

مرسل من: postbox@ipu.org

التاريخ: الجمعة، 19 تشرين الثاني/نوفمبر 2021، الساعة 16:27

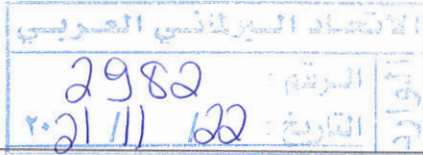
الموضوع: مشروع الموازنة الموحدة للعام 2022 (CL/208/8-P.1)، البند 8 من جدول أعمال المجلس الحاكم)

إلى: الأمانة العامة للاتحاد البرلماني العربي

حضرة أعضاء المجلس الحاكم،

يسرنا أن نرسل إليكم طيه مشروع الموازنة الموحدة للعام 2022 (CL/208/8-P.1)، البند 8 من جدول أعمال المجلس الحاكم).

وشكراً على اهتمامكم الكريم، ونتطلع إلى رؤيتكم في مدريد.



Arab Ipu <arab.ipu@gmail.com>

2022 Draft Consolidated Budget (CL/208/8-P.1, Item 8 of the Governing Council agenda) / Projet de budget consolidé 2022 (CL/208/8-P.1 point 8 de l'ordre du jour du Conseil directeur)

postbox <postbox@ipu.org>

Fri, Nov 19, 2021 at 4:27 PM

Dear Members of the Governing Council,

We are pleased to send you attached the 2022 Draft Consolidated Budget (**CL/208/8-P.1**, Item 8 of the Governing Council agenda).


Thanking you for your kind attention, we look forward to seeing you in Madrid.


Chers membres du Conseil directeur,

Nous avons le plaisir de vous faire tenir ci-joint le **Projet de budget consolidé 2022 (CL/208/8-P.1 point 8 de l'ordre du jour du Conseil directeur)**.

-
En vous remerciant de votre aimable attention, nous nous réjouissons de vous revoir à Madrid.

2 attachments

 **12(b)-P.1-Draft Budget-e.pdf**
871K

 **12(b)-P.1-Draft Budget-f.pdf**
862K



Inter-Parliamentary Union
For democracy. For everyone.

الجمعية العامة الـ 143 للاتحاد البرلماني الدولي



مدريد، اسبانيا

26-30 تشرين الثاني / نوفمبر 2021

EX/286-2/12(b)-P.1

CL/208/8-P.1

16 تشرين الثاني / نوفمبر 2021

اللجنة التنفيذية

البند 12

المجلس الحاكم

البند 8

مشروع الموازنة الموحدة للعام 2022

الانتقال إلى الاستراتيجية الجديدة للاتحاد البرلماني الدولي:

منظمة أكثر مرونة وأكثر تركيزاً وأكثر رقمية

يشكل الاتحاد البرلماني الدولي المنظمة العالمية للبرلمانات الوطنية. تأسس منذ أكثر من 130 عاماً كأول منظمة سياسية متعددة الأطراف في العالم، مشجعاً التعاون والحوار بين جميع الأمم. يضم الاتحاد البرلماني الدولي اليوم 179 برلماناً وطنياً عضواً و13 هيئة برلمانية إقليمية. إنه يعزز الديمقراطية ويساعد البرلمانات كي تصبح أقوى وأكثر شباباً وتتسم بالتوازن بين الرجال والنساء (الجندري) وتكون أكثر تنوعاً. كما أنه يدافع عن حقوق الإنسان للبرلمانيين من خلال لجنة متخصصة مكونة من أعضاء برلمانيين من جميع أنحاء العالم. يجمع الاتحاد البرلماني الدولي مرتين سنوياً أكثر من 1500 مندوب برلماني وشريك في جمعية عامة عالمية، مما يضيفي بُعداً برلمانياً على الحوكمة العالمية، بما في ذلك عمل الأمم المتحدة وتنفيذ خطة التنمية المستدامة للعام 2030. ولأول مرة في تاريخه الممتد لـ 132 عاماً، قام الاتحاد البرلماني الدولي بتحويل بعض جمعياته العامة واجتماعاته الشخصية إلى افتراضية في العام 2021 استجابة لأزمة كوفيد-19، لتمكين أعضائه وهيئاته الحاكمة من عقد جلسات عبر منصات افتراضية وإتاحة إجراء حوار برلماني.





الموازنة الإجمالية

للعام 2022



تعدّ الموازنة الموحدة للعام 2022 ترجمة مالية لخطة تنفيذ الاستراتيجية الجديدة للاتحاد البرلماني الدولي للفترة 2022-2026 في عامها الأول. تتوقع الموازنة أن تكون نفقات التشغيل الإجمالية للعام 18.0 مليون فرنك سويسري. تمول مساهمات الأعضاء الجزء الأكبر من الموازنة. ومن المتوقع أن تصل هذه المساهمات في العام 2022 إلى 10.9 مليون فرنك سويسري. وستكمل الإيرادات الطوعية من مجموعة من المانحين لتنفيذ أنشطة البرنامج إيرادات الموازنة العادية بمبلغ متوقع قدره 5.3 مليون فرنك سويسري، وهو ما يمثل نسبة 27 بالمئة من إجمالي الموازنة الموحدة.

الصفحات

1 . المقدمة.....	4
1.1 ملخص الأمين العام	4
1.2 اللجنة الفرعية للتمويل.....	9
1.3 التوقعات الاقتصادية متوسطة الأجل.....	11
1.4 نحو الاتحاد البرلماني الدولي المحايد للكربون.....	12
1.5 التحليل الجندي.....	14
2 . الإيرادات.....	14
2.1 المساهمات المقررة.....	16
2.2 الاقطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين والعائدات الأخرى.....	16
2.3 المساهمات الطوعية.....	16
3 . النفقات.....	18
3.1 الأهداف الإستراتيجية.....	18
الهدف 1- بناء برلمانات فاعلة و متممّنة.....	18
الهدف 2- تعزيز البرلمانات الشاملة والتمثيلية.....	21
الهدف 3- دعم البرلمانات التي تتسم بالمرونة والصمود والابتكار.....	24
الهدف 4- تخفيف العمل البرلماني الجماعي.....	26
الهدف 5- تعزيز المحاسبة في الاتحاد البرلماني الدولي.....	29
3.2 المخصصات والمنح.....	34
3.3 النفقات الرأسمالية.....	35
3.4 ملاك الموظفين.....	36
4 . المساهمات المقررة.....	38

1 المقدمة

1.1 ملخص الأمين العام

1. بموجب خطة وموازنة عام 2022، سينفذ الاتحاد البرلماني الدولي السنة الأولى من استراتيجيته للفترة 2022-2026. سيكون عام 2022 عاماً انتقالياً بموازنة تتيح الانتقال إلى الاستراتيجية الجديدة. مع التفكير في الدروس المستخلصة من جائحة كوفيد-19 والحاجة إلى مزيد من التعاون لتحقيق التأثير، تقدم الاستراتيجية، التي تم تصميمها بالتشاور مع أعضاء الاتحاد البرلماني الدولي وشركائه، خمسة أهداف جديدة مترابطة لتعزيز عمل الاتحاد البرلماني الدولي وتعميق تأثيره. هدفها الأساسي هو تطوير النظم البيئية البرلمانية للديمقراطية التي تعمل من أجل الجميع وتفيدهم، مع الأخذ بنظرة أوسع للمجموعة الكاملة من الجهات الفاعلة التي تتعامل مع البرلمانات وأعضائها. سيتم إحراز تقدم في جميع الأهداف الاستراتيجية للاتحاد البرلماني الدولي من خلال تكامل أكبر بين البرامج جنباً إلى جنب مع التحول الرقمي المستمر لممارسات عمل الاتحاد البرلماني الدولي لاستكمال اجتماعاته الشخصية المنتظمة وإطار المراقبة والتقييم الذي يتتبع وقيس النتائج والأثر.

2. في ضوء جائحة كوفيد-19 وتأثيرها على البلدان والبرلمانات على وجه الخصوص، لن تضاف زيادة على المساهمات المقررة من العام 2021 إلى العام 2022. وبالتالي، سيبقى المبلغ الإجمالي للمساهمات المقررة أدنى بكثير من المستوى الذي كان عليه في العام 2007. بعد ست سنوات من التخفيضات الكبيرة في المساهمات من العام 2011 إلى العام 2016، محققة انخفاض بأكثر من مليوني فرنك سويسري سنوياً، بدأت موازنة الاتحاد البرلماني الدولي تستقر اعتباراً من العام 2017 وما بعد. إنّ جدول الاتحاد البرلماني الدولي للمساهمات مصاغ على غرار جدول الأنصبة المقررة للأمم المتحدة، مع بعض التعديلات الحسابية للاختلاف في العضوية، ويتم تعديله تلقائياً عندما يتغير جدول الأمم المتحدة (راجع الصفحات 38-47).

3. سيعكس الانتقال إلى الاستراتيجية الجديدة في العام 2022 أيضاً التأثير العالمي لجائحة كوفيد-19، وسيستجيب عمل الاتحاد البرلماني الدولي للطلبات الناشئة عن الأزمة، مع تركيز جديد على الاستجابة وإدماج الفئات المهمشة على نطاق أوسع. ستظل مدخلات البرنامج مدفوعة بالالتزام والطلب من البرلمانات للتعبة حول خطة التنمية المستدامة لعام 2030 (بما في ذلك أهداف التنمية المستدامة، وإطار سندي للحد من مخاطر الكوارث، واتفاقية باريس بشأن تغير المناخ وما تلاها من التزامات في



المؤتمرات المختلفة للأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ، والتي كان آخرها في غلاسكو في تشرين الثاني/ نوفمبر 2021)، سيستمر الاتحاد البرلماني الدولي في دعم البرلمانيين في تنفيذ هذه الاتفاقيات الدولية الرئيسية وفي تحديد طرق تطوير استراتيجيات الاستجابة التي تتماشى مع أهداف البيئة والتنمية المستدامة. ستواصل التطلعات الأساسية للاتحاد البرلماني الدولي من أجل السلم والأمن قيادة الاستراتيجية الجديدة. من خلال كسر حواجز العمل عبر الحدود المبرمجة، ستساعد الاستراتيجية الجديدة للاتحاد البرلماني الدولي على ضمان القدرة على تحقيق التوقعات وتعزيز الحوار السياسي والتعاون والعمل البرلماني. سيتم حشد الموارد من مجموعة متنوعة من الشركاء الاتحاد البرلماني الدولي من الحفاظ على مستوى ثابت من الأنشطة مع الحفاظ على مساهمات الأعضاء عند مستويات منخفضة، مماثلة لتلك التي كانت موجودة منذ أكثر من عقد. سيحلل الاتحاد البرلماني الدولي نتائج وتأثير عمله من خلال إطار المراقبة والتقييم.

4. ستم استضافة الجمعية العامة الأولى لعام 2022 في إندونيسيا والثانية في رواندا، إذا سمحت الظروف بذلك. ومن المقرر عقد الجمعيتين العامين النظاميتين باجتماعات بالحضور الشخصي الكامل، إلى جانب الاجتماعات العادية للمجلس الحاكم واللجنة التنفيذية والهيئات التشريعية واللجان الأخرى. كما سيتم عقد مؤتمر عالمي حول الحوار بين الثقافات والأديان بالحضور الشخصي في سانت بطرسبرغ. سيتيح الاستثمار في التقنيات والخدمات الجديدة عقد جلسات افتراضية للفعاليات الأخرى إذا استدعت الحاجة. ستم إعادة مواءمة أهداف برنامج الاتحاد البرلماني الدولي في إطار الأهداف الاستراتيجية الجديدة مع التركيز بشكل أكبر على مجالات الأولوية المحددة لإظهار تأثير العمل في تطوير النظم البيئية البرلمانية. تواصل الأمانة العامة سعيها لتحقيق وفورات في التكاليف عبر كافة الأقسام ومجالات العمل والحفاظ على بيئة مراقبة صارمة لتنظيم جميع النفقات.

5. سيستخدم التمويل لعام 2022 لتعزيز الأولويات التي أظهرتها الهيئات الحاكمة في الاستراتيجية. وفي ما يتعلق بأهداف السياسات، سيدمج الاتحاد البرلماني الدولي العمل عبر برامج مختلفة لتحقيق تأثير أكبر على وجه التحديد في تعزيز الديمقراطية والسلم والأمن والتنمية ومواجهة تغير المناخ. في هذه السنة الانتقالية، ستظل مستويات التمويل المخصصة للمجالات الرئيسية للمشاركة طويلة الأجل للاتحاد البرلماني الدولي قابلة للمقارنة مع عام 2021. وبينما يظل جوهر الاتحاد البرلماني الدولي راسخاً في الحوار السياسي خلال الاجتماعات ذات الحضور الشخصي، فإن التحول الرقمي لممارسات العمل تشمل خدمة منصة الفعاليات الافتراضية لتمكين العمل عن بعد بشكل أكثر فعالية وأكثر شمولية، والاستعانة



بموارد خارجية وتنسيقها من قبل استشاري لديه خبرة في الفعاليات الرقمية. كما ستم إدارة عملية إدارة وصيانة البنية التحتية الجديدة للتعاون (بما في ذلك الشير بوينت) كخدمة خارجية. وعموماً، فقد خصص حوالي 250000 فرنك سويسري من التمويل الأساسي في عام 2022 لوضع هذه العناصر الجديدة في مكانها. كما تم تخصيص مبلغ قدره 50000 فرنك سويسري لبناء قدرة الاتحاد البرلماني الدولي للمراقبة والتقييم لتتبع سلاسل النتائج وقياس تأثير الاستراتيجية على مدى خمس سنوات (مع توقع تخصيص المزيد من الأموال في الموازنات السنوية المستقبلية، وفقاً للحاجة).

6. يتسم موقع الاتحاد البرلماني الدولي ووجوده على وسائل التواصل الاجتماعي بأهمية مركزية لوظيفة الاتصالات. يجب تخصيص الأموال كل عام للحفاظ على محتوى الموقع وتحديثه، ولإبقائه دينامياً وملائماً، ولجذب اهتمام جديد بالاتحاد البرلماني الدولي عبر وسائل التواصل الاجتماعي. ويندرج التمويل لهذا الغرض في الموازنة المخصصة للاتصالات والمشاريع الرأسمالية. سيكون للاستثمار في العمل التنموي في قاعدة بيانات بارلاين (المركز الشامل لبيانات برلمانات العالم التابع للاتحاد البرلماني الدولي) أولوية خاصة في عام 2022 للحفاظ عليه كمصدر أساسي للبيانات البرلمانية العالمية.

7. ستعمم المساواة بين الرجال والنساء (الجنسانية) وحقوق الإنسان وسيتم توسيع نطاقها من خلال استراتيجية الاتحاد البرلماني الدولي للفترة 2022-2026. ومن أجل تحسين أداء وفعالية الاتحاد البرلماني الدولي، سيستمر تطبيق سياسة مراعاة المنظور الجندي في جميع جوانب عمل الاتحاد البرلماني الدولي من أجل ضمان وجود منظور جندي في جميع الأنشطة. كما يطبق الاتحاد البرلماني الدولي أيضاً نهجاً قائماً على الحقوق في جميع أعماله ويضمن التأزر بين هذا النهج ومراعاة المنظور الجندي.

8. يُتوقع أن يزداد التمويل الطوعي لبرامج الاتحاد البرلماني الدولي في العام 2022 زيادة طفيفة عن العام 2021. وقد تم مؤخراً استكمال التمويل الحالي من الشراكات طويلة الأمد، بما في ذلك الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي (سيدا) والمجلس الشعبي الوطني لجمهورية الصين الشعبية من خلال اتفاقيات مع البرلمانات والوكالات المانحة من الاتحاد الأوروبي وكندا وإيرلندا ودولة قطر ودولة الإمارات العربية المتحدة وغيرها. تقترب المنحة الرئيسة متعددة السنوات من الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي من نهايتها قريباً، ومن المتوقع أن تتبعها اتفاقية جديدة مدتها ثلاث سنوات تبدأ في العام 2022، وتمثل أكبر اتفاقية لمنحة خارجية للاتحاد البرلماني الدولي. في إطار الشراكة المتجددة مع الاتحاد البرلماني الدولي، ستدعم الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي تنفيذ الاستراتيجية الجديدة للاتحاد



البرلماني الدولي عبر أهدافها الجديدة، لا سيما في بناء برلمانات فعالة وتتسم بالمرونة وتمثيلية ومبتكرة. ولا تزال الروابط المبرمجة بين الاتحاد البرلماني الدولي والأمم المتحدة قوية في مجالات تشمل الصحة والجندر وبناء السلم، وكذلك من خلال الشراكة بين الاتحاد البرلماني الدولي والأمم المتحدة لمساعدة البرلمانات على المساهمة بشكل فعال في الجهود العالمية لمكافحة الإرهاب والتطرف العنيف.

9. لاتزال مبادرات الشراكات الأخرى قيد النقاش على الرغم من أن النتيجة الكاملة لتلك المقترحات ستبقى غير معروفة بحلول الوقت الذي تتم فيه الموافقة على موازنة العام 2022. عند إعداد هذه الموازنة، قمنا بإدراج تلك الموارد القابلة للقياس الكمي والملتزم بها أو التي هناك احتمال كبير لتحقيقها. في أي حال، لن يتم انفاق أي تمويل أو تخصيصه إلى أن تتم الموافقة على التبرعات رسمياً بموجب اتفاق موقع عليه. في الوقت الحالي، من المتوقع أن تمثل المساهمات الطوعية ما يقرب من ربع الموازنة الموحدة الإجمالية لعام 2022، وبما أن الجزء الأكبر من تمويل الاتحاد البرلماني الدولي يأتي من المساهمات المقررة للأعضاء من أجل ضمان استقلالية المنظمة. إذا نجح الاتحاد البرلماني الدولي في حشد أموال إضافية لمزيد من الأنشطة، فستستجيب الأمانة العامة بالطبع في إخطار اللجنة الفرعية للتمويل واللجنة التنفيذية وتوزيع الموارد الإضافية.

10. بلغ رصيد صندوق رأس المال العامل 11.0 مليون فرنك سويسري في بداية عام 2021، من ضمنها 8.5 مليون فرنك سويسري هي أموالاً متاحة/ سائلة، ويمثل الرصيد تسويات محاسبية وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، والتي لا يمكن تحقيقها نقداً. تبلغ حصة سيولة صندوق رأس المال العامل حالياً 96 بالمئة من المستوى المستهدف الذي حددته اللجنة التنفيذية في العام 2006.

11. أدى الامتثال للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في العام 2012 إلى زيادة قيمة الأصول لمبنى المقر، والتي أدت بدورها وبشكل مباشر إلى زيادة رصيد صندوق رأس المال العامل. في عام 2013، تطلب تنفيذ معيار من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام استهلاك قرض مؤسسة مباني المنظمات الدولية الطويل الأجل من الاتحاد السويسري ورفع قيمة رصيد صندوق رأس المال العامل بشكل أكبر. تؤدي هذه الزيادة في القيمة إلى رفع نفقات الاهلاك، والتي ينبغي أن تتم خدمتها من خلال الموازنة السنوية. وقد اختار المجلس الحاكم تاريخياً تغطية هذه القيود المحاسبية من الاحتياطات من أجل تجنب تقليص الأنشطة المدرجة في موازنة الاتحاد البرلماني الدولي. ووفقاً لما تقرر في موازنات 2014-2021، فإن المجلس الحاكم مطالب بأن يأذن باستخدام صندوق رأس المال العامل في عام 2022 وما بعده

لتغطية نفقات الاهلاك السنوية الإضافية على المبنى (60 ألف فرنك سويسري في عام 2022)، وقرض مؤسسة مباني المنظمات الدولية (60.000 فرنك سويسري) وتطوير الموقع الإلكتروني (110.000 فرنك سويسري).

12. عقب نقاشات اللجنة التنفيذية ولجنتها الفرعية للتمويل خلال دوراتها الأخيرة، يُقترح أن يتم توازن موازنة العام 2022 باستخدام ما يصل إلى 392.000 فرنك سويسري من سيولة صندوق رأس المال العامل، ودعم التقديرات في التحول الرقمي للاتحاد البرلماني الدولي والمراقبة والتقييم بالإضافة إلى 82000 فرنك سويسري لدعم رواندا في استضافة الجمعية العامة الثانية. ستتم تغطية المبلغ بالكامل من خلال الوفورات المتوقعة في نفقات السفر خلال العام 2021، وكما هو الحال في السنوات السابقة، سيتم تطبيق هذا التعويض إذا استدعت الحاجة في نهاية فترة موازنة العام 2022.

