد بسيط: أن كافة أنشطة الرقابة تبدأ بقرار من كل عضو بريطاني للمشاركة فيها. وتعتبر سلطات الرقابة مجرد نظرية، حتى يقرر البريطانيون استخدامها.

لذا، لم يجب عليك أنت أن تقرر المشاركة في الرقابة؟

السبب الكبير: الحكم الديمقراطي يعتمد على رقابة تفصيلية للبرمان على الحكومة

الرقابة البريطانية عملية تهدف إلى تحسين الأداء الحكومي وتأثيره على الناس، والديمقراطية، والتنمية.

يعيش كل شخص مع نتائج الإجراءات الحكومية بوصفه فرداً وعضوًا في المجتمع. لذا، فإن لكل فرد مصلحة في الكيفية التي تعمل بها الحكومة. فعندما تجود الحكومة أداءها، فإنها تنتج مزايا، وعندما تؤدي وظائفها بشكل سيء، فإنها تنتج مشاكل.

من بين فضائل الديمقراطية أن الحكومة تتلقى ردوداً عن كيفية أداء عملها. وقد تأتي الردود من الناخبين، والجماعات التي تمثل المصالح العامة أو الخاصة، والأهم من ذلك من البرلمان. وعندما لا يكون أداء الحكومة جيداً، فإن تلك الردود تساعدها على العودة للمسار الصحيح. لذا، فإن المجتمع وأفراده لديهم مصلحة قوية في قيام البريطانيين بالرقابة على الحكومة وتقديم الردود.

السبب الشخصي: قد تساعدك الرقابة على تحقيق أهدافك

إن الانضباط بما فيه مصلحة للمجتمع قد يساعدك أيضاً على تحقيق أكبر قدر من قدراتك المهنية، وتحقيق أهدافك السياسية، وترقية ما تثمنه. إن المشاركة في الرقابة قد تساعدك على تحقيق أهدافك الشخصية - سواء وكانت مساعدة الناخبين، أو دفع سياساتك المفضلة، أو تطوير مسيرتك السياسية.

عند استخدام رقابة بريطانية أو تعزيزها، من المحتمل أن تتحقق الإجراءات الأولية أكبر الفوائد. ويُصدق ذلك بوجه خاص في البيئات التي كانت فيها الممارسات الفاسدة، وعدم الكفاءة، وضعف الأداء غير معالجة. وفي كينيا، مع أن التغييرات في ثقافة الإفلات من العقاب على الفساد بطيئة الحدوث، فإن الجهود التي بذلت على مدى السنوات العشر الماضية أدت إلى زيادة توادر اكتشاف الفساد للجماهير، ومكنت من تغيير تلك الثقافة. وفي الجهة الأخرى، يمكن أن يكون لاكتشاف الممارسات في منطقة مغمورة نسبياً آثاراً تداعيات كبيرة. ففي مجلس العموم البريطاني، ومجلس النواب الأمريكي جرى كشف مخالفات مالية كانت مقبولة على نطاق واسع ومقارس لفترة طويلة، وكانت غير مفحوصة أو مقبولة ضمنياً، فتم القضاء عليها بين عشية وضحاها.

بإيجاز: إلى البرمانيين المهمتين – لم القرار باتخاذ إجراء؟

إن السبب الرئيس وراء التزامك، بوصفك برمانياً، بالمشاركة في الرقابة هو أن الحكم الديمقراطي يعتمد على رقابة تفصيلية للبرمان على الحكومة. وهناك أيضاً أسباب شخصية وراء هذه الرغبة: فالرقابة قد تعينك على تحقيق أهدافك، مثل مساعدة الناخبيين، ومناصرة سياساتك المفضلة، وتطوير مستقبلك السياسي.

هناك مخاطر محتملة في أن تصبح معرفة بممارسة الرقابة: ففي ظروف معينة، قد تدور ناخبيك بتكريس وقتكم في رقابة طويلة الأجل على حساب قضايا أخرى أكثر إلحاحاً. وقد تفقد تعاطف زعماء الحزب أو الوزراء. بيد أن الفرصة لتحقيق تغيير إيجابي و دائم يجب أن تجعل المشاركة في الرقابة مخاطرة تستحق الخوض فيها.

٦-٥ الاستنتاجات

هناك مجموعة من الأدوات الرقابية المطاحة للبرمان. ولكن، قد تصبح هذه الأدوات عديمة الجدوى ما لم يضعها أعضاء البرمان موضع التنفيذ بصورة يومية. وفي حين أن الأعضاء يتعرضون لقدر من المخاطر المهنية باتباعهم "مسار التدقيق" بلا هواة وحيثما يؤدي هذا المسار، فإن السمة الرفيعة التي يمكن منها مثل هذا العمل في المجال العام تتيح فرصة فريدة لأعضاء البرمان المثابرین والمتحمدين لتحقيق تطور مهني وسمعة راسخة، فضلاً عن تقديم مساهمة مباشرة لتحسين نوعية حياة الحكومة والشعب.

بتحسين سياسات الحكومة لتنفيذ برامج الإغاثة من الجفاف. ولم يتحقق أي من هذه النجاحات في إطار نظام رقابي يعمل بشكل روتيني وموارد جيدة.

ويمكن تحقيق نجاح أكثر انتظاماً، إذ تشهد العديد من البرمانات تحولاً إلى نظم رقابية أكثر ملاءمة. ومع مر الزمن، عزز كل من البريطانيين الكينيين والأوغنديين قدرتهما على المشاركة في الرقابة بصورة أكثر روتينية عن طريق إنشاء لجان وظيفية، ودعم الموظفين الفنيين في مجالات حيوية مثل الميزانية، والرقابة على الأموال.

وحققت البرمانات بالفعل مزيداً من التقدم. ففي المملكة المتحدة، سُحبت سلطة اختيار رؤساء اللجان من قادة الأحزاب ووُضعت في أيدي أعضاء البرمان؛ وفي ألمانيا، تحرك الائتلاف الكبير لضمان تمثيل أعضاء أحزاب الأقليات في اللجان.

لذلك قد نجحت الرقابة في ظل مجموعة واسعة من الظروف: في دول الحزب الواحد، وفي المجتمعات التي تعاني إنقساماً عميقاً، وفي البلدان النامية، وفي البرمانات الناشئة وفي البرمانات المتقدمة للغاية. وفي حين ظلت أنشطة الرقابة بعيدة كل البعد عن تحقيق أي فعالية على الصعيد العالمي، فإن معظم البرمانات تنخرط في شكل من أشكال الرقابة على الحكومة، وقد أثبتت الكثير منها أن الرقابة الفعالة لها فرصة حقيقة للنجاح.

ثمرة دانية: استخدام المطالبة العامة المكبوبة لتحقيق فوائد غير متناسبة وحيثما يكون الشروع في الرقابة أمراً شاقاً، غالباً ما تكون هناك مطالبة مكبوبة مما يمكن أن يتحقق. وقد تكون ظواهر الفساد، وعدم الكفاءة، وعدم المساواة متفشية في ظل غياب رقابة حقيقية. وفي نهاية المطاف، قد تكون القدرة على استخدام هذا الضغط المكبوب من جانب الجمهور لتلبية توقعات المساءلة الحكومية محركاً أساسياً للتغيير. ولكي يحدث ذلك، فمن المهم أن يكون البرمان جزءاً من حل أخلاقي دائم، ولا يكون جزءاً من مشكلة.

وفي الحالات التي لم تكن فيها رقابة في الماضي، ربما كانت مطالبة الجمهور لمساءلة الحكومة قد تراكمت لبعض الوقت وتبحث عن متنفساً. وفي مثل هذه البيئة، تكون الرقابة الوظيفية البريطانية التي لها أكبر إمكانات لإحداث فرق سريع في نوعية الحكم الديمقراطي. لكن، على البرمان أن يكون للاستعانت بالأدوات الإجرائية والسياسية اللازمة، وراغباً فيها وقدراً عليها.

الخاتمة والاستنتاجات والتوصيات الرئيسية

- أن يكون على استعداد لاستخدام الصلاحيات المتاحة له لمساءلة الحكومة عن الوفاء بالتزاماتها بموجب الالتزامات والقوانين والقواعد القائمة.

غير أن الرقابة غالباً ما تكون صعبة في الممارسة العملية. هناك العديد من التحديات المشتركة، بغض النظر عن النظام السياسي في بلد ما أو مستوى التنمية الاقتصادية والاجتماعية والسياسية فيه.

تبين البحوث التي أجريت في إطار هذا التقرير أنه توجد في معظم البلدان قواعد وأنظمة للرقابة، ولكن قد لا يعطي البريطان أو النواب أو الجمهور الأولوية للرقابة بشكل كامل. تقدم المواد التالية النتائج الرئيسية الواردة في التقرير، وتضع توصيات لبذل المزيد من الجهد من أجل تعزيز الرقابة البريطانية.

الاستنتاجات الرئيسية

تعُدُّ الرقابة البرلمانية نشاط سياسي وستظل كذلك.

- يمارس كل بلد الرقابة وفقاً لسياقه السياسي والثقافي والتاريخي. وهناك تنوع كبير بين البلدان في ممارسة الرقابة، وفي المجال السياسي المتاح للرقابة.

تبين استجابة الحكومات لأنشطة الرقابة تبايناً كبيراً. في بعض السياقات، يكون التزام الحكومة بتوفير المعلومات في الوقت المناسب راسخاً، وتكون مشاركة الحكومة في الرقابة جزءاً من الثقافة السياسية. وفي بلدان أخرى، لا تطبق القواعد بصورة منهجية (على سبيل المثال، قد يرفض الوزراء امتحان أمام البريطان، وقد لا تكون المعلومات متاحة للبريطان، وقد لا يتم التقييد بالمواعيد النهائية للإجابة على الأسئلة).

وفي سياقات أخرى، ينظر إلى الاستجواب البريطاني على أنه تحدياً لسلطة الحكومة (وإذا تكلم النواب دون خوف، في الغالب نواب المعارضة، وقد يزج بهم في السجن). إن حرية أعضاء البريطان في التعبير شرط حاسم للتمكن من تنفيذ الرقابة.

تلعب السياسات الغربية دوراً رئيسياً في تحديد أنشطة الرقابة. وتتسم الأدوار المحددة جيداً للأحزاب السياسية في الحكومة والمعارضة بمزيج ديناميكي من المواجهة والتعاون.

وقد تكون المنافسة السياسية حافزاً على الرقابة. من المهم أن تكون المعارضة قادرة على استخدام أدوات الرقابة لمساءلة الحكومة وتحديها.

تتأثر تصورات النواب بشأن استجابة الحكومة للرقابة البريطانية بما إذا كان حزبهم في الحكومة أو في المعارضة. على سبيل المثال، يبدو

تؤدي الرقابة الصارمة والبناءة القائمة على الأدلة إلى تحسين الحكومة بطرق عديدة. والهدف منها هو التأكيد من أن الحكومة تعمل بشكل جيد، وتحمي حقوق ورفاه جميع الناس، وتراقب تنفيذ القوانين بشكل فعال، وترصد أثراها على حياة الناس عن كثب، وتتوفر وسيلة لتحديد التغرات أو المشاكل في التشريعات التي تحتاج إلى معالجة، وتتكلف صرف الأموال بشكل جيد، وتقيم البرامج الحكومية مقابل النتائج. يصبح من الصعب إخفاء الممارسات الفاسدة في ظل وجود نظم رقابة فعالة.

الرقابة تجعل الديمقراطية أقوى حيث أنها توفر للناس قنوات للمشاركة في إدارة الشؤون العامة على أساس يومي بين الانتخابات الدورية، وتضع المعلومات في المجال العام، مما يضمن أن الحكومة تعمل تحت المراقبة العامة. وتشكل الرقابة جزءاً رئيسياً من نظام الضوابط والموازين المصمم للحد من انتهاكات السلطة الحكومية، وتتوفر آليات سياسية لفرض عقوبات على الحكومة أو الوزراء في حالة القصور.

وبالاستناد إلى التقارير المقدمة من البرلمانات والمقابلات مع النواب والنقاشات الموضعية مع النواب وكبار الموظفين البريطانيين، يمكن التأكيد على بعض المبادئ الأساسية للرقابة البرلمانية (انظر الإطار ٤٢).

الإطار ٤٢: المبادئ الأساسية للرقابة البرلمانية

ينبغي للرقابة:

- أن تكون عملية صارمة وبناءة قائمة على الأدلة وتهدف إلى تعزيز رفاه الناس، ورصد تحقيق الأهداف والأولويات الإنمائية، وتحسين الحكومة

• تغطي جميع مجالات الحكومة، في جميع الأوقات
• أن تكون مسؤولة مشتركة بين جميع البريطانيين.