13. على الرغم من أنه من المتوقع أن تبقى المساهمات المقررة للأعضاء مستقرة، فإنه يتعين بذل جهود حثيثة لإدارة الموازنة العادية للعام 2022 والموازنة الطوعية، مع المحافظة على التكاليف التشغيلية في حدها الأدنى مع إدراج النفقات الإضافية المطلوبة لبرنامج عمل كامل، ودعم الأولويات الرئيسية. وبناءً على الخبرة المكتسبة خلال فترة الجائحة، يتم على سبيل المثال إعادة تقديم خدمات الترجمة الشفوية للحصول على أفضل قيمة متاحة للأموال، ومن شأن تحقيق وفورات مستقبلية متوقعة أن يساعد في تعويض تكاليف الاجتماعات الأخرى. يتطلب الحصول على تدفق موثوق للدخل الطوعي وفرص الشراكة المناسبة جهوداً إدارية مستمرة جنباً إلى جنب مع تقييم دقيق للمخاطر المحتملة على استقلالية الاتحاد البرلماني الدولي وقدرته على تحقيق الأهداف الاستراتيجية التي حددها أعضاؤه. كما ستواصل الأمانة العامة جهودها للبحث عن أعضاء جدد.

14. سيشعر النظام البيئي البرلماني ككل بتأثير جائحة كوفيد-19 لسنوات قادمة. سيحتاج الاتحاد البرلماني الدولي إلى العمل بدينامية وخيال ومرونة في هذا العام الانتقالي القادم لدعم البرلمانات الأعضاء في تنفيذ الاستراتيجية الجديدة، وفي الاستجابة للمطالب الجديدة وضمان استمرار الحوار والتعاون بين البرلمانات سواء بالحضور الشخصي أو الافتراضي. في حين يسعى الاتحاد البرلماني الدولي إلى بناء أنظمة بيئية برلمانية تتسم بالاستجابة، ينبغي عليه أن يُظهر قدرته على الاستجابة. سيواصل الاتحاد البرلماني الدولي تهيئة نفسه كمنظمة تتبنى القيم المتأصلة في الديمقراطية وتعددية الأطراف، بما فيها الانفتاح



والشفافية وإمكانية الاستفادة والمحاسبة. وسيواصل جهوده من أجل ضمان عمل هذه القيم بغية رفاهية الشعوب التي تمثلها البرلمانات.

1.2 اللجنة الفرعية للتمويل

15. مع تقدم عملية تطوير الاستراتيجية، شاركت اللجنة الفرعية للتمويل التابعة للجنة التنفيذية في العملية الكاملة لإعداد الموازنة، وأسدت المشورة إلى الأمين العام، كما وفرت التوجيه والمراقبة. وعلى مدار العديد من الاجتماعات التي تمت عن بُعد، صاغت اللجنة الفرعية الموازنة الأساسية بصورة عامة بناءً على الركائز المحددة للاستراتيجية، وقدمت توجيهات بخصوص مسائل محددة ينبغي ترتيب أولوياتها. مع ضمان التدقيق والتوجيه ومراقبة النوعية قبل المراجعة اللاحقة من قبل اللجنة التنفيذية والمجلس الحاكم. شددت اللجنة الفرعية للتمويل بأنه ينبغي على موازنة العام 2022 أن تشكل انتقالاً إلى فترة استراتيجية جديدة وأن ترسل إشارة واضحة لتشجيع المزيد من البرلمانات الأعضاء على تعزيز مشاركتها في تعددية الأطراف، والديمقراطية وحقوق الإنسان بطريقة فعالة وحديثة ومرنة. يشكل الاتحاد البرلماني الدولي المنظمة الدولية للبرلمانية، المبنية على برلمانات أعضاء فعالة وقوية، وهذه الموازنة هي الأداة لبدء تطبيق الاستراتيجية الجديدة للمنظمة خلال السنوات القادمة. ويعرب الأمين العام عن امتنانه للجنة الفرعية للتمويل لقيادتها المقتدرة في إعداد هذه الموازنة. ويتطلع إلى الدعم المستمر، حيث نقوم بشكل جماعي بتنفيذ الموازنة في سياق الاستراتيجية التي أقرها الأعضاء.

التقديرات، حسب الهدف الاستراتيجي، وحسب مصدر التمويل (الفرنك السويسري)

موازنة العام 2022			
جميع الأموال	الموارد الأخرى	الموازنة العادية	
10.920.800		10.920.800	المساهمات المقررة
230.000		230.000	صندوق رأس المال العامل (المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام)
392.000		392.000	صندوق رأس المال العامل (السيولة)
1.089.400		1.089.400	الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين



100.000		100.000	الفائدة
0	(389.500)	389.500	تكاليف دعم البرامج
16.000		16.000	عائدات اخرى
5.257.700	5.257.700		المساهمات الطوعية
18.005.900	4.868.200	13.137.700	إجمالي العائدات
4.889.800	2.925.600	1.964.200	1. بناء برلمانات فاعلة ومتمكنة
993.100	414.200	578.900	2. تعزيز البرلمانات الشاملة والتمثيلية
886.700	580.000	306.700	3. دعم البرلمانات التي تتسم بالمرونة والصمود والابتكار
7.724.800	1.159.700	6.565.100	4. تحفيز العمل البرلماني الجماعي
3.793.400	178.200	3.615.200	5. تعزيز المحاسبة في الاتحاد البرلماني الدولي
107.600		107.600	رسوم أخرى
(389.500)	(389.500)		المبالغ الملغاة
18.005.900	4.868.200	13.137.700	إجمالي النفقات

1.3 التوقعات الاقتصادية متوسطة الأجل

16. في أعقاب أعمق انكماش عالمي منذ ما يقرب من قرن من الزمان، يشهد الاقتصاد العالمي انتعاشاً قوياً ولكنه متفاوتاً للغاية. على الصعيد العالمي، تبع النمو السلبي للجائحة تعافياً اقتصادياً لا يزال قوياً ويرجع ذلك أساساً إلى دعم الحكومة والبنك المركزي والتقدم المحرز في التلقيح ضد كوفيد-19. كان الوصول إلى اللقاحات ودعم السياسات في مرحلة مبكرة هما المحركين الرئيسيين للتعافي. ومن المتوقع أن ينمو الاقتصاد العالمي بنحو 6 بالمئة في عام 2021 و 5 بالمئة في عام 2022.

17. تركز النمو في الاقتصادات الرئيسة، مع تعرض العديد من اقتصادات الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية إلى الضغوط. بينما يُتوقع أن تستعيد جميع الاقتصادات المتقدمة تقريباً مستويات دخل الفرد التي كانت عليها قبل تفشي الجائحة بحلول عام 2022، فمن المتوقع أن يحقق ذلك فقط حوالي ثلث بلدان الأسواق الناشئة والاقتصادات النامية. تعمل آثار الجائحة في العديد من البلدان المنخفضة الإيرادات على قلب المكاسب السابقة في الحد من الفقر وتفاقم انعدام الأمن الغذائي والتحديات الأخرى طويلة الأجل. لا تزال جميع المناطق عرضة لتفشي كوفيد-19 المتجدد، والذي يمكن أن يحتوي على سلالات مختلفة من الفيروس. لقد أدى تزايد مستويات الديون إلى تضخيم الضغوط المالية وهناك خطر من زيادة الاضطرابات الاجتماعية، والتي من المحتمل أن تتفاقم بسبب ارتفاع أسعار المواد الغذائية.

18. يتوقع المجلس الاتحادي السويسري أن يستمر الانتعاش الاقتصادي على الرغم من التفشي المستمر للجائحة، على الرغم من أن النمو أقل دينامية مما كان متوقعاً في السابق. تم تخفيض توقعات النمو لعام 2021 إلى 3.2 بالمئة (معدلة من أجل الفعاليات الرياضية). ومع ذلك، يعد هذا أعلى بكثير من المتوسط بالنسبة للاقتصاد السويسري. من المقرر أن يرتفع معدل النمو في عام 2022 إلى 3.4 بالمئة. ومن المرجح أن يكون الارتفاع الأخير في التضخم مؤقتاً. مخاطر التضخم في أوروبا وسويسرا منخفضة على المدى الطويل، ومن غير المرجح أن يفكر البنك المركزي الأوروبي والبنك الوطني السويسري في رفع أسعار الفائدة الرئيسة في المستقبل المنظور، لذلك من المحتمل أن يحافظوا على سياسة المعدلات السلبية.

19. بين العامين 2011 و 2016، قلص الاتحاد البرلماني الدولي مساهماته السنوية المقررة بأكثر من 17 بالمئة، أي ما يمثل 7.5 مليون فرنك سويسري في الوفورات التراكمية لأعضاء الاتحاد البرلماني الدولي،



وأعاد معدلات مساهماتهم إلى المستويات السابقة للألفية. ومن خلال استقرار المساهمات المقررة هذا العام، يبقى المبلغ الإجمالي للمساهمات دون مستواه في العام 2007. وستتحقق إيرادات إضافية من أي أعضاء جدد ينضموا إلى المنظمة أو في الاستجابة للاحتياجات التي يحددها المجلس الحاكم. تبلغ الإيرادات الطوعية لعام 2022 ما نسبته 27 بالمئة من الموازنة الموحدة. وفي حال زيادة الإيرادات الطوعية، سيتم توسيع نطاق الخدمات والبرامج في إطار الأهداف الاستراتيجية ذات الصلة. وفي الوقت عينه، استمر الأخذ بمنظور متحفظ بشأن عائدات الفوائد والاستثمارات في العام 2022.

1.4 نحو الاتحاد البرلماني الدولي المحايد الكربون

20. يلتزم الاتحاد البرلماني الدولي منذ فترة طويلة بالمساهمة في الجهود العالمية للتصدي لتغير المناخ. تنقل استراتيجية 2022-2026 هذا الالتزام إلى مستوى جديد من خلال توسيع نطاق أنشطة تغير المناخ واعتماد هدف للمنظمة لتحقيق الحياد الكربوني بحلول العام 2030. سيتم وضع خطة لتحقيق هذا الهدف في العام 2022 وستكون الخطوات الأولى هي نحو هذا الهدف. ستقوم الأمانة العامة بحساب انبعاثات الكربون من أجل تتبع التقدم وتحديد مجالات العمل ذات الأولوية. على الرغم من انخفاض معدلات السفر أثناء الجائحة، سيبقى السفر في مهام رسمية مكوناً ضرورياً من عمل الاتحاد البرلماني الدولي ويجب مراقبة الانبعاثات الناتجة عن السفر وتعويضها بالكامل.

21. تستند المبادرة الجديدة إلى الجهود الجارية التي يبذلها الاتحاد البرلماني الدولي للحد من انبعاثاته. كما تحصل المنظمة على طاقتها الكهربائية بالكامل من الموارد المائية التي توفرها شركة المرافق المحلية. لدى المقر الرئيسي نظام تدفئة وتحكم على أحدث طراز، مما يحد من الخيارات لمواصلة خفض استهلاك الطاقة. ومع ذلك، يواصل الاتحاد البرلماني الدولي البحث عن موارد مستدامة من الناحية البيئية واستخدامها لجميع المواد واللوازم المكتبية المطلوبة. يستخدم طابعاته/ آلات التصوير بشكل منهجي لطباعة الصور على الوجهين، ويعيد تدوير الورق والكرتون والحديد الزجاجي والألمنيوم، ويقيّد عدد الوثائق المطبوعة عبر مبادرة الاقتصاد في استخدام الورق الخاصة به. حصلت المنظمة على شهادة بيئية من مؤسسة شويز لإعادة تدوير جميع المواد المصنوعة من البولي إيثيلين تريفثاليت، وبالتالي تجنب الآثار المتعلقة بالبيئة فيما يخص غازات الدفيئة والوقود.

22. تتضمن هذه الموازنة اعتماداً قدره 29600 فرنك سويسري لتعويض انبعاثات الكربون من الأنشطة العادية في عام 2022. ويعوض هذا الاعتماد انبعاثات الكربون للاتحاد البرلماني الدولي من خلال الدفع للأنشطة التي تعمل على الحد من تأثير تغير المناخ.
23. بالنسبة لعام 2022، يُطلب من المجلس الحاكم تخصيص أموال من الاحتياطي لمعادلة انبعاثات الكربون لتغطية تكاليف الأنشطة المتعلقة بتغير المناخ التي يضطلع بها الاتحاد البرلماني الدولي، واستكمال الأموال التي يتوقع أن يتلقاها من المصادر الطوعية للأنشطة المتعلقة بتغير المناخ. في الوقت الحاضر، يتم إنفاق احتياطي الأموال المخصصة والمتراكمة من السنوات السابقة بالكامل على المشاركة البرلمانية في الأنشطة المتعلقة بتغير المناخ كل عام، ويتم تجديده سنوياً عبر المخصص المذكور أعلاه.
24. سيسهم العمل الموسع بشأن تغير المناخ في تحقيق الأهداف الاستراتيجية 1 و 3 و 4 في العام 2022. وستسمح زيادة تخصيص الأموال من خارج الموازنة للاتحاد البرلماني الدولي بتوسيع نطاق العمل على تعزيز المعرفة والقدرات في البرلمانات كي تستطيع المشاركة بشكل أقوى في الموضوع الخاص بتغير المناخ من خلال التشريعات والتمثيل والرقابة. وسيتم توسيع نطاق الوصول ليشمل المستويات الإقليمية ودون الإقليمية. وبشكل أكثر تحديداً، تبني إجراءات الاتحاد البرلماني الدولي قدرات البرلمانات من أجل صياغة تشريعات مناسبة ومراجعتها، لا سيما مع احترام تحويل اتفاق باريس للمناخ إلى تشريعات وطنية والمشاركة في الاستعدادات الطارئة. بالإضافة إلى ذلك، سيستمر الاتحاد البرلماني الدولي بدعم البرلمانيين في ضمان مساهمة خطط التعافي من كوفيد-19 في الأهداف البيئية الوطنية والدولية، لا سيما ما يخص منها العمل المتعلق بتغير المناخ والحد من مخاطر الكوارث. وعلاوة على ذلك، من خلال التركيز على تمثيل أعضاء البرلمانات ومهام التوعية، سيستمر الاتحاد البرلماني الدولي في توفير منصات للحوار بين البرلمانيين والجهات المعنية الرئيسية في المنتديات الدولية، وخاصة مفاوضات اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ وجمعية الأمم المتحدة للبيئة.

1.5 التحليل الجندي

25. تعطي الاستراتيجية الجديدة الأولوية للتركيز طويل الأجل والمكانة البارزة لبرمجة الاتحاد البرلماني الدولي المتعلقة بالجندر، إذ إنها تعمل على تعزيز مشاركة المرأة في السياسة ودعمها، وحماية حقوق المرأة عموماً وتعزيزها، ودعم تمكين النساء. ويقع هذا العمل في إطار الأهداف الاستراتيجية 1 و 2 و 4 و 5 للاتحاد البرلماني الدولي، ويبلغ عنها بموجبه.

26. يشمل التمويل الطوعي للأنشطة المتعلقة بالشراكة/ المساواة بين الرجال والنساء (الجنديرية) التمويل من قبل الجهات المانحة بما في ذلك الشؤون العالمية لكندا والمعونة الإيرلندية وقطر والوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي ودولة الإمارات العربية المتحدة. وعندما يتم تأمين أموال إضافية، ستكون مبرمجة في العام 2022.

27. ومعاً، تمثل التقديرات المشتركة لموارد الموازنة العادية والتمويل الطوعي للأنشطة الجنديرية 8 بالمئة من إجمالي الموازنة الموحدة.

2. الإيرادات

28. تُستمد إيرادات موازنة الاتحاد البرلماني الدولي من المساهمات المقررة لأعضائه. في العام 2022، لن تكون هناك زيادة على مستوى المساهمات المقررة للأعضاء. لغاية العام 2011، نمت المساهمات بمعدل 3 بالمئة سنوياً من أجل استيعاب الزيادات التضخمية وتوفير الصيانة والاحتياجات الكافية. ومنذ ذلك الحين، أجرى الاتحاد البرلماني الدولي سلسلة من التخفيضات الكبيرة في مساهمات الأعضاء بسبب قيود الموازنة الداخلية لعدد من الأعضاء. تقلص إجمالي المساهمات المقررة بأكثر من مليوني فرنك سويسري سنوياً بالإضافة إلى الزيادة المطردة في عدد أعضاء الاتحاد البرلماني الدولي من 150 إلى 179 خلال الفترة 2006-2021، مما خفف العبء عن الأعضاء الحاليين. بالأرقام الحقيقية، أدى ذلك إلى انخفاض الإيرادات المنتظمة للاتحاد البرلماني الدولي إلى مستويات شوهدت آخر مرة في مطلع هذا القرن. في العام 2022، سيبقى المبلغ الإجمالي للمساهمات المقررة دون المستوى الذي سجله في العام 2007. وسيكون مصدر أي دخل إضافي من الأعضاء الجدد المنضمين إلى المنظمة أو استجابة للاحتياجات التي حددها المجلس الحاكم.

التغيير على مدار العام السابق	المساهمات الفعلية المقررة *	العام
4.9%	CHF 11,060,266	2007
2.7%	CHF 11,354,900	2008
3.5%	CHF 11,756,000	2009
2.5%	CHF 12,046,100	2010
1.3%	CHF 12,202,390	2011
-10.0%	CHF 10,939,900	2012
0%	CHF 10,950,800	2013
0%	CHF 10,952,900	2014
-3.2%	CHF 10,601,676	2015
-5.1%	CHF 10,056,000	2016
1.5%	CHF 10,238,600	2017
2.0%	CHF 10,443,400	2018
0%	CHF 10,515,200	2019
4.1%	CHF 10,959,200	2020
0%	CHF 10,920,800	2021
0%	CHF 10,920,800	2022

* ازدادت عضوية الاتحاد البرلماني الدولي من 150 إلى 179 عضواً خلال الفترة 2006-2021

2.1 المساهمات المقررة

29. في العام 2011، قرر المجلس الحاكم تحديث جدول الأنصبة المقررة للاتحاد البرلماني الدولي تلقائياً تماشياً مع التغييرات في جدول الأمم المتحدة. يعكس جدول الاتحاد البرلماني الدولي المقدم مع هذه الموازنة جدول الأمم المتحدة الحالي المنشور للفترة 2019-2021.

2.2 الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين والإيرادات الأخرى

30. يدفع موظفو الاتحاد البرلماني الدولي، بصفتهم موظفين مدنيين دوليين، حصة من مرتبات الموظفين أو ضريبة الدخل الداخلية إلى الاتحاد البرلماني الدولي. تحدد لجنة الخدمة المدنية الدولية معدل مرتبات الموظفين. سيولد نظام الضرائب الداخلي هذا عائدات إجمالية قدرها 1.089.400 فرنك سويسري في العام 2022 لصالح جميع البرلمانات الأعضاء. ولتجنب الازدواج الضريبي، تلتزم المنظمة بإرجاع حصة مرتبات الموظفين المرتبط بضرريبة الدخل القومي المفروضة على الأعضاء الموظفين من فرنسا وكندا.

31. من المتوقع أن تصل عائدات الإضافية من الرسوم الإدارية وإيجارات الغرف وبيع التذكارات وغيرها من الموارد الأخرى إلى 16000 فرنك سويسري في العام 2022. وتقدر إيرادات الفوائد والاستثمارات بمبلغ 100000 فرنك سويسري، على الرغم من صعوبة التنبؤ بها في ظل البيئة المالية الحالية غير المستقرة.

2.3 المساهمات الطوعية

32. يقدر أن يؤدي حشد الموارد إلى توليد مساهمات طوعية تصل إلى 27 بالمئة من إجمالي الموازنة الموحدة للعام 2022 (5.3 مليون فرنك سويسري). وصل التمويل المتجدد من البرلمانات والوكالات المانحة إلى مرحلة متقدمة من الاتفاق، بما في ذلك من الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي (سيدا) وغيرها. تم تأمين تمويل جديد متعدد السنوات بقيمة مليوني دولار كندي (1.5 مليون فرنك سويسري) من وزارة الشؤون الخارجية والتجارة والتنمية الكندية من العام 2021 إلى العام 2024 لدعم برنامج الشراكة بين الرجال والنساء (الجنديرية). ساهم بالفعل عدد من البرلمانات، بما فيها برلمانات دولة

الإمارات العربية المتحدة، وبنين، وبنغلادش، والصين، في دعم البرنامج المشترك بين الاتحاد البرلماني الدولي، ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، ومكتب الأمم المتحدة لمكافحة الإرهاب، للفترة الممتدة من 2018 إلى 2022 لمكافحة الإرهاب والتطرف العنيف. تم تعزيز تنفيذ أهداف التنمية المستدامة من خلال المنحة المتجددة من قبل حكومة الصين. ستسمح المساهمة الطوعية الجديد لمدة خمس سنوات وقيمتها 1.5 مليون دولار أمريكي (1.4 مليون فرنك سويسري) للاتحاد البرلماني الدولي بتنفيذ برامج، ولا سيما في مجال بناء قدرات البرلمانات في البلدان النامية للمساهمة في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة.

33. ويواصل اتفاق التمويل للفترة 2019-2021 مع الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي المتمثل بالتزام السويد بتقديم منح متعددة السنوات لدعم عمل الاتحاد البرلماني الدولي، ولا سيما في مجال الديمقراطية والتنمية. وسيتم تمديدها إلى الأشهر الأولى من العام 2022، بينما يتم إعداد منحة جديدة تغطي الفترة من 2022 إلى 2024 من قبل الوكالة السويدية للتعاون الإنمائي الدولي. قدم مجلس الشورى في دولة قطر دعماً مالياً كبيراً لمجموعة من الأنشطة عبر العديد من الأهداف الاستراتيجية للاتحاد البرلماني الدولي، ويواصل الاتحاد البرلماني الدولي إثارة اهتمام من مجموعة من المانحين الجدد المحتملين. كما هو الحال دائماً، سيتم إطلاع اللجنة التنفيذية على أية موارد يتم حشدتها بعد الموافقة على موازنة العام 2022.

34. سيواصل الاتحاد البرلماني الدولي في العام 2022 التعاون مع أسرة الأمم المتحدة بما في ذلك برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مجموعة من البرامج القائمة على أساس فُطري، والاتفاق الثلاثي بين الاتحاد البرلماني الدولي ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة ومكتب مكافحة الإرهاب بشأن برنامج مكافحة الإرهاب والتطرف العنيف. وقع الاتحاد البرلماني الدولي ومنظمة الصحة العالمية مذكرة تفاهم عملية لتوفير إطار للتعاون وزيادة التعاضد لفترة الخمس سنوات 2018-2023. اتفقت المنظمتان على خطة عمل مشتركة، وقدمت منظمة الصحة العالمية منحاً بقيمة 330 ألف دولار أمريكي (310 ألف فرنك سويسري) لتغطية تنفيذ الأنشطة.

35. تجري الجهود لجمع الأموال من مجموعة أوسع من الشركاء الآخرين، بما في ذلك مؤسسة جولي آن ريجلي. تمول هذه المؤسسة بالفعل بعض أنشطة الاتحاد البرلماني الدولي المتعلقة بالجندر.



3. النفقات

3.1 الأهداف الاستراتيجية

الهدف 1- بناء برلمانات فاعلة و متممكة

الأسباب الموجبة

البرلمانات والبرلمانيون القادرون على ممارسة مهامهم بفعالية، وتمثيل حقوق المجتمع ومصالحه والدفاع عنها، واتخاذ القرارات بناءً على معلومات مستقلة ومدعومة بالأدلة وذات مصداقية، وممارسة الرقابة على حكوماتهم، كلها أمور ضرورية للديمقراطية.

نظرة عامة عن الأنشطة في عام 2022

سيعزز الاتحاد البرلماني الدولي عمله لضمان قدرة الأعضاء البرلمانيين على ممارسة مهامهم بحرية وأمان في مواجهة التهديدات والتحديات المتزايدة التي يواجهها الكثيرون. ستواصل لجنة الاتحاد البرلماني الدولي لحقوق الإنسان للبرلمانيين عملها، من خلال عقد دورات منتظمة، وإرسال بعثات ومتابعة مع الأعضاء والجهات المعنية الأخرى بشأن القرارات المتخذة. سيتم إيلاء اهتمام خاص للعنف ضد النساء البرلمانيات وهو مجال جديد للتركيز والاهتمام. علاوة على ذلك، سيطلق الاتحاد البرلماني الدولي مشروعاً بحثياً حول التهديد العلني لأعضاء البرلمان من أجل فهم أفضل للمحفزات والاتجاهات وتحديد الثغرات والاستجابات الفعالة. وسيساعد البرلمانات الوطنية في مواجهة التحديات التي تواجهها فيما يتعلق بممارسة حرية التعبير-وهي شرط أساسي للديمقراطية.

يعد دعم الفعالية البرلمانية والتمثيل والشفافية والمحاسبة وإمكانية الوصول العناصر الرئيسة للهدف رقم 16 من أهداف التنمية المستدامة، والبرلمانات الديمقراطية-في صميم أولويات العام 2022. وسيواصل الاتحاد البرلماني الدولي العمل المنجز بشأن وضع المعايير والمؤشرات للبرلمانات الديمقراطية وسيقدم الأعضاء في مجال الاستفادة من إطار العمل هذا، والمساعدة في إجراء التقييمات الذاتية لتحديد مجالات التقدم من أجل زيادة الكفاءة. سيتم دعم بناء القدرات المؤسسية وكذلك بناء القدرات الفردية (المخصصة للنواب البرلمانيين

والموظفين البرلمانيين) في عدد مختار من البرلمانات، مع إيلاء اهتمام خاص للبرلمانات في البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية أو تلك الخارجة من النزاعات. وسينصب التركيز على تعزيز قدرة البرلمانات في تنفيذ وظائفها الدستورية الأساسية مثل التركيز على القدرات البرلمانية في حقوق الإنسان والمساواة بين الرجال والنساء (الجنسانية) ومواجهة تغير المناخ وأهداف التنمية المستدامة.

سيتم استكمال بناء القدرات المؤسسية بمساعدة موجهة للبرلمانات في المجالات ذات الأولوية السياسية للاتحاد البرلماني الدولي والبلدان المعنية. وسيشمل ذلك الأنشطة التي تهدف إلى بناء القدرات وتقديم الدعم الفني والخبرة في مجالات السياسة المواضيعية المحددة مثل المساواة بين الرجال والنساء (الجنسانية) والتميز في القانون، وتمكين الشباب، والتكيف مع تغير المناخ والاستجابة له، والتغطية الصحية الشاملة، والأمن البشري، ومكافحة الإرهاب، إلخ. ستطبق المشاريع المبادئ المشتركة لدعم البرلمانات، أي الدعم الذي يحركه البرلمان والمصمم وفقاً للاحتياجات والأهداف الوطنية. سيتم إيلاء اهتمام خاص لدعم البرلمانات في متابعة التوصيات الناجمة عن عمليات مراجعة الأمم المتحدة مثل المراجعة الدورية الشاملة لحقوق الإنسان، وعمليات هيئات معاهدات الأمم المتحدة (اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، واتفاقية حقوق الطفل، وما إلى ذلك)، واتفاقية باريس بشأن تغير المناخ والمنتدى السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة، إلخ.

أهم الانجازات

ضمان ممارسة النواب البرلمانيين لمهامهم بحرية

- دعم أعضاء البرلمان المعرضين للخطر من خلال إجراءات شكوى لجنة حقوق الإنسان للبرلمانيين ومتابعتها
- البحث وجمع البيانات عن التهديد العلني لأعضاء البرلمان
- بناء القدرات في مجال حرية التعبير



بناء القدرات المؤسسية

- البحث وجمع البيانات حول البرلمان والعمل على أهداف سياسات الاتحاد البرلماني الدولي
- التطوير المستمر وتطبيق معايير ومؤشرات البرلمانات الديمقراطية، والقدرة والممارسة البرلمانية
- دعم التقييم البرلماني الذاتي وتقييمات الاحتياجات بشأن بناء القدرات المؤسسية وتحديد أهداف سياسة الاتحاد البرلماني الدولي
- تنمية قدرات أداء الوظائف الأساسية للبرلمان بالنسبة للنواب البرلمانيين والطاقم البرلماني، بما في ذلك البرلمانيين من النساء والشباب، والتي تغطي: الصياغة التشريعية، والرقابة والتقييم، والقواعد والإجراءات الداخلية، عملية إعداد الموازنة، والمشاركة المجتمعية في سنّ القوانين، والرقابة، بما في ذلك أهداف سياسات الاتحاد البرلماني الدولي
- خدمات استشارية حول سير العمل البرلماني، والتشريعات، والقواعد والإجراءات الداخلية، والمصالحة الوطنية

دعم العمل على أولويات السياسة الوطنية

- تنمية القدرات في المجالات المواضيعية للنواب البرلمانيين وموظفيهم بما في ذلك النساء والشباب، مثل: التنمية التي يقودها البرلمان، وسياسة الإنترنت، وأهداف التنمية المستدامة، وتحديد التمييز بين الرجال والنساء (الجنس) في القانون، والصحة، وتغير المناخ، والتعافي الأخضر من كوفيد-19، ونزع السلاح وأسلحة الدمار الشامل والرقابة على قطاع الأمن والحوكمة والإنفاق العسكري والأدوات القانونية لمكافحة الإرهاب والعلوم والتكنولوجيا والتجارة والنمو الاقتصادي
- جمع البيانات، وتوثيق الممارسات الجيدة، وإنشاء أدوات حول: تطبيق المبادئ المشتركة لدعم البرلمانات، والمساواة بين الرجال والنساء (الجنس)، وإشراك الشباب، وتغير المناخ، والتشريعات الفعالة لمكافحة الإرهاب، ومنع التطرف العنيف، وأهداف التنمية المستدامة، والصحة.
- تقرير عن مكافحة الإرهاب وخارطة تفاعلية بشأن تشريعات مكافحة الإرهاب
- بناء القدرات لتنفيذ توصيات الأمم المتحدة بشأن حقوق الإنسان وعمليات الأمم المتحدة الأخرى والاتفاقيات الملزمة قانوناً.



التقديرات، حسب طبيعة الإنفاق (بالفرنك السويسري)

جميع الأموال	الموارد الأخرى	الموازنة العادية	
4.889.800	2.925.600	1.964.200	2022
2.087.000	534.500	1.552.500	• الأجور
1.990.300	1.816.800	173.500	• الخدمات
570.600	382.600	188.000	• السفر
241.900	191.700	50.200	• الأدوات

الهدف 2- تعزيز البرلمانات الشاملة والتمثيلية

الأسباب الموجبة

يتمثل أحد عوامل النجاح الرئيسة للبرلمانات في الدرجة التي يمثل بها أعضائها وتوضيح اهتمامات المجتمع ككل ومدى تمكين الممارسات البرلمانية الشاملة للمؤسسة من إنشاء مسارات وصول وتأثير لجميع أفراد المجتمع.

نظرة عامة عن الأنشطة في العام 2022

سيعزز الاتحاد البرلماني الدولي عمله الطويل الأجل بشأن مشاركة النساء والشباب في البرلمان. وسيواصل نشاطه في جمع البيانات وإجراء البحوث حول تمثيل المرأة والشباب ومشاركتهم في البرلمان، ومراقبة التطورات والاتجاهات الناشئة، وتحديد الممارسات الجيدة واستخلاص الدروس من تجارب البرلمانات المتميزة. وعلاوة على ذلك، تناول العمليات والآليات والاستراتيجيات في البرلمانات لتعزيز مشاركة النواب البرلمانيين من الشباب والنساء في صنع القرار والتأثير وضمان أن يعمم البرلمان كمؤسسة الاعتبار والمصالح الجندرية والشبابية. استناداً إلى البيانات والأبحاث، سيطور الاتحاد البرلماني الدولي أدوات وأنشطة لإذكاء الوعي وبناء الإرادة السياسية نحو السعي لتحقيق التكافؤ بين الرجال والنساء (الجندي) وتمثيل الشباب في البرلمان.

سيتم استكمال البحث وإذكاء الوعي بالدعم الوطني المقدم لزيادة تمثيل النساء والشباب في البرلمان (توفير الدعم التقني والخبرة بشأن التدابير الإيجابية والمبادرات الأخرى التي تسهل الوصول). وسيتم التركيز بشكل

خاص على البرلمانات المعنية حيث تمثل عضوية النساء أقل من 10 بالمئة. سيتم إطلاق حملة الاتحاد البرلماني الدولي / قل نعم للشباب في البرلمان! بهدف تعزيز التعبئة السياسية والعمل.

يصادف عام 2022 الذكرى السنوية العاشرة لخطة عمل الاتحاد البرلماني الدولي الخاصة بالبرلمانات التي تراعي الفوارق بين الرجال والنساء (الجنسانية). تشكل هذه فرصة لجمع البيانات حول التقدم المحرز، والتحديات المتبقية، والممارسات الجيدة، وتعزيز التعبئة السياسية لتحويل البرلمانات إلى مؤسسات تحترم المساواة بين الرجال والنساء (الجنسانية) وتعمل على تحقيقها. واستكمالاً لذلك، سيتم دعم البرلمانات في إقامة بيئة مواتية للمشاركة الفعالة والشفوية وفي قدرتها على إبراز القضايا الجنسانية والشبابية في عملها. وسيتم ذلك من خلال تنفيذ التقييمات الذاتية التي تراعي الفوارق بين الرجال والنساء (الجنسانية)، والدعم الموجه للنساء والشباب في التجمعات البرلمانية والمبادرات للتصدي للتحيز، والتحرش والعنف ضد المرأة في البرلمان.

وسيشهد العام 2022 أيضاً إطلاق التقرير البرلماني العالمي، والذي سيكون حول المشاركة العامة. سيوفر التقرير معلومات أساسية عن الاستراتيجيات التي طورتها البرلمانات لتعزيز التواصل ومشاركة المجتمع في عملها، وبالتالي المساهمة في بناء العمليات الشاملة لصنع القرار. وسيتبع إطلاق التقرير البرلماني العالمي حملة توزيع وتنفيذ مكثفة، مع مبادرات توعية إقليمية ووطنية. كما سيتم تعميم نتائج تقرير التقييم العالمي في أعمال بناء القدرات الوطنية المنفذة عبر جميع الأهداف الاستراتيجية. وفي عام 2022، وبناءً على التقرير البرلماني العالمي، سيتم إيلاء الاهتمام لمشاركة الأطفال في البرلمان، من خلال برنامج الاتحاد البرلماني الدولي بشأن حقوق الطفل.

أخيراً، سيبدأ الاتحاد البرلماني الدولي وبناءً على سجله الحافل في تعزيز مشاركة النساء والشباب وإدماجهم، في دراسة كيفية توسيع نطاق تركيزه ليشمل الفئات السكانية المهمشة والضعيفة. ومن خلال العمل مع البرلمانات الأعضاء، سيضع الاتحاد البرلماني الدولي استراتيجية وخطة عمل للسنوات القادمة بهدف تحديد وقياس مشاركة فئات المجتمع الممثلة تمثيلاً غير كامل في البرلمان، وفهم التحديات التي تواجه تلك المشاركة، وتحديد الهياكل وطرق العمل التي تؤدي إلى عملية إدماج أفضل وتأثير أفضل لهؤلاء السكان. وسيتم التركيز بشكل خاص على تأثير العمل البرلماني على الفئات الضعيفة في مجالات أهداف التنمية المستدامة والصحة وتغير المناخ.



أهم الانجازات

تعزيز التمثيل الجندي والشبابي

- البحث وجمع البيانات حول النساء والشباب في البرلمان. إنتاج أدوات إدكاء الوعي
- تقديم الدعم للبرلمانات في تعزيز وصول النساء والشباب إلى البرلمان، مع التركيز بشكل خاص على البرلمانات التي يكون تمثيل النساء فيها دون 10 بالمئة
- إطلاق المرحلة الثانية من حملة / قل نعم للشباب في البرلمان!

إقامة عمليات صنع القرار الشاملة داخل البرلمان

- دعم عمليات التقييم الذاتي والمتابعة الوطنية التي تراعي الفوارق بين الرجال والنساء (الجنديرية)
- دعم إقامة وعمل وتأثير تجمعات النساء البرلمانيات
- دعم إقامة وعمل وتأثير تجمعات البرلمانين الشباب
- الاحتفال بالذكرى السنوية العاشرة لخطة عمل الاتحاد البرلماني الدولي الخاصة بالبرلمانات المراعية للمنظور الجندي

- إجراء البحوث حول العنف ضد المرأة في البرلمان ودعم البرلمانات في إجراء الإصلاحات
- إطلاق التقرير البرلماني العالمي؛ النشر على المستويين الإقليمي والوطني ودعم تنفيذ مبادرات المشاركة العامة

- إدكاء مستوى الوعي وأنشطة بناء القدرات بشأن مشاركة الأطفال
- وضع استراتيجية لتحديد مشاركة الفئات المهمشة والممثلة تمثيلاً غير كامل في البرلمان بشكل أفضل
- البحث عن استجابة البرلمانات لاحتياجات وحقوق الفئات السكانية الأكثر ضعفاً تهميشاً، مع التركيز على الاحتياجات الصحية كنقطة بداية
- البحث من أجل تحديث دليل العام 1999 الخاص بحقوق وواجبات المعارضة في البرلمان
- تنمية القدرات من أجل عمل برلماني أقوى لدعم الفئات الضعيفة في مجالات السياسات الخاصة بالتنمية المستدامة والصحة وتغير المناخ



التقديرات، حسب طبيعة الإنفاق (فرنك سويسري)

الموازنة العادية	الموارد الأخرى	جميع الأموال	
578.900	414.200	993.100	2022
505.900	104.500	610.400	• الأجور
54.000	229.200	283.200	• الخدمات
17.000	10.500	27.500	• السفر
2.000	70.000	72.000	• الأدوات

الهدف 3- دعم البرلمانات التي تتسم بالمرونة والصمود والابتكار

الأسباب الموجبة

تعد جائحة كوفيد-19 واحدة من عدة أحداث أخيرة سلطت الضوء على حاجة البرلمانات والبرلمانيين إلى التطلع إلى الأمام وإلى الاستجابة والقدرة على التطور والتكيف وإدارة المخاطر مع تغير الظروف. كما سلطت الضوء على أهمية قيام البرلمانات بالابتكار من أجل التحول الشامل للاستراتيجية البرلمانية والعمليات التجارية.

نظرة عامة عن الأنشطة في العام 2022

إن أهمية مدى قدرة البرلمانات على تحقيق الاستجابة ومدى قدرتها على الابتكار ومدى قدرتها على توقع المستقبل والاستعداد له هي بعض الدروس الرئيسة المستفادة من الجائحة. في عام 2022، سيعزز الاتحاد البرلماني الدولي عمله في هذا المجال، بالبناء على العمل الحالي بشأن الابتكار في البرلمان والذي تبين أنه مفيد للبرلمانات في أوقات الأزمات هذه.

سيعزز الاتحاد البرلماني الدولي عمله في دعم البرلمانات للتعلم من بعضها البعض ودعم بعضها البعض في مجال الابتكار من خلال مركز الابتكار في البرلمان، بما فيها من خلال الاستخدام الفعال للتقنيات الرقمية. والهدف من ذلك هو إقامة مؤسسات تتسم بمرونة أكثر وتفاعلية أكثر تتوافق مع احتياجات الناس والبيئة

التي تتطور فيها البرلمانات والتي تتسم بالتغير المستمر. جراء الاستفادة من البحث والبيانات والنقاشات، سيهدف العمل إلى تعزيز قدرة البرلمانات على استيعاب الصدمات الخارجية والتكيف معها والتحول في وجه الصدمات الخارجية، والمساعدة في إدارة المخاطر الناشئة. كما سيتم توفير البحث وبناء القدرات.

سيسهل الاتحاد البرلماني الدولي أيضاً تبادل التعلم عبر الإنترنت مع البرلمانيين والموظفين البرلمانيين ويؤمن لهم فرصاً للتواصل والتبادل مع الخبراء ووسائل الإعلام والمجتمع المدني من أجل بناء قدرة مؤسساتهم من أجل المزيد من الاستجابة وابتكار السياسات طوال الوقت، وتحديد التحديات والاستجابة لها بشكل مشترك فور ظهورها. مما يعني طرقاً جديدة للتواصل مع الأعضاء من خلال المنصات الرقمية، وتعزيز علاقات الاتحاد البرلماني الدولي الحالية مع الجهات الفاعلة غير البرلمانية، وتسهيل التواصل بين هذه الجهات الفاعلة عينها. إن تطوير منصة تعليمية تفاعلية ستجمع بين الخبرات والأدوات وتسهل التبادل والتعلم بشكل افتراضي، سيعزز العمل الحالي ويتيح للبرلمانات التعلم عبر الإنترنت.