• ينبع للبريطان:

- أن تكون له ولادة قوية للرقابة منصوص عليها بوضوح في الدستور والقوانين والقواعد الإجرائية البريطانية
- أن يكون قادراً على الوصول إلى المعلومات المطلوبة للرقابة بصفة كاملة وفي الوقت المناسب
- أن يضمن أن أحزاب المعارضة والأقليات قادرة على المشاركة الكاملة في الرقابة

- أن يزود اللجان بالولاية والوسائل اللازمتين للرقابة الفعالة
- أن يطور قدراته على الرقابة لتتناسب مع سلطاته الرسمية
- أن يعمم المنظور الجنسي في جميع أنشطة الرقابة ويضمن قدرة المرأة على الاضطلاع بالرقابة في جميع مجالات السياسات والتشريعات

- يعتبر تقييم أثر العمل الحكومي في مجال المساواة بين الجنسين عنصراً أساسياً من عناصر الرقابة ويعزز الفعالية العامة للرقابة. ترافق البريطانات التقدم في مجال المساواة بين الجنسين بعدة طرق مختلفة. تتولى اللجان المتخصصة والمجموعات المشتركة بين الأحزاب رصد حالة المساواة بين الجنسين في المجتمع، ويمكنها أن تقدم تشريعات لسد الفجوات التي تجدها. توفر الميزنة المراقبية للمنظور الجنسي للبريطان أدوات مراقبة أثر السياسة الحكومية على المرأة والرجل. غير أنه ينبغي للبريطانات أن تبذل المزيد من الجهد لتعميم مراعاة المنظور الجنسي في جميع أنشطة الرقابة، وذلك مثلاً عن طريق بناء قدرة محددة على البحث والتحليل الجنسي.
- لدى غالبية البريطانات إجراءات للفيتو المنهجي مع مؤسسات الرقابة العليا. بيد أن التفاعل مع مؤسسات الرقابة الخارجية الأخرى مثل المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان وأمناء المظالم أقل انتظاماً.
- يجب أن تكون البريطانات مسؤولة أمام الشعب عن الطريقة التي تؤدي بها دورها الرقابي. عدد قليل نسبياً من البريطانات لديها أنظمة تتبع التوصيات التي تقدمها إلى الحكومة، وردد هذه الأخيرة. كثير من البريطانات لا تقوم برصد نوعية أدائها الرقابي وتقييمها. الجهود البريطانية الرامية إلى جعل نتائج أنشطتها الرقابية م Reliable للجمهور محدودة.
- **يعرب معظم النواب عن التزامهم بالرقابة. ولكن من الناحية العملية، كثيراً ما تقلل مسائل تحديد الأولويات والقدرات من مشاركتهم في أنشطة الرقابة**
- هناك توافق واسع في الآراء على أن الرقابة مسؤولة جميع النواب. لكن النواب من أحزاب المعارضة يعتبرون أنهم يتحملون حصة غير متناسبة من العبء. يجب أن يكون النواب مسؤولون أمام المواطنين عن الطريقة التي يؤدون بها دورهم الرقابي.
- يحدد النواب من الأحزاب الحاكمة وأحزاب المعارضة مجموعة من التحديات تعترض دورهم الرقابي. في الغالب يذكر النواب قلة الموارد (على سبيل المثال، الموظفين، والمالي، والمعلومات) باعتبارها أكبر تحد للفعالية. والنساء البريطانيات نادراً ما يتقدن مناصب قيادية، مثلاً رئاسة اللجان، تمكنهن من القيام بأنشطة رقابية على نطاق واسع في مجالات السياسة العامة.
- غالباً ما يعمل النواب في جميع أنحاء العالم بموارد محدودة لدعم عملهم. هناك تناقض صارخ بين مستوى الموارد المتاحة للحكومة والموارد الضئيلة نسبياً المتاحة للبريطان.
- تتوقف درجة مشاركة النواب في الرقابة جزئياً على مصالحهم وفضائلهم الفردية. على سبيل المثال، يبدو أن النائب يعتمد من ممارسات رقابية غير رسمية أكثر من العمليات الرسمية. بالطبع، يخضع النواب من نفس البلد أو نفس الحزب لتأثير البيئة السياسية، والتصميم المؤسسي، والنظم الانتخابية، ونظم الأحزاب. ومع ذلك،
- أعضاء الأحزاب الحكومية أكثر تفاؤلاً بشأن قدرة البريطاني على الرقابة، في حين يميل أعضاء الأحزاب المعارضة إلى الاعتقاد أن الحكومة أقل استجابة، وأن الرقابة أقل فعالية.
- في الحالات الانتقالية أو ما بعد النزاع، قد تكون الحدود بين سلطات الحكومة والبريطان غير محددة بوضوح. وقد لا يحظى الدور الرقابي بالأولوية أو الفهم الجيد.
- تواجه البريطانات الصغيرة تحديات خاصة. يحد حجم البريطاني آلياً من عدد اللجان المتخصصة التي لها دور رقابي ومستوى الدعم الذي تستطيع الإدارة البريطانية تقديمها. في عدد من البلدان، قد يكون الوزراء والوزراء المفوضون أعضاء في اللجان التي من المفترض أن تراقب إدارتهم، مما يحد بشدة من إمكانات الرقابة التي تتمتع بها اللجنة.
- **يظل نظام الرقابة الفعال بمثيل طموح العديد من البريطانات**
- لدى معظم البلدان قواعد وأنظمة للرقابة. ومع ذلك، فإن وجود مثل هذه القواعد والأنظمة في حد ذاته لا يضمن فعالية الرقابة البريطانية. يتطلب نظام الرقابة الفعال ما يلي:
 - ولادة قوية ذات صفات محددة بوضوح لمساءلة الحكومة
 - مشاركون ملتزمون وراغبون ومستعدون لاستخدام الصفات المتاحة لهم لمساءلة الحكومة
 - القدرة الكافية في البريطاني لتعزيز هذه الصفات بالأدوات، بما في ذلك المصادر المستقلة للبحث والتحليل، وتكون العقوبات المحتملة على أساس تنازلي.
- ينص الدستور والقانون على ولادة الرقابة في جميع البلدان تقريباً. وتفتقن البريطانات أحياناً إلى الوسائل أو الإرادة لاستخدام الصفات المتاحة لها لتنقييد الحكومة.
- ترتبط قدرة البريطاني على الرقابة ارتباطاً وثيقاً بقوة البريطاني عموماً. ومن المرجح أن تكسر البريطانات ذات الموارد الكافية لموظفي لدعم اللجان البريطانية، وتقديم خدمات البحث وتحليل الميزانية المتخصصة، بما في ذلك التحليل الجنسي.
- كثيراً ما يلاحظ ارتفاع نسبة تجديد النواب بعد الانتخابات ويمكن أن يكون له تأثير على نوعية الرقابة. وفي حين أن معدل تجديد النواب جزء طبيعي ومفيد من الانتخابات البريطانية، فإن ارتفاع نسبته ينطوي على خطر فقدان الذاكرة المؤسسية، وكسر استمرارية عضوية اللجان من هيئة تشريعية إلى أخرى.
- تتوسع المسؤولية عن الرقابة على نطاق واسع. وللبريطانات دور محوري، ولكنها بعيدة كل البعد عن كونها الجهات الفاعلة الوحيدة. تساهمن الوزارات وهيئات الرقابة المتخصصة مثل المؤسسات العليا مراجعة الحسابات والمجتمع المدني ووسائل الإعلام والمجتمعات المهنية في إنشاء شبكة رقابة غنية.

التوصيات: سيناريو التغيير

توضح التوصيات التالية سيناريو التغيير المؤسسي نحو زيادة الرقابة. في حين يتعين تحديد الأولويات لتعزيز الرقابة وفقاً للبيان الوطني، تعتبر التوصيات صالحة للتطبيق في جميع البلدان.

التوصيات موجهة أساساً إلى البريطان كمؤسسة؛ وبعضها موجه إلى أعضاء البولمان.

وتوجه التوصيات أيضاً إلى الأحزاب السياسية، التي لها تأثير كبير على صنع القرار البريطاني وسلوك النواب. وهي ذات أهمية مماثلة بالنسبة للحكومات التي تحمل مسؤولية كبيرة عن إقامة علاقة رقابية بناءة مع البريطان، ولها أيضاً مصلحة قوية في تعزيز شفافية السلطات العامة ومسئوليتها عن طريق الرقابة الفعالة. التوصيات مهمة لجميع الناس ولمنظمات المجتمع المدني التي ترغب في تحسين نوعية مؤسسات الحكم.

إنشاء الرقابة كأولوية عليا للبرلمان

١- الإشارة إلى أن البريطان ملتزم بوظيفته الرقابية

إن إنشاء الرقابة كأولوية بولمانية يسمح بتوضيح أهميتها لجميع الجهات الفاعلة. توضح خطابات وتصريحات القيادة البريطانية، بما في ذلك رئيس المجلس ورؤساء اللجان، للحكومة ووسائل الإعلام والشعب أن البريطان جاد في دوره الرقابي. تعزز الاقتراحات والقرارات البريطانية هذه الرسالة. ينبغي أن تكون للبرلمانات خطط استراتيجية تحتل فيها الرقابة مركزاً بارزاً.

٢- الجمع بين جميع أصحاب المصلحة لتحديد عملية الرقابة البناءة والالتزام بها

بما أن الأحزاب تتنافس على السلطة، فمن المتوقع أن تسعي الأحزاب الحكومية إلى التقليل من استخدام أدوات الرقابة الهادفة لإجراء الوزراء، في حين أن أحزاب المعارضة ستنتهز كل فرصة للفت الانتباه إلى نقائص الحكومة. هذه هي السياسية، وهذا ما يمنح الجمهور خياراً بين البديل السياسي. ومع ذلك، لا ينبغي النظر إلى الرقابة على أنها مجرد فرصة لمعارضة سياسية عقيمة، بل أداة حاسمة تعود إلى حماية وتعزيز حقوق الإنسان والتنمية البشرية.

يتبع على جميع الأحزاب السياسية الاعتراف بأن الدستور يفرض البريطان للقيام بدور الرقابة، وأنه من المناسب والسليم أن يقوم النواب، بما فيهم أعضاء الأحزاب في الحكومة والمعارضة، بدورهم في تنفيذ تلك المهمة. لا تعزز الجهود الرامية إلى الحد من الرقابة البريطانية أو منع المعارضة من القيام بدورها المشروع الحكم الديمقراطي.

ينبغي للأحزاب أن تتحدث بصراحة عن غرض الرقابة وأهدافها، وأن يكون هناك اتفاق فيما بين أعضاء الأحزاب وبين الأحزاب بشأن أهمية الرقابة بالنسبة لنوعية الحكومة ورفاهية الشعب. ينبغي

يحتفظ كل نائب بالقدرة على التصرف كفرد ويمكنه اتخاذ قرارات بشأن دوره الرقابي.

- تؤدي المطالب العامة المحددة إلى تخوف النواب من العقاب من ناخبيهم إذا ما خصصوا وقتاً لما يمكن اعتباره أنشطة رقابة غامضة في البريطان الوطني، بدلاً من معالجة الأولويات التي يحددها الناخبون.
- يتعدد النواب في استثمار الوقت والجهد في أنشطة الرقابة إذا شعروا بأن النتائج غير مؤكدة، أو قد تتجاهلها الحكومة.
- هناك أسباب قاهرة لوجوب انخراط النواب في الرقابة بصفة أعمق، أي كانت انتداءاتهم السياسية. لجميع النواب مصلحة في تحسين نوعية الحكومة. تساعد أدوات الرقابة النواب على خدمة ناخبيهم، وتحقيق أهداف سياستهم وتقدم سيرتهم السياسية.

الرقابة مؤشر لأهمية البريطان في القرن الحادي والعشرين

- البرلمانات مقتنة بأهمية الرقابة، وكثيراً ما تحدد تعزيز نظم الرقابة كأحد أهداف التنمية البريطانية.
- يتطلع الجمهور إلى مستويات عالية من النزاهة في الحياة العامة، والتوزيع العادل للموارد بين المناطق والفئات الاجتماعية، والقيمة مقابل المال في الإنفاق العام، وهذه التطلعات راسخة ومتناهية. وتساهم الرقابة البريطانية في تحقيق جميع هذه الأهداف، وأكثر من ذلك.
- بإمكان البريطان والنواب التواصل عن أنشطتهم الرقابية بشكل أكثر فعالية، وربط الصلة بين أنشطة الرقابة في البريطان والتغيرات في حياة الناس على أرض الواقع، وهو ما يؤدي إلى زيادة الفهم العام لكيفية عمل الرقابة ومواصلة بناء مطالب الجمهور.
- قد تبدو "الرقابة" مصطلحاً مجرداً للكثرين، لذا فإن الأنشطة البريطانية مثل "الاستجواب" و"التحدي" و"التدقيق" و"إجراءات التحريات" و"تقديم التوصيات" و"محاسبة الحكومة" و"إيجاد الحلول" من المرجح أن تعجب قسماً واسعاً من الجمهور.
- من خلال تشجيع الجمهور على المطالبة بالشفافية والمساءلة، من المرجح أن يكون الإصلاحيون الملتزمون في وضع يمكنهم من تشكيل البيئة السياسية لصالح المزيد من الرقابة. وقد تنشأ فرص تعزيز الرقابة في أوقات الأزمات، أو في سياق الإصلاحات السياسية الأوسع نطاقاً. ومن المهم أن يكون الإصلاحيون مستعدين لاغتنام الفرصة.
- توفر خطة عام ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة، التي تسجل مسؤولية البريطان عن مسألة الحكومة عن التزاماتها بالقضاء على الفقر وتحقيق التنمية المستدامة، فرصة للبرلمانات والنواب لزيادة مشاركتهم في المسائل الحاسمة للتنمية الوطنية.
- يعطي هدف التنمية المستدامة رقم ١٦ ومقاصده المتعلقة بالمؤسسات الفعالة والخاضعة للمساءلة والشاملة زخماً جديداً للبرلمان والنواب للتعبير عن صوت الشعب والاهتمام بالرقابة على الحكومة.