وعلاوة على ذلك، سيضع الاتحاد البرلماني الدولي استراتيجية لدعم البرلمانات في معالجة الأولويات التطلعية، والتوجه نحو المستقبل (التحضير لموضوع تأثير تغير المناخ، والذكاء الاصطناعي، والعلوم والأخلاق، وما إلى ذلك).

أهم الانجازات

تسهيل الابتكار في البرلمان

- دعم عمل مركز الابتكار في البرلمان، والذي يشمل إقامة مجتمعات من الخبرة البرلمانية في المحاور الإقليمية والمواضيعية؛ وتطوير الأدوات، وتبادل الممارسات الجيدة، بما فيها ما يتعلق بالابتكار في مجال السياسات
- بناء قدرات البرلمانات من أجل تعزيز استخدام تكنولوجيا المعلومات والابتكار لممارسة وظائفها بصورة أفضل، بما فيها في مجال أهداف سياسة الاتحاد البرلماني الدولي

تطوير منصة التعلم ومجتمعه

- بناء منصة تعلم نموذجية
- تطوير واختبار وتكييف وحدات التعلم عبر الإنترنت بما فيها: الابتكار الرقمي للبرلمانات وتنفيذ أهداف التنمية المستدامة والاستجابة لتغير المناخ؛ والبرلمانات المراعية للمنظور الجندي، وتمكين الشباب؛ والأمن



البشري؛ والاهتمام باحتياجات ضحايا الإرهاب؛ ومكافحة الإرهاب والتطرف العنيف

تقوية البرلمانات في معالجة أولويات السياسات التطلعية

- تطوير منهجية وخطة عمل لتعزيز الاستجابة البرلمانية، وتحديد الجهات الفاعلة التي لها نفوذ وتأثير على عمل البرلمان
- تطوير استراتيجية تحويل البرلمانات إلى مؤسسات خضراء
- دعم البرلمانات في معالجة قضايا السياسات التطلعية/ المستقبلية، بما في ذلك العلوم والأخلاق

التقديرات، حسب طبيعة الإنفاق (بالفرنك السويسري)

جميع الأموال	الموارد الأخرى	الموازنة العادية	
886.700	580.000	306.700	2022
325.700	19.000	306.700	• الأجور
494.500	494.500	0	• الخدمات
16.500	16.500	0	• السفر
50.000	50.000	0	• الأدوات

الهدف 4 - تخفيف العمل البرلماني الجماعي

الأسباب الموجبة

تتمثل إحدى نقاط القوة الرئيسة للاتحاد البرلماني الدولي منذ تأسيسه في قدرته على ربط البرلمانات والبرلمانيين ببعضهم البعض، والعمل كنقطة محورية للحوار البرلماني العالمي والتبادل والتضامن والدبلوماسية، والاستفادة من القوة السياسية الجماعية لأعضائه على صعيد المستوى العالمي وفي ما يتعلق بالأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية. القوة العالمية الملائمة للاتحاد البرلماني الدولي فريدة من نوعها. وهناك حاجة خاصة إلى إمكانية تسخير هذه القوة الجماعية وتحويلها إلى عمل سياسي أكبر في السياق الحالي.



نظرة عامة عن الأنشطة في العام 2022

سيستخدم الاتحاد البرلماني الدولي سلطته الجماعية لتوفير منصات لحشد الطاقات والتبادل السياسي. والهدف من ذلك هو تسريع الحلول السياسية الوطنية والإقليمية والمتعددة الأطراف للقضايا العالمية الرئيسية من خلال تحفيز التعاون والعمل فيما بين البرلمانات.

سيعقد الاتحاد البرلماني الدولي في عام 2022 فعاليات عالمية سنوية بما فيها جمعياته العامة الرئيسية، وقمة رئيسات البرلمانات، ومؤتمر الشباب العالمي، والمؤتمر البرلماني حول منظمة التجارة العالمية، وقمة رؤساء مجموعة العشرين (P20). وعلاوة على ذلك، ستنظم تجمعات عالمية لمعالجة القضايا المواضيعية الرئيسية (أهداف التنمية المستدامة، وتغير المناخ، ومكافحة الإرهاب، والعنف ضد المرأة، والفساد، والحوار بين الثقافات والأديان، وما إلى ذلك) وإتاحة مجالات للمساهمة البرلمانية في عمليات الأمم المتحدة من خلال تنظيم اجتماعات برلمانية على هامش مبادرات الأمم المتحدة الرئيسية (لجنة وضع المرأة، المنتدى السياسي رفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة، مؤتمر الأطراف المعني بتغير المناخ، جمعية الصحة العالمية). كما سيدعم البرلمانات من خلال فعاليات بناء القدرات للمساهمة والمشاركة في عمليات المراجعة الرئيسية للأمم المتحدة مثل المراجعة الدورية الشاملة، واتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، واتفاقية حقوق الطفل، والمنتدى السياسي رفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة.

وعلاوة على ذلك، سيعمل الاتحاد البرلماني الدولي على تحقيق حضوره الاستراتيجي وشراكته مع الأمم المتحدة، من خلال مكاتبه في نيويورك وفيينا وجنيف لسد الفجوة بين الالتزامات الدولية وصنع القرار والأولويات الوطنية والتنفيذ.

كما سيعمل الاتحاد البرلماني الدولي على تحقيق التضامن بين النواب البرلمانيين ودعمهم في متابعة قضايا انتهاك حقوق الإنسان للبرلمانيين.

أهم الانجازات

عقد وتسهيل المشاركة البرلمانية الدولية

- الجمعيات العامة للاتحاد البرلماني الدولي في بالي وكيجالي
- قمة رؤساء مجموعة العشرين
- قمة رئيسات البرلمانات



- المؤتمر السنوي للبرلمانيين الشباب
- المؤتمر السنوي بشأن أهداف التنمية المستدامة

توفير منظور برلماني ومناصرته في عمليات الأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية

- جلسة الاستماع البرلمانية السنوية في الأمم المتحدة، والمنتدى البرلماني السنوي في المنتدى السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة، والاجتماع السنوي للبرلمانيين الذين يحضرون المناقشة العامة للجمعية العامة، والاجتماع السنوي في لجنة وضع المرأة
- المؤتمر البرلماني حول منظمة التجارة العالمية
- فعاليات متزامنة مع جمعية الصحة العالمية، ووكالة الأمم المتحدة للبيئة، ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، وقمة الأمم المتحدة للبلدان الأقل نمواً، ومؤتمر الأطراف بشأن تغير المناخ، ومعاهدة حظر الأسلحة النووية، ومؤتمر الدول الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة بشأن الفساد، إلخ.
- جلسات إحاطة للبرلمانيين حول شؤون الأمم المتحدة
- إنشاء مكتب فيينا للاتحاد البرلماني الدولي وإقامة الاتصالات وتحديد الحلفاء
- الترويج لأيام الأمم المتحدة ذات الصلة بالاتحاد البرلماني الدولي في نيويورك وفيينا وجنيف

تعزيز المشاركة البرلمانية في قضايا السياسات الرئيسية والمشاركة في العمليات العالمية

- قمة برلمانية عالمية حول مكافحة الإرهاب ومنع التطرف العنيف وفعاليات إقليمية
- المؤتمر العالمي للحوار بين الثقافات والأديان
- المؤتمر العالمي لمكافحة العنف ضد المرأة
- تنسيق المساهمات البرلمانية في المشاركة البرلمانية وتتبعها في: لجنة القضاء على التمييز ضد المرأة، عمليات المراجعة الدورية الشاملة، لجنة حقوق الطفل، المنتديات الإقليمية للجنة الاقتصادية للأمم المتحدة بشأن التنمية المستدامة، الشراكة من أجل صحة الأم والوليد والطفل، المؤتمر الدولي للسكان والتنمية
- فعاليات المناصرة والتوعية العالمية أو الإقليمية حول: البرلمانات المراعية لحقوق الإنسان، والتشريعات التي تدعم حرية التعبير، والمساواة بين الرجال والنساء (الجنسانية)، والبرلمانات المراعية للفوارق



الجنديرية، ومشاركة الشباب، وتغير المناخ، وأهداف التنمية المستدامة، والصحة، والتغذية والأمن الغذائي، ونزع السلاح، والعلم والتكنولوجيا من أجل السلم ومكافحة الإرهاب ومنع التطرف العنيف

تعزيز روابط البرلمانيين والبرلمانات الأعضاء ببعضهم البعض

- تعزيز التضامن مع النواب المعرضين للخطر
- تعزيز العلاقات مع البرلمانات الأعضاء والمنظمات البرلمانية الأخرى والجماعات الجيوسياسية
- النهوض بالعضوية العالمية للاتحاد البرلماني الدولي

التقديرات، حسب طبيعة الإنفاق (بالفرنك السويسري)

جميع الأموال	الموارد الأخرى	الموازنة العادية	
7.724.800	1.159.700	6.565.100	2022
4.425.800	20.200	4.405.600	• الأجور
2.009.200	684.200	1.325.000	• الخدمات
776.100	313.800	462.300	• السفر
513.700	141.500	372.200	• الأدوات

الهدف 5- تعزيز المحاسبة في الاتحاد البرلماني الدولي

الأسباب الموجبة

إن تعزيز واستدامة ثقافة المحاسبة المتبادلة على جميع المستويات- من أجل البرلمانات الأعضاء وفيما بينها، وفيما بين البرلمانات الأعضاء والأمانة العامة للاتحاد البرلماني الدولي، وضمن الأمانة العامة- هي قيمة تنظيمية رئيسة وعامل حاسم في ضمان أن يكون التقدم نحو تحقيق جميع الأهداف الاستراتيجية مستدام ويحدث بطريقة شفافة وديمقراطية.

نظرة عامة عن الأنشطة في العام 2022

إحدى الأولويات الرئيسة التي أظهرها الأعضاء هي الحاجة إلى تعزيز جهود المحاسبة الحالية داخل الاتحاد البرلماني الدولي، وإشراك كل من البرلمانات الأعضاء والأمانة العامة نفسها. وهي مستوحاة من تقرير الشفافية الشامل الذي أقره المجلس الحاكم في آذار/ مارس 2021، سيتم وضع آليات إضافية لتعزيز مبادئ الشفافية والمحاسبة والانفتاح على صعيد الحوكمة والأمانة العامة. ومع أخذ ذلك في الاعتبار، سيوسع الاتحاد البرلماني الدولي قدرته على التواصل والمشاركة مع الأعضاء على مدار العام، مع إيلاء اهتمام خاص لتلك المناطق التي تواجه صعوبة أكبر للمشاركة في الاتحاد البرلماني الدولي. وسيسعى إلى مزيد من المناقشة والتوضيح مع الأعضاء للمسؤوليات والتوقعات فيما يتعلق بالمشاركة في عمل الاتحاد البرلماني الدولي. وسيكون الهدف هو توضيح وتوحيد وتعزيز العمليات التي تتطلب إجراءات من قبل البرلمانات الأعضاء، وتسهيل تبادل التقدم. كما سيتم تعزيز القدرة على الإبلاغ عن الإجراءات التي يتخذها الأعضاء من أجل تبادل الممارسات والنتائج الجيدة.

وعلاوة على ذلك، فقد سلطت الجائحة الضوء على أهمية تعزيز المنظمة لقدرتها على الاستفادة بشكل أفضل من أدوات تكنولوجيا المعلومات والعمل بطريقة افتراضية. وبذلك ستستمر عملية التحول الرقمي للمنظمة. وهذا من شأنه أن يخدم ويشمل جميع أعمال الاتحاد البرلماني الدولي.

يعدّ تغير المناخ إحدى الأولويات الرئيسة الجديدة المحددة، ويهدف الاتحاد البرلماني الدولي إلى العمل كنموذج يحتذى به في تعزيز جهوده الحالية ليصبح منظمة خضراء حقاً. وسيضع استراتيجية شاملة لتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2030. وبالمثل، سيواصل الاتحاد البرلماني الدولي قيادة الطريق فيما يتعلق بالحساسية الجندرية من خلال تنفيذ استراتيجيته مراعاة المنظور الجندري والعمل على تحقيق الأهداف المحددة لمراعاة المنظور الجندري بشكل فعال وتحقيق التكافؤ بين الرجال والنساء (الجندري) داخل المنظمة.

وسيستمر تطوير قدرات المراقبة والتقييم والتعلم داخل المنظمة. سيتم تكييف نظام معزز لقياس مدى تنفيذ الاستراتيجية الجديدة والنتائج المحققة بشكل أفضل مع تسهيل التعلم المستمر على مدار العام لتعزيز الكفاءة والشفافية الشاملة.

أهم الانجازات

توحيد العمليات التي تتطلب إجراءات من قبل الأعضاء وتعزيز المحاسبة

- مراقبة ومتابعة تنفيذ الأعضاء لقرارات الاتحاد البرلماني الدولي والمقررات أخرى
- تنفيذ إطار محاسبة لقرار الأعضاء بشأن الرعاية الصحية الشاملة
- تحديد الإجراءات الأخرى للأعضاء والتي يتعين تتبعها
- البدء في تنفيذ توصيات تقرير الشفافية الشامل المتعلقة بالهيئات الحاكمة للاتحاد البرلماني الدولي

توسيع وتوحيد ملاحظات الأعضاء وآليات إعداد التقارير

- التخطيط لنظام موحد لالتماس تعليقات الأعضاء وتتبعها والرد عليها
- تعزيز عملية الإبلاغ نصف السنوية للأعضاء

إنشاء واستدامة نظام المراقبة والتقييم والتعلم على مستوى المنظمة

- تعزيز الإطار التنظيمي على صعيد المنظومة بأسرها لمراقبة وتتبع التقدم المحرز إزاء الأهداف الاستراتيجية
- تطوير آليات محاسبة داخلية منتظمة لتتبع التقدم والتعلم المشترك

الجنادر والتحول المراعي للبيئة للأمانة العامة

- وضع معالم بارزة للاتحاد البرلماني الدولي ومراعية للمنظور الجندري داخل الأمانة العامة والعمل على تحقيقها

- استكمال البحث لتحديد المعالم على مستوى الأمانة العامة لتحقيق الحياد الكربوني

التحول الرقمي للأمانة العامة

- استمرار رقمنة العمليات والسجلات (بما في ذلك أرشيفات الاتحاد البرلماني الدولي)
- بناء القدرات الداخلية للأشكال والفعاليات والمشاريع الرقمية
- تطوير منصة الفعاليات الرقمية المؤسساتية وأدوات التخطيط على صعيد المنظومة بأسرها
- تطوير الإنترنت والشير بوينت

تمكين الإدارة اليومية للأمانة العامة



- المحاسبة المالية وإعداد التقارير والدعم
- خدمات التوظيف والتعويضات والمزايا
- العقود والاتفاقيات القانونية
- إدارة المباني والأمن
- بناء قدرات الموظفين وتقييمهم
- صيانة البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات الداخلية والأمن
- مواءمة هيكل الأمانة العامة الحالي ليلائم احتياجات الاستراتيجية
- تنفيذ توصيات تقرير الشفافية الشامل الخاصة بالأمانة العامة

التقديرات، حسب طبيعة الإنفاق (فرنك سويسري)

جميع الأموال	موارد أخرى	الموازنة العادية	
3,793,400	178,200	3,615,200	2022
2,074,900	5,000	2,069,900	• الأجور
441,700	165,700	276,000	• الخدمات
175,300	2,500	172,800	• السفر
556,200	5,000	551,200	• الأدوات
33,300	0	33,300	• الرسوم المالية
512,000	0	512,000	• الاستهلاك

الاتصالات في العام 2022

خلال العام 2022، سيتم وضع استراتيجية اتصالات محدثة للاتحاد البرلماني الدولي كمحرك رئيسي لتنفيذ العديد من جوانب استراتيجية الاتحاد البرلماني الدولي الشاملة للأعوام 2022-2026 بمجرد الموافقة عليها. من المقرر إجراء تقييم لاستراتيجية الاتصالات 2019-2021 في أواخر العام 2021 للمساعدة في توجيه استراتيجية اتصالات 2022-2026 المحدثة.

في العام 2022، سنتقل إلى المرحلة التالية من استثمارنا الأولية في المنصات الرقمية بما في ذلك دعم تطوير منصة فعاليات جديدة، ومنصة تعليمية عبر الإنترنت، والتطورات المستمرة في المحتوى التحريري ووظائف مواقع وقواعد بيانات الاتحاد البرلماني الدولي.

ستساعد هذه الأدوات في تحسين المشاركة مع الجمهور الأساسي للاتحاد البرلماني الدولي من البرلمانات الأعضاء و 46000 برلماني في العالم بالإضافة إلى الجهات الفاعلة الأخرى في النظام البيئي البرلماني العام الذي يعملون فيه.

تماشياً مع روح الاستراتيجية الشاملة الجديدة للاتحاد البرلماني الدولي التي تدعو إلى تركيز أعمق على عدد أقل من القضايا الرئيسية بدلاً من تبني نهج أوسع، ستركز اتصالات الاتحاد البرلماني الدولي جهوده على مجالات السياسات الرئيسية: الديمقراطية وحقوق الإنسان والمساواة بين الرجال والنساء (الجنسانية)؛ تغير المناخ؛ التنمية المستدامة؛ والسلم والأمن.

النتائج الرئيسية لعام 2022

- إقامة قاعدة بيانات الاتحاد البرلماني الدولي للبرلمانيين وتوجيه الاتصالات بشكل وثيق لخدمة مصالحهم
- التخطيط للمساحات الرقمية المخصصة للأعضاء فقط بما في ذلك منصة الفعاليات الرقمية ومنصة التعلم عبر الإنترنت ووظيفة الأكسترنات
- تجديد المواقع الإلكترونية للاتحاد البرلماني الدولي والعلامات التجارية والهوية المرئية لتعكس الاستراتيجية الجديدة
- إطلاق حملة اتصالات محددة متعددة الوسائط بشأن العمل البرلماني لمواجهة الحالات المناخية الطارئة
- دعم الجمعيات العامة الرائدة للاتحاد البرلماني الدولي وغيرها من الفعاليات الاستراتيجية للاتحاد البرلماني الدولي في العام 2022 بما في ذلك قمة المرأة، وقمة مكافحة الإرهاب، ومؤتمر الشباب، وإطلاق التقرير البرلماني العالمي وغيرها من المبادرات الرئيسية في مجال السياسات
- التخطيط لمنح أول جائزة كريم-باسي

3.2 المخصصات والمنح

نظرة عامة عن العام 2022

تم تحديد المخصصات والمنح في الموازنة لتوفير التمويل الكافي للالتزامات الحالية والمستقبلية وفقاً لممارسات الإدارة المالية الحكيمة وتمويل منحة لجمعية الأمناء العامين للبرلمانات الوطنية من أجل دعم عملها.

يجب تحديد المخصصات والمدفوعات المالية بمبالغ مناسبة ووفقاً لسياسات واضحة ومعتمدة.

يخصص الاتحاد البرلماني الدولي الأموال لاستخدامها من أجل معادلة انبعاثات غازات ثاني أكسيد الكربون من أنشطته، ولا سيما ما يخص منها السفر. يتم تحديد مبلغ المساهمة حالياً بواسطة حاسبة على الإنترنت، والتي تقدر الاستثمار المطلوب للتعويض عن الانبعاثات الناجمة عن السفر والتي أبلغت عنها الأمانة العامة.

تم إنشاء احتياطي لأعمال الإصلاح الرئيسية في مبنى مقر الاتحاد البرلماني الدولي. ويستخدم الاحتياطي لتغطية تكلفة الاستهلاك للعمل المطلوب لوضع الزجاج المزدوج وحماية النوافذ في مقر الاتحاد البرلماني الدولي. اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2021، بلغ رصيد هذا الاحتياطي ما مقداره 404000 فرنك سويسري. ومع استنفاد الاحتياطي، سيحتاج المجلس الحاكم إلى النظر في تجديده خلال السنوات المقبلة.

يسري مفعول احتياطي الحسابات المشكوك فيها في حال تم تعليق حقوق بعض الأعضاء أو توقفهم عن المشاركة وعدم دفع مساهماتهم التي تم اعتبارها كإيرادات فعلية. واستناداً إلى أداء السداد التاريخي، فقد تم تحديد المساهمة العامة 2022 المتوقعة للاعتماد بمبلغ 40000 فرنك سويسري.

ويقدم الاتحاد البرلماني الدولي منحة سنوية إلى جمعية الأمناء العامين للبرلمانات الوطنية. يحدد المبلغ كل عام بمستوى كافٍ لتغطية النفقات غير الممولة من موارد أخرى. تمت زيادة المنحة إلى حد أقصى قدره 38000 فرنك سويسري في العامين 2017-2018 لتمكين جمعية الأمناء العامين للبرلمانات الوطنية من الوصول إلى المزيد من مجموعات اللغات عبر المزيد من خدمات الترجمة الفورية والترجمة التحريرية، وستحافظ على هذا المستوى في العام 2022.

يلتزم الاتحاد البرلماني الدولي بموجب عقد بضمان دفع المعاشات التقاعدية لـ 10 موظفين سابقين في الأمانة العامة. أدرجت الصناديق المغلقة للمعاشات التقاعدية في حسابات الاتحاد البرلماني الدولي، وتستثمر احتياطياته في تمويل مرن مصمم خصيصاً لصناديق المعاشات التقاعدية السويسرية.

التقديرات، حسب طبيعة الإنفاق (بالفرنك السويسري)

جميع الأموال	الموارد الأخرى	الموازنة العادية	
107,600	0	107,600	2022

تقديرات العام 2022، حسب الهدف ومصادر التمويل (بالفرنك السويسري)

جميع الأموال	الموارد الأخرى	الموازنة العادية	الهدف
40,000	0	40,000	1. الاحتياطات القانونية، والخصوم (الصفافية)
38,000	0	38,000	2. مساعدة جمعية الأمناء العاميين للبرلمانات الوطنية
29,600	0	29,600	3. معادلة انبعاثات الكربون
107,600	0	107,600	← المجموع العام

النفقات الرأسمالية

نظرة عامة عن العام 2022

يجري الاتحاد البرلماني الدولي نفقات رأسمالية حكيمة ستعزز قيم الأصول، أو تحسن الإنتاجية أو نوعية العمل، مع ضمان استدامة رسوم رأس المال المستقبلية.

بالإضافة إلى الاستبدال المنتظم للحواسيب، فقد تم تثبيت خادم شير بوينت في الأمانة العامة والذي سيمكن من الوصول الآمن من الشبكة الخارجية إلى نظام ملفات الاتحاد البرلماني الدولي في العام 2022. وسيحتاج موقع الاتحاد البرلماني الدولي ومنصة البيانات المفتوحة إلى مرحلة أخرى من التطوير في مجالات محددة اعتباراً من عام 2022 فصاعداً، وسيتم تحديد النطاق ضمن استراتيجية الاتصالات الجديدة. ستتم رسملة التكاليف غير المغطاة من خلال التبرعات الخارجية، واستهلاكها على مدى أربع سنوات.

تقدير النفقات الرأسمالية (بالفرنك السويسري)

جميع الأموال	الموارد الأخرى	الموازنة العادية	
150,000	0	150,000	2022

تقديرات النفقات الرأسمالية، حسب الفئة وحسب العام من 2022 إلى 2024

البند	2022	2023	2024
1. استبدال الحواسيب والمخدمات	35,000	35,000	35,000
2. الأثاث	15,000	15,000	15,000
3. تطوير الموقع الإلكتروني	100,000	100,000	100,000
← المجموع العام	150,000	150,000	150,000

3.4 ملاك الموظفين

36. تتضمن موازنة العام 2022 الملاك الوظيفي لـ 44.3 معادل من المناصب ذات الدوام الكامل. ويبين الجدول أدناه توزيع المناصب حسب الهدف الاستراتيجي والفئة والرتبة ونسبة الوظائف التي تملؤها النساء حالياً.

المجموع	الخدمات العامة	موازنة 2022					الأمين العام	الهدف الاستراتيجي
		فئة 2	فئة 3	فئة 4	فئة 5	المدير		
10	2.5	1.5	2	3.2	0.5	0.3	1. برلمانات فعالة	
3.8	1	0.5	1.5	0.5		0.3	2. البرلمانات التمثيلية	
1.2				0.8		0.4	3. برلمانات مبتكرة	
19.8	5.8	4	1.5	4.5	1	2	0.5 4. العمل البرلماني	

							الجماعي	
9.5	6	1			1	1	0.5	5. محاسبة الاتحاد البرلماني الدولي
44.3	15.3	7	5	9	3	4	0	المجموع
62%	80%	57%	60%	44%	33%	75%	0%	النسبة المئوية للنساء
27.3	12.3	4	3	4	1	3	0	عدد النساء

* تقع مسؤولية مراعاة المنظور الجندري على عاتق الأمين العام بدعم من مدير البرامج

37. تحدد الفئات وفق النظام الموحد لتصنيف الوظائف التابع للأمم المتحدة. كنتيجة لإعادة الهيكلة في العام 2005، يشغل شاغلو الوظائف بعض المناصب بفرقة أعلى من منصبهم بالرغم من أن هذا العدد ينخفض الآن جراء التناقص وتطوير المهنة. يتألف ثلثا موظفي الأمانة العامة من النساء. وتشغل النساء حالياً ثلاثاً من أصل أربعة مناصب برتبة مدير.

38. تحدد لجنة الخدمة المدنية الدولية التعديلات السنوية على الأجور. في العام 2017، أجرت لجنة الخدمة المدنية الدولية استقصاءً حول تكلفة المعيشة والتي أوصت بنتائج بتسوية مقر عمل أقل لمركز العمل في جنيف. ومع ذلك، فقد اعترضت جميع وكالات الأمم المتحدة في جنيف على هذه النتائج. في آذار/مارس 2018، قررت اللجنة التنفيذية أن تسوية مقر العمل لموظفي الاتحاد البرلماني الدولي في جنيف ينبغي أن تبقى عند مستواها المعادل لشهر كانون الثاني/يناير 2018 كي لا يتم خفض رواتب موظفي الاتحاد البرلماني الدولي. كما دعم قرار محكمة منظمة العمل الدولية مؤخراً اعتراض الوكالات. بلغت الموازنة لرواتب موظفي الأمانة العامة في العام 2022 من المصادر العادية 6,143,800 فرنك سويسري. ثمة اعتماد إضافي قدره 449700 فرنك سويسري لرواتب موظفي المشاريع المدفوعة من مصادر أخرى.

39. وتقدم الاستحقاقات مثل المعاشات التقاعدية وبدلات الإعاقة، ومخصصات تعليم الأطفال إلى الموظفين وفقاً للنظام الموحد للأمم المتحدة. ويمدد الاتحاد البرلماني الدولي داخلياً بعض الاستحقاقات الأخرى، مثل التأمين الصحي والتأمين ضد الحوادث. تبلغ الموازنة لاستحقاقات الموظفين من المصادر

العادية 2,109,400 فرنك سويسري. بالإضافة إلى ذلك، تبلغ استحقاقات الموظفين المحملة على موازنات المشاريع الممولة من التبرعات 148 900 فرنك سويسري.

4. المساهمات المقررة

جدول الأنصبة المقترح للعام 2022		الأمم المتحدة 2019-	اسم البلد
النسبة المئوية	فرنك سويسري	2021	
0.110%	12,100	0.007%	أفغانستان
0.110%	12,100	0.008%	ألبانيا
0.270%	29,600	0.138%	الجمهورية الجزائرية
0.110%	12,100	0.005%	أندورا
0.110%	12,100	0.010%	أنغولا
1.110%	121,600	0.915%	الأرجنتين
0.110%	12,100	0.007%	أرمينيا
2.440%	267,400	2.210%	أستراليا
0.860%	94,200	0.677%	النمسا
0.160%	17,500	0.049%	أذربيجان
0.160%	17,500	0.050%	مملكة البحرين
0.110%	12,100	0.010%	بنغلادش
0.160%	17,500	0.049%	بيلاروسيا
1.010%	110,700	0.821%	بلجيكا
0.100%	11,000	0.003%	بنين
0.100%	11,000	0.001%	بوتان

جدول الأنصبة المقترح للعام 2022		الأمم المتحدة 2019- 2021	اسم البلد
فرنك سويسري	النسبة المئوية		
13,100	0.120%	0.016%	دولة بوليفيا المتعددة القوميات
13,100	0.120%	0.012%	البوسنة والهرسك
13,100	0.120%	0.014%	بوتسوانا
347,400	3.170%	2.948%	البرازيل
17,500	0.160%	0.046%	بلغاريا
11,000	0.100%	0.003%	بوركينافاسو
11,000	0.100%	0.001%	بوروندي
11,000	0.100%	0.001%	كابو فيردي
12,100	0.110%	0.006%	كمبوديا
13,100	0.120%	0.013%	الكاميرون
324,300	2.960%	2.734%	كندا
11,000	0.100%	0.001%	جمهورية إفريقيا الوسطى
11,000	0.100%	0.004%	تشاد
62,500	0.570%	0.407%	تشيلي
1,280,200	11.750%	12.005%	الصين
48,200	0.440%	0.288%	كولومبيا
11,000	0.100%	0.001%	جزر القمر
12,100	0.110%	0.006%	الكونغو
19,700	0.180%	0.062%	كوستاريكا
13,100	0.120%	0.013%	ساحل العاج

جدول الأنصبة المقترح للعام 2022		الأمم المتحدة 2019 -	اسم البلد
فرنك سويسري	النسبة المئوية	2021	
21,900	0.200%	0.077%	كرواتيا
21,900	0.200%	0.080%	كوبا
16,400	0.150%	0.036%	قبرص
50,400	0.460%	0.311%	الجمهورية التشيكية
12,100	0.110%	0.006%	جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية
12,100	0.110%	0.010%	جمهورية الكونغو الديمقراطية
80,000	0.730%	0.554%	الدنمارك
11,000	0.100%	0.001%	جيبوتي
18,600	0.170%	0.053%	جمهورية الدومينيكان
21,900	0.200%	0.080%	الاكوادور
35,100	0.320%	0.186%	جمهورية مصر العربية
13,100	0.120%	0.012%	السلفادور
13,100	0.120%	0.016%	غينيا الاستوائية
16,400	0.150%	0.039%	إستونيا
11,000	0.100%	0.002%	إيسواتيني
12,100	0.110%	0.010%	أثيوبيا
11,000	0.100%	0.003%	فيجي
63,600	0.580%	0.421%	فنلندا
506,200	4.620%	4.427%	فرنسا
13,100	0.120%	0.015%	الجابون
11,000	0.100%	0.001%	غامبيا

جدول الأنصبة المقترح للعام 2022		الأمم المتحدة 2019- 2021	اسم البلد
فرنك سويسري	النسبة المئوية		
12,100	0.110%	0.008%	جورجيا
681,600	6.220%	6.090%	ألمانيا
13,100	0.120%	0.015%	غانا
57,000	0.520%	0.366%	اليونان
16,400	0.150%	0.036%	غواتيمالا
11,000	0.100%	0.003%	غينيا
11,000	0.100%	0.001%	غينيا بيساو
11,000	0.100%	0.002%	غويانا
11,000	0.100%	0.003%	هايتي
38,400	0.350%	0.206%	هنغاريا
15,300	0.140%	0.028%	أيسلندا
112,900	1.030%	0.834%	الهند
78,900	0.720%	0.543%	إندونيسيا
61,400	0.560%	0.398%	الجمهورية الإسلامية الإيرانية
28,500	0.260%	0.129%	جمهورية العراق
58,100	0.530%	0.371%	إيرلندا
72,300	0.660%	0.490%	إسرائيل
386,800	3.530%	3.307%	إيطاليا
938,000	8.560%	8.564%	اليابان
14,200	0.130%	0.021%	المملكة الأردنية الهاشمية
34,000	0.310%	0.178%	كازاخستان

جدول الأنصبة المقترح للعام 2022		الأمم المتحدة 2019- 2021	اسم البلد
فرنك سويسري	النسبة المئوية		
14,200	0.130%	0.024%	كينيا
43,800	0.400%	0.252%	دولة الكويت
11,000	0.100%	0.002%	قيرغيزستان
12,100	0.110%	0.005%	جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية
17,500	0.160%	0.047%	لاتفيا
17,500	0.160%	0.047%	الجمهورية اللبنانية
11,000	0.100%	0.001%	ليسوتو
15,300	0.140%	0.030%	دولة ليبيا
12,100	0.110%	0.009%	ليختنشتاين
20,800	0.190%	0.071%	ليتوانيا
19,700	0.180%	0.067%	لوكسمبورغ
11,000	0.100%	0.004%	مدغشقر
11,000	0.100%	0.002%	ملاوي
54,800	0.500%	0.341%	ماليزيا
11,000	0.100%	0.004%	جزر المالديف
11,000	0.100%	0.004%	مالي
13,100	0.120%	0.017%	مالطا
11,000	0.100%	0.001%	جزر مارشال
12,100	0.110%	0.011%	موريتانيا
164,400	1.500%	1.292%	المكسيك

جدول الأنصبة المقترح للعام 2022		الأمم المتحدة 2019- 2021	اسم البلد
فرنك سويسري	النسبة المئوية		
11,000	0.100%	0.001%	ولايات ميكرونيزيا الموحدة
12,100	0.110%	0.011%	موناكو
12,100	0.110%	0.005%	منغوليا
11,000	0.100%	0.004%	الجبل الأسود
18,600	0.170%	0.055%	المملكة المغربية
11,000	0.100%	0.004%	موزمبيق
12,100	0.110%	0.010%	ميانمار
12,100	0.110%	0.009%	ناميبيا
12,100	0.110%	0.007%	نيبال
172,000	1.570%	1.356%	هولندا
48,200	0.440%	0.291%	نيوزيلاندا
12,100	0.110%	0.005%	نيكاراغوا
11,000	0.100%	0.002%	النيجر
42,700	0.390%	0.250%	نيجيريا
12,100	0.110%	0.007%	مقدونيا الشمالية
103,000	0.940%	0.754%	النرويج
26,300	0.240%	0.115%	سلطنة عُمان
26,300	0.240%	0.115%	باكستان
11,000	0.100%	0.001%	بالاو
11,000	0.100%		دولة فلسطين
17,500	0.160%	0.045%	بنما
13,100	0.120%	0.016%	باراغواي

جدول الأنصبة المقترح للعام 2022		الأمم المتحدة 2019-	اسم البلد
فرنك سويسري	النسبة المئوية	2021	
30,700	0.280%	0.152%	بيرو
37,300	0.340%	0.205%	الفلبين
108,500	0.990%	0.802%	بولندا
55,900	0.510%	0.350%	البرتغال
47,100	0.430%	0.282%	دولة قطر
273,900	2.500%	2.267%	جمهورية كوريا
11,000	0.100%	0.003%	جمهورية مولدوفا
37,300	0.340%	0.198%	رومانيا
288,200	2.630%	2.405%	روسيا الاتحادية
11,000	0.100%	0.003%	رواندا
11,000	0.100%	0.001%	سانت لوسيا
11,000	0.100%	0.001%	سانت فنسنت وجزر غرينادين
11,000	0.100%	0.001%	ساموا
11,000	0.100%	0.002%	سان مارينو
11,000	0.100%	0.001%	ساو تومي وبرينسيبي
151,200	1.380%	1.172%	المملكة العربية السعودية
12,100	0.110%	0.007%	السنغال
15,300	0.140%	0.028%	صربيا
11,000	0.100%	0.002%	سيشيل
11,000	0.100%	0.001%	سيراليون
71,200	0.650%	0.485%	سنغافورة

جدول الأنصبة المقترح للعام 2022		الأمم المتحدة 2019-	اسم البلد
فرنك سويسري	النسبة المئوية	2021	
30,700	0.280%	0.153%	سلوفاكيا
20,800	0.190%	0.076%	سلوفينيا
11,000	0.100%	0.001%	جمهورية الصومال الفيدرالية
46,000	0.420%	0.272%	جنوب إفريقيا
12,100	0.110%	0.006%	جنوب السودان
259,700	2.370%	2.146%	إسبانيا
17,500	0.160%	0.044%	سيرلانكا
12,100	0.110%	0.010%	جمهورية السودان
12,100	0.110%	0.005%	سورينام
120,500	1.100%	0.906%	السويد
149,000	1.360%	1.151%	سويسرا
12,100	0.110%	0.011%	الجمهورية العربية السورية
11,000	0.100%	0.004%	طاجيكستان
50,400	0.460%	0.307%	تايلاند
11,000	0.100%	0.002%	تيمور ليشتي
11,000	0.100%	0.002%	توغو
11,000	0.100%	0.001%	تونغا
16,400	0.150%	0.040%	ترينداد وتوباغو
14,200	0.130%	0.025%	الجمهورية التونسية
174,200	1.590%	1.371%	تركيا
15,300	0.140%	0.033%	تركمانستان
11,000	0.100%	0.001%	توفالو

جدول الأنصبة المقترح للعام 2022		الأمم المتحدة 2019-	اسم البلد
النسبة المئوية	فرنك سويسري	2021	
0.110%	12,100	0.008%	أوغندا
0.170%	18,600	0.057%	أوكرانيا
0.800%	87,700	0.616%	دولة الإمارات العربية المتحدة
4.760%	521,600	4.567%	المملكة المتحدة
0.110%	12,100	0.010%	جمهورية تنزانيا المتحدة
0.210%	23,000	0.087%	الأوروغواي
0.140%	15,300	0.032%	أوزبكستان
0.100%	11,000	0.001%	فانواتو
0.910%	99,700	0.728%	جمهورية فنزويلا البوليفارية
0.200%	21,900	0.077%	فيتنام
0.110%	12,100	0.010%	الجمهورية اليمنية
0.110%	12,100	0.009%	زامبيا
0.110%	12,100	0.005%	زيمبابوي

جدول الأنصبة المقترح للعام 2022		الأمم المتحدة 2021-2019	الأعضاء أو الأعضاء المنتسبون
فرنك سويسري	النسبة المئوية	النسبة المئوية	
2,200	0.02%		برلمان الأنديز
1,100	0.01%		البرلمان العربي
1,100	0.01%		برلمان أمريكا الوسطى
1,100	0.01%		الجمعية التشريعية لشرق إفريقيا
6,600	0.06%		البرلمان الأوروبي
2,200	0.02%		الجمعية البرلمانية الدولية للدول الأعضاء في كومونولث الدول المستقلة
1,100	0.01%		لجنة الاتحاد الاقتصادي والنقدي لغرب إفريقيا الدولية
3,300	0.03%		برلمان أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
1,100	0.01%		برلمان الجماعة الاقتصادية والنقدية لإفريقيا الوسطى
1,100	0.01%		برلمان الجماعة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا
3,300	0.03%		الجمعية البرلمانية للتعاون الاقتصادي للبحر الأسود
2,200	0.02%		الجمعية البرلمانية للفرانكفونية
4,400	0.04%		الجمعية البرلمانية لمجلس أوروبا
10,920,800	100%		المجموع



Inter-Parliamentary Union
For democracy. For everyone.