تسمح لها بمارسة شكل من أشكال السيطرة على البريطان. ولكن كثير من البريطانيات تمكنت من تحقيق الاستقلال الرسمي كمثال على الممارسات الجيدة المعترف بها دوليا.

٧ تخصيص الوقت في الجلسات العامة للرقابة

يمكن للبريطانيات أن تقرر بوعي تخصيص وقت في الجدول الزمني البريطاني لأنشطة الرقابة. إن تخصيص الوقت في الجلسة العامة لاستجواب الوزراء أو مناقشة تقارير اللجان أو النظر في توصيات مؤسسات الرقابة الخارجية هو إحدى الطرق المتاحة للبريطان للإشارة إلى أن هذه أولوية وإعطاء رؤية لأعمال الرقابة.

ينبغي للبريطانيات أن تبحث الفرص لطرح أسئلة عن الحكومة دون إشعار مسبق بالمسائل العاجلة. ينبع أن تكون ردود الحكومة على الأسئلة الخطية من أعضاء البريطان مفصلة وتأتي في حينها. وينبغي أن تكون المعارضة قادرة على المشاركة الكاملة في عمليات الرقابة، لا سيما عن طريق إثارة المناقشات وفتح التحريرات. يجذب الاستثمار في إبلاغ نتائج الرقابة للجمهور والقيام بعملية لإثارة التغطية الإعلامية الاهتمام العام ويعزز الطلب العام على الرقابة.

٨ التأكد من أن قواعد اللجان وممارساتها تدعم الرقابة

يمكن زيادة فعالية الرقابة كوظيفة للجنة ورؤيتها من خلال تشجيع اللجان على وضع خطط العمل، وتطوير قدرات الدعم، والإبلاغ عن التقدم المحرز في التحقيقات، ونشر النتائج التي تعكس رأي الأغلبية والأقلية على حد سواء، وعرض توصيات اللجان للمناقشة في الجلسة العامة.

في بعض النظم، تعتبر إجراءات اللجان سرية ويحظر على الجمهور حضورها. تتعارض هذه الممارسات مع الرغبة في القيام بإجراءات رقابية علنا وبطريقة شفافة. يمكن للإصلاحات مثل قوانين "الاجتماعات المفتوحة" أو "الشمس المشرقة" أن تعالج هذا الأمر. من شأن الالتزام بنشر الوثائق البريطانية، في أشكال مفتوحة لسهولة إعادة استخدامها من قبل الجمهور، أن يبعث رسالة مهمة حول التزام البريطان بالمساءلة والشفافية.

ينبغي للبريطانيات أن تعتمد إجراءات مفتوحة وشفافة لترشيح روساء اللجان وأعضائها. ومن الشائع في بلدان الكمنولث أن يعين عضو في المعارضة رئيسا للجنة الحسابات العامة، الأمر الذي يعتقد أنه يعزز الحافز على الرقابة.

تقوم الأحزاب السياسية بدور كبير في الحفاظ على رئاسة اللجان البريطانية وعضويتها في العديد من البلدان، الأمر الذي قد يؤثر على أنشطة الرقابة التي يقوم بها النواب. وعندما يكون لقادة الأحزاب تأثير مفرط أو غير مقيد على طريقة إجراء الرقابة، يمكن للإصلاحات التي توسيع قاعدة العضوية أن تزيد من إمكانات اللجان في الرقابة. وقد تساعد تدابير محددة على التأكد من أن

للأحزاب أن تتفق على أن الرقابة يجب أن تكون منهجية ومستمرة ومستندة إلى الأدلة، وأن تشجع أعضاءها على السعي لتحقيق ذلك.

٣- تقييم نقاط قوة البريطان وضعفه فيما يتعلق بوظيفته الرقابية

التصنيفات الواردة في هذا التقرير عبارة عن توصيات عامة. وكل بريطان يحتاج إلى تحليل أدق لنقطة قوته وضعفه، وتوصيات بشأن إجراءات محددة لمواجهة التحديات. ينبغي للبريطان أن يضع آلية شاملة لتقييم ما إذا كانت شروط الرقابة الفعالة قد استوفيت، ويقترح التحسينات عند الاقتضاء. ينبغي أن يتضمن التقييم ما يلي:

- ما إذا كانت القواعد التي تحكم الرقابة كافية

- ما إذا كان البريطان يتمتع بالقدرة الكافية على الرقابة

- ما إذا كانت لدى الأحزاب المعارض والآليات، والرجال والنساء، فرصا كافية للمشاركة في الرقابة.

تتيح العملية التحضيرية المؤدية إلى اعتماد خطة استراتيجية للبريطان فرصا لإجراء حوار شامل مع الأحزاب السياسية، ولتقييم ذاتي صارم لنقاط القوة والضعف الحالية في الرقابة البريطانية.

٤- الالتزام بإجراء استعراض منتظم لكيفية أداء البريطان لدوره الرقابي والإبلاغ عنه

يساعد الإعلان بأن البريطان سيقوم برصد أنشطته الرقابية بانتظام والإبلاغ عنها على جعل البريطان نفسه مسؤولا أمام الجمهور عن أدائه. واحد من كل ثلاثة بريطانيات فقط له نظام لرصد مدى فعاليته في أداء دوره الرقابي. يشير وضع مثل هذا النظام إلى أن الرقابة تشكل جانبا هاما من مؤسسة البريطان.

تعزيز ولاية وقدرة البريطانيات على الرقابة

٥- التأكد من أن السلطات الرسمية للرقابة على الحكومة منصوص عليها بوضوح في القانون والقواعد البريطانية

القواعد التي تحكم الرقابة مهمة جدا بحيث لا تترك للعرف؛ فينبغي أن تحدد بوضوح في الدستور والقوانين والقواعد الإجرائية البريطانية. يجب أن تشمل سلطات قوية للحصول على المعلومات والأدلة من المواطنين سعيا إلى تحقيق رقابة فعالة.

٦- ضمان الاستقلالية المالية والإدارية للبريطان وموظفيه محترفين متخصصين

غالبا ما تتمتع البريطانيات بسلطات رسمية معترفة ولكنها تفتقر إلى القدرات والوسائل الالزمة لكي تمارسها بفعالية. لذلك، لكي تكون سلطات الرقابة البريطانية فعالة وذات أثر، ينبغي تضييق أي فجوة بين السلطات والقدرة أو إزالة مثل هذه الفجوة.

عندما لا يكون للبريطان سيطرة على ميزانيته وموظفيه، يصبح السعي إلى هذه الجوانب الأساسية من الاستقلال الذاتي البريطاني خطوة أولى هامة. وقد لا تخلي الحكومة بسهولة عن هذه العناصر التي

وللبريطان دور هام في حماية حقوق الإنسان والنهوض بها، لا سيما من خلال وظيفته الرقابية. يوفر دليل البريطانيين إلى حقوق الإنسان إرشادات بشأن الكيفية التي تمكن البريطانيين من استخدام أدوات الرقابة لرصد التزام الحكومات بالقواعد والمعايير الدولية لحقوق الإنسان^١.

١١- تطوير قدرات بحث محددة لدعم الرقابة

على الرغم من أن الموارد المالية للبريطان تظل في الغالب محدودة، يمكن للبريطان أن يختار الاستثمار في البنية التحتية الازمة للرقابة الفعالة. خدمة البحث غير الحزبية هي أساس قدرة البريطان على الحصول على المعلومات وتقديم تحليل مستقل ومحايد للجانب والنواب. يحتاج البريطانيون إلى بحوث وتحليلات مستقلة من أجل إجراء تقييم موضوعي لعمل الحكومة. وحيثما تكون الموارد محدودة، ينبغي إيلاء الأولوية لقدرة البريطان على تطبيق الرقابة القائمة على البحث في مجالات الحكومة الأكثر ملاءمة للسياسات الوطنية. البدء بتطوير خدمات البحث العامة حول المسائل القانونية والاقتصادية، والقيام تدريجياً ببناء المهارات المتخصصة في تحليل الميزانية والجنسانية ومجالات السياسة الرئيسية.

١٢- بناء مهارات الرقابة والحد من تأثير تجديد النواب بعد الانتخابات

تتطلب الرقابة مهارات يمكن تعلّمها، مثل كيفية بناء نهج استراتيجي أو كيفية طرح أسئلة فعالة على الوزراء. الخبرة لها أهمية؛ إن الإمكانيات المتاحة للنواب لتطوير الخبرات في مجالات محددة من خلال العمل في نفس اللجنة في الهيئات التشريعية المترافقية أمر بالغ الأهمية للفرد واللجنة والبريطان ككل. وحيثما يكون معدل تجديد النواب إثر الانتخابات مرتفعاً، فإن دور موظفي اللجان في تسجيل أعمال اللجان السابقة ونقل الذكرة المؤسسية من هيئة تشريعية إلى أخرى، على سبيل المثال في شكل تقرير الإرث، له أهمية خاصة. يمكن تدريب النواب الجدد والموظفين البريطانيين من التركيز على الرقابة وجعل جميع الفاعلين يشعرون بثقة عالية تجاه دورهم الرقابي. غالباً ما يكون التدريب والتطوير أكثر نجاحاً عندما يتم “أثناء العمل” ويكون تحت إشراف الأقران أو المرشدين مثل النواب السابقين.

١٣- التماس المساعدة الخارجية

دعاة الرقابة ليسوا وحدهم. لقد تطورت القدرة الرقابية الإضافية والرغبة في المشاركة في الرقابة أيضاً كمنتج ثانوي لحركة التنمية البريطانية. توفر العديد من المنظمات المساعدة التقنية وغيرها من المساعدات، مثل: الاتحاد البريطاني الدولي، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والرابطة البريطانية للكمنولث، والبنك الدولي، والمنظمة العالمية للبريطانيين ضد الفساد، وغيرها. وتتوفر مساعدات أكثر استهدافاً للبلدان معينة أو مجالات موضوعية محددة من خلال برامج دعم الحكم الديمقراطي وبرامج التنمية.

لتحقيق لجميع أعضاء البريطان، بمن فيهم النساء والشباب، فرصة للانضمام إلى اللجان في جميع مجالات السياسة، لا سيما تلك التي تعتبر أحياناً “ذات اعتبار”， مثل الدفاع، أو الميزانية أو الشؤون الخارجية.

١٤- ضمان ولادة واضحة وإجراءات وقدرة للرقابة على الميزانية

ينبغي أن تضمن الرقابة على الميزانية تخصيص أموال الدولة لتلبية احتياجات الشعب كأولوية، وأن تتفق الأموال بفعالية، وأن تتحقق النتائج المرجوة وأن تُتَّخذ الإجراءات التصحيحية عند الاقتضاء. ينبغي أن تكون للبريطانات ولادة وإجراءات واضحة للمشاركة في جميع مراحل دورة الميزانية، بما في ذلك تحضير الميزانية وصياغتها، والنظر في مشروع الميزانية والمواقف عليه، والرقابة على تنفيذ الميزانية ونفقات مراجعة الحسابات والنتائجها.

تحليل الميزانية مهارة خاصة. ينبغي للبريطانات أيضاً أن تتخذ خطوات لضمان حصول النواب على المعارف والمهارات اللازمة للمشاركة بنشاط في عملية الميزنة. التأكد من أن البريطان له قدرات البحث الكافية لدعم النواب في الرقابة على الميزانية، بما في ذلك من خلال التطبيق المنهجي للميزنة والتحليل المراجعى للمنظور الجنسي. ينبغي للبريطانات أن تنظر في إنشاء مكتب متخصص في الميزانية البريطانية أو وحدة بحث مماثلة لزيادة القدرة على مراقبة الميزانية عن طريق تأمين الحصول على المعلومات وتبسيط المعلومات التقنية وإنتاج تحليلات متخصصة؛ أو، إذا كان إنشاء مكتب الميزانية البريطاني غير ممكن لعدم توفر الموارد، ينبغي للبريطانات أن تلتزم الدعم التقني من الخبراء في المراحل الرئيسية من الدورة المالية السنوية.

١٥- تعليم مراعاة المنظور الجنسي وحقوق الإنسان في جميع أنشطة الرقابة

يتطلب التحليل الجنسي وتعليم مراعاة المنظور الجنسي حواراً مستمراً بين الحكومة والبريطانيين ومنظمات المجتمع المدني والأوساط الأكademية. وينبغي للخبراء الداخليين والخارجيين في مجال المساواة بين الجنسين أن يقدموا تحليلات مستقلة للبريطان. وينبغي أيضاً أن تعالج تحقيقات اللجان وتقاريرها بانتظام احتياجات كل من المرأة والرجل.

تلعب لجان المساواة بين الجنسين والجمعيات النسائية دوراً خاصاً في إبقاء الحكومة مسؤولة عن التقدم نحو تحقيق المساواة بين الجنسين والامتثال للقواعد والمعايير الدولية المتعلقة بالمساواة بين الجنسين. غير أنه لا يكفي ترك الرقابة على المساواة بين الجنسين لهذه الهيئات المتخصصة. ينبغي تعليم المنظور الجنسي على وجه التحديد في عمل جميع اللجان البريطانية أثناء رصدتها لسياسات الحكومة وتشريعاتها وميزانياتها وتقديم الخدمات. يسهل التأكيد من أن الحكومة تلتزم بالميزة المراجعة للمنظور الجنسي للبريطان رصد الإنفاق والفعالية في استخدام الأموال العامة على أساس نوع الجنس.