143rd IPU Assembly

Madrid, Spain
26-30 November 2021



Executive Committee
Item 12
Governing Council
Item 8

EX/286-2/12(b)-P.1
CL/208/8-P.1
16 November 2021

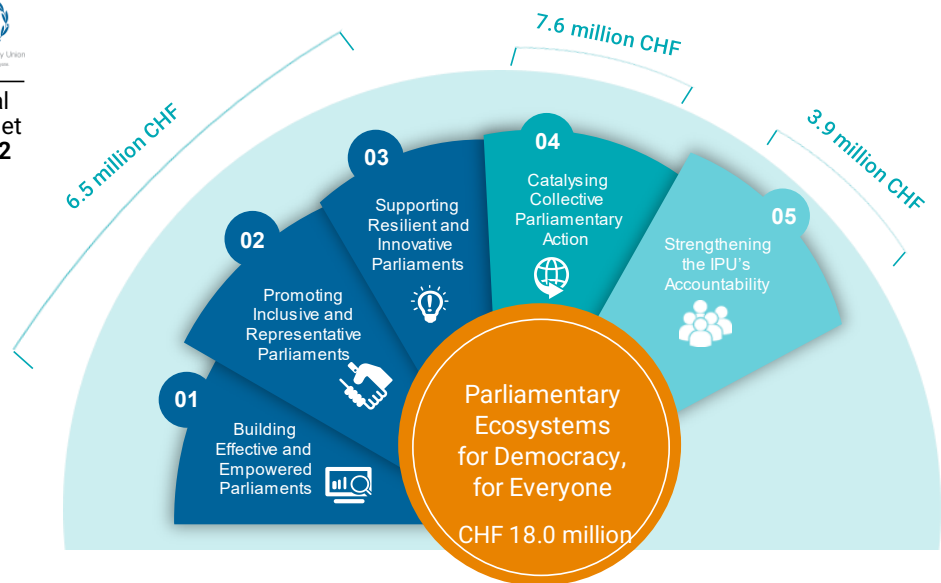
2022 Draft Consolidated Budget

**The transition to the new IPU Strategy:
Deeper impact from a more resilient, more focused
and more digital organization**

The IPU is the global organization of national parliaments. It was founded more than 130 years ago as the first multilateral political organization in the world, encouraging cooperation and dialogue between all nations. Today, the IPU comprises 179 national Member Parliaments and 13 regional parliamentary bodies. It promotes democracy and helps parliaments become stronger, younger, gender-balanced and more diverse. It also defends the human rights of parliamentarians through a dedicated committee made up of MPs from around the world. Twice a year, the IPU convenes over 1,500 parliamentary delegates and partners in a world assembly, bringing a parliamentary dimension to global governance, including the work of the United Nations and the implementation of the 2030 Agenda for Sustainable Development. For the first time in its 132-year history, the IPU shifted some of its physical assemblies and meetings to virtual formats in 2021 in response to the COVID-19 crisis, to enable its Members and governing bodies to hold sessions on virtual platforms and allow parliamentary dialogue to take place.



Total
Budget
2022



The 2022 consolidated budget is a financial translation of the plan to implement the IPU's new Strategy for 2022-2026 in its opening year. The budget anticipates gross operating expenditure for the year of CHF 18.0 million. The bulk of the budget is funded by the contributions of Members. These contributions are projected for 2022 at CHF 10.9 million. Voluntary income from a range of donors to carry out programme activities will supplement the regular budget income by an expected CHF 5.3 million, accounting for 27 per cent of the total consolidated budget.

#IPU143

	<u>Pages</u>
1. Introduction.....	3
1.1 Secretary General's summary	3
1.2 Sub-Committee on Finance.....	5
1.3 Medium-term economic outlook	6
1.4 Towards a carbon neutral IPU.....	7
1.5 Gender analysis.....	7
2. Income.....	8
2.1 Assessed contributions	8
2.2 Staff assessment and other revenues.....	8
2.3 Voluntary contributions	8
3. Expenditures.....	10
3.1 Strategic objectives	10
Objective 1 – Building effective and empowered parliaments	10
Objective 2 – Promoting inclusive and representative parliaments	12
Objective 3 – Supporting resilient and innovative parliaments	14
Objective 4 – Catalysing collective parliamentary action	16
Objective 5 – Strengthening the IPU's accountability	18
3.2 Provisions and grants.....	21
3.3 Capital expenditures.....	22
3.4 Staffing	23
4. Assessed contributions	24

1. Introduction

1.1 Secretary General's summary

1. Under the plan and budget for 2022, the IPU will implement the first year of its Strategy for 2022–2026. 2022 will be a transitional year with a budget that enables a transition into the new Strategy. Taking account of lessons learnt from the COVID-19 pandemic and the need for greater collaboration to achieve impact, the Strategy, which has been designed in consultation with the IPU membership and its partners, introduces five new interconnected objectives to consolidate the IPU's action and deepen its impact. Its ultimate goal is to develop parliamentary ecosystems for democracy that works for and delivers for everyone, taking a wider view of the full range of actors that engage with parliaments and their members. Progress towards all the IPU's strategic objectives will be attained through greater integration between programmes alongside the ongoing digital transformation of the IPU's working practices to supplement its regular in-person meetings and a monitoring and evaluation framework that tracks and measures results and impact.
2. In light of the COVID-19 crisis and its impact on countries and parliaments in particular, there will be no increase in assessed contributions from 2021 to 2022. The total amount of assessed contributions will therefore remain well below the level that it was in 2007. After six years of considerable reductions in contributions from 2011 to 2016, achieving a reduction of more than CHF 2 million per annum, the IPU budget began to stabilize from 2017 onwards. The IPU scale of contributions is patterned on the United Nations (UN) scale of assessment, with some mathematical adjustment for the difference in membership, and is automatically adjusted when the UN scale changes (see pages 24-27).
3. The transition to the new Strategy in 2022 will also reflect the global impact of the COVID-19 pandemic and the IPU's work will be responsive to demands arising from the crisis, with a new focus on resilience and the broader inclusion of marginalized groups. Programme outputs will continue to be driven by the commitment and demand from parliaments to mobilize around the 2030 Agenda for Sustainable Development (including the Sustainable Development Goals (SDGs), the Sendai Framework for Disaster Risk Reduction and the Paris Agreement on climate change and the subsequent commitments at the various Conferences of the Parties to the UNFCCC, the latest of which was in Glasgow in November 2021), the IPU will continue to support parliamentarians in implementing these key international agreements and in identifying ways to develop response strategies that are in line with environmental and sustainable development objectives. The IPU's foundational aspirations for peace and security will continue to drive the new Strategy. By breaking down silos to work across programmatic boundaries, the new Strategy for the IPU will help to ensure the capacity to deliver on expectations and to promote political dialogue, cooperation and parliamentary action. Mobilization of resources from a diverse range of partners will enable the IPU to maintain a stable level of activities while keeping Members' contributions at low levels, comparable to those of over a decade ago. The IPU will be analysing the results and impact of its work through the monitoring and evaluation framework.
4. The first Assembly of 2022 will be hosted in Indonesia and the second in Rwanda, if circumstances permit. These two statutory Assemblies are planned to be held as full in-person meetings, along with the regular meetings of the Governing Council, the Executive Committee and other statutory bodies and committees. A World Conference on Intercultural and Interfaith Dialogue will also be held in-person in St. Petersburg. Investment in new technologies and services will enable virtual sessions of other events to be held if needed. The IPU's programme objectives will be realigned under the new Strategic Objectives with greater focus on identified priority areas to demonstrate the impact of the work in developing parliamentary ecosystems. The Secretariat continues to seek cost savings across all divisions and work areas and to maintain a strict control environment for regulating all expenditure.

5. Funding for 2022 will be used to bolster the priorities highlighted by the governing bodies in the Strategy. In terms of policy goals, the IPU will integrate work across its different programmes in achieving greater impact specifically in strengthening democracy, peace and security, development and climate change. In this transitional year, the levels of funding allocated to the main areas of long-term IPU engagement will remain comparable to 2021. While the heart of the IPU remains grounded in political dialogue during in-person meetings, the digital transformation of working practices will include a virtual events platform service for enabling more effective and inclusive remote working, outsourced and coordinated by a consultant with digital events expertise. The management and maintenance of new collaboration infrastructure (including SharePoint) will also be managed as an external service. Overall, around CHF 250,000 in core funding has been allocated in 2022 for setting in place these new elements. A sum of CHF 50,000 has also been set aside for building the IPU's monitoring and evaluation capacity to track results chains and measure the impact of the Strategy over its five-year span (with further funds expected to be allocated in future annual budgets, according to need).
6. The IPU website and social media presence are central to the communications function. Funds must be allocated each year to maintain and update the content of the website, to keep it dynamic and relevant, and to attract new interest in the IPU through social media. Funds are included for this purpose in the budget for communications and capital projects. Investment in development work on Parline (the IPU's one-stop-shop for data on the world's parliaments) will be a particular priority in 2022 to maintain it as the primary source of global parliamentary data.
7. Gender and human rights will both be mainstreamed and scaled up through the IPU's Strategy for 2022–2026. To improve the functioning and effectiveness of the IPU, the gender mainstreaming policy will continue to be applied to all aspects of the IPU's work to ensure that a gender perspective is present through all activities. The IPU is also applying a rights-based approach throughout its work and is ensuring cohesion between this approach and gender mainstreaming.
8. Voluntary funding for the IPU programmes in 2022 is projected to increase slightly from 2021. Existing funding from longstanding partnerships, including the Swedish International Development Cooperation Agency (Sida) and the National People's Congress of the People's Republic of China, have recently been supplemented by new agreements with parliaments and donor agencies from the European Union, Canada, Ireland, Qatar and the United Arab Emirates among others. The major multiyear grant from Sida is coming to an end shortly and is expected to be followed by a new three-year agreement starting in 2022, representing the IPU's largest external grant agreement. Under the renewed partnership with the IPU, Sida will support the implementation of the new IPU Strategy across its new objectives, particularly in building effective, resilient, representative and innovative parliaments. The IPU's programmatic links with the United Nations remain strong in areas including health, gender and peacebuilding, as well as through the IPU/United Nations partnership to help parliaments contribute effectively to global efforts to combat terrorism and violent extremism.
9. Other partnership initiatives are under discussion although the full outcome of those proposals will remain unknown by the time the 2022 budget is approved. In preparing this budget we have only included those resources that are already quantifiable and committed or where there is a strong likelihood of their materializing. In any event, no funds will be spent or committed until donations are formally approved by a signed agreement. At present, voluntary contributions are expected to represent approximately one quarter of the total consolidated budget for 2022, with the majority of the IPU's funding still being derived from Members' assessed contributions in order to preserve the independence of the Organization. If the IPU is successful in mobilizing additional funds for more activities, the Secretariat will of course be responsive in notifying the Sub-Committee on Finance and Executive Committee and deploying the additional resources.
10. The balance of the Working Capital Fund (WCF) was CHF 11.0 million at the beginning of 2021, of which CHF 8.5 million represented available/liquid funds and the balance represented IPSAS accounting adjustments, which cannot be realized in cash. The liquid portion of the WCF currently stands at 96 per cent of the target level set by the Executive Committee in 2006.

11. In 2012, IPSAS compliance increased the asset value of the Headquarters building, which in turn directly increased the WCF. In 2013, implementation of an IPSAS standard required the amortization of the long-term FIPOI loan from the Swiss Confederation and raised the WCF value yet further. These increases in value have the effect of raising the depreciation charges, which must be serviced through the annual budget. The Governing Council has historically opted to cover these accounting entries from reserves in order to avoid reducing the IPU's budgeted activities. As decided for the 2014–2021 budgets, the Governing Council is invited to authorize the use of the WCF in 2022 and beyond to cover the incremental annual depreciation charges on the building (CHF 60,000 in 2022), the FIPOI loan (CHF 60,000) and the capitalized website development (CHF 110,000).
12. Following the discussions of the Executive Committee and its Sub-Committee on Finance during their recent sessions, it is proposed that the 2022 budget be balanced by using up to CHF 392,000 of the liquid WCF, supporting the investments in the IPU's digital transformation and monitoring and evaluation as well as CHF 82,000 for support to Rwanda in hosting the second Assembly. The amount will be fully covered by expected savings in travel expenditure during 2021 and, as in previous years, this offset will only be applied if needed at the end of the 2022 budget period.
13. Although Members' assessed contributions are forecast to remain stable, careful efforts will be needed to manage the 2022 regular budget and the voluntary budget, keeping operational costs to a minimum while including the additional expenditure required for a complete programme of work and support to key priorities. Based on the experience garnered during the pandemic period, interpretation services for example are being retendered to obtain the best available value for money, with anticipated future savings that will help to offset other meeting costs. Sourcing a reliable flow of voluntary income and appropriate partnership opportunities also requires continual management efforts along with a careful appraisal of the potential risks to the IPU's independence and ability to deliver the strategic objectives defined by its Members. The Secretariat will persist in its efforts to seek new Members.
14. The parliamentary ecosystem as a whole will feel the impact of the COVID-19 pandemic for years to come. The IPU will need to act with dynamism, imagination and flexibility in this coming year of transition to support Member Parliaments in implementing the new Strategy, to respond to new demands and to ensure that inter-parliamentary dialogue and cooperation can continue, both physically and virtually. As the IPU seeks to build parliamentary ecosystems that are resilient, it must demonstrate its own capacity to be resilient. The IPU will continue to position itself as an organization that espouses the values inherent in democracy and multilateralism, including openness, transparency, accessibility and accountability. It will continue efforts to ensure that these values work for the wellbeing of the people parliaments represent.

1.2 Sub-Committee on Finance

15. As the Strategy development process has progressed, the Sub-Committee on Finance of the Executive Committee has been engaged throughout the entire process of budget preparation, advising the Secretary General and providing guidance and oversight. During the course of several remote meetings, the Sub-Committee framed the core budget in broad terms based on the identified pillars of the Strategy and provided guidance on specific elements to be prioritized. Its guidance and direction has ensured scrutiny and quality control ahead of subsequent review by the Executive Committee and Governing Council. The Sub-Committee on Finance has stressed that the 2022 budget represents a transition into a new strategic period and sends a clear signal to encourage more Member Parliaments to step up their engagement for multilateralism, democracy and human rights in an efficient, modern and flexible manner. The IPU is the international organization for parliamentarism, built on active and strong Member Parliaments, and this budget is the tool to begin the implementation of the Organization's new Strategy over the coming years. The Secretary General is grateful to the Sub-Committee on Finance for its strong leadership in the preparation of this budget. He looks forward to ongoing support, as collectively we implement the budget in the context of the Strategy endorsed by the membership.

Estimates, by Strategic Objective, by source of funds (CHF)

	2022 Budget		
	Regular Budget	Other Sources	All Funds
Assessed contributions	10,920,800		10,920,800
Working Capital Fund (IPSAS)	230,000		230,000
Working Capital Fund (liquid)	392,000		392,000
Staff assessment	1,089,400		1,089,400
Interest	100,000		100,000
Programme support costs	389,500	(389,500)	0
Other revenue	16,000		16,000
Voluntary contributions		5,257,700	5,257,700
TOTAL REVENUES	13,137,700	4,868,200	18,005,900
1. Building effective and empowered parliaments	1,964,200	2,925,600	4,889,800
2. Promoting inclusive and representative parliaments	578,900	414,200	993,100
3. Supporting resilient and innovative parliaments	306,700	580,000	886,700
4. Catalysing collective parliamentary action	6,565,100	1,159,700	7,724,800
5. Strengthening the IPU's accountability	3,615,200	178,200	3,793,400
Other charges	107,600		107,600
Eliminations		(389,500)	(389,500)
TOTAL EXPENDITURES	13,137,700	4,868,200	18,005,900

1.3 Medium-term economic outlook

16. Following the deepest global downturn in almost a century, the world economy is experiencing a strong but highly uneven recovery. Globally, the negative pandemic growth has been followed by an economic recovery that remains strong mainly due to government and central bank support and progress in COVID-19 vaccination. The access to vaccines and policy support at an early stage were the principal drivers of the recovery. The global economy is projected to grow around 6 per cent in 2021 and 5 per cent in 2022.
17. Growth has been concentrated in the major economies, with many emerging market and developing economies (EMDEs) still under stress. While almost all advanced economies are expected to regain their pre-pandemic per capita income levels by 2022, only about one-third of EMDEs are expected to do so. In many low-income countries, the effects of the pandemic are reversing earlier gains in poverty reduction and compounding food insecurity and other long-standing challenges. All regions remain vulnerable to renewed outbreaks of COVID-19, which could feature variant strains of the virus. Increased debt levels have amplified financial stress and there is a risk of rising social unrest, potentially exacerbated by increasing food prices.
18. The Federal Council of Switzerland anticipates the economic recovery to continue despite the ongoing pandemic, though growth is less dynamic than forecast previously. The growth forecast for 2021 has been lowered to 3.2 per cent (adjusted for sporting events). This is nonetheless significantly above average for the Swiss economy. In 2022, the growth rate is set to rise to 3.4 per cent. The recent rise in inflation is likely to be temporary. Long-term inflation risks in Europe and Switzerland are low and the European Central Bank and Swiss National Bank are unlikely to consider raising key interest rates in the foreseeable future, so will probably maintain their policy of negative rates.
19. Between 2011 and 2016, the IPU reduced its annual assessed contributions by over 17 per cent, representing CHF 7.5 million in cumulative savings for IPU Members, and bringing the rates of their contributions back to pre-millennium levels. By holding assessed contributions stable this year, the total amount of contributions remains below its 2007 level. Additional income will come from any new Members joining the Organization or in response to needs identified by the Governing Council. Voluntary income for 2022 is budgeted at 27 per cent of the consolidated budget. If further voluntary income is raised, the services and programmes under the relevant Strategic Objectives will be expanded. Meanwhile a conservative outlook has been continued to be taken on revenues from interest and investments in 2022.

1.4 Towards a carbon neutral IPU

20. The IPU has long been committed to contributing to global efforts to tackle climate change. The Strategy for 2022-2026 takes this commitment to a new level by scaling up climate change activities and introducing a target for the Organization to achieve carbon neutrality by 2030. A plan to achieve this target will be developed in 2022 and the first steps will be taken towards the goal. The Secretariat will calculate its carbon emissions in order to track progress and identify priority areas for action. Although travel has been reduced during the pandemic, official travel will continue to be a necessary component of IPU work and emissions from travel are to be monitored and offset in full.
21. The new initiative will build on ongoing efforts by the IPU to reduce its emissions. The Organization also obtains its electricity entirely from hydroelectric sources on offer by the local utility company. The Headquarters has a state-of-the-art heating system and controls, thus limiting the options for further reducing energy consumption. However, the IPU continues to seek and employ environmentally sustainable sources for all required office materials and supplies. It systematically uses its printers/photocopiers to make double-sided printouts, recycles paper, cardboard, glass iron and aluminium, and restricts the amount of documents that are printed through its PaperSmart initiative. The Organization has been presented with an environmental certificate from PET-Recycling Schweiz for recycling all of its PET waste, thereby saving the related impacts on the environment in terms of greenhouse gases and fuel.
22. This budget includes a provision of CHF 29,600 to offset carbon emissions from regular activities in 2022. The provision offsets the IPU's carbon emissions by paying for activities aimed at reducing the impact of climate change.
23. For 2022, the Governing Council is requested to appropriate funds from the reserve for offsetting carbon emissions to pay for climate change activities undertaken by the IPU, supplementing the funds which it expects to receive from voluntary sources for climate change activities. At present, the reserve of funds that had been set aside and accumulated from previous years is being fully expended on parliamentary involvement in climate change activities each year and is replenished annually through the above provision.
24. The scaled-up work on climate change will contribute towards Strategic Objectives 1, 3 and 4 in 2022. The increased allocation of extrabudgetary funds will allow the IPU to expand its work to enhance knowledge and capacities in parliaments so that they can more robustly engage in the topic of climate change through legislation, representation and oversight. The outreach would be expanded to include regional and sub-regional levels. More concretely, the IPU's actions would build parliaments' capacities to formulate and review appropriate legislation, particularly with respect to transforming the Paris Agreement into national legislation and engaging in emergency preparedness. Additionally, the IPU will continue to support parliamentarians in ensuring COVID-19 recovery plans contribute to national and international environmental goals, particularly those related to climate change action and disaster risk reduction. Furthermore, by focusing on MPs' representation and outreach functions, the IPU would continue to provide platforms for dialogue between parliamentarians and key stakeholders at international forums and specifically the annual UN Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) negotiations and the United Nations Environment Assembly.

1.5 Gender analysis

25. The new Strategy prioritizes the long-term focus and high profile of the IPU's gender-specific programming, as it works to promote and support the participation of women in politics, to protect and promote women's rights in general and to support the empowerment of women. This work is captured and reported across the IPU's Strategic Objectives 1, 2, 4 and 5.
26. Voluntary funding for gender partnership/equality activities includes funding from donors including Global Affairs Canada, Irish Aid, Qatar, Sida and the United Arab Emirates. As and when additional funds are secured, they will be programmed in 2022.
27. Together, the estimates of combined regular budget resources and voluntary funding for gender-specific activities represent 8 per cent of the total consolidated budget.

2. Income

2.1 Assessed contributions

28. The bulk of the IPU's income budget derives from its Members' assessed contributions. In 2022, there will be no increase in the level of Members' assessed contributions. Up until 2011, contributions grew at an average of 3 per cent annually in order to absorb inflationary increases and provide for adequate maintenance and reserves. Since then, the IPU underwent a series of substantial cuts in Members' contributions due to the internal budget restrictions of many Members. Total assessed contributions were reduced by over CHF 2 million per annum coupled with a steady increase in the number of IPU Members from 150 to 179 during the period 2006-2021, which further relieved the burden on existing Members. In real terms, this brought the IPU's regular income down to levels that were last seen at the turn of the century. In 2022, the total amount of assessed contributions will still remain well below its level in 2007. Any additional income will come from new Members joining the Organization or in response to needs identified by the Governing Council.

YEAR	ACTUAL CONTRIBUTIONS ASSESSED*	CHANGE OVER PRIOR YEAR
2007	CHF 11,060,266	4.9%
2008	CHF 11,354,900	2.7%
2009	CHF 11,756,000	3.5%
2010	CHF 12,046,100	2.5%
2011	CHF 12,202,390	1.3%
2012	CHF 10,939,900	-10.0%
2013	CHF 10,950,800	0%
2014	CHF 10,952,900	0%
2015	CHF 10,601,676	-3.2%
2016	CHF 10,056,000	-5.1%
2017	CHF 10,238,600	1.5%
2018	CHF 10,443,400	2.0%
2019	CHF 10,515,200	0%
2020	CHF 10,959,200	4.1%
2021	CHF 10,920,800	0%
2022	CHF 10,920,800	0%

**IPU membership grew from 150 to 179 Members during the period 2006-2021*

29. In 2011, the Governing Council decided to update the IPU scale of assessment automatically in line with changes to the UN scale. The IPU scale presented with this budget reflects the current published UN scale for 2019-2021.

2.2 Staff assessment and other revenues

30. As international civil servants, IPU staff members pay a staff assessment or internal income tax to the IPU. The staff assessment rate is established by the International Civil Service Commission. This internal taxation system will generate gross returns of CHF 1,089,400 in 2022 to the benefit of all Member Parliaments. To prevent double taxation, the Organization is obliged to refund the portion of the staff assessment which is related to the national income tax levied on staff members that live in France and Canadian citizens.
31. The supplementary revenues from administration fees, room rentals, souvenir sales and other related sources are expected to amount to CHF 16,000 in 2022. Interest and investment revenues are estimated at CHF 100,000, although they are difficult to forecast in the current uncertain financial environment.

2.3 Voluntary contributions

32. Resource mobilization is estimated to generate voluntary contributions amounting to 27 per cent of the total consolidated budget for 2022 (CHF 5.3 million). Renewed funding from parliaments and donor agencies is at an advanced stage of agreement, including from the Swedish International Development Cooperation Agency (Sida) among others. New multi-year funding of CAD 2 million (CHF 1.5 million) has been secured from the Canadian Department of Foreign Affairs, Trade and Development (DFATD) from 2021 to 2024 to support the gender partnership programme. Funds have already been contributed by a number of parliaments, including those of Bangladesh, Benin, China and the United Arab Emirates as support to the joint programme between the IPU, the United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC) and the United Nations Office of Counter-Terrorism (UNOCT) spanning 2018-2022 to counter terrorism and violent extremism. Implementation of the Sustainable Development Goals (SDGs) has been boosted by a renewed grant from the Government of China. The new five-year donation of USD 1.5 million (CHF 1.4 million) will allow the IPU to carry out its programmes, particularly in providing capacity-building to parliaments in developing countries to contribute to the implementation of the SDGs.

33. The 2019–2021 funding agreement with Sida continues Sweden’s commitment to multiyear grants to support the work of the IPU, particularly in the fields of democracy and development. It will be extended into the opening months of 2022, while a new grant covering the period from 2022-2024 is under preparation by Sida. The Shura Council of Qatar has provided substantial financial support for a range of activities across several of the IPU’s Strategic Objectives and the IPU continues to generate interest from a range of potential new donors. As always, the Executive Committee will be kept informed of any resources mobilized after the 2022 budget has been approved.
34. The IPU will continue in 2022 to collaborate with the UN family including the UN Development Programme (UNDP) on a range of country-based programmes and the trilateral IPU-UNODC-UNOCT agreement for the programme on countering terrorism and violent extremism. The IPU and the World Health Organization (WHO) signed a global memorandum of understanding to provide a framework for cooperation and greater collaboration for the five-year period 2018-2023. The two organizations have agreed a joint work plan, and WHO has provided grant funds of USD 330,000 (CHF 310,000) to cover the implementation of activities.
35. Efforts are underway to fundraise from a wider range of other partners, including the Julie Ann Wrigley Foundation. This Foundation is already funding some gender-related activities of the IPU.

3. Expenditures

3.1 Strategic objectives

Objective 1 – Building effective and empowered parliaments

Rationale

Parliaments and parliamentarians that are able to effectively exercise their mandates, represent and defend the rights and interests of the community, make decisions based on independent, evidence-informed and credible information, and exercise oversight of their governments are essential to democracy.

Overview of activities in 2022

The IPU will consolidate its work to ensure that MPs are able to exercise their mandates freely and safely in response to the growing threats and challenges that many are facing. The IPU Committee on the Human Rights of Parliamentarians (CHRP) will continue its work, holding regular sessions, carrying out missions and following up with Members and other stakeholders on decisions taken. Particular attention will be given to violence against women MPs which is an emerging area of focus and concern. The IPU will furthermore launch a research project on public intimidation of members of parliament to better understand triggers, trends and identify gaps and effective responses. It will assist national parliaments in addressing challenges faced with regard to the exercise of freedom of expression – a prerequisite to democracy.

Supporting parliamentary effectiveness, representativity, transparency, representativity, accountability and accessibility – key elements of SDG 16 and democratic parliaments – is at the heart of priorities for 2022. The IPU will pursue the work carried out on standard setting and indicators for democratic parliaments and will support Members in making use of this framework, assisting in carrying out self-assessments to identify areas of progress for increased efficiency. Institutional capacity building support as well as individual capacity building (intended for MPs and parliamentary staff) will be provided in a select number of parliaments, with particular attention placed on parliaments in countries in transition or emerging from conflict. The focus will be on reinforcing parliaments' capacity in carrying out their core constitutional functions as well as zeroing in on parliamentary capacity in mainstreaming human rights, gender equality, climate change and sustainable development goals.

Institutional capacity building will be complemented with targeted assistance to parliaments in areas of policy priority for the IPU and countries concerned. This will include activities aimed at building capacity and providing technical support and expertise in specific thematic policy areas such as gender equality and discrimination in law, youth empowerment, climate change adaptation and response, universal health coverage, human security, countering terrorism etc. The projects will apply the Common Principles for Support to Parliaments, that is support that is parliament driven and tailored to national needs and objectives. Particular attention will be paid to supporting parliaments in following up on recommendations resulting from UN review processes such as the Human Rights Universal Periodic Review, United Nations treaty body processes (CEDAW, Convention on the Rights of the Child, etc.), Paris Agreement on climate change and the High-level Political Forum on Sustainable Development, etc.

Key deliverables

Ensuring MPs exercise their mandates freely

- Support to MPs at risk through the Committee on the Human Rights of Parliamentarians complaint procedure and follow up
- Research and data collection on public intimidation of members of parliament
- Capacity building on freedom of expression

<p>Building institutional capacity</p> <ul style="list-style-type: none"> • Research and data collection on parliaments and work on the IPU's policy goals • Continued development and putting into practice of standards and indicators for democratic parliaments, parliamentary capacity and practice • Support to parliamentary self-assessment and needs assessments on institutional capacity building and select IPU policy goals • Capacity development for core functions of parliament for MPs and parliamentary staff, including women and young MPs, covering: legislative drafting, monitoring and evaluation, internal rules and procedures, budgeting, community engagement in law-making, and oversight, including on the IPU's policy goals • Advisory services on parliamentary functioning, legislation, internal rules and procedures, national reconciliation <p>Support action on national policy priorities</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacity development for thematic areas for MPs and their staffs including women and young MPs, such as: parliament-driven development, internet policy, SDGs, identification of gender discrimination in the law, health, climate change, green COVID-19 recovery, disarmament, weapons of mass destruction, security sector oversight and governance, military spending, counter-terrorism legal instruments, science and technology, trade, and economic growth • Data collection, documentation of good practice, and creation of tools on: application of the Common Principles to Support Parliaments, gender equality, youth engagement, climate change, effective counter-terrorism legislation, prevention of violent extremism, SDGs, health. • Report on countering terrorism and interactive map on counter-terrorism legislation • Capacity building for implementation of UN human rights recommendations and other UN processes and legally binding agreements.

Estimates, by nature of expenditure (CHF)

	Regular Budget	Other Sources	All Funds
2022	1,964,200	2,925,600	4,889,800
• Salaries	1,552,500	534,500	2,087,000
• Services	173,500	1,816,800	1,990,300
• Travel	188,000	382,600	570,600
• Material	50,200	191,700	241,900

Objective 2 – Promoting inclusive and representative parliaments

Rationale

A key success factor for parliaments is the degree to which their members represent and articulate the concerns of society at large and the extent to which inclusive parliamentary practices enable the institution to create access and influence pathways for all members of the community.

Overview of activities in 2022

The IPU will enhance its longstanding work on the participation of women and youth in parliament. It will pursue its data collection activity and research on women and youth representation and participation in parliament, monitoring developments and emerging trends, identifying good practices and drawing lessons from parliaments' various experiences. Research will furthermore delve into processes, mechanisms and strategies within parliaments to enhance women's and young MPs' participation in decision-making and influence and ensure that parliament as an institution mainstreams gender and youth considerations and interests. Based on data and research, the IPU will develop tools and activities to raise awareness and build political will towards pursuing gender parity and youth representation in parliament.

Research and awareness raising will be complemented with national support provided to increase representation of women and youth in parliament (provision of technical support and expertise on positive measures and other initiatives that facilitate access). Particular focus will be placed on accompanying parliaments where women account for less than 10 per cent of membership. The IPU's *I Say Yes to Youth in Parliament!* campaign will be rolled out with a view to enhancing political mobilization and action.

2022 will mark the 10-year anniversary of the IPU's *Plan of Action for Gender-sensitive Parliaments*. This is an opportunity to collect data on progress achieved, remaining challenges, good practices, and to enhance political mobilization to transform parliaments into institutions that respect and deliver on gender equality. In complement, support will also be provided to parliaments in building a conducive environment for effective women's and youth participation and their capacity to mainstream gender and youth issues in their work. This will be done through the implementation of gender-sensitive self-assessments, targeted support to women and youth parliamentary caucuses and initiatives to address sexism, harassment and violence against women in parliament.

2022 will also see the launch of the *Global Parliamentary Report (GPR)*, which will be on public engagement. The report will provide key information on strategies developed by parliaments to enhance outreach and participation of the community in their work, thereby contributing to building inclusive decision-making processes. The GPR launch will be followed by an intense dissemination and implementation campaign, with regional and national awareness raising initiatives. Findings of the GPR will also be mainstreamed in the national capacity building work carried out across all strategic objectives. In 2022, building on the GPR, attention will be placed on child participation in parliament, through IPU's work on children's rights.

Finally, building on its strong track record in enhancing women and youth participation and inclusion, the IPU will begin examining how it can expand its focus to marginalized and vulnerable populations. Working with Member Parliaments, the IPU will develop a strategy and workplan for the years to come with the objective of defining and measuring the participation of underrepresented groups of society in parliament, understanding the challenges faced in participation, and identifying structures and ways of working that result in better inclusion and better influence for these populations. Special emphasis will be placed on the impact on parliamentary action on vulnerable groups in the areas of sustainable development goals, health and climate change.

Key deliverables

<p>Enhancing gender and youth representation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Research and data collection on women and youth in parliament; production of awareness-raising tools • Provision of support to parliaments in enhancing women and youth access to parliament, with a particular focus on parliaments where women account for less than 10 per cent • Roll out of phase II of the <i>I Say Yes to Youth in Parliament!</i> campaign <p>Building inclusive decision-making processes within parliament</p> <ul style="list-style-type: none"> • Support for national gender sensitive self-assessments and follow up • Support for the establishment, work and impact of caucuses of women MPs • Support for the establishment, work and impact of caucuses of young MPs • Celebration of the tenth anniversary of the <i>IPU Plan of Action for Gender-sensitive Parliaments</i> • Conduct of research on violence against women in parliament and support for parliaments in carrying out reform • Launch of the <i>Global Parliamentary Report</i>; dissemination regionally and nationally and support to implementing public engagement initiatives • Awareness-raising and capacity-building activities on child participation • Development of a strategy to better map out participation of under-represented and marginalized groups in parliament • Research on parliaments' responsiveness to needs and rights of the most vulnerable/marginalized populations, focusing as a start on health needs • Research to update the 1999 <i>Guidelines on rights and duties of the opposition in parliament</i> • Capacity development for stronger parliamentary action in support of vulnerable groups in the policy areas of sustainable development, health and climate change
--

Estimates, by nature of expenditure (CHF)

	Regular Budget	Other Sources	All Funds
2022	578,900	414,200	993,100
• Salaries	505,900	104,500	610,400
• Services	54,000	229,200	283,200
• Travel	17,000	10,500	27,500
• Material	2,000	70,000	72,000

Objective 3 – Supporting resilient and innovative parliaments

Rationale

The COVID-19 pandemic is one of a number of recent events that have highlighted the need for parliaments and parliamentarians to be forward-looking, resilient, and able to evolve, adapt and manage risk as circumstances change. It has also brought to the fore the importance for parliaments to innovate for overall transformation of parliamentary strategy and business processes.

Overview of activities in 2022

The importance of parliaments' ability to exercise resilience, the capacity to innovate, and the capacity to anticipate and prepare for the future, are some of the key lessons learned from the pandemic. In 2022, the IPU will enhance its work in this area, building on existing work on innovation in parliament that has proven to be instrumental for parliaments in these times of crisis.

Through the Centre for Innovation in Parliament, the IPU will enhance its work on supporting parliaments in learning from one another and supporting each other in innovating, including through an effective use of digital technology. The aim is to build more resilient and reactive institutions in tune with the needs of the people and the constantly changing environment in which parliaments evolve. Leveraging research, data and discussion, the work will aim at strengthening parliaments' ability to absorb, adapt and transform in the face of external shocks, and help manage emerging risks. Research and capacity building will be provided.

The IPU will also facilitate online learning exchanges with parliamentarians and parliamentary staff and create opportunities for them to connect and exchange with experts, media and civil society to build their institutions' capacity for greater resilience and policy innovation over time, and jointly identify and respond to challenges as they emerge. This implies new ways of communicating with the Members through digital platforms, strengthening the IPU's current relationships with non-parliamentary actors, and facilitating communication between these actors. The development of an interactive learning platform, which will bring together expertise and tools and facilitate exchange and learning virtually, will consolidate current work and provide cutting-edge online learning for parliaments.

The IPU will furthermore develop a strategy to support parliaments in addressing forward looking priorities, turning towards the future (preparing for impact of climate change, artificial intelligence, science and ethics, etc.).

Key deliverables

<p>Facilitate innovation in parliament</p> <ul style="list-style-type: none"> • Support for the work of the Centre for Innovation in Parliament, which includes building communities of parliamentary expertise in regional and thematic hubs; development of tools, sharing of good practices, including on policy innovation • Capacity building for parliaments to enhance use of IT and innovation to better exercise their functions, including in the area of IPU’s policy goals <p>Development of a learning platform and community</p> <ul style="list-style-type: none"> • Building of modular learning platform • Development, testing and adaptation of online learning modules including: digital innovation for parliaments, SDG implementation and climate change response, gender-sensitive parliaments, youth empowerment, human security, attending to the needs of victims of terrorism, counter-terrorism, and prevention of violent extremism <p>Enhancing parliaments in addressing forward looking policy priorities</p> <ul style="list-style-type: none"> • Development of a methodology and workplan to enhance parliamentary resilience, mapping out actors that influence and impact the work of parliament • Development of a strategy on transforming parliaments into green institutions • Support to parliaments in addressing forward looking/future oriented policy issues, including science and ethics

Estimates, by nature of expenditure (CHF)

	Regular Budget	Other Sources	All Funds
2022	306,700	580,000	886,700
• Salaries	306,700	19,000	325,700
• Services	0	494,500	494,500
• Travel	0	16,500	16,500
• Material	0	50,000	50,000

Objective 4 – Catalysing collective parliamentary action

Rationale

A key strength of the IPU since its founding has been its ability to connect parliaments and parliamentarians to each other, serve as the focal point for worldwide parliamentary dialogue, exchange, solidarity and diplomacy, and leverage the collective political strength of its Members at the global level and with regard to the United Nations and the WTO. The global convening power of the IPU is unique. The potential to harness this collective power and transform it into greater political action is particularly needed in the current context.

Overview of activities in 2022

The IPU will use its convening power to provide platforms for political mobilization and exchange. The objective is to accelerate national, regional and multilateral policy solutions to key global issues by catalysing inter-parliamentary cooperation and action.

In 2022, the IPU will hold annual global events including its flagship Assemblies, Summit of Women Speakers of Parliament, Global Youth Conference, the Parliamentary Conference on the WTO and the G20 Speakers' Summit (P20). It will furthermore organize global gatherings to address key thematic issues (SDGs, climate change, countering terrorism, violence against women, corruption, intercultural and interfaith dialogue, etc.) and open spaces for parliamentary contribution to UN processes by organizing parliamentary meetings on the occasion of major UN initiatives (Commission on the Status of Women, HLPF on Sustainable Development, COP-Climate Change, World Health Assembly). It will also support parliaments through capacity building events to contribute and take part in key UN review processes such as the UPR, CEDAW, CRC, HLPF.

The IPU will furthermore build its strategic presence and partnership with the United Nations, through its offices in New York, Vienna and Geneva to bridge the gap between international commitments and decision-making and national priorities and implementation.

The IPU will also build solidarity and support between MPs in follow-up to cases of the violation of the human rights of parliamentarians.

Key Deliverables

Convene and facilitate inter-parliamentary engagement

- IPU Assemblies in Bali and Kigali
- P20 Speakers' Summit
- Summit of Women Speakers of Parliament
- Annual conference of young MPs
- Annual conference on SDGs

Provide and advocate for parliamentary perspective into UN and WTO processes

- Annual Parliamentary Hearing at the UN, annual Parliamentary Forum at the HLPF, annual meeting for MPs attending the General Debate of the General Assembly, annual meeting at the Commission on the Status of Women
- Parliamentary Conference on the WTO
- Events in conjunction with WHA, UNEA, UNODC, UN Summit of the Least Developed Countries (LDCs), COP on climate change, Treaty on the Prohibition of Nuclear Weapons, Conference of States Parties of the UN Convention on corruption, etc.
- Briefings for MPs on UN affairs
- Building up of IPU Vienna Office, establishing contacts, identifying allies
- Promoting IPU-relevant UN days in New York, Vienna and Geneva

<p>Enhance parliamentary engagement on key policy issues and engagement in global processes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Global parliamentary summit on counter-terrorism and the prevention of violent extremism and regional events • World Conference on Intercultural and Interfaith Dialogue • Global Conference on combatting violence against women • Coordination of parliamentary inputs in and tracking of parliamentary participation in: Committee on the Elimination of Discrimination against Women (CEDAW), Universal Period Review (UPR) processes, Committee on the Rights of the Child, regional UN Economic Commission fora on sustainable development, Partnership for Maternal, Newborn and Child Health (PMNCH), International Conference on Population and Development (ICPD25) • Global or regional advocacy and awareness-raising events on: human rights sensitive parliaments, legislation that supports freedom of expression, gender equality, gender-sensitive parliaments, youth participation, climate change, SDGs, health, nutrition and food security, disarmament, science and technology for peace, counter-terrorism, prevention of violent extremism <p>Strengthen MPs and Member Parliaments connections to each other</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promotion of solidarity for MPs at risk • Strengthening of relationships with Member Parliaments, other parliamentary organizations and geopolitical groups • Advancement of universal IPU membership

Estimates, by nature of expenditure (CHF)

	Regular Budget	Other Sources	All Funds
2022	6,565,100	1,159,700	7,724,800
• Salaries	4,405,600	20,200	4,425,800
• Services	1,325,000	684,200	2,009,200
• Travel	462,300	313,800	776,100
• Material	372,200	141,500	513,700

Objective 5 – Strengthening the IPU’s accountability

Rationale

Reinforcing and sustaining a culture of mutual accountability on all levels – for and between Member Parliaments, between Member Parliaments and the IPU Secretariat, and within the Secretariat – is both a key organizational value and a critical factor in ensuring that progress towards all strategic objectives is sustained and occurs in a transparent and democratic manner.