شارك في القيام بالرقابة مع الشركاء

١٤- سلم بأن الرقابة البريطانية الفعالة فعل تشتراك فيه جهود أعضاء البريطان والمجتمع المدني ومؤسسات الرقابة الأخرى، بدعم من عامة الجمهور

الرقابة البريطانية مهمة اجتماعية هامة لا تؤديها البرمطانات وحدها. ينبغي للبرمطانات أن تعرف بمحدودية سلطتها ومواردها وأن تعمل بنشاط على إقامة علاقات تعاونية مع الشركاء خارج البريطان.

تتطلب الرقابة البريطانية الفعالة مجموعة متنوعة من الموارد التي يمكن أن تأتي من خارج البريطان. وفي حين أن أعضاء البريطان يتمتعون بوظائف رسمية، وغالباً ما تكون لهم صلاحيات دستورية وقانونية للتحقيق والعمل، فقد يفتقرن إلى المعرفة المتعمقة ب مجالات السياسة التي تمتلكها منظمات المجتمع المدني أو الخبرات الخاصة والمهارات التي تمتلكها مؤسسات الرقابة الخارجية. يقتضي إقناع هذه الجماعات بالمشاركة التزاماً وعملاً لبناء الثقة، وتحديد القضايا ذات الاهتمام المشترك، وتحديد السبل المفيدة للطرفين للعمل معاً.

تنشأ أفضل الشركات في الرقابة وأكثرها دواماً عندما تجد هذه المجموعات المتفاوتة أحياناً سبباً مشتركاً وتقيم علاقات مفيدة للطرفين. هناك عدد متزايد من النواب كانوا في السابق يتبعون إلى منظمات المجتمع المدني، ويمكنهم في كثير من الأحيان ربط الصلة بين البريطان والجمهور. وكثيراً ما يرحب النواب الذين لهم خلفيات مهنية متخصصة (مثل مراجعى الحسابات والمسؤولون الحكوميون والأساتذة الجامعيون) بفرصة المساعدة في تحسين تقديم الخدمات الحكومية.

إذا كنت ترغب في القيام بدورك الرقابي بشكل أفضل، مد يدك وابن علاقات تعاونية مع الأفراد والمؤسسات الذين يمكنهم الإسهام بموارد مفيدة في هذا الجهد. ينبغي أيضاً أن يزداد حافزهم على التعاون والمساهمة مع ازدياد وضوح جهود الرقابة وتحقيق نتائج إيجابية. ولجميعهم مصلحة في رقابة بريطانية أفضل ويستطيع الجميع المساهمة فيها.

١٥- خذ الأدلة في اللجنة من مجموعة واسعة من المصادر

ينبغي للجان أن توضح أنها ترحب، وتحتاج إلى مساهمات من وجهات نظر متنوعة، بما في ذلك المنظمات المدنية. وعلى الوجه الأمثل، ينبغي أن يقوم موظفو اللجان بتجميع قوائم المنظمات التي لها مصلحة في مجالهم، بما في ذلك المجموعات النسائية والشباب، والحفاظ عليها. قم بدعوة الجمهور إلى المساهمة في تحقيقات اللجان، نظم جلسات استماع علنية، وبرهن للجمهور أن التعامل مع البريطان جدير بالاهتمام، وأن مساهماتهم ستؤخذ في الاعتبار. يمكن للبرمطانات، على سبيل المثال، أن تعمل على معالجة التغرات أو أوجه القصور في التشريعات التي يتم تحديدها من خلال

الاستفسارات. جرب أدوات ومناهج جديدة للتشاور مع المجتمع المدني والمجموعات المهنية والشباب وغيرهم من أصحاب المصلحة خلال أنشطة الرقابة، مثل المشاورات عبر الإنترن特، أو حتى إشراك أشخاص من خارج البريطان كأعضاء في اللجان البريطانية.

١٦- تعزيز العلاقات مع مؤسسات الرقابة العليا ومؤسسات الرقابة الأخرى

ينبغي للبريطان أن يتتأكد من أن مؤسسات الرقابة الخارجية، مثل مؤسسات الرقابة العليا والمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان وأمناء المظالم، لها القدرة على الاضطلاع بولاتها (من حيث الاستقلالية والموارد البشرية والمالية). تقع مسؤولية فعالية عمل هيئات الرقابة الخارجية في كثير من الأحيان على عاتق البريطان.

ينبغي للبريطان ومؤسسات الرقابة بناء الثقة المتبادلة بالعمل معاً على أساس منتظم، لا سيما، على سبيل المثال لا الحصر، تقديم التقارير السنوية. وبهذه الطريقة يثق البريطان في النتائج التي تتوصل إليها هيئات الخارجية، ويتأكد من أن هيئات الخارجية واثقة من رغبة البريطان في اتخاذ توصياتها بجدية. ينبعي للبريطان أن يضع آليات لاستعراض تقارير مؤسسات الرقابة الخارجية في الوقت المناسب وبطريقة منهجية وأن يتخذ إجراءات متابعة نشطة حيالها كان ذلك ملائماً. وينبغي للبرمطانات ومؤسسات مراجعة الحسابات أن تقيم حواراً بشأن مضمون وشكل تقارير مراجعة الحسابات، لضمان أن تشمل هذه التقارير المعلومات التي تحتاجها البرمطانات، مثل تحليل نوع الجنس.

استفد من صلاحيات الرقابة التي يتمتع بها البريطان

١٧- أجعل الرقابة ذات أهمية من خلال المتابعة

من المهم جداً متابعة الالتزامات التي تعهد بها الحكومة. يحجب الوزراء أو المسؤولون الحكوميون أحياناً على أسلمة في الجلسة العامة أو في اللجان، ويتعهدون باتخاذ بعض الإجراءات. فبدون الرصد السليم قد تُفقد الالتزامات - يمكن نسيانها أو فقدانها أو تخفيظ أولويتها. وعندما يحدث ذلك تصبح صلاحية طرح الأسئلة غير كافية.

ينبغي للبرمطانات أيضاً أن تكفل وجود نظم لتبني التوصيات البريطانية المقدمة إلى الحكومة، والتي غالباً ما يتم وضعها من خلال تحقيقات اللجان، فضلاً عن متابعة ردود الحكومة على هذه التوصيات. ولكن متابهة توصيات الرقابة البريطانية مسؤولية مشتركة مع الحكومة. ينبعي الاتفاق مع الحكومة على وضع نظام يلزم هذه الأخيرة على تقديم أجوبة رسمية ومسجلة على توصيات لجان الرقابة البريطانية وهيئاتها ضمن نطاق زمني محدد؛ عندما يكون هذا النظام قائماً ينبغي المحافظة عليه بعناية. إن ترك متابعة التوصيات مبادرة النواب ليس كافياً؛ يساعد انتهاج نهج أكثر انتظاماً على تركيز اهتمام الحكومة واللجنة على التوصيات البريطانية.

- ٢٠- وضع استراتيجيات الاتصال لترويج أعمال الرقابة البريطانية**
- ينبغي للبرطانات تمكين التغطية الإعلامية على جميع أنشطة الرقابة وتعزيزها. من الأفضل إجراء الرقابة "في العلن"، ففي غياب استراتيجية إعلامية ممولة قدوياً جيداً وقويةً وواضحةً لن يتمكن الناس من ملاحظة نجاحات الرقابة البريطانية. على سبيل المثال، ينبغي أن يكون للجان الرقابة استراتيجية للتواصل والمساعدة المهنية للإعلان عن عملها وإشراك الجمهور من خلال وسائل الإعلام، بما في ذلك وسائل التواصل الاجتماعي. يمكن بناء ثقة الجمهور في البريطان مؤسسة من خلال تسلیط الضوء على أمثلة لكيفية أداء الرقابة البريطانية الفعالة وتحسين حياة المواطنين نتيجة لعمل اللجنة. يجب أن يتم تقييم الطرق المبتكرة لا سيما استخدام وسائل التواصل الاجتماعي لتحسين الحوار مع المواطنين.
- ٢١- النظر في أفضل السبل لاستخدام وسائل الإعلام في أنشطة الرقابة**
- يجب استخدام وسائل الإعلام، وبالخصوص وسائل التواصل الاجتماعي، بطريقة ذكية اهتمام الحكومة والاستجابة لأنشطة الرقابة. بالنسبة للنواب، وسائل الإعلام والمجتمع المدني أدوات فعالة لزيادة ضغط الرأي العام على الحكومة وجعلها أكثر استجابة. وبإمكانها مساعدة الناخبين على رؤية قيمة أنشطة الرقابة التي يقوم بها النواب، وبناء روابط مع الشباب.
- ٢٢- إتاحة السجلات البريطانية للجمهور**
- وإذا كان للبريطان أن يعزز الشفافية والمساءلة في الحكومة، فينبغي له أيضاً أن يتلزم بالشفافية والمساءلة في البرطان. ينبغي أن تكون جميع جلسات اللجان مفتوحة للجمهور إلا في ظروف محددة ومحددة بصفة جيدة، وأن تسجل جلساتها تسجيلاً كاملاً وإتاحتها مجاناً في الوقت المناسب. ينبغي أن تكون السجلات البريطانية متاحة للجمهور بما يتماشى مع معايير الانفتاح والشفافية البريطانية.
- ٢٣- تعين البريطان كرائد في إطار أهداف التنمية المستدامة**
- تتيح أهداف التنمية المستدامة فرصة متعددة للبرطانات لفرض نفسها كمؤسسات فعالة تسهم في نوعية الحكومة ونوعية حياة الجمهور وصحة الكوكب. يضطلع البريطان بأدوار هامة وعديدة فيما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك الموافقة على الخطط والمقداصد الوطنية في إطار الأهداف الإنمائية، وسن التشريعات وتوفير التمويل لتحقيق المقداصد. ومع ذلك، فإن الدور الأهم للبريطان هو أن يكون جهاز مراقبة نيابة عن الشعب، ورصد التقدم والنكسات نحو تحقيق هذه المقداصد ومساءلة الحكومة عن الالتزامات التي اتخذتها دولياً ومحلياً.

إن البريطان قادر على تنظيم نفسه بفعالية لمساءلة الحكومات ومراجعةها بشأن جهودها لتحقيق مجموعة واسعة من الأهداف، بما في ذلك الحد من الفقر والتغيرات المناخية والتعليم والصحة، مع ضمان عدم تخلف أحد عن الركب، يستطيع أن يطالب بدوره

١٨- النظر في سبل تحقيق امتثال الحكومة لمتطلبات الرقابة

حيثما تنص القوانين والقواعد على التزامات معينة على الحكومة، مثل الاستجابة للتوصيات البريطانية، ينبغي للبريطان أن يكفل قيامها بذلك في الوقت المناسب وبطريقة مناسبة. يضطلع رئيس البريطان بدور هام في ضمان احترام كرامة البريطان وأهميته على هذا النحو. عندما تكون هناك مواعيد نهائية للإجابة عن الأسئلة أو تقديم التقارير، ينبغي للبريطان أن يتبع مدى امتثال الحكومة ويلفت الانتباه إلى أوجه القصور. وعندما يقدم الوزراء ضمانات للبريطان، ينبغي للبريطان أن يتتأكد من أن هذه الضمانات تنفذ فعلاً. وحيثما تطلب اللجان الوصول إلى الوزراء أو المعلومات التي تحفظ بها الحكومة، يتوقع تلبية الطلبات في الوقت المناسب. وإذا لم يحدث ذلك، قد يكون اهتمام الجمهور وسيلة قوية للضغط على الحكومة للالستجابة لرغبات البريطان.

إن الكشف أمام الجمهور هو أكثر أشكال العقوبة سهولة، وقد يكون كافياً في كثير من الأحيان للحصول على جواب. وفي الحالات التي لا يتم الحصول فيها على الاستجابة، يتمتع البريطان بسلطات كبيرة لاعتماد قوانين تقتضي من الحكومة اتخاذ إجراءات محددة، مثل إضافة بيان واضح للنتائج المقصودة إلى مشاريع القوانين، أو تقديم تقارير منتظمة عن تنفيذ التشريعات. كما يتمتع البريطان بصلاحية الإشراف على الإنفاق، بدرجات مختلفة وبطرق مختلفة، وقد يكون التهديد بحجب الأموال حافزاً قوياً لامتثال طلبات البريطان.

فالجزاءات الرسمية، مثل اقتراحات حجب الثقة أو رفض الميزانية، أدوات قوية يتيحها الدستور لكثير من البرطانات، وإن كانت تستخدم فقط في ظروف سياسية محددة.

بناء الدعم الشعبي للرقابة

١٩- اعتماد قواعد وممارسات أخلاقية لتعزيز الشرعية البريطانية

ما يعتقد الجمهور حول البريطان يحدد مدى اهتمامه بنتائج الرقابة البريطانية. وبالتالي، فإن النظرة الإيجابية للبريطان هي أحد أهم العوامل لضمان تأثير الرقابة البريطانية بصفة إيجابية على حياة الناس. ولكي يكون البريطان فعالاً في الرقابة، يجب أن يحظى باهتمام كبير. ولا بد من اعتباره مراقباً ذا مصداقية وحارساً يراقب سلطة الحكومة وسلوكها. إذا كانت سمعة البريطان لدى الجمهور ضعيفة، فائي شيء تكشفه أنشطة الرقابة سيتم رفضه على أنه يخدم البريطانيين أنفسهم بدلاً من الناس العاديين، أو بشكل عام، المصلحة العامة.

ولذلك من المهم جداً أن تتخذ البرطانات تدابير لتعزيز مصداقيتها مع الجمهور، بما في ذلك اعتماد مدونات قواعد السلوك، وضمان الرصد المستقل والتحقيق ومعاقبة التجاوزات من قبل الأعضاء، والعمل بطريق يمكن للجمهور أن يرى أنها سليمة.

يجب على النواب تحديد المواقف المماثلة التي تنطوي على إمكانات واستخدامها. تتيح لجان الرقابة غير النشطة ميزة وجود السلطة الشرعية للتحقيق حتى وإن كانت تعاني من نقص في القيادة والموارد. يمكن تغيير هذا الوضع.

٢٦- إنشاء التحالفات الإصلاحية والانضمام إليها

العديد من الجهات الرقابية لا تتطلب سوى عدداً قليلاً من النواب المتفاوضون لبدئه وتحقيق النجاح. ولكن بعض الإجراءات تتطلب الأغلبية لتغيير البيئة البريطانية على نطاق واسع أو بشكل دائم لصالح الرقابة. يمكن التأثير على احتمال حدوث تغيير حقيقي بإظهار قيمة الرقابة من خلال إجراءات محدودة وتعيين حلفاء لرفع أولوية الإصلاحات المؤسسية المطلوبة لتعزيز الرقابة.

وقد دعمت أغلبية أعضاء البرلمان تطوير مزيد من الموارد المؤسسية والصلاحيات، لمجموعة متنوعة من الدوافع. وقد يعتبر النواب المتفاوضون الهيئة التشريعية كمؤسسة تمثيلية قادرة على التعبير عن مجموعة متنوعة من التفضيلات الشعبية ولكنها تحتاج إلى مزيد من القوة والقدرة على التأثير على الحكومة. أما الذين لهم دوافع أكثر تركيزاً على الذات فقد يرغبون ببساطة في الحصول على رواتب أكبر، ومزيداً من الموارد التقديرية وغيرها من الفوائد. وأياً كانت الدوافع، فإن العديد من عناصر الحركة البريطانية الدولية للتنمية عززوا قدرة وإرادة البرلمانيين على الإشراف.

٢٧- المشاركة في الفرق العاملة الشاملة للأحزاب

في الغالب يميل تعصب أحزاب الأغلبية إلى الحد من الرقابة، في حين أن هذا التعصب غالباً ما يعزى إلى دوافع الرغبة في السلطة فقط. ولهذه الأسباب وغيرها، ذكر البريطانيون والمساهمون الآخرون في هذا التقرير في كثير من الأحيان المزيد من النهج القائمة على التعاون بين الحزبين أو الأحزاب فيما يتعلق بالرقابة، التي يعتبرون أن الجمهور ينظر إليها على أنها مشروعة.

وقد يختار النواب المشاركة في أنشطة الرقابة من خلال التجمعات الحزبية. ومن الأمثلة على ذلك التجمعات النسائية التي كثيراً ما تقوم بالرقابة للنهوض بالمساواة بين الجنسين، والتجمعات المناهضة للفساد، ومجموعات النواب الشباب والمجموعات الإقليمية التي ترصد فعالية السياسات المتعلقة بالدوائر الانتخابية المماثلة.

تتيح التجمعات التي تضم حزباً واحداً أيضاً فرصاً لأعضاء الحزب لمساءلة قيادتهم وتحديها بعيداً عن أنظار الجمهور. وهذا أيضاً شكل من أشكال الرقابة. ينبغي للأحزاب أن ترحب بهذا الحوار وأن توفر مستوى من الديمقراطي الداخلية يسمح للجميع بالتعبير عن آرائهم بحرية. ولكن الرقابة داخل تجمع الحزب ليست كافية بحد ذاتها؛ يجب أيضاً أن يكون النواب، خاصةً من الأحزاب الحاكمة،

المشروع كممثل للشعب. ينبغي للبرلمانيات أن تنظر في كيفية تنظيم عملها فيما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة.

وينبغي للبرلمانيات أن تعمل على وجه الخصوص بالتعاون الوثيق مع الحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين لوضع مقاصد وطنية مبكرة وخطوة عمل لتحقيق مقاصد أهداف التنمية المستدامة ١٦,٦ التي تتصل مباشرة بفعالية مؤسسات الحكومة، وهي المقصد ١٦,٧ (“إنشاء مؤسسات فعالة وشفافة وخاضعة للمساءلة على جميع المستويات”) والمقصد ١٦,٧ (“ضمان اتخاذ القرارات على نحو مستجيب للاحتياجات وشامل للجميع وتشاريكي ومتضمن على جميع المستويات”). يمكن إحراز تقدم كبير في تحقيق أهداف التنمية المستدامة ككل على أساس الحكم السليم.

اغتنام الفرص المماثلة أمام النواب لتشكيل بيئه الرقابة

٢٤- تحسين الاستفادة من الفرص المماثلة

ابداً بشيء صغير - حتى ولو بقليل من الحلفاء وموارد محدودة - واتخذ خطوات معينة على الفور لتحقيق بعض الأهداف. ابدأ بالعوامل التي تحكم فيها، وبما أن النجاح يولد النجاح، امض قدماً لكسب الدعم وتغيير العوامل التي لا يمكنك في البداية التحكم فيها مباشرة.

بعض الأدوات في متناول معظم النواب حتى في البيئات البريطانية المقيدة نسبياً. ويتاح للعديد منها الفرصة لطرح الأسئلة على الوزراء في الجلسة العامة أو في اللجان. يمكن إهدار هذه الفرص بعدم الاستعداد أو عدم امتلاك معلومات جيدة. اتخاذ خيارات جيدة حول القضايا التي ترغب التخصص فيها، واكتساب المعرفة الكافية للقيام بعمليات ناجحة، وتابع الردود التي تلقاها. هذه الإجراءات وغيرها قد تجعلك وغيرك - في أعين زملائك ووسائل الإعلام والمجتمع المدني - تبدو كناشط محتمل في الرقابة وقد تصبح وشيكة جزءاً من شبكة من الإصلاحيين.

٢٥- الاستفادة من الفرص

في السياسة، التوقيت مهم. كثيراً ما يكتب تاريخ التطور البريطاني مجموعات صغيرة من النواب المترحمين الذين يعملون بشكل متضاد ويستفيدون من الظروف المواتية. وقد حدثت عبر العالم تغييرات بفعل الرقابة وكانت الشارة المحدثة لها ناجمة عن فضائح أو أزمات أو تطورات أقل إثارة بكثير. ونتجت عن القيادة الحازمة وبناء التحالف والعمل في الوقت المناسب آثار إيجابية على السياسات. وفي بعض الأحيان، الأحداث التي ترک اهتمام الجمهور والحكومة على مواضع محتملة للرقابة تهيئ الأجواء المناسبة للتحقيقين الرقابية.

سمعة رئيس البرلمان في الحياد والدعوة للصلاحيات المؤسسية مصداقية البرلمان في الرقابة على الأنشطة الحكومية. كما يضطلع رئيس البرلمان بدور حاسم في بناء ثقافة برلمانية تؤدي إلى الرقابة على الحكومة من خلال احترام حقوق جميع النواب وأحزاب الأقلية. ولأن رئيس البرلمان ينتخب بالأغلبية في البرلمان، فهو عادة ما يكون مجهزاً بشكل جيد لبناء جسر مع الحكومة.

ويؤثر قادة الأحزاب أيضاً تأثيراً كبيراً على مدى تمكين النواب من المشاركة في الرقابة. وقد يتسامون مع الاستقلال بين أعضائهم أو يدعونه. فهم يؤثرون تأثيراً كبيراً، أو حتى يحددون، كيفية تصويت الحزب وأي قضايا يقررها أعضاء الحزب. لذلك، عند النظر في المرشحين لقيادة الحزب في البرلمان، يجب على النائب المهتم بالرقابة أن يأخذ في عين الاعتبار ما مدى الحرية التي سيسمح بها قائد محتمل لأعضاء البرلمان لممارسة اجتهادهم بشأن القضايا التي سوف تذهب للتصويت.

قادرين على المشاركة الكاملة في عمليات الرقابة المؤسسية وال العامة التي تجري داخل البرلمان.

٢٨- انتخاب قادة البرلمان الذين يؤيدون الرقابة ودعمهم

يعتبر رؤساء البرلمان غالباً عناصر فعالة حاسمة في تسهيل أو منع الرقابة. وكثيراً ما تكون لهم سلطة واسعة لتفسير القواعد والتحكم في النقاش واتخاذ قرارات أخرى تؤثر في قدرة البرلمان على مراقبة الحكومة. لذلك، عند تقييم صفات المرشحين لمنصب رئيس البرلمان، يجب على أعضاء البرلمان الانتباه إلى مواقف كل مرشح تجاه الرقابة والقيم المرتبطة بها، مثل احترام امتيازات النواب المشروعة بغض النظر عن انتمائهم الحزبي.

إن دور رئيس البرلمان، كحارس محايد لمؤسسة البرلمان ومعزز لأهميتها وتطورها، بدلًا من أداة لحزب الأغلبية، هام جداً بالنسبة للرقابة. تعزز

المرفقات

المراجع المذكورة

ملاحظات بشأن المصطلحات

Association of Secretaries General of Parliaments (ASGP), 2013. *Principles for the Recruitment and Career Management of Parliamentary Staff*. [Online] Available at: <http://asgp.co/sites/default/files/Recruitment%20principles%20Geneva%202013.doc>

Beetham, D., 2006. *Parliament and Democracy in the Twenty-First Century: A Guide to Good Practice*. Geneva: IPU. [Online] Available at: http://www.ipu.org/PDF/publications/democracy_en.pdf

Coghill, K. et al, 2015. 'Parliamentary Codes of Conduct and the Accountability of Parliamentarians', 12th Workshop of Parliamentary Scholars and Parliamentarians, 25–26 July 2015, Wroxton College, UK.

Coghill, K. and J. Thornton, 2015. 'Trust, Legislatures and Codes', presented at the 2015 International Congress of the International Institute of Administrative Sciences (IIAS), 22–26 June 2015, Rio de Janeiro.

Commonwealth Parliamentary Association (CPA), 2005. *Administration and Financing of Parliament*.

Commonwealth Parliamentary Association (CPA) et al., 2004. *Commonwealth (Latimer House) Principles on the Accountability and Relationship between the Three Branches of Government*. [Online] Available at: <http://www.cpahq.org/cpahq/cpadocs/Latimer%20House%20Principles.pdf>

Commonwealth Parliamentary Association (CPA) and the World Bank Institute (WBI), 2006. *Parliamentary Financial Scrutiny: The Role of the Public Accounts Committees*.

Democracy Reporting International (DRI), 2015. *Global Mapping and Analysis of Parliamentary Strengthening*. [Online] Available at: <http://www.agora-parl.org/interact/blog/new-study-global-mapping-and-analysis-parliamentary-strengthening>

Economist Intelligence Unit (EIU), 2016. *Democracy Index 2016: 'Revenge of the "Deplorables"'*. [Online] Available at: http://www.eiu.com/public/topical_report.aspx?campaignid=DemocracyIndex2016

Edelman, 2017, 2017 *Edelman Trust Barometer*. [Online] Available at: <http://www.edelman.com/trust2017/>

Freedom House, 2017, *Freedom in the World 2017*. [Online] Available at: <https://freedomhouse.org/report/freedom-world/freedom-world>

تستخدم البرلمانات مجموعة واسعة من المصطلحات للإشارة إلى أنشطة الرقابة، وقد تحمل هذه المصطلحات مدلولات تختلف اختلافاً دقيقاً فيما بينها وفقاً للثقافة واللغة. وتعدد المعاني بشكل مصدر نقاش وارتكاب محتمل. لذلك يحدد الفصل الأول من هذا التقرير المفهوم بوضوح، من خلال وصف الصالحيات والعمليات المرتبطة بالرقابة.

- في البلدان الناطقة بالإنجليزية، كثيراً ما تُستخدم مصطلحات (checks and balances) و(oversight) و(scrutiny)، وهي تشتهر في بعض الخصائص. عموماً، مصطلح (scrutiny) له نطاق أوسع، إذ يشمل دراسة مشاريع القوانين، فضلاً عن الرقابة على سياسة الحكومة.

- في البلدان الناطقة بالفرنسية، كثيراً ما يستخدم مصطلحاً (contrôle) و(evaluation).

- في البلدان الناطقة بالإسبانية، غالباً ما يستخدم مصطلح (contralor). أما اللغات الأخرى، فلها مصطلحاتها الخاصة المتعلقة بالرقابة. وفي بعض اللغات، قد لا توجد كلمة واحدة تشمل هذه المفاهيم.