Overview of activities in 2022

One of the key priorities highlighted by Members was the need to enhance existing accountability efforts within the IPU, engaging both Member Parliaments and the Secretariat itself. Inspired by the Comprehensive Transparency Report endorsed in March 2021 by the Governing Council, additional mechanisms will be put in place to reinforce the principles of transparency, accountability and openness both at governance and Secretariat levels. With that in mind, the IPU will expand its outreach and engagement with Members throughout the year, and with a particular attention to those regions that face more difficulty taking part in the IPU. It will seek to discuss and clarify further with Members responsibilities and expectations with regard to engagement in the IPU’s work. The objective will be to clarify, standardize and strengthen processes that require action by Member Parliaments, and facilitate sharing of progress. Capacity to report on action taken by Members will also be enhanced so as to share good practices and results.

The pandemic has furthermore highlighted the importance for the Organization to enhance its capacity to make better use of IT tools and work in a virtual manner. The digital transformation of the Organization will therefore be pursued. This will serve and cut across all of the work of the IPU.

Climate change being one of the new identified key priorities, the IPU will aim at serving as a role model in enhancing its existing efforts to become a truly green organization. It will develop a comprehensive strategy to achieve carbon neutrality by 2030. Similarly, the IPU will continue to lead the way in terms of gender sensitivity by implementing its Gender Mainstreaming Strategy and working towards targets identified for effective gender mainstreaming and achieving gender parity within the Organization.

Monitoring, evaluation and learning capacity will continue to be developed within the Organization. An enhanced system will be adapted to better measure implementation of the new Strategy and the results achieved while facilitating continuous learning throughout the year for enhanced efficiency and overall transparency.

Key deliverables

Standardize processes that require action by Members and strengthen accountability

- Monitoring and tracking of Member implementation of IPU resolutions and other decisions
- Implementation of accountability framework for Member resolution on universal health care
- Identification of other Member actions to be tracked
- Start of implementation of the recommendations of the Comprehensive Transparency Report pertaining to the IPU governing bodies

Expand and standardize Member feedback and reporting mechanisms

- Planning for standardized system to solicit, track and respond to member feedback
- Strengthening of bi-annual member reporting process

Create and sustain organization-wide monitoring, evaluation and learning system

- Enhancement of system-wide organizational framework for monitoring and tracking progress against strategic objectives
- Development of regular internal accountability mechanisms to track progress and for joint learning

Gender and green transformation of Secretariat

- Developing and working towards milestones for gender-sensitive IPU within the Secretariat
- Completion of research to determine Secretariat-wide milestones to achieve carbon neutrality

Digital transformation of Secretariat

- Continued digitalization of processes and records (including IPU archives)
- Building of internal capacity for digital formats, events and projects
- Development of institutional digital events platform and system-wide planning tools
- Development of intranet and SharePoint

Enabling daily running of Secretariat

- Financial accounting, reporting and support
- Recruitment, compensation and benefits services
- Legal contracts and agreements
- Building management and security
- Staff capacity building and evaluation
- Maintenance of in-house IT infrastructure and security
- Adaptation of the current Secretariat structure to match the needs of the Strategy
- Implementation of the recommendations of the Comprehensive Transparency Report pertaining to the Secretariat

Estimates, by nature of expenditure (CHF)

	Regular Budget	Other Sources	All Funds
2022	3,615,200	178,200	3,793,400
• Salaries	2,069,900	5,000	2,074,900
• Services	276,000	165,700	441,700
• Travel	172,800	2,500	175,300
• Material	551,200	5,000	556,200
• Financial charges	33,300	0	33,300
• Amortization	512,000	0	512,000

Communications in 2022

During 2022, a refreshed IPU Communications Strategy will be put in place as a key driver to implement many aspects of the overall 2022-2026 IPU Strategy once it is approved.

An assessment of the 2019-2021 Communications Strategy is planned in late 2021 to help inform a refreshed 2022-2026 Communications Strategy.

In 2022, we will move to the next phase of our initial investments in digital platforms including supporting the development of a new events platform, an online learning platform, and continued evolutions in the editorial content and functionalities of the IPU websites and databases.

These tools will help improve engagement with IPU's primary audience of Member Parliaments and the 46,000 parliamentarians in the world as well as other actors in the overall parliamentary ecosystem in which they operate.

In line with the spirit of the new IPU overall Strategy which calls for a deeper focus on fewer key issues rather than a wider approach, IPU communications will concentrate its efforts on the key policy areas: democracy, human rights and gender equality; climate change; sustainable development; and peace and security.

Key deliverables for 2022

- *Building up of the IPU database of parliamentarians and target communications more closely to their interests*
- *Planning for members-only digital spaces including a digital events platform, an online learning platform and an extranet function*
- *Renovation of the IPU websites, branding and visual identity to reflect the new Strategy*
- *Launch of a specific multimedia communications campaign on parliamentary action to address the climate emergency*
- *Support for the flagship IPU Assemblies and other strategic IPU events in 2022 including the Women's Summit, Counter-Terrorism Summit, Youth Conference, the launch of the Global Parliamentary Report and other key policy area initiatives*
- *Planning for and award of the first Cremer-Passy Prize*

3.2 Provisions and grants

Overview of 2022

Provisions and grants are budgeted to provide adequate funding for present and future liabilities in accordance with prudent financial management practice and to fund a grant to the Association of Secretaries General of Parliaments (ASGP) to support its functioning.

Financial provisions and payments need to be made in appropriate amounts and in accordance with clear and approved policies.

The IPU sets aside funds to be used to offset carbon dioxide emissions from its activities, primarily travel. The amount of the contribution is currently determined by an online calculator, which estimates the investment that is required to compensate for emissions from travel reported by the Secretariat.

A reserve has been established for major repair work on the IPU Headquarters building. The reserve is being used to cover the depreciation cost of the work required to double-glaze and protect the windows of the IPU Headquarters. As of 1 January 2021, this reserve held a balance of CHF 404,000. As the reserve is depleted, the Governing Council will need to consider replenishing it in future years.

The reserve for doubtful accounts is a provision that comes into effect in the event that certain Members' rights are suspended or they cease to participate and their contributions, which have already been recognized as revenue, are never received. Based on historical payment performance, the expected 2022 contribution to the provision has been set at CHF 40,000.

The IPU provides an annual grant to the ASGP. The amount is determined each year at a level that is sufficient to meet expenses not funded from other sources. The grant was increased to a maximum of CHF 38,000 in 2017–2018 to enable the ASGP to reach out to more language groups through additional interpretation and translation services, and will remain at this level in 2022.

The IPU is contractually bound to guarantee the payment of the pensions of 10 former employees of the Secretariat. The closed pension fund has been consolidated into the accounts of the IPU and its reserves are invested in a flexible LPP fund that is specifically designed for Swiss pension funds.

Estimates, by nature of expenditure (CHF)

	Regular Budget	Other Sources	All Funds
2022	107,600	0	107,600

2022 estimates, by objective and source of funds (CHF)

Objective	Regular Budget	Other Sources	All Funds
1. Statutory reserves and liabilities (net)	40,000	0	40,000
2. Assist the ASGP	38,000	0	38,000
3. Offset carbon emissions	29,600	0	29,600
➤ Grand total	107,600	0	107,600

3.3 Capital expenditures

Overview of 2022

The IPU makes prudent capital expenditures that will enhance asset values, or improve productivity or quality of work, while ensuring that future capital charges are sustainable.

In addition to the regular replacement of computers, a SharePoint server has been installed at the Secretariat which will enable the development of secure extranet access to the IPU file system in 2022. The IPU website and open data platform will need a further phase of development in specific areas from 2022 onwards, and the scope will be established within the new communications strategy. Costs that are not covered through external donations will be capitalized and depreciated over four years.

Estimate of capital expenditures (CHF)

	Regular Budget	Other Sources	All Funds
2022	150,000	0	150,000

Estimates of capital expenditures by class, by year for 2022–2024

Item	2022	2023	2024
1. Replacement of computers and servers	35,000	35,000	35,000
2. Furniture	15,000	15,000	15,000
3. Website development	100,000	100,000	100,000
➤ Grand Total	150,000	150,000	150,000

3.4 Staffing

36. The 2022 budget includes a staff establishment of 44.3 full-time equivalent positions. The table below shows the distribution of posts by strategic objective, category and grade, and the proportion of occupied posts currently filled by women.

Strategic Objective	2022 Budget							Total
	SG	Professional Grades					General services	
		Director	5	4	3	2		
1. Effective parliaments		0.3	0.5	3.2	2	1.5	2.5	10
2. Representative parliaments		0.3		0.5	1.5	0.5	1	3.8
3. Innovative parliaments		0.4		0.8				1.2
4. Collective parliamentary action	0.5	2	1.5	4.5	1.5	4	5.8	19.8
5. IPU accountability	0.5	1	1			1	6	9.5
Total	0	4	3	9	5	7	15.3	44.3
<i>Per cent Women</i>	<i>0%</i>	<i>75%</i>	<i>33%</i>	<i>44%</i>	<i>60%</i>	<i>57%</i>	<i>80%</i>	<i>62%</i>
<i>Number Women</i>	<i>0</i>	<i>3</i>	<i>1</i>	<i>4</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>12.3</i>	<i>27.3</i>

* Responsibility for gender mainstreaming lies with the Secretary General, supported by the Director of Programmes

37. Grades are established in accordance with the UN common system of job classification. As a result of the restructuring in 2005, a few positions are occupied by incumbents at a higher grade than their position is classified although this number is now decreasing through attrition and career development. Two thirds of the Secretariat staff are women. Three out of the four director-level positions are currently held by women.
38. Annual adjustments to salaries are determined by the International Civil Service Commission (ICSC). In 2017, the ICSC carried out a cost-of-living survey whose findings recommended a lower post adjustment for the Geneva duty station. However, those findings were challenged by all UN agencies in Geneva. In March 2018, the Executive Committee decided that the post adjustment for IPU staff in Geneva should be maintained at its January 2018 equivalent level so that salaries of IPU staff were not reduced. A recent ILO tribunal decision supported the challenge from the agencies. The budget for Secretariat staff salaries in 2022 from regular sources is CHF 6,143,800. There is a further appropriation of CHF 449,700 for the salaries of project personnel paid from other sources.
39. Benefits such as pensions, dependency allowances and child education allowances are provided to staff in accordance with the UN common system. Some other benefits, such as health and accident insurance, are defined internally by the IPU. The budget for staff benefits from regular sources is CHF 2,109,400. In addition, the staff benefits charged to voluntary-funded project budgets amount to CHF 148,900.

4. Assessed contributions

Country Name	UN 2019–2021	Proposed 2022 scale	
	Per cent	Per cent	CHF
Afghanistan	0.007%	0.110%	12,100
Albania	0.008%	0.110%	12,100
Algeria	0.138%	0.270%	29,600
Andorra	0.005%	0.110%	12,100
Angola	0.010%	0.110%	12,100
Argentina	0.915%	1.110%	121,600
Armenia	0.007%	0.110%	12,100
Australia	2.210%	2.440%	267,400
Austria	0.677%	0.860%	94,200
Azerbaijan	0.049%	0.160%	17,500
Bahrain	0.050%	0.160%	17,500
Bangladesh	0.010%	0.110%	12,100
Belarus	0.049%	0.160%	17,500
Belgium	0.821%	1.010%	110,700
Benin	0.003%	0.100%	11,000
Bhutan	0.001%	0.100%	11,000
Bolivia (Plurinational State of)	0.016%	0.120%	13,100
Bosnia and Herzegovina	0.012%	0.120%	13,100
Botswana	0.014%	0.120%	13,100
Brazil	2.948%	3.170%	347,400
Bulgaria	0.046%	0.160%	17,500
Burkina Faso	0.003%	0.100%	11,000
Burundi	0.001%	0.100%	11,000
Cabo Verde	0.001%	0.100%	11,000
Cambodia	0.006%	0.110%	12,100
Cameroon	0.013%	0.120%	13,100
Canada	2.734%	2.960%	324,300
Central African Republic	0.001%	0.100%	11,000
Chad	0.004%	0.100%	11,000
Chile	0.407%	0.570%	62,500
China	12.005%	11.750%	1,280,200
Colombia	0.288%	0.440%	48,200
Comoros	0.001%	0.100%	11,000
Congo	0.006%	0.110%	12,100
Costa Rica	0.062%	0.180%	19,700
Côte d'Ivoire	0.013%	0.120%	13,100
Croatia	0.077%	0.200%	21,900
Cuba	0.080%	0.200%	21,900
Cyprus	0.036%	0.150%	16,400
Czech Republic	0.311%	0.460%	50,400
Democratic People's Republic of Korea	0.006%	0.110%	12,100
Democratic Republic of the Congo	0.010%	0.110%	12,100
Denmark	0.554%	0.730%	80,000
Djibouti	0.001%	0.100%	11,000
Dominican Republic	0.053%	0.170%	18,600
Ecuador	0.080%	0.200%	21,900
Egypt	0.186%	0.320%	35,100
El Salvador	0.012%	0.120%	13,100
Equatorial Guinea	0.016%	0.120%	13,100
Estonia	0.039%	0.150%	16,400
Eswatini	0.002%	0.100%	11,000
Ethiopia	0.010%	0.110%	12,100
Fiji	0.003%	0.100%	11,000
Finland	0.421%	0.580%	63,600

Country Name	UN 2019–2021	Proposed 2022 scale	
	Per cent	Per cent	CHF
France	4.427%	4.620%	506,200
Gabon	0.015%	0.120%	13,100
Gambia (the)	0.001%	0.100%	11,000
Georgia	0.008%	0.110%	12,100
Germany	6.090%	6.220%	681,600
Ghana	0.015%	0.120%	13,100
Greece	0.366%	0.520%	57,000
Guatemala	0.036%	0.150%	16,400
Guinea	0.003%	0.100%	11,000
Guinea-Bissau	0.001%	0.100%	11,000
Guyana	0.002%	0.100%	11,000
Haiti	0.003%	0.100%	11,000
Hungary	0.206%	0.350%	38,400
Iceland	0.028%	0.140%	15,300
India	0.834%	1.030%	112,900
Indonesia	0.543%	0.720%	78,900
Iran (Islamic Republic of)	0.398%	0.560%	61,400
Iraq	0.129%	0.260%	28,500
Ireland	0.371%	0.530%	58,100
Israel	0.490%	0.660%	72,300
Italy	3.307%	3.530%	386,800
Japan	8.564%	8.560%	938,000
Jordan	0.021%	0.130%	14,200
Kazakhstan	0.178%	0.310%	34,000
Kenya	0.024%	0.130%	14,200
Kuwait	0.252%	0.400%	43,800
Kyrgyzstan	0.002%	0.100%	11,000
Lao People's Democratic Republic	0.005%	0.110%	12,100
Latvia	0.047%	0.160%	17,500
Lebanon	0.047%	0.160%	17,500
Lesotho	0.001%	0.100%	11,000
Libya	0.030%	0.140%	15,300
Liechtenstein	0.009%	0.110%	12,100
Lithuania	0.071%	0.190%	20,800
Luxembourg	0.067%	0.180%	19,700
Madagascar	0.004%	0.100%	11,000
Malawi	0.002%	0.100%	11,000
Malaysia	0.341%	0.500%	54,800
Maldives	0.004%	0.100%	11,000
Mali	0.004%	0.100%	11,000
Malta	0.017%	0.120%	13,100
Marshall Islands	0.001%	0.100%	11,000
Mauritius	0.011%	0.110%	12,100
Mexico	1.292%	1.500%	164,400
Micronesia (Federated States of)	0.001%	0.100%	11,000
Monaco	0.011%	0.110%	12,100
Mongolia	0.005%	0.110%	12,100
Montenegro	0.004%	0.100%	11,000
Morocco	0.055%	0.170%	18,600
Mozambique	0.004%	0.100%	11,000
Myanmar	0.010%	0.110%	12,100
Namibia	0.009%	0.110%	12,100
Nepal	0.007%	0.110%	12,100

Country Name	UN 2019–2021	Proposed 2022 scale	
	Per cent	Per cent	CHF
Netherlands	1.356%	1.570%	172,000
New Zealand	0.291%	0.440%	48,200
Nicaragua	0.005%	0.110%	12,100
Niger	0.002%	0.100%	11,000
Nigeria	0.250%	0.390%	42,700
North Macedonia	0.007%	0.110%	12,100
Norway	0.754%	0.940%	103,000
Oman	0.115%	0.240%	26,300
Pakistan	0.115%	0.240%	26,300
Palau	0.001%	0.100%	11,000
Palestine		0.100%	11,000
Panama	0.045%	0.160%	17,500
Paraguay	0.016%	0.120%	13,100
Peru	0.152%	0.280%	30,700
Philippines	0.205%	0.340%	37,300
Poland	0.802%	0.990%	108,500
Portugal	0.350%	0.510%	55,900
Qatar	0.282%	0.430%	47,100
Republic of Korea	2.267%	2.500%	273,900
Republic of Moldova	0.003%	0.100%	11,000
Romania	0.198%	0.340%	37,300
Russian Federation	2.405%	2.630%	288,200
Rwanda	0.003%	0.100%	11,000
Saint Lucia	0.001%	0.100%	11,000
Saint Vincent and the Grenadines	0.001%	0.100%	11,000
Samoa	0.001%	0.100%	11,000
San Marino	0.002%	0.100%	11,000
Sao Tome and Principe	0.001%	0.100%	11,000
Saudi Arabia	1.172%	1.380%	151,200
Senegal	0.007%	0.110%	12,100
Serbia	0.028%	0.140%	15,300
Seychelles	0.002%	0.100%	11,000
Sierra Leone	0.001%	0.100%	11,000
Singapore	0.485%	0.650%	71,200
Slovakia	0.153%	0.280%	30,700
Slovenia	0.076%	0.190%	20,800
Somalia	0.001%	0.100%	11,000
South Africa	0.272%	0.420%	46,000
South Sudan	0.006%	0.110%	12,100
Spain	2.146%	2.370%	259,700
Sri Lanka	0.044%	0.160%	17,500
Sudan	0.010%	0.110%	12,100
Suriname	0.005%	0.110%	12,100
Sweden	0.906%	1.100%	120,500
Switzerland	1.151%	1.360%	149,000
Syrian Arab Republic	0.011%	0.110%	12,100
Tajikistan	0.004%	0.100%	11,000
Thailand	0.307%	0.460%	50,400
Timor-Leste	0.002%	0.100%	11,000
Togo	0.002%	0.100%	11,000
Tonga	0.001%	0.100%	11,000
Trinidad and Tobago	0.040%	0.150%	16,400
Tunisia	0.025%	0.130%	14,200
Turkey	1.371%	1.590%	174,200
Turkmenistan	0.033%	0.140%	15,300
Tuvalu	0.001%	0.100%	11,000

Country Name	UN 2019–2021	Proposed 2022 scale	
	Per cent	Per cent	CHF
Uganda	0.008%	0.110%	12,100
Ukraine	0.057%	0.170%	18,600
United Arab Emirates	0.616%	0.800%	87,700
United Kingdom	4.567%	4.760%	521,600
United Republic of Tanzania	0.010%	0.110%	12,100
Uruguay	0.087%	0.210%	23,000
Uzbekistan	0.032%	0.140%	15,300
Vanuatu	0.001%	0.100%	11,000
Venezuela (Bolivarian Republic of)	0.728%	0.910%	99,700
Viet Nam	0.077%	0.200%	21,900
Yemen	0.010%	0.110%	12,100
Zambia	0.009%	0.110%	12,100
Zimbabwe	0.005%	0.110%	12,100

Member or associate member	UN 2019–2021	Proposed 2022 scale	
	Per cent	Per cent	CHF
Andean Parliament		0.020%	2,200
Arab Parliament		0.010%	1,100
Central American Parliament		0.010%	1,100
East African Legislative Assembly		0.010%	1,100
European Parliament		0.060%	6,600
Interparliamentary Assembly of Member Nations of the Commonwealth of Independent States		0.020%	2,200
Inter-Parliamentary Committee of the West African Economic and Monetary Union		0.010%	1,100
Latin American and Caribbean Parliament		0.030%	3,300
Parliament of the CEMAC		0.010%	1,100
Parliament of the ECOWAS		0.010%	1,100
Parliamentary Assembly of the Black Sea Economic Cooperation		0.030%	3,300
Parliamentary Assembly of La Francophonie		0.020%	2,200
Parliamentary Assembly of the Council of Europe		0.040%	4,400
Total		100%	10,920,800