وعلى نفس المنوال، يمكن أيضاً التعبير عن مفهوم "المساءلة" بطرق مختلفة بلغات مختلفة. فاللغة الفرنسية، على سبيل المثال، ليس لها مصطلح واحد، ولكنها تستخدم تعبيرات مثل (rendre des comptes) أو (redévable) وفقاً للسياق النحوي.

وتوخياً للوضوح والبساطة، اخترنا مصطلحي "الرقابة" و"المساءلة" في هذا التقرير. وقد استخدمنا مصطلح "النائب" أو "النواب" كمصطلح عام للإشارة إلى أعضاء البرلمان، مع إدراكنا أن في العديد من السياسات الوطنية تُستخدم مصطلحات مختلفة للإشارة إلى البرلمانيين، بما في ذلك أعضاء الغرف العليا في البرلمانات ذات المجلسين.

إن كلمة "الحكومة" (government) في اللغة الإنجليزية عندما تُستخدم دون أدلة التعريف (the) تدل على مجموعة مؤسسات الدولة التي تحكم عمل المجتمع، وعندما تُستخدم مع أدلة التعريف (the government) فالمقصود منها السلطة التنفيذية. ولقد استخدمنا مصطلحي 'الحكومة' و'السلطة التنفيذية' بصورة متبادلة. وينطبق الشيء نفسه على مصطلحي "البرلمان" و"الهيئة التشريعية".

- IPU, 2013. *Guidelines for Women's Caucuses*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/pdf/publications/caucus-e.pdf>
- IPU, 2014. *Common Principles for Support to Parliaments*. [Online] Available at: http://www.ipu.org/pdf/publications/principles_en.pdf
- IPU, 2015 (i). Report on the Panel Discussion on Powerful Parliaments: Building Capacity for Effective Parliamentary Oversight.
- IPU, 2015 (ii). Report on the Parity Debate on Parliamentary Oversight and Political Will. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/conf-e/133/wmn-parity.pdf>
- IPU, 2016 (i). *Evaluating the Gender Sensitivity of Parliaments: A Self-Assessment Toolkit*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/pdf/publications/gender-toolkit-e.pdf>
- IPU, 2016 (ii). Report of the Second Expert Meeting for the *Global Parliamentary Report*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/dem-e/gpr2/report5-02-2016.pdf>
- IPU, 2016 (iii). *World e-Parliament Report*. [Online] Available at: <http://wepc2016.org/en/wepr2016>
- IPU, 2017. *Violations of the Human Rights of MPs – 2016*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/pdf/publications/violations-e.pdf>
- IPU, Global Alliance of National Human Rights Institutions (GANHRI), and Graduate Institute of International and Development Studies (GIIDS), 2016. *Cooperation between National Human Rights Institutions and Parliaments*.
- IPU and International Federation of Library Associations and Institutions (IFLA), 2015. *Guidelines for Parliamentary Research Services*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/pdf/publications/research-en.pdf>
- IPU and UNDP, 2012. *Global Parliamentary Report: The Changing Nature of Representation*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/dem-e/gpr.htm>
- IPU and UNDP, 2017. *Parliaments and the Sustainable Development Goals: A Self -Assessment Toolkit*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/pdf/publications/sdg-toolkit-e.pdf>
- IPU and UN Office of the High Commissioner for Human Rights (OHCHR), 2017. *Human Rights: Handbook for Parliamentarians*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/PDF/publications/hrights-en.pdf>
- IPU, UN, UNOHCHR, UNDP and IFAD, 2014. *Implementing the UN Declaration on the Rights of Indigenous Peoples: Handbook for Parliamentarians*.
- 2017?gclid=EA1alQobChMI-I725e2n1QIVD0sNCh3UDA7F
EAAYASAAEgJ3qvD_BwE
- Gay, O. and M. Rush, 2004. 'Introduction' in O. Gay (with P. Leopold) (eds.) *Conduct Unbecoming: The Regulation of Parliamentary Behaviour*. London: Politico's.
- Global Partners Governance (GPG), 2014. *Show Me the Money: Improving Financial Oversight*. [Online] Available at: <http://www.gpgovernance.net/publication/paper-4-show-me-the-money/>
- Hansard Society, 2001. *The Challenge for Parliament: Making Government Accountable – Report of the Hansard Society Commission on Parliamentary Scrutiny*. London: Vacher Dod Publishing.
- Heywood, A., 2013 (fourth edition). *Politics*. London: Palgrave Macmillan.
- Holmberg, S., S. Lindberg and R. Svensson, 2017, 'Trust in parliament'. *Journal of Public Affairs*. 2017;17:e1647. <http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1002/pa.1647/full>
- House of Commons, 2016. *Intelligence and Security Committee of Parliament, Annual Report 2015–2016*. [Online] Available at: http://isc.independent.gov.uk/files/2015-2016_ISC_AR.pdf
- IMF, 2007. *Manual on Fiscal Transparency*. [Online] Available at: <https://www.imf.org/external/np/fad/trans/manual.htm>
- IPU, 1997. *Universal Declaration on Democracy*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/cnl-e/161-dem.htm>
- IPU, 2004. *Parliament, the Budget and Gender*. [Online] Available at: http://www.ipu.org/PDF/publications/budget_en.pdf
- IPU, 2008. *Evaluating Parliament: A Self-Assessment Toolkit for Parliaments*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/PDF/publications/self-e.pdf>
- IPU, 2010. *Analytical Study of Parliamentary Mechanisms for MDGs*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/splz-e-mdg10/dr-study.pdf>
- IPU, 2011. *Gender-Sensitive Parliaments: A Global Review of Good Practice*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/pdf/publications/gsp11-e.pdf>
- IPU, 2012 (i). *Plan of Action for Gender-Sensitive Parliaments*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/pdf/publications/action-gender-e.pdf>
- IPU, 2012 (ii). *Raising the Profile of HIV and AIDS in Your Parliament*. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/PDF/publications/hiv-aids-guide-e.pdf>

- Pelizzo, R. and F. Stapenhurst, 2012. *Parliamentary Oversight Tools: A Comparative Analysis*. London: Routledge.
- Pelizzo, R., F. Stapenhurst and D. Olson (eds.), 2005. *The Role of Parliaments in the Budget Process*. Washington, DC: World Bank Institute. [Online] Available at: <http://siteresources.worldbank.org/PSGLP/Resources/TheRoleofParliamentsintheBudgetProcess.pdf>
- Pierre, J. and B. G. Peters, 2000. *Governance, Politics and the State*. London: Palgrave Macmillan.
- Quinn, S., 2009. *Gender Budgeting: Practical Implementation Handbook*. Strasbourg: Council of Europe. [Online] Available at: <https://rm.coe.int/CoERMPublicCommonSearchServices/DisplayDCTMContent?documentId=0900001680599885>
- Rolef, S., 2015. 'Describing, Delimiting and Defining the Job of the MP', 12th Workshop of Parliamentary Scholars and Parliamentarians, 25–26 July 2015, Wroxton College, UK. [Online] Available at: https://www.researchgate.net/profile/Susan_Rolef/publication/306077422_Describing_Delimiting_and_Defining_the_Job_of_the_MP/links/57add6ec08ae95f9d8ecca90/Describing-Delimiting-and-Defining-the-Job-of-the-MP.pdf
- Russell, M. and M. Benton, 2012. 'Assessing the impact of parliamentary oversight committees: The select committees in the British House of Commons'. *Parliamentary Affairs* January 2012. [Online] Available at: <https://doi.org/10.1093/pa/gss009>
- Samara Canada, 2017. *Democracy 360*. [Online] Available at: <http://www.samaracanada.com/research/2017-democracy-360>
- UN Economic and Social Council (ECOSOC), 1997. Report of Economic and Social Council, agreed conclusions 1997/2. [Online] Available at: <http://www.un.org/womenwatch/osagi/pdf/ECOSOCAC1997.2.PDF>
- UNDP, 2013. *Issue Brief: Parliament's Role in Defining and Promoting the Post-2015 Development Agenda*. [Online] Available at: http://www.undp.org/content/dam/undp/library/Democratic%20Governance/DGG%20Issue%20Briefs%20-%20Post-2015/Issue%20Brief%20-%20Parliaments%20and%20the%20post-2015%20Development%20Agenda_2013_EN.pdf
- UNDP, 2016 (i). *Survey of Myanmar Members of Parliament: Reflections from the First Hluttaw*. [Online] Available at: http://www.mm.undp.org/content/myanmar/en/home/library/democratic_governance/survery-of-myanmar-members-of-parliament--reflections-from-the-f.html
- UNDP, 2016 (ii). *Fast Facts: Parliaments & SDGs*. [Online] Available at: http://www.agora-parl.org/sites/default/files/june_2016_fast_facts_-_sdgs_and_parliaments.pdf
- [Online] Available at: <http://www.ipu.org/PDF/publications/indigenous-en.pdf>
- Kinyondo, A., R. Pelizzo and A. Umar, 2015. 'A functionalist theory of oversight'. *African Politics and Policy*, November 2015. [Online] Available at <http://www.africanpoliticsandpolicy.com/?p=845>
- Leston-Bandeira, C., 2014. 'Seven reasons why parliaments struggle with digital'. *Political Insight*, March 2014. [Online] Available at: psa.ac.uk/insight-plus/blog/seven-reasons-why-parliaments-struggle-digital
- Lienert, I., 2010. *Role of the Legislature in Budget Processes*. Washington, DC: IMF. [Online] Available at: <http://blog-pfm.imf.org/files/fad-technical-manual-9.pdf>
- Lusty, D., 2014. 'Revival of the common law offence of misconduct in public office'. *Criminal Law Journal* 38, November 2014: 337–363.
- Meer, T.W.G, 2017, *Political Trust and the "Crisis of Democracy"*. Oxford Research Encyclopedia of Politics [Online]. Available at: <http://politics.oxfordre.com/view/10.1093/acrefore/9780190228637.001.0001/acrefore-9780190228637-e-77?print=pdf>
- Nakamura, R. and F. Smallwood, 1980. *The Politics of Policy Implementation*. New York: St. Martins.
- National Commission on Terrorist Attacks upon the United States, 2004. *The 9/11 Commission Report: Final Report of the National Commission on Terrorist Attacks upon the United States*. New York and London: Norton
- O'Brien, M., R. Stapenhurst and L. von Trapp (eds.), 2016. *Benchmarking and Self-Assessment for Parliaments*. Washington, DC: World Bank Group. [Online] Available at: <https://issuu.com/world.bank.publications/docs/9781464803277>
- Organization for Security and Cooperation in Europe (OSCE) Office for Democratic Institutions and Human Rights (ODIHR), 2013. *A Comparative Study of Structures for Women MPs in the OSCE Region*. [Online] Available at: <http://www.osce.org/odihr/105940?download=true>
- Palmieri, S., 1998. 'Cooperation or consideration? An analysis of the Main Committee in the Australian House of Representatives'. *Legislative Studies* 13(1), Spring 1998: 64–78.
- Parliament of Australia, 2015. *House of Representatives Hansard*, 20 October 2015.
- Parliament of Kenya, 2016. Report of the Joint Parliamentary Select Committee on Matters Relating to the Independent Electoral and Boundaries Commission.

Yamamoto, H., 2007. *Tools for parliamentary oversight: A Comparative Study of 88 National Parliaments*. Geneva: IPU. [Online] Available at: <http://www.ipu.org/PDF/publications/oversight08-e.pdf>

أعمال مفيدة أخرى

Buzan, B., 1991 (second edition). *People, States and Fear: An Agenda for International Security Studies in the Post-Cold War Era*. Hemel Hempstead, UK: Harvester Wheatsheaf.

Crowther, W. and D. Olson (eds.), 2002. *Committees in Post-Communist Democratic Parliaments: Comparative Institutionalization*. Columbus, OH: Ohio State University Press.

Fukuyama, F., 2004. *State-building: Governance and World Order in the 21st Century*. Ithaca, NY: Cornell University Press.

Norton, P. and N. Ahmed (eds.), 1999. *Legislatures in Developmental Perspective*. London: Frank Cass.

Ogul, M. S., 1976. *Congress Oversees the Bureaucracy: Studies in Legislative Supervision*. Pittsburgh: University of Pittsburgh Press.

Olson, D. and M. Mezey, 1991. *Legislatures in the Policy Process: Dilemmas of Economic Policy*. Cambridge: Cambridge University Press.

Olson, D. and P. Norton (eds.), 1996. *The New Parliaments of Central and Eastern Europe*. London: Frank Cass.

Pelizzo, R. and R. Stapenhurst, 2004. *Tools for Legislative Oversight: An Empirical Investigation*. Washington, DC: World Bank Policy Research Working Paper. [Online] Available at: <http://siteresources.worldbank.org/PSGLP/Resources/ToolsforLegislativeOversight.pdf>

Pelizzo, R. and R. Stapenhurst, 2014. *Government Accountability and Legislative Oversight*, London: Routledge.

Rockman, B., 1985. 'Legislative-executive relations and legislative oversight', in G. Loewenberg, S. Patterson and M. Jewell (eds) *Handbook of Legislative Research*. Cambridge, MA: Harvard University Press.

Stapenhurst, R., R. Pelizzo, D. Olson and L. von Trapp (eds.), 2008. *Legislative Oversight and Budgeting: A World Perspective*. Washington, DC: The World Bank.

UNDP, 2017. *Scrutinising Legislation from a Gender Perspective: A Practical Toolkit*. [Online] Available at: <http://www.pacific.undp.org/content/dam/fiji/docs/UNDP%20PO%20Scrutinising%20Legislation%20From%20A%20Gender%20Perspective.pdf?download>

UNDP and Climate Parliament, 2014. *How-To Guide: Renewable Energy for Parliamentarians*. [Online] Available at: <http://agora-parl.org/resources/library/renewable-energy-parliamentarians-how-guide-0>

UNDP, Islamic Development Bank (IDB) and Global Organization of Parliamentarians against Corruption (GOPAC), 2017. *A Parliamentary Handbook: The Role of Parliaments in Implementing the SDGs*.

UN Department of Economic and Social Affairs (UN DESA), 2015. *Transforming Our World: The 2030 Agenda for Sustainable Development*. [Online] Available at: <https://sustainabledevelopment.un.org/post2015/transformingourworld>

United Nations, 2009. Compilation of guidelines on the form and content of reports to be submitted by States Parties to the international human rights treaties. Report of the Secretary-General. HRI/GEN/2/Rev.6.

United Nations and IPU, 2003. *The Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination against Women and its Optional Protocol: Handbook for Parliamentarians*. [Online] Available at http://www.ipu.org/PDF/publications/cedaw_en.pdf

UN Office of the High Commissioner for Human Rights (OHCHR). *National Parliaments and the Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination against Women*. [Online] Available at <http://ohchr.org/documents/HRBodies/CEDAW/Statements/Parliamentarians.pdf>

Van Hulten, M., M. Bentinck and ECPRD correspondents, 2011. *Parliamentary Ethics: A Question of Trust*. Office for Promotion of Parliamentary Democracy, European Parliament. [Online] Available at: http://www.agora-parl.org/sites/default/files/codes_of_conduct_final-enforweb.pdf

V-Dem, 2017. *V-Dem Annual Report 2017: Democracy at Dusk?* [Online] Available at: <https://www.v-dem.net/en/news-publications/annual-report/>

Waxman, H., 2009. *The Waxman Report: How Congress Really Works*. New York: Twelve Books.

White, H., 2009. *Parliamentary Scrutiny of Government*. London: Institute for Government. [Online] Available at: <https://www.instituteforgovernment.org.uk/node/1769>

بُذلت، طوال البحث، جهود لجمع المدخلات من النواب والنائبات. روكزت المناقشات المواضيعية على الرقابة بشأن المساواة بين الجنسين. وتم السعي لتحقيق التوازن بين الجنسين في مجموعات التركيز الوطنية.

تم الشروع في تحليل نتائج البحوث في يناير ٢٠١٦. وعقد اجتماع ثان لفريق الخبراء في فبراير ٢٠١٦ لتقديم مزيد من المشورة بشأن هيكل التقرير ومضمونه ورسائله، وتمت الاستفادة من تحليل أولي للبحوث التي أجريت إلى ذلك التاريخ.

واستناداً إلى مزيد من تحاليل البحوث والمشورة التي قدمها فريق الخبراء، أعد مخطط للتقرير في يونيو ٢٠١٦. وقد استخدم هذا المخطط كأساس لصياغة التقرير.

البرلمانات المشاركة

ساهم ما مجموعه ١٥٠ برلماناً وطنياً بطريقة أو بأخرى في إعداد هذا التقرير البريطاني العالمي. بين الجدول التالي مشاركة البرلمانات في استبيان البرلمانات، والدراسة الاستقصائية للبريطانيين، والمقابلات مع النواب.

عندما تذكر مقابلة مع نائب ما في التقرير، يشار إلى صفة النائب وقت المقابلة (رئيس البرلمان، عضو الجمعية الوطنية، وما إلى ذلك). وقد تكون صفة بعض النواب قد تغيرت أو ربما قد انتهت ولايتهم منذ إجراء المقابلة.

ال مقابلات	استبيان البرلمانات للبريطانيين	الدراسة الاستقصائية للهيكل	البلد
	X	الغرفة العليا	أفغانستان
			ألبانيا
X	X		الجزائر
X		غرفة واحدة	أندورا
X			أنغولا
			أنتيغوا وبربودا
X		الغرفة السفلية	الأرجنتين
			أرمينيا
X	X	الغرفة العليا والغرفة السفلية	أستراليا
X	X	الغرفة العليا والغرفة السفلية	النمسا
			أذربيجان
X			البهاما
X		الغرفة العليا والغرفة السفلية	البحرين
X	X		بنغلاديش
X			بربادوس

المنهجية

يستند التقرير البريطاني العالمي الثاني، بتركيزه على الرقابة البرلمانية، على تجربة البرلمانيات في جميع أنحاء العالم. ويعتمد على بيانات أصلية تم جمعها من البرلمانيات والبريطانيين وأصحاب المصلحة الآخرين، بالإضافة إلى مجموعة من الأدبيات حول الرقابة البرلمانية. وقد استخدمت أمثلةً في التقرير لتوضيح الممارسات الجديدة والتحديات التي تواجهها البرلمانيات، وواقعهن من البرلمانيات في مجموعة من السياقات.

وتم اختيار محور تركيز التقرير بعد عملية تشاور واسعة النطاق. وقد أكثر من ٣٠ مقترناً بشأن الموضوع، ونوقشت قائمةً مختصرةً في أماكن مختلفة أثناء جمعية الاتحاد البريطاني الدولي في مارس ٢٠١٥ وفي إطار برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. واستناداً إلى ردود الفعل من البرلمانيات وممارسي التنمية البريطانيات، اتخذ في مايو ٢٠١٥ قرار التركيز على الرقابة البرلمانية وسلطة البرلمان مسألة الحكومة.

اجتمع فريق من الخبراء في جنيف في يونيو ٢٠١٥ لتقديم المشورة بشأن المواضيع الرئيسية التي ينبغي التحقيق فيها في إطار إعداد التقرير. وشمل الفريق نواباً وموظفي برلمانيين وأساتذة جامعيين وممارسين في مجال التنمية البرلمانية. قدم أعضاء فريق الخبراء مجموعةً واسعةً من الخبرات ووجهات النظر، من حيث نوع الجنس والمنطقة الجغرافية والنظام السياسي. ونشر تقرير اجتماع فريق الخبراء الأول على موقع الإنترنت المخصص للتقرير البريطاني العالمي الثاني (www.ipu.org/gpr2). وتمت إضافة وثائق المشروع ذات الصلة إلى صفحة الويب هذه مع تقدم المشروع.

وتم تطوير مجموعة من أدوات البحث استناداً إلى الاستنتاجات التي تم التوصل إليها في اجتماع فريق الخبراء. وتم إجراء الجزء الرئيسي من البحث من سبتمبر ٢٠١٥ إلى أبريل ٢٠١٦.

يعرض الجدول التالي أدوات البحث الرئيسية ونتائجها.

أداة البحث	النتائج
استبيان البرلمانات	ردود من ١٠٣ مجلس برطاني في ٨٥ بلداً
الدراسة	ردود من ٣٧٢ نائب (٦٢ في المائة من الرجال و٣٨ في المائة من النساء) من ١٢٨ بلداً
الاستقصائية للبريطانيين	مقابلات مع ٨٢ نائباً (٥٠ في المائة من الرجال و٥٠ في المائة من النساء) من ٥٨ بلداً
النواب	٦٣ مستند، ٣٤ منها واردة من البرلمانيات و٢٩ من المنظمات الدولية وغير الحكومية والخبراء
مستندات خطية	عقدت أربع مناقشات مواضيعية، من بينها مشاورات واحدة عبر الإنترنت وثلاثة اجتماعات وجهاً لوجه، أثناء جمعية الاتحاد البريطاني الدولي والمؤتمر العالمي الرابع لرؤساء البرلمانيات
مناقشات مواضيعية	ست مجموعات التركيز الوطنية ضمت ممثلين عن البرلمانيات والحكومات والمجتمع المدني ووسائل الإعلام الوطنية

الم مقابلات	الدراسة الاستقصائية للبريطانيين	استبيان британов (الغرفة)	البلد	الم مقابلات	الدراسة الاستقصائية للبريطانيين	استبيان британов (الغرفة)	البلد
	X	غرفة واحدة	الدانمرك		X	الغرفة السفلی	بيلاروس
X	X		جيبيوتي		X		بلجيكا
			دومينيكا				بلizer
X	X		الجمهوریة الدومینیکیة		X	الغرفة السفلی	بن
	X		إكوادور		X		بوتان
			مصر				- بوليفيا (دولة - المتعددة القوميات)
			السلفادور				اليونسنه والهرسك
	X		غينيا الاستوائية		X		بوتسوانا
			أوريتريا		X		البرازيل
	X	غرفة واحدة	استونيا				بروني دار السلام
X	X		إثيوبيا				بلغاريا
X	X	غرفة واحدة	فيجي		X		بوركينا فاسو
	X	غرفة واحدة	فنلندا		X	الغرفة العليا والغرفة السفلی	بوروندي
X	X	الغرفة العليا والغرفة السفلی	فرنسا		X	غرفة واحدة	الرأس الأخضر
	X	الغرفة العليا والغرفة السفلی	غابون		X	الغرفة العليا	كمبوديا
X		غرفة واحدة	غامبيا		X	الغرفة السفلی	الكاميرون
X	X		جورجيا		X	الغرفة العليا والغرفة السفلی	كندا
X	X	الغرفة العليا والغرفة السفلی	ألمانيا				جمهورية أفريقيا الوسطى
	X	غرفة واحدة	غانبا				تشاد
X		غرفة واحدة	اليونان		X	الغرفة السفلی	الشيلي
			غرينادا		X		الصين
			غواتيمالا				كولومبيا
X	X		غينيا				جزر القمر
			غينيا - بيساو			الكونغو	
			غيانا		X	الغرفة العليا	كاستاريكا
	X		هايتي		X		كوت ديفوار
			هندوراس		X	غرفة واحدة	كرواتيا
	X	غرفة واحدة	هنغاريا		X		كوبا
X	X	غرفة واحدة	آيسلندا		X	غرفة واحدة	قبرص
	X	الغرفة السفلی	الهند		X	الغرفة العليا والغرفة السفلی	الجمهورية التشيكية
	X		إندونيسيا				جمهورية كوريا الشعبية
	X	- إيران (جمهورية - الإسلامية)					الديمقراطية الديمقراطية
	X		العراق		X	الغرفة السفلی	جمهورية الكونغو الديمقراطية
X	X		أيرلندا				

البلد	استبيان البرمَانات (الغرفة)	الدراسة الاستقصائية للبرمانيين	الم مقابلات
إسرائِيل	غرفة واحدة		
إيطاليا	الغرفة العليا والغرفة السفلية	X	X
جامايكا	الغرفة العليا والغرفة السفلية	X	X
اليابان	الغرفة العليا والغرفة السفلية	X	X
الأردن		X	X
казاخستان			X
كينيا	الغرفة العليا	X	X
كيريباس			X
الكويت			X
قيرغيزستان			X
جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية			X
لاتفيا	غرفة واحدة	X	X
لبنان	غرفة واحدة		X
ليسوتو			X
ليريَا			X
ليبيَا			X
لختنستاين			X
ليتوانيا	غرفة واحدة	X	X
لوكسمبرغ	غرفة واحدة		X
مدغشقر	الغرفة السفلية	X	X
ملاوي			X
ماليزيا	الغرفة السفلية	X	X
ملييف			X
مالي			X
مالطة			X
جزر مارشال			X
موريتانيا			X
موريشيوس			X
المكسيك			X
ميكونيزيا (ولايات - المُوحَدة)			X
موناكو			X
منغوليا			X
المغرب	غرفة واحدة		X
المغرب			X

الم مقابلات لليابانيين	الدراسة الاستقصائية لليابانيين	استبيان البريطانيات (الغرفة)	البلد
	X	غرفة واحدة	الإمارات العربية المتحدة
X	X	الغرفة العليا والغرفة السفلية	المملكة المتحدة
X		جمهورية ترانزانيا المتحدة	
		الولايات المتحدة الأمريكية	
X		الغرفة العليا والغرفة السفلية	أوروغواي
		فانواتو	أوزبكستان
X	X	فنزويلا (جمهورية - البوليفارية)	
	X	فيبيت نام	اليمن
X	X	غرفة واحدة	زامبيا
X	X	الغرفة العليا والغرفة السفلية	زمبابوي

شكر وتقدير

تم إعداد هذا التقرير من قبل الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بمساهمة العديد من موظفي المنظمتين. وقد اضطلع أندي ريتشاردسون وكارين جيري في الاتحاد البريطاني الدولي، وسوكي بيفرز ومادس هوف في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بأدوار هامة في إدارة المشروع تحت إشراف تشارلز تشوفيل. وعملت جيني راوز كمحرر إداري طوال مراحل البحث ومراحل الصياغة الأولية.

واستفاد التقرير من رؤى ٢٠ عضواً من فريق الخبراء بصفتهم نواباً وموظفين بريطانيين وممارسين في مجال التنمية البريطانية، وقدمو مشورة قيمة في البداية وفي المراحل المتوسطة من إعداد المشروع.

وساهم مئات النواب والموظفوون البريطانيون وممثلو المجتمع المدني بمسخاء في المقابلات والمناقشات ومجموعات التركيز التي نظمت خلال المؤتمر العالمي لرؤساء البريطانيات في عام ٢٠١٥، وجمعية الاتحاد البريطاني الدولي، واجتماعات رابطة الأمهات العاملين للبريطانيات، فضلاً عن اجتماعات مجموعات التركيز الوطنية التي عقدها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في جورجيا وصربيا وجمهورية مولدوفا وباكستان وتونس وميانمار. واستضاف موقع iKNOWpolitics.com مناقشة عبر الإنترنت حول الرقابة بشأن المساواة بين الجنسين. وقدم موظفو البريطانيات كميات كبيرة من البيانات ردًا على استبيان البريطانيات، وقدم أكثر من ٦٠ برياناً ومنظمة دولية

الم مقابلات لليابانيين	الدراسة الاستقصائية لليابانيين	استبيان البريطانيات (الغرفة)	البلد
	X		المملكة العربية السعودية
X	X	غرفة واحدة	السنغال
	X	غرفة واحدة	صربيا
X		غرفة واحدة	سيشيل
X	X	غرفة واحدة	سيراليون
	X	غرفة واحدة	سنغافورة
		غرفة واحدة	سلوفاكيا
X	X		سلوفينيا
		غرفة واحدة	جزر سليمان
		غرفة واحدة	الصومال
X	X		جنوب إفريقيا
	X		جنوب السودان
X		الغرفة السفلية	إسبانيا
X		الغرفة السفلية	سري لانكا
X		الغرفة السفلية	السودان
X	X	غرفة واحدة	سورينام
		الغرفة العليا والغرفة السفلية	سوازيلنند
X		غرفة واحدة	السويد
X	X	الغرفة العليا والغرفة السفلية	سويسرا
			الجمهورية العربية السورية
			طاجيكستان
X	X	غرفة واحدة	تايلند
		غرفة واحدة	جمهوريّة مقدونيا
		غرفة واحدة	اليوغوسلافية السابقة
X		غرفة واحدة	تيمور - ليشتي
X		غرفة واحدة	تونغو
		غرفة واحدة	تونغا
		الغرفة العليا والغرفة السفلية	ترинيداد وتوباغو
X	X	غرفة واحدة	تونس
X	X		تركيا
			تركمانستان
			توفالو
X	X	غرفة واحدة	أوغندا
		غرفة واحدة	أوكرانيا

وقام بإجراه عملية استعراض الأقران لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي المطلوبة في إطار عملية ضمان الجودة، كل من معايير الدكتور جون جيكو لوفيني، رئيس بريطان جمهورية فيجي، وجوناثان مورفي، ودوينا غيميشي، وجون هايد.

وتمت مراجعة التقرير من قبل جيمس هودجسون.

يعرب الاتحاد البريطاني الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي عن امتنانهما للسيدات والساسة المذكورين أعلاه وللأشخاص الكثريين الذين لم تُذكر أسماؤهم هنا والذين شاركوا في إعداد التقرير البريطاني العالمي الثاني.

وقد وفرت الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي قمويلا سخيا لإنجاز التقرير. وأيد البرنامج العالمي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي للفترة ٢٠١٤ - ٢٠١٧، والشركاء الإنمائيون الذين يدعمون المبادرات الرامية إلى تعزيز البرلمانات التي أطلقها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في البلدان المذكورة أعلاه، شراكة البرنامج الإنمائي في إطار إنجاز التقرير.

Economist Intelligence Unit, 2016; Freedom House, 2016; Edelman Trust Barometer, ١
Holmberg, Lindberg and Svensson, 2017; Meer, 2017.

مشروع (Pro PALOP-TL SAI) لتعزيز قدرات المؤسسات العليا مراجعة الحسابات في ٢
البلدان الأفريقية الناطقة باللغة البرتغالية وtimor-لشتي أقامة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتمويل كامل من الاتحاد الأوروبي (www.propaloptl-sai.org).^٣

انظر: <http://www.propaloptl-sai.org/index.php/pt/2015-02-19-12-51-50/noticias/477-as-financas-publicas-nos-palop-e-em-timor-leste>

وأساتذة جامعيون ومجموعات من المجتمع المدني مساهمات خطية لإفادة التقرير.

عمل ريك ستابينهورست، وأنثني ستادون، ورشيد درمان، وسونيا بالميري، وكارين ريدل، ومارلين شام، ودوريس نيريري وجيون جانغ في البحوث والتحاليل التي أعدت في إطار هذا التقرير.

وقامت سونيا بالميري، وكذا جون باترسون، وروبرت ناكامورا بصياغة فصول التقرير مع مساهمات إضافية من أندي ريتشاردسون، وتوم مبويا، وجوي واتسون، وأحمد جازولي، وميج مان، وماريا بارون من المديرية التشريعية، وهانس بورن من مركز جنيف للرقابة الديمقراطية التابع للقوات المسلحة، وأوليفير بينيت نيابة عن مشروع هلوتاو لمجلس العموم بالململكة المتحدة، وجوليا كيوتجن، وريك ستابينهورست، وستيف لي، وسامييت بولت، وموظفي مكاتب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في العديد من البلدان.

وقام بمراجعة مسودات التقرير كل ماريا بارون، وألكساندرا بلاغوفيتش، وألفارو كابريرا، وروجيه هيزنغا، وأندرس جونسون، ودايفان جونز، السيدة كارول كيدو، ودوينا غيميشي، وصمويل موزو، وأليساندرو موتار، وإلوا برادو، وهانا بيكر، وهرنان فالس، وجايوك فوغان، وجيسون غلوك، وجون باترسون، وجوناثان مورفي، وجوليا كيوتجن، وميج مان، ومويرا فراizer، ومورمبا ويرونغا، وأوليفيه بير - لوفو، وريا بيدرسين، وروبرت ناكامورا، وسونيا بالميري.



شعوب متمكنة.
أمم صامدة.



الاتحاد البرلماني الدولي
من أجل الديمقراطية، من أجل العدالة.

+41 22 919 41 50
+41 22 919 41 60
postbox@ipu.org

Chemin du Pommier 5
Case postale 330
1218 Le Grand-Saconnex
Geneva – Switzerland
www.ipu.org

141st
IPU



Assembly

Belgrade (Serbia)

13 - 17 October 2019



Inter-Parliamentary Union

For democracy. For everyone.

130

Years of empowering parliamentarians

اجتماعات الجمعية العامة الـ 141، والدورة 205، للمجلس الحاكم

واللجان الدائمة للاتحاد البرلماني الدولي

بلغراد (صربيا)، 13 – 17 تشرين الأول/أكتوبر 2019

المرفق رقم 2



ترجمة الأمانة العامة للاتحاد البرلماني العربي

استشارة حول موضوع التقرير البرلماني العالمي الم قبل

ما هو موضوع التقرير البرلماني العالمي الم قبل الذي تعتبره الأنسب والأهم والأكثر فائدة؟

يرد أدناه موجز "قائمة طويلة" تضم سبعة مواضيع محتملة. يرجى اختيار ما يصل إلى ثلاثة عناوين، حسب الأفضلية.

ومن الممكن أيضاً استخدام الاستماراة لتقديم اقتراح لموضوع مختلف لا يظهر في هذه القائمة.

الرجاء الاطلاع على هذه الوثيقة للحصول على وصف مختصر لكل موضوع، ومزيد من المعلومات حول التقرير البرلماني العالمي.

إن الموعد النهائي لتقديم الردود: 20 أيلول/سبتمبر 2019

والللحصول على المزيد من المعلومات، يرجى التواصل مع بإيرينا ميانوفيتتش عبر البريد الإلكتروني التالي:

standards@ipu.org



يرجى اختيار ثلاثة خيارات حول موضوع التقرير البرلماني العالمي، بحسب الأفضلية ويرجى نقل البنود إلى
اللائحة الموجودة على جهة اليسار لترتيبها:

1. زيادة المشاركة والديمقراطية المباشرة:

التحديات والفرص للبرلمانات

2. اللجان البرلمانية: غرفة محرك أم ديكور؟

3. التأثير على برلمانات الأموال في السياسة

4. السلطة التشريعية البرلمانية: من يسن

القوانين.

5. العنف أو التخويف ضد البرلمانيين:

تحديد للديمقراطية

6. من مواطن إلى برلماني: من يُنتخب

وكيف يتم ذلك، والتأثير على عمل

البرلمان

7. الأخلاقيات البرلمانية والقيم القائمة على

الديمقراطية



إذا كنتم ترغبون باقتراح موضوع غير موجود في اللائحة أعلاه، يرجى كتابة العنوان ووصف موجز، مع مسائل البحث الرئيسية التي يجب أن يتم معالجتها.

العنوان

الوصف

أنا:

برلماني:

موظف في البرلمان:

غير - يرجى التحديد:

البلد (اختياري):

الاسم (اختياري):

البريد الإلكتروني (اختياري):





141st IPU Assembly

Belgrade (Serbia)
13-17 October 2019



Preliminary consultation on the 2021 Global Parliamentary Report: *Parliament in a changing world*

*Jointly organized by the IPU and the ASGP
Thursday, 17 October (11 a.m. – 1 p.m.)
Hall 3/0 (ground floor), Building A, Sava Centre*

Concept note

What are the most significant and pressing challenges concerning the work and performance of your parliaments in the fast-changing world?

How can the IPU help in addressing them?

The meeting is aimed at generating discussion on the theme for the next, third edition of the Global Parliamentary Report. By consulting parliaments, the IPU wants to ensure that the next report will best fit the needs of Member Parliaments. In an interactive exchange of views, parliamentary representatives will consider their priority areas and issues of concern in which they would benefit from the global survey, good practice examples from other parliaments and recommendations for change.

The purpose of the Global Parliamentary Report is to contribute to the realization of the vision of better parliaments and stronger democracies. The report offers findings based on comprehensive research, as well as recommendations that draw from parliamentary experience and good practice, which might stimulate discussion and action in parliaments in the specific area.

People's expectations

Today, new information and communication technologies enable citizens to be more informed than ever before. Citizens demand that their voice be heard and respected and they no longer accept their "pre-digital" era role – to be only called on to vote once every four or five years. They do not want to wait for next parliamentary elections to have a chance to say again what they think and need. People now ask for immediate answers and wish to take part in public decision-making.

New technologies and the growing demand for public participation are influencing the way parliaments work. The key parliamentary functions – law-making, oversight and representation – are undergoing transformations in legislators' efforts to be more effective and better meet the needs of citizens.

In a variety of areas, parliaments are challenged to find appropriate responses and regain public trust. The majority of people around the world have little faith that their government is formed "by the people" and works "for the people": 51 per cent feel like they have no voice in politics, and 58 per cent feel like their governments are not acting in their interest.¹

¹ Source: "Democracy Perception Index 2018" conducted by Dalia Research in collaboration with the Alliance of Democracies and Rasmussen Global. The research, conducted from 6 to 18 June 2018, covered 125,000 respondents from 50 countries.

Trust-worthy parliament is expected to adopt laws for the well-being of people and to enable them to participate, to oversee the implementation of those laws, to control government policies, work and spending, to have a strong role in reaching SDGs, to be accountable, transparent, representative, inclusive, responsive, innovative...

The IPU helps parliaments to build their institutional capacity and strengthen their key functions through setting standards for democratic parliaments and providing technical support. Global Parliamentary Reports on the most relevant topics are among the means in providing such support to parliaments.

About the Global Parliamentary Report

The Global Parliamentary Report (GPR) is a flagship IPU-UNDP publication that contributes to realizing the vision of better parliaments and stronger democracies. The report offers findings and recommendations based on parliamentary experiences and good practice. More than 150 parliaments have contributed to the report to date, giving it a unique global perspective and considerable authority.

The target audience of the GPR is first and foremost the parliamentary community. This includes the members and staff of parliaments as well as people and organizations working to enhance the effective functioning of parliaments, such as parliamentary strengthening practitioners, researchers and civil society organizations. The secondary audiences are the broader set of policy-makers with an interest in parliament and the media.

The themes of the report are chosen through consultative processes that take into account the priorities of parliaments and other stakeholders. The first edition, published in 2012, focused on "[The changing nature of parliamentary representation](#)". The second edition in 2017, entitled "[Parliamentary oversight: Parliament's power to hold government to account](#)", shone the spotlight on another of parliament's critical functions. This inclusive approach has been very valuable for the quality of the report.

An online consultation is underway to identify a shortlist of preferred themes for the third edition of the report. The consultation is open to all interested parties, with a particular focus on members and staff of parliaments. Participants are invited to express their preferences on a longlist of seven potential themes for the third edition via an [online form](#) by 20 September 2019.

At the joint IPU-ASGP session on 17 October, participants will debate the merits of the three short-listed themes emerging from the online consultation.

Depending on the theme to be selected, the third GPR aims at providing:

- In-depth research and analysis on the current state in the specified area, with main challenges and opinions.
- Data and good practice examples obtained through contributions from parliaments and the parliamentary community.
- Findings based on broad parliamentary experience, combined with authors' expert knowledge.
- Recommendations on how to overcome identified challenges and ideas about actions parliament might undertake to strengthen its performance in a given area.

Following the selection of the theme for the third GPR, extensive research will follow during 2020. The third GPR is planned to be published in 2021, in cooperation with the UNDP, as it was the case with the previous two editions.

For any questions, please contact: standards@ipu.org